



РОССЕТИ
КУБАНЬ



ЛИНИЯ РАЗВИТИЯ


23
ГODOVOЙ ОТЧЕТ

ОБ ОТЧЕТЕ


ТЕМА ОТЧЕТА:

«ЛИНИЯ РАЗВИТИЯ»


Существенные темы, связанные с деятельностью Общества, которые раскрыты в Отчете




Взаимоотношения с потребителями




Экологические аспекты деятельности




Энергосбережение и энергоэффективность



Социальные аспекты и вопросы взаимоотношений с работниками



Обеспечение охраны труда



Борьба с коррупцией, коммерческим подкупом и подкупом иностранных должностных лиц

Заявление об ограничении ответственности

Настоящий Отчет подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «Россети Кубань» и его дочерним обществам на момент составления Отчета.	в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.	Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.
Отчет содержит информацию, в том числе касающуюся производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань» в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.	На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит», и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.	
Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы	Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Отчета.	За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не принимает на себя обязательства по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РОССЕТИ КУБАНЬ» ЗА 2023 ГОД

Утвержден:
решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» 14.06.2024
(протокол от 17.06.2024 № 51)

Предварительно утвержден:
решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» 08.05.2024
(протокол от 08.05.2024 № 556/2024)

Достоверность данных, содержащихся в настоящем Отчете, подтверждена:
решением Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань» 26.04.2024
(протокол от 26.04.2024 №4)

В настоящем годовом отчете (далее — Отчет) представлены результаты деятельности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» за 2023 г., а также отдельные важные события в его деятельности, происходившие после отчетной даты — в период с 1 января 2024 г. до предварительного утверждения годового отчета Советом директоров.

- Отчет подготовлен в соответствии с законодательством Российской Федерации, включая:
- Федеральный закон от 22 апреля 1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
 - Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Федеральный закон «Об акционерных обществах»);
 - Положение Банка России от 27 марта 2020 г. № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
 - Рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России, рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 (далее — Кодекс корпоративного управления Банка России);
 - Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ, направленные письмом Банка России от 12 июля 2021 г. № ИН-06-28/49.

В тексте настоящего Отчета Публичное акционерное общество «Россети Кубань» именуется также «ПАО «Россети Кубань», «Общество», «Компания», «ПАО «Кубаньэнерго» (при упоминании периодов (событий), происходивших с 22 июня 2015 г. до 10 августа 2020 г.),

«ОАО «Кубаньэнерго» (при упоминании периодов (событий), происходивших до 22 июня 2015 г.).

- 9 января 2023 г. прекратили деятельность:
- Публичное акционерное общество «Российские сети» (сокращенное наименование ПАО «Россети») — крупнейший акционер Общества;
 - Акционерное общество «Кубанские магистральные сети»;
 - Акционерное общество «Томские магистральные сети»;
 - Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС» (также владелец пакета акций Общества).

Прекращение деятельности произошло в связи с их присоединением к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания — Россети» (сокращенное наименование ПАО «Россети», ранее ПАО «ФСК ЕЭС»). Последнее является универсальным правопреемником перечисленных организаций, к нему перешло право собственности на все акции ПАО «Россети Кубань», принадлежавшие указанным акционерам Общества.

- В связи с изложенным при упоминании ПАО «Россети» в настоящем Отчете Общество имеет в виду:
- до 9 января 2023 г. — Публичное акционерное общество «Российские сети»;
 - с 9 января 2023 г. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети».

Обращение Председателя Совета директоров	4
Обращение исполняющего обязанности Генерального директора	6
О КОМПАНИИ	8
Миссия и система ценностей компании	10
Представление ПАО «Россети Кубань»	12
Бизнес-модель	14
Организационная структура	21
Ключевые показатели деятельности	22
История создания и развития Кубанской энергосистемы и ПАО «Россети Кубань»	26
Основные события Компании	28
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	32
Обзор отрасли.	34
Стратегия развития.	37
Ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности.	40
Система управления рисками и внутреннего контроля.	46
РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	56
Передача электроэнергии.	58
Технологическое присоединение к электрическим сетям	61
Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы	66
Реализация дополнительных (нетарифных) услуг	69

Инвестиционная деятельность	71
Инновационная деятельность	74
Финансовые результаты	78
Консолидация электросетевых активов	85
Выполнение программы цифровой трансформации.	87
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	90
Взаимодействие со стейкхолдерами (заинтересованными сторонами)	94
Вклад Компании в достижение Целей устойчивого развития ООН.	96
Взаимодействие с потребителями услуг	99
Права человека	101
Управление персоналом	102
Охрана труда и промышленная безопасность	111
Охрана окружающей среды	116
Энергопотребление и энергосбережение	120
Системы менеджмента.	122
Антикоррупционная политика Компании.	125
Обеспечение экономической безопасности деятельности	127
Раскрытие информации.	128
Благотворительная деятельность	131
Закупочная деятельность	132
Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования	135
ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ	136
Меморандум контролирующего акционера — ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний.	139

Общая информация о корпоративном управлении	141
Общее собрание акционеров	145
Совет директоров	146
Комитеты Совета директоров	162
Исполнительные органы	172
Корпоративный секретарь.	178
Ревизионная комиссия	180
Система вознаграждения органов управления и контроля	186
Информация о существенных сделках, совершенных ПАО «Россети Кубань» в 2023 году	189
Внутренний аудит	191
Акции и дивиденды	192
Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком	197
СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	198
Контактная информация	198
Сведения о регистраторе.	200
Аббревиатуры и термины	201
Единицы измерения.	202
ПРИЛОЖЕНИЕ 1	204
Отчет о соблюдении ПАО «Россети Кубань» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г. и рекомендованного к применению Банком России (письмо Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463)	205

ПРИЛОЖЕНИЕ 2	238
Отчет о заключенных ПАО «Россети Кубань» в 2023 году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность	239
ПРИЛОЖЕНИЕ 3	242
Информация о непрофильных активах ПАО «Россети Кубань». Участие ПАО «Россети Кубань» в коммерческих и некоммерческих организациях	243
ПРИЛОЖЕНИЕ 4	250
Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «Россети Кубань» за 2023 г. по РСБУ и заключение аудитора о ее достоверности.	250
ПРИЛОЖЕНИЕ 5	327
Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2023 г. с аудиторским заключением	327
ПРИЛОЖЕНИЕ 6	396
Показатели по технологическому присоединению потребителей в динамике за 2021-2023 гг	396
ПРИЛОЖЕНИЕ 7	398
Заключение Ревизионной комиссии.	398



ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ
ГОДОВОГО ОТЧЕТА

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!

Поставленные в 2023 г. перед менеджментом ПАО «Россети Кубань» задачи по сохранению устойчивости и стабильного развития, достижению производственных показателей и повышению качества оказываемых услуг были выполнены. Благодаря профессионализму и ответственности коллектива отчетный период в Компании завершен с достойными показателями.

77,1%

от НВВ
доля Компании на региональном рынке
услуг по передаче электроэнергии

2,71

млрд руб.
дивиденды, начисленные
по итогам 2022 г.



ПАО «Россети Кубань» сохраняет статус крупнейшей электросетевой компании на территории Краснодарского края, Республики Адыгея и федеральной территории «Сириус». Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) в 2023 г. составила 77,1%. Это обусловлено высокими темпами обновления электросетевой инфраструктуры, ростом объемов технологического присоединения.

Приоритетами Компании в 2023 г. были безусловное исполнение намеченных планов годовых программ по ремонту оборудования, инвестициям в реконструкцию и новое строительство. По итогам отчетного периода объем финансирования капитальных вложений превысил 18 млрд руб.

Деятельность Совета директоров ПАО «Россети Кубань» была направлена на обеспечение интересов акционеров, улучшение финансово-экономического состояния Общества, повышение уровня доверия к Компании со стороны акционеров, кредиторов, инвесторов. По предложению Совета директоров Общее собрание акционеров приняло решение о выплате дивидендов из чистой прибыли по итогам 2022 г. в размере 2,71 млрд руб.

В 2023 г. по решению Совета директоров Общество продолжило размещение акций дополнительного выпуска, начатое в 2021 г. По состоянию на конец отчетного года размещено 92,4% акций от общего объема данного выпуска, привлечено 6,43 млрд руб. инвестиций. Цели эмиссии — финансирование создания энергетической инфраструктуры Республики Адыгея, реконструкции центров питания в Сочинском энергорайоне, повышение финансовой устойчивости ПАО «Россети Кубань», снижение долговой нагрузки.

В отчетном периоде проведено 38 заседаний Совета директоров, рассмотрено 144 вопроса. Наибольшее внимание Совет директоров уделил регулярному контролю работы менеджмента Компании, утверждению планов и внутренних документов, подготовке и проведению Общего собрания акционеров, решению кадровых вопросов.

Среди важнейших решений Совета директоров 2023 г. — утверждение

плана развития, политики Компании в области качества, устойчивого развития, изменения климата, владения членами Совета директоров Общества акциями Компании, новых редакций Политики управления рисками и внутреннего контроля, внутреннего аудита, антикоррупционной политики, стандартов качества обслуживания потребителей.

В целях повышения эффективности деятельности и улучшения финансово-экономического состояния, достижения стабильного положительного финансового результата деятельности в Обществе продолжилась реализация Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов на период 2023–2027 гг., которая включает перечень мероприятий, обеспечивающих достижение поставленных перед Компанией стратегических целей и повышение внутренней эффективности.

По результатам деятельности за 2023 г. ПАО «Россети Кубань» получена прибыль в размере почти 6,2 млрд руб., что на 922 млн руб. больше, чем за 2022 г.

С учетом динамичного развития макрорегиона важнейшим направлением деятельности ПАО «Россети Кубань» остается своевременное и доступное технологическое присоединение к электросетям новых потребителей, включая объекты жилищного строительства, предприятия аграрного комплекса, социально значимые объекты образования и здравоохранения, в том числе в рамках участия Компании в реализации национальных проектов. В 2023 г. Общество заключило 32,4 тыс. договоров на технологическое присоединение общей мощностью 860 МВт.

Компания ориентирована на обеспечение устойчивого развития, включая внедрение ИТ-продуктов, развитие и адаптацию новых современных технологий, формирование цифровых моделей, стандартизацию информационных потоков.

Стратегическими направлениями деятельности ПАО «Россети Кубань» являются развитие и реализация дополнительных (нетарифных) услуг. Компания ставит цель постоянно расширять спектр оказываемых дополнительных услуг, а также увеличивать доходность нетарифной деятельности.

>18

млрд руб.

объем капитальных вложений
в 2023 г.

Будучи крупнейшей электросетевой компанией в макрорегионе, ПАО «Россети Кубань» по итогам деятельности в 2023 г. сохранило квалифицированные кадры, выполнило намеченные планы, повысило эффективность деятельности, успешно адаптировавшись к новым вызовам времени.

Главными задачами Общества на 2024 г. являются безаварийное прохождение сезонов пиковых нагрузок, выполнение всех запланированных мероприятий инвестиционной и ремонтной программ, в том числе участие в значимых региональных и федеральных проектах по расширению дорожной и портовой инфраструктуры региона, горного кластера курортной зоны Республики Адыгея, дальнейшему развитию электросетевого комплекса Сочинского энергорайона и федеральной территории «Сириус».

Приоритетами в работе Совета директоров в 2024 г. остаются принятие решений, направленных на сохранение стабильного финансового состояния Компании, повышение доступности технологического присоединения и качества электроснабжения, а также работа по снижению потерь при передаче электроэнергии и развитие нетарифных услуг.

Уверен, что совместные усилия коллектива, менеджмента и акционеров Компании позволят достичь поставленных целей и обеспечить высокие стандарты качества оказываемых услуг жителям южных регионов России.

Д. В. Краинский

Председатель Совета директоров
ПАО «Россети Кубань»

ОБРАЩЕНИЕ ИСПОЛНЯЮЩЕГО ОБЯЗАННОСТИ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!

В 2023 г. ПАО «Россети Кубань» продолжило следовать стратегии развития Группы компаний «Россети», главными задачами которой являются обеспечение высокого уровня надежности электроснабжения потребителей, курс на устойчивое развитие, сохранение стабильности и статуса предприятия высокой социальной ответственности.

26,86

млрд кВт • ч

отпуск электроэнергии в сеть
в 2023 г. (+3% к 2022 г.)

>600

МВА

трансформаторной мощности



Для выполнения производственных и финансовых показателей, обязательств перед потребителями Компании — жителями Краснодарского края, Республики Адыгеи, федеральной территории «Сириус» — продолжено совершенствование бизнес-процессов, позволившее завершить отчетный период с прибылью без снижения качества деятельности и подтвердить статус ПАО «Россети Кубань» как крупнейшей электросетевой компании в макрорегионе.

Приоритетными задачами ПАО «Россети Кубань» традиционно являются обеспечение надежного электроснабжения потребителей и создание доступной энергетической инфраструктуры для новых промышленных и инвестиционных площадок региона. Решению этих задач способствовали выполнение мероприятий инвестиционной программы, ремонта и технического обслуживания электросетевого хозяйства в зоне ответственности Компании.

По итогам 2023 г. в рамках инвестиционной деятельности введено более 600 МВА трансформаторной мощности и более 1 тыс. км линий электропередачи (ЛЭП). Среди крупнейших инвестиционных проектов — строительство подстанций 110/10 кВ «Южная Озереевка» и «Ясная», реконструкция подстанций 110 кВ «Пасечная», «Кудепста», «Адлер» в Сочинском энергорайоне.

В рамках годовой ремонтной программы Компания отремонтировала почти 6 тыс. км линий электропередачи, более 770 трансформаторных подстанций, заменила 7,7 тыс. опор, расчистила примерно 1,7 тыс. га трасс ЛЭП.

В полном объеме и в установленные сроки Компания выполнила запланированные мероприятия, связанные с подготовкой к отопительному сезону 2023/2024 гг. По итогам этой работы на основании решения Министерства энергетики Российской Федерации (Минэнерго России) выдан паспорт готовности к работе в отопительный сезон.

В 2023 г. ПАО «Россети Кубань» обеспечило надежное электроснабжение курортов федерального и регионального значения, а также объектов инфраструктуры (транспорта, связи, спортивных объектов и объектов

культуры), в том числе в г. Сочи в период проведения мероприятий международного и всероссийского масштаба.

Кроме того, сотрудники Общества приняли участие в восстановлении объектов электроснабжения Донецкой Народной Республики. Специалисты Компании выполнили ремонт критически важной энергетической инфраструктуры региона.

К сетевой инфраструктуре Компании присоединены свыше 35 тыс. потребителей, которым выдано 845 МВт мощности. В их числе бытовые потребители, учреждения здравоохранения, образования, спорта, культуры, туризма, агропромышленные предприятия, объекты малого и среднего предпринимательства, жилищного строительства. Общество также продолжило выполнение мероприятий по технологическому присоединению объектов на территории ответственности в рамках реализации национальных проектов «Демография», «Здравоохранение», «Образование», «Жилье и городская среда» и другие.

Приоритетным направлением в области технологического присоединения стало обеспечение потребности в электроэнергии новых производств и площадок, имеющих важное значение для экономики. В частности, Компания проводит мероприятия по технологическому присоединению объектов всесезонного горного экокорта «Лагонаки» и индустриального парка «Яблоновский» в Республике Адыгея, строительство автомобильной дороги «Обход Адлера», которая станет скоростным дублером трассы Джубга — Сочи.

Отпуск электроэнергии в сеть по Обществу в 2023 г. составил 26,86 млрд кВт • ч. Увеличение отпуска по сравнению с предыдущим годом составило 3%.

Для повышения энергетической эффективности эксплуатируемого оборудования в Компании ежегодно разрабатывается программа мероприятий по снижению потерь. По результатам реализации программы в 2023 г. уровень потерь электроэнергии снижен на 42 млн кВт • ч.

С целью исключения производственного травматизма в Компании в 2023 г. реализован комплекс мероприятий

>1

тыс. км

ЛЭП введено в 2023 г.

с акцентом на приоритет сохранения жизни и здоровья персонала, стимулирование работников к безусловному выполнению требований правил охраны труда.

Особое внимание уделено исполнению природоохранного законодательства для уменьшения негативного воздействия на окружающую среду. Система экологического менеджмента ПАО «Россети Кубань» отвечает требованиям международного стандарта ISO 14001 «Система экологического менеджмента».

Компания продолжила развитие интерактивных клиентских сервисов в рамках системы обслуживания потребителей, сохранив курс на обеспечение комфортных условий очного взаимодействия с потребителями. В течение 2023 г. через онлайн-сервисы поступило свыше 112 тыс. обращений.

По итогам 2023 г. ПАО «Россети Кубань» выполнило намеченные производственные планы по обеспечению надежного, качественного электроснабжения потребителей Краснодарского края, Республики Адыгея, федеральной территории «Сириус». Уверен, что приверженность принципам устойчивого развития, профессионализм менеджмента и коллектива Общества будут способствовать успешной реализации намеченных планов, укреплению его имиджа как компании с высоким уровнем социальной ответственности.

Б. Б. Збеев

Исполняющий обязанности
Генерального директора
ПАО «Россети Кубань»

О КОМПАНИИ

ПАО «Россети Кубань» обеспечивает стабильное и качественное электроснабжение жилых, промышленных и коммерческих объектов Краснодарского края, Республики Адыгеи и федеральной территории «Сириус».

77,1%

доля Компании на региональном
рынке услуг по передаче
электроэнергии

>775

тыс. у. е.

объем обслуживания

МИССИЯ И СИСТЕМА ЦЕННОСТЕЙ КОМПАНИИ

Миссия ПАО «Россети Кубань» — получение прибыли в условиях долгосрочного обеспечения надежного, качественного и доступного электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгеи за счет организации максимально эффективного управления распределительной сетевой инфраструктурой на основе использования передовых технологий и инноваций, учета мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

Ценности Компании, закрепленные Кодексом корпоративной этики и должностного поведения работников Общества

Надежность

Общество стремится к обеспечению максимально надежного и бесперебойного снабжения электроэнергией экономики и социального сектора Российской Федерации, реализуя весь комплекс организационно-технических

мероприятий, гарантирующих надежную работу объектов инфраструктуры электросетевого комплекса, предпринимая необходимые шаги для обеспечения безопасности объектов электроэнергетики.

Человеческий ресурс

Ключевым ресурсом деятельности Компании являются ее работники, благодаря которым она создает, сохраняет и приумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников. Для Общества ценен каждый работник, независимо от его пола, возраста, цвета кожи, национальности и занимаемой должности. Всем работникам предоставляются равные возможности для успешной и эффективной работы, профессионального развития и карьерного роста.

Общество руководствуется принципами честности и объективности при формировании кадрового (в том числе руководящего) состава. Работники назначаются или переводятся на вышестоящие должности только исходя из деловых качеств. В Обществе приветствуются трудовые династии, создаются благоприятные условия для их развития. Общество поддерживает преемственность поколений, проявляя уважение к опыту ветеранов и обеспечивая передачу знаний и традиций молодым работникам, в том числе в рамках трудовых династий.

Общество не отступает от своих ценностей ради получения прибыли, воспринимая их как связующее звено между всеми сферами деятельности, и ожидает того же от своих деловых партнеров.

Дорожа корпоративными ценностями, Общество поддерживает высокую корпоративную культуру.

См. Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников

Принципами профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения, которым должны следовать все работники Общества, являются:

- профессионализм;
- добросовестность и ответственность;
- конфиденциальность;
- имидж и репутация;
- взаимодействие и сотрудничество.

Эффективность

Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем считает эффективность деятельности своей базовой ценностью. Общество стремится к непрерывному повышению прибыли, чему способствуют стратегические инициативы его органов управления, контроля, высшего менеджмента и акционеров.

Безопасность

Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.

Социальная ответственность

Общество — социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.



ПРЕДСТАВЛЕНИЕ

ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

ПАО «Россети Кубань» осуществляет передачу и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края (включая Сочи) и Республики Адыгея, а также на федеральной территории «Сириус».

Для обеспечения доступности электроэнергетической инфраструктуры, развития электросетевого комплекса Компания осуществляет технологическое присоединение к своим электрическим сетям.

ПАО «Россети Кубань» также оказывает широкий спектр дополнительных услуг — обслуживание электросетевых объектов потребителей, организацию наружного освещения, размещение телекоммуникационного оборудования связи и др.

Обслуживаемая ПАО «Россети Кубань» территория Краснодарского края и Республики Адыгеи имеет площадь

83,3 тыс. кв. км

и население более

6,3 млн человек

ПАО «Россети Кубань» является крупнейшим налогоплательщиком, активно участвует в социально-экономической жизни региона, обеспечивая создание рабочих мест и занятость работников предприятий — поставщиков из смежных отраслей, реализуя различные социальные программы и благотворительные акции.

ПАО «Россети Кубань» является публичной компанией, акции которой допущены к обращению на Московской бирже.

Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части:

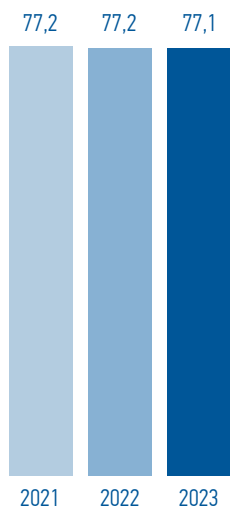
- установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к электрической сети Компании;
- обеспечения недискриминационного доступа потребителей к указанным услугам Компании на равных условиях.

Место ПАО «Россети Кубань» в ЕЭС России и ОЭС Юга по отпуску электроэнергии в сеть Компании за 2021–2023 годы¹ (млрд кВт • ч)

Показатель	2021	2022	2023	Доля ПАО «Россети Кубань» в 2023 г. (%)
Потребление электроэнергии в ЕЭС России	1 090,4	1 106,3	1 121,6	2,4
→ в том числе в ОЭС Юга	108,3	111,0	113,5	23,5
→ в том числе в ПАО «Россети Кубань» (отпуск электроэнергии в сеть Компании)	25,2	26,1	26,7	100,0

¹ Источник: отчеты о функционировании ЕЭС России, публикуемые АО «СО ЕЭС» на сайте <https://www.so-ups.ru/functioning/tech-disc/tech-disc2022/>.

Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии за 2021–2023 годы (%)



Ключевые характеристики Компании по состоянию на конец 2023 года

Объем обслуживания **775** тыс. у. е. в том числе электрические сети — **416** тыс. у. е.

Количество ПС 35–220 кВ, ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ

26 570

Уровень загрузки проектной мощности энергосистемы

6 057 МВт
72,81%

Общее количество точек поставки электроэнергии потребителям, присоединенным к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань»

1 262 854

Протяженность ЛЭП **94,5** тыс. км (по цепям)

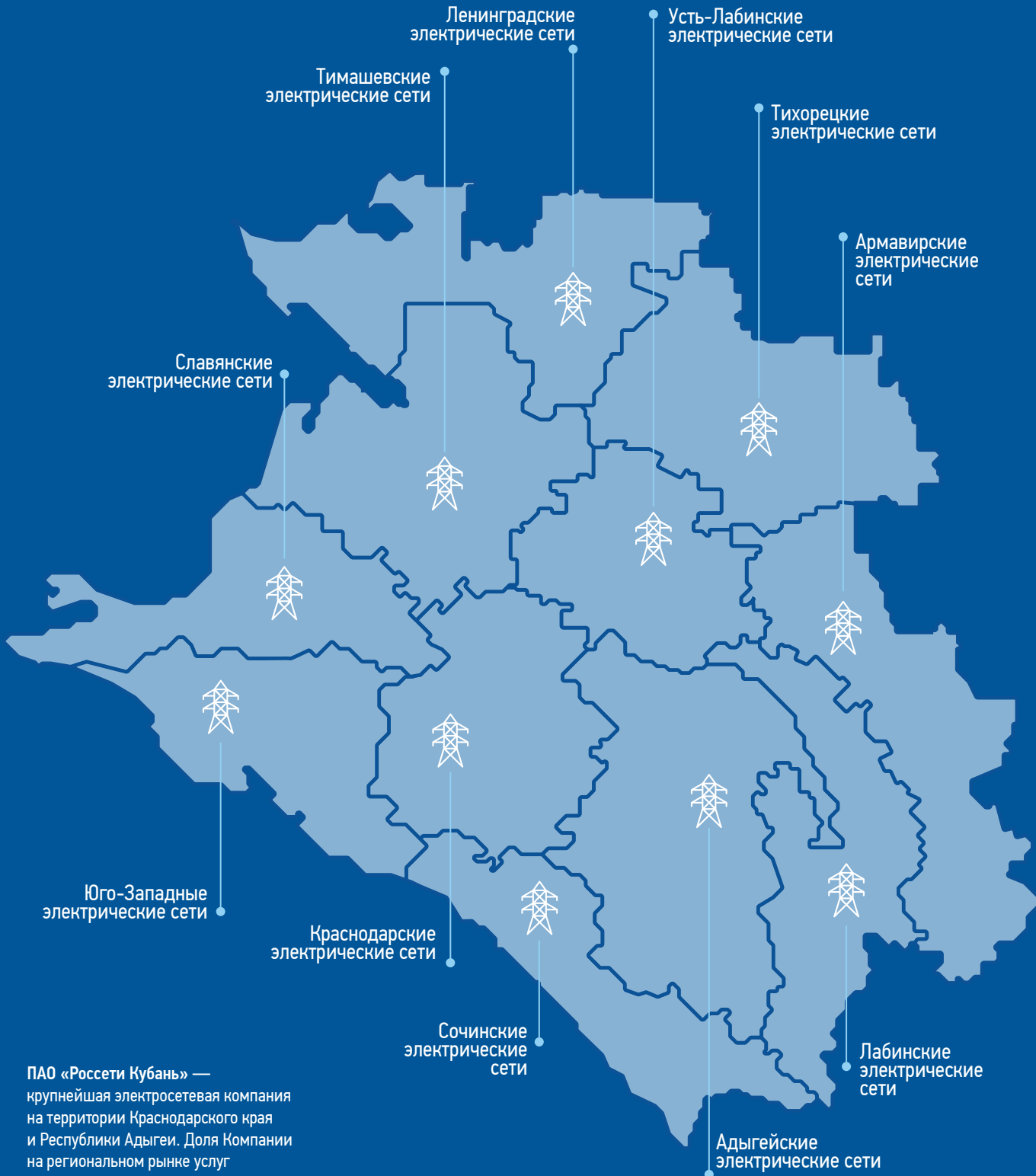
Электросетевые филиалы

11

Максимально допустимая проектная мощность энергосистемы²

9 369,3 МВА

Территория обслуживания Компании



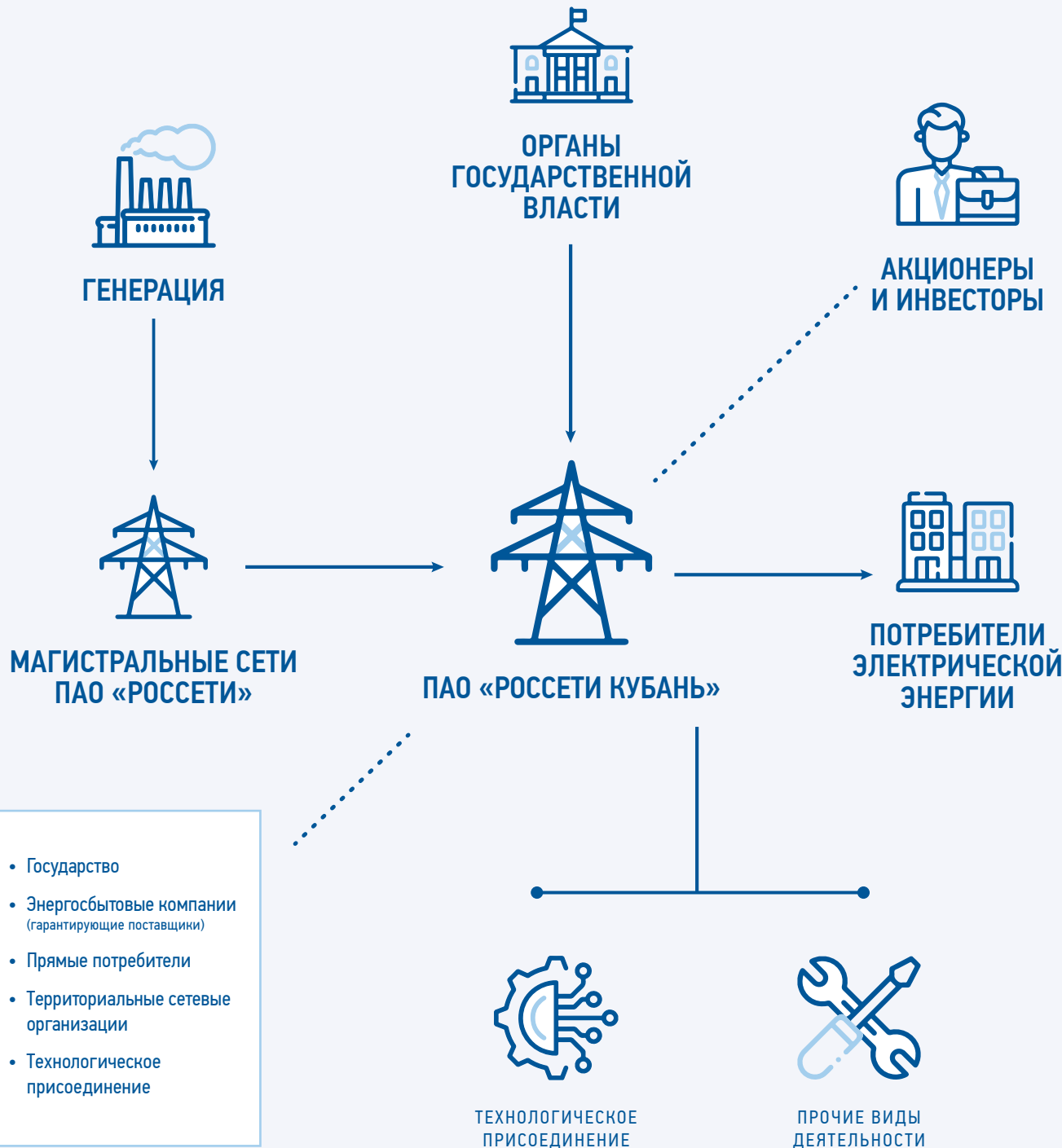
ПАО «Россети Кубань» — крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи. Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии в 2023 г. составила 77,1% от необходимой валовой выручки (НВВ) региона. К наиболее крупным компаниям, осуществляющим аналогичную деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, относятся: АО «Электросети Кубани», АО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД», АО «Нефтегазтехнология-Энергия».

Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии.

При осуществлении операционной деятельности ПАО «Россети Кубань» находит баланс интересов и создает ценности для всех заинтересованных сторон, способствует экономическому росту регионов присутствия, придерживается концепции устойчивого развития и обеспечивает надежное и доступное энергоснабжение потребителей.

15

Бизнес-модель ПАО «Россети Кубань»



Основной вид деятельности
Компании — услуги
по передаче и распределению
электроэнергии

95,5%
выручки Компании
в отчетном году

71 207,1
млн руб.

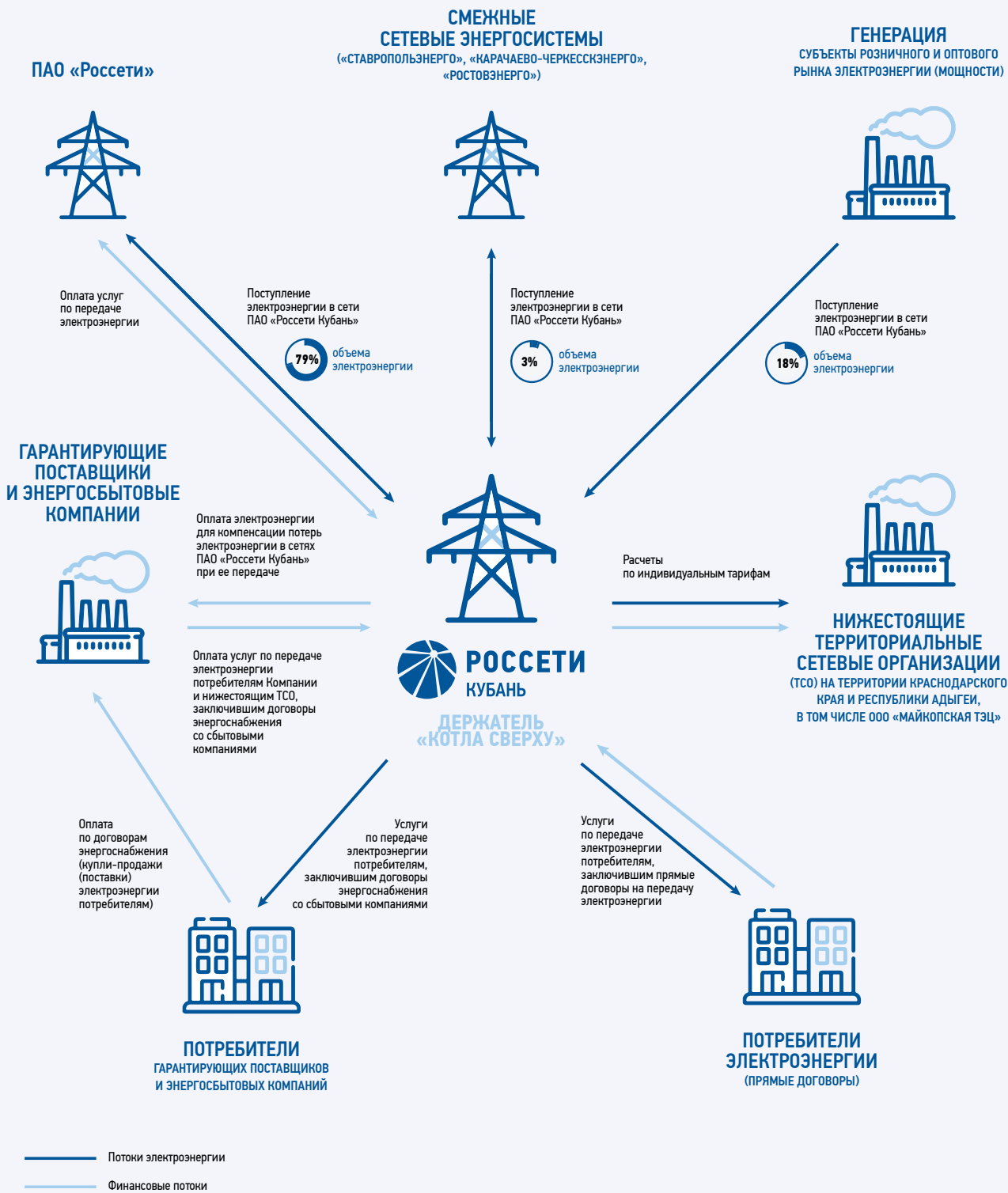
выручка от реализации услуг
по передаче электроэнергии
в 2023 г. (+15,9% к 2022 г.)

22 624,4
млн кВт • ч

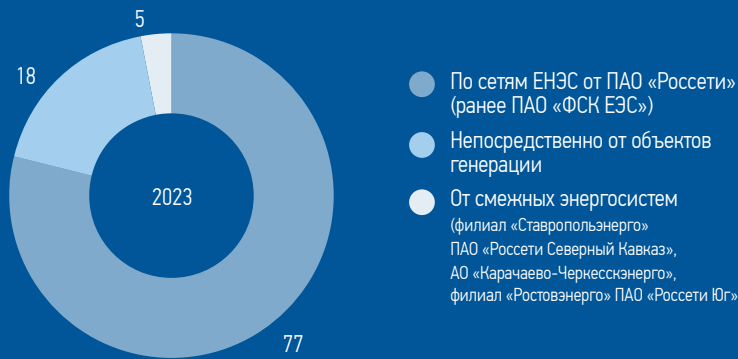
объем услуг по передаче
электроэнергии в 2023 г.
(+3,1% к 2022 г.)

В целях обеспечения развития Краснодарского
края и Республики Адыгея Компания осуществляет
своевременное и доступное технологическое
присоединение потребителей к своим электросетям.

Схема операционных потоков Компании по передаче электрической энергии



Поступление электроэнергии в сети Компании в 2023 году (%)



Потребители услуг ПАО «Россети Кубань» по передаче электроэнергии:

- гарантирующие поставщики (в отчетном году АО «НЭСК» и ПАО «ТНС энерго Кубань») — субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие энергосбытовую деятельность и обязанные заключить договор с любым обратившимся к нему потребителем, расположенным в границах зоны его деятельности;
- иные компании, осуществляющие энергосбытовую деятельность (69 в отчетном году);
- ряд потребителей (80 в отчетном году), заключивших прямые договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии с ПАО «Россети Кубань» (ОАО «Новоросцемент», ЗАО «Таманьнефтегаз», ООО «Еврохим-Белореченские минудобрения», ОАО «Агрофирма-племзавод «Победа», ОАО «Сад-Гигант», ОАО «Верхнебаканский цементный завод», ЗАО «Абрау-Дюрсо», АО «Новорослэксспорт», АО «РАМО-М», ПАО «НМТП», ООО «Каневской завод газовой аппаратуры» др.).

от энергосбытовых компаний и прямых потребителей.

Для компенсации потерь электроэнергии, возникающих при ее передаче в сетях Компании, ПАО «Россети Кубань» приобретает соответствующий объем электроэнергии у гарантирующих поставщиков ПАО «ТНС энерго Кубань», АО «НЭСК», а также у ООО «ВИЗ» и ООО «Лукойл-Кубаньэнерго».



Основная тарифно-договорная модель, по которой осуществляются расчеты, — «котел сверху»

Оплата услуг Компании по передаче электроэнергии поступает соответственно

С 2007 г. в регионе действует котловой способ расчетов за услуги по передаче электроэнергии: для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Кубани и Адыгеи действует единый котловой тариф независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

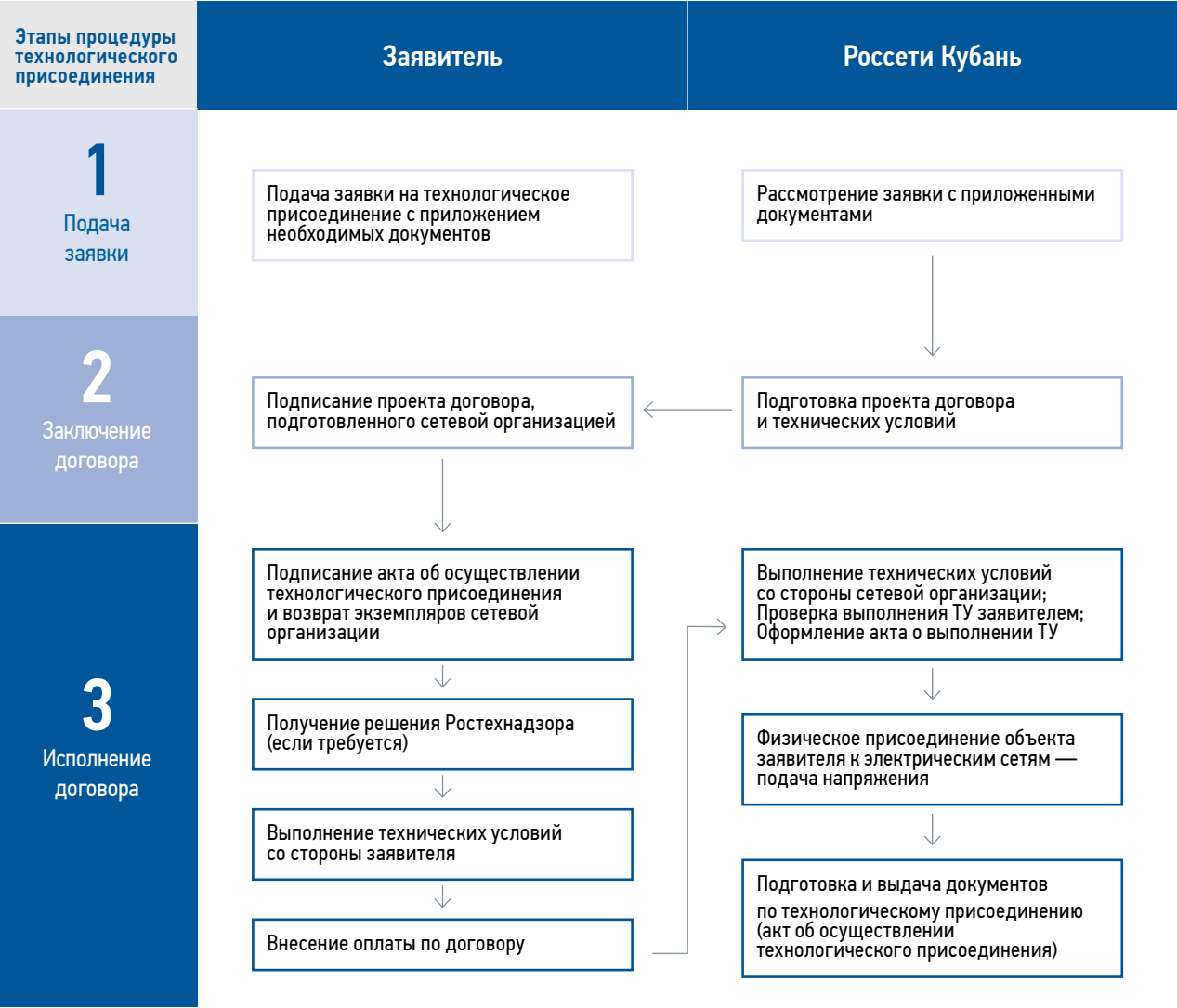
За ПАО «Россети Кубань» закреплён статус системообразующей сетевой организации — «держателя котла». По данной модели платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации

они присоединены) поступают в ПАО «Россети Кубань», после чего Компания производит расчеты с нижестоящими сетевыми организациями, к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.



Схема бизнес-процесса по технологическому присоединению

Общий порядок



Специальный порядок



¹ В случае несогласия с размещенными документами и (или) несоответствия их Правилам заявитель вправе в течение пяти рабочих дней направить мотивированный отказ с предложением об изменении размещенных документов и приведении их в соответствие с Правилами. Размещение указанных документов осуществляется с использованием личного кабинета в течение десяти рабочих дней со дня получения такого требования.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

В 2023 г. изменения в организационную структуру ПАО «Россети Кубань» не вносились. По состоянию на 31 декабря 2023 г. действует [организационная структура ПАО «Россети Кубань»²](#).

² Утверждена Советом директоров Общества 30 ноября 2021 г. (протокол от 01.12.2021 № 455/2021).

Ключевые показатели деятельности

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Финансовые показатели ¹						
Выручка (млн руб.)	51 003,7	49 369,6	57 669,7	63 738,9	74 557,5	+17,0
Себестоимость ²	43 936,1	46 975,3	50 054,5	53 153,7	62 117,5	+16,9
Чистая прибыль (убыток) (млн руб.)	2 503,7	−1 501,3	1 711,8	5 244,5	6 166,5	+17,6
Кредиты и займы на конец года (млн руб.)	23 085,5	23 436,8	20 870,5	20 921,8	20 188,8	−3,5
Рентабельность собственного капитала (%)	6,72	−3,86	4,36	12,20	12,40	+0,2 п. п.
Рентабельность активов (%)	4,63	−1,80	2,10	5,78	5,81	+0,03 п. п.
Объем дивидендов, объявленных в отчетном году по итогам предыдущего года (млн руб.)	143,6	636,9	0	932,2	2 710,0	+ в 2,9 раза
Операционные показатели						
Отпуск электроэнергии в сеть Компании (млн кВт • ч)	22 850,7	23 008,0	25 221,7	26 062,3	26 860,4	+3,1
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии (млн кВт • ч)	18 874,2	19 108,1	21 004,5	21 947,8	22 624,4	+3,1
Потери электроэнергии (млн кВт • ч)	2 426,4	2 310,8	2 502,1	2 479,5	2 548,4	+2,8
Присоединенная мощность потребителей (МВт)	797	650	788	795	845	+6,3
Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередачи (по цепям) (км)	91 645,93	92 226,11	93 067,0	93 597,1	94 517,6	+1,0
Установленная мощность подстанций напряжением 35–220 кВ (МВА)	10 514,97	11 471,07	11 561,03	11 826,4	12 080,3	+2,1
Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10–6 кВ/0,4 кВ (МВА)	4 981,68	5 073,26	5 640,37	5 978,038	6 307,5	+5,5
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (P _{SAIDI}) ³ (ч)	1,0887	0,8870	4,0939	2,8424	3,3403	+17,5
Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (P _{SAIFI}) ³ (шт.)	0,4675	0,4592	1,2873	1,2195	1,3099	+7,4

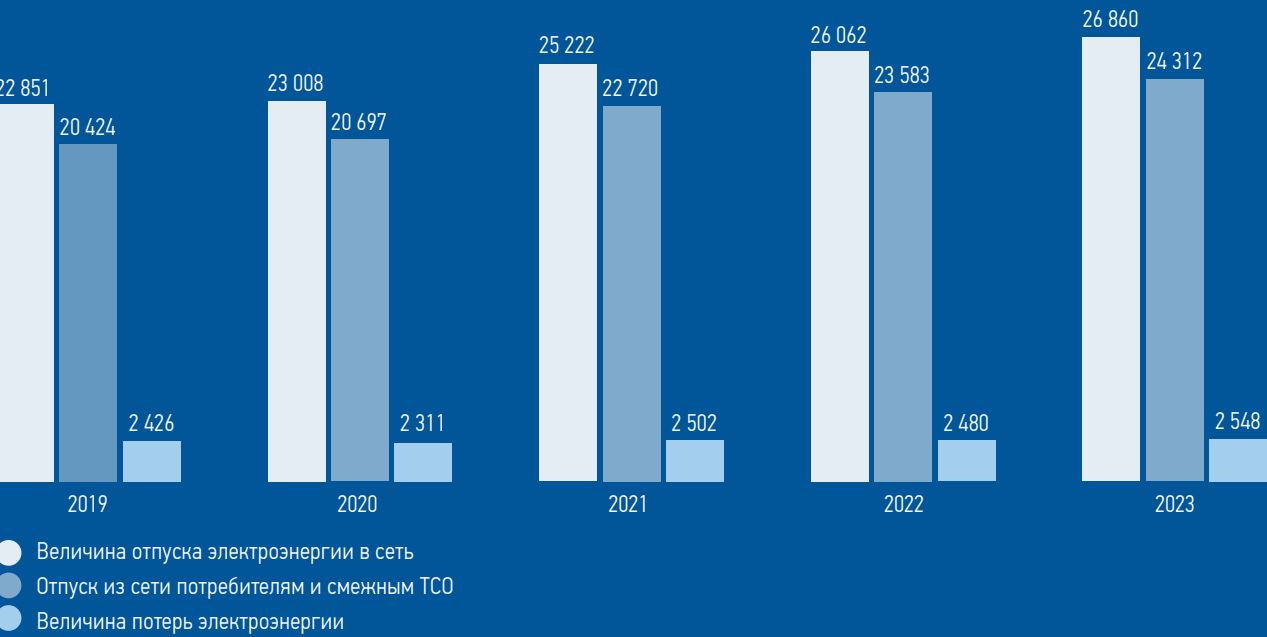
Показатель	2019	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
О Компании						
Стратегический отчет						
Результаты операционной деятельности						
Устойчивое развитие						
Отчет о корпоративном управлении						
Количество технологических нарушений (аварий) в электрической сети 110 кВ и выше	348	403	391	309	365	+18,1
Устойчивое развитие						
Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, в среднесписочной численности персонала (%)	106	92	96	144	118	−26,0 п.п.
Среднее количество академических часов обучения на одного работника (акад. ч)	56	64	66	65	70	+7,6
Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работника (тыс. руб.)	31,08	40,40	48,93	41,42	48,3	+16,6
Объем охвата работников добровольным медицинским страхованием и страхованием от несчастных случаев (% к среднесписочной численности персонала)	100	100	100	100	100	Без изменений
Объем вывода из эксплуатации отработанных конденсаторов, содержащих трихлордифенил (в рамках выполнения обязательств Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях) (шт.)	1 187	0	1 343	731	932	+27,5
Оснащение электросетевых объектов птицевозащитными устройствами (шт.)	2 304	4 978	4 217	2 977	2 350	−21,1
Развитие регионов присутствия						
Освоение капитальных вложений (млн руб.)	6 769	4 658	5 871	11 469	12 579	+9,7
Количество соглашений о сотрудничестве с профильными вузами и ссузами в регионе присутствия Компании	29	30	62	40	55	+37,5
Количество студентов, прошедших практику на объектах Общества	813	701	468	741	807	+8,9
Объем налоговых отчислений в федеральные, региональные местные бюджеты (млн руб.)	4 236,1	3 990,1	5 400,5	6 841,6	7 463,1	+9,1

¹ Для расчета показателей использованы:
за 2019 г. — баланс за 2020 г. (графа «На 31 декабря 2019 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2019 г. (графа «За 2019 г.»);
за 2020 г. — баланс за 2021 г. (графа «На 31 декабря 2020 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2020 г. (графа «За 2020 г.»);
за 2021 г. — баланс за 2022 г. (графа «На 31 декабря 2021 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2021 г. (графа «За 2021 г.»);
за 2022 г. — баланс за 2023 г. (графа «На 31 декабря 2022 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2022 г. (графа «За 2022 г.»);
за 2023 г. — баланс за 2023 г. (графа «На 31 декабря 2023 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2023 г. (графа «За 2023 г.»).

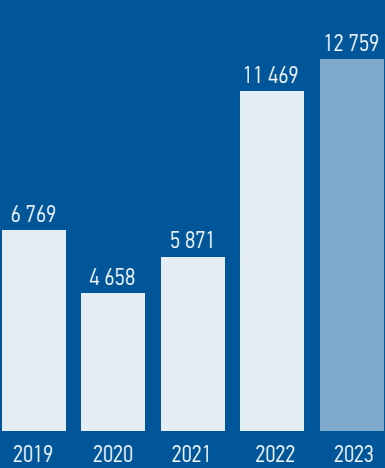
² С учетом управленческих расходов.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

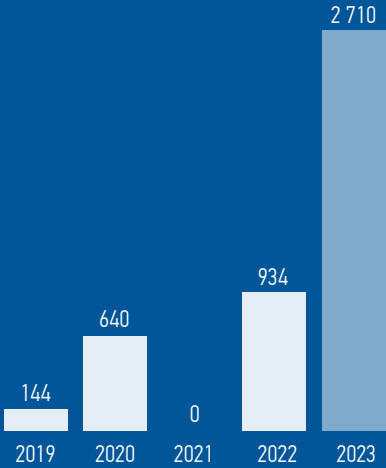
Отпуск электроэнергии в сеть / из сети ПАО «Россети Кубань» и потери при передаче электроэнергии (млн кВт • ч)



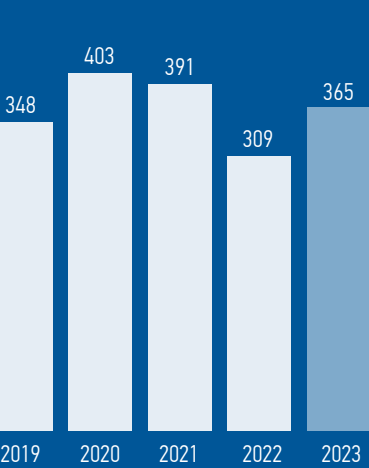
Освоение Компанией капитальных вложений в 2019–2023 годах (млн руб. без НДС)



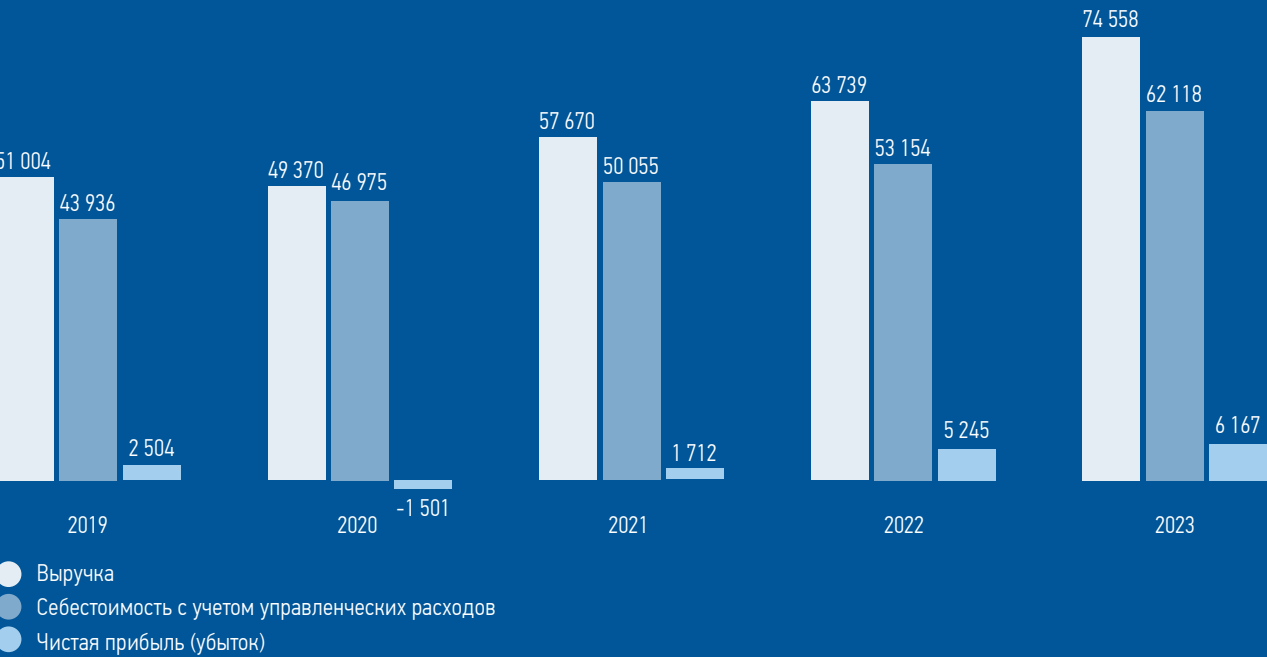
Объем дивидендов, объявленных в отчетном году по итогам предыдущего года, в 2019–2023 годах (млн руб.)



Количество технологических нарушений (аварий) в электрической сети 110 кВ и выше (шт.)



Динамика основных экономических показателей ПАО «Россети Кубань» (млн руб.)



845 МВт
объем присоединенной мощности (+6% к 2022 г.)



ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ И РАЗВИТИЯ КУБАНСКОЙ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ И ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

XIX век
Начало создания Кубанской энергосистемы — строительство мелких электростанций на территории региона.

1920 г.
Установление советской власти на Кубани, национализация всех промышленных предприятий.

1921 г.
Организация Электроотдела при Кубано-Черноморском совнархозе в целях управления энергообъектами Кубани. Всего на Кубани действовало 353 электростанции суммарной мощностью 13,7 МВт, к электрической сети было присоединено 16,2 тыс. осветительных ламп и 621 электромотор. Учреждение объединения «Водэльтрам», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению Краснодара. Протяженность ЛЭП составляла 45 км, электрические сети были рассчитаны на напряжение 2 кВ.

1930-е гг.
Создание Северо-Кавказского энергетического управления — «Севкавэнерго», управлявшего энергообъектами Кубани. Разделение в 1934 г. «Севкавэнерго» на два самостоятельных управления — «Азчерэнерго» (Ростов-на-Дону) и «Севкавэнерго» (Пятигорск).

1944 г.
Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления «Краснодарэнерго» (РЭУ), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, восстановление и развитие энергосистемы, контроль энергопотребления и надзор за эксплуатацией энергоустановок предприятий Кубани. В ведении РЭУ «Краснодарэнерго» на правах самостоятельных хозрасчетных предприятий находились электростанции, подстанции, районы электрических сетей (РЭС), энергосбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, проектно-изыскательское бюро, производственно-исследовательская лаборатория.

Конец 1950-х — начало 1960-х гг.
Сооружение магистральных ЛЭП напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергосистемами юга России и Закавказья, электрификация железнодорожной сети Краснодарского края, строительство распределительных электросетевых объектов, электрификация сельских населенных пунктов.

1963 г.
Из крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани.

1972–1975 гг.
Монтаж на Краснодарской ТЭЦ первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и двух ГТУ составила 959 МВт.



1970–1980-е гг.
Значительное увеличение объемов строительства новых линий электропередачи в связи с бурным ростом электропотребления. Общая протяженность линий электропередачи выросла до 90 тыс. км, количество подстанций 35–500 кВ превысило 700.

1988 г.
Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭИЗ «Краснодарэнерго»).

1993 г.
В рамках приватизации ПОЭИЗ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей, в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, пансионат отдыха, пионерский лагерь. В оплату уставного капитала ОАО РАО «ЕЭС России» переданы 49% акций ОАО «Кубаньэнерго», оставшиеся 51% акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с Государственной программой приватизации.

2004–2005 гг.
В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождено от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС», учреждены открытые акционерные общества «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергосетьремонт», «Пансионат отдыха «Энергетик», «Оздоровительный комплекс «Пламя», создано негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго».

2006 г.
В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты), ОАО «Кубаньэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям).

2008–2012 гг.
С 1 июля 2008 г. ОАО «Кубаньэнерго» стало зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций ОАО «Кубаньэнерго» в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». В 2012 г. в связи с приобретением ОАО «Холдинг МРСК» пакета дополнительных акций ОАО «Кубаньэнерго» Компания стала дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК». Основной функцией Компании в рамках ОАО «Холдинг МРСК» было участие в формировании энергетической отрасли России в части распределительно-сетевого комплекса.



2013 г.
На базе ОАО «Россети» сформирована единая управляющая электросетевым комплексом компания (включая магистральные и распределительные электрические сети), призванная обеспечить координацию действий всех сетевых организаций России в области тарифов, технической политики и планирования инвестиций, обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики. Доля ОАО «Россети» в уставном капитале ОАО «Кубаньэнерго» возросла до 92,24%.

2015 г.
В фирменное наименование «Кубаньэнерго» включено указание публичного статуса Компании — ПАО «Кубаньэнерго».

2017 г.
Компания стала ключевым участником проекта государственного масштаба по созданию современной энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове, необходимой для развития полуострова и обеспечения электроснабжения сухогрузного района морского порта Тамань.

2018 г.
Доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Кубаньэнерго» возросла до 92,78%.

2019 г.
Ввод в эксплуатацию подстанции 220 кВ «Порт». Доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Кубаньэнерго» возросла до 93,44%.

2020 г.
В рамках внедрения единой бренд-архитектуры Группы компаний ПАО «Россети» на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи осуществлена государственная регистрация изменения наименования ПАО «Кубаньэнерго» на ПАО «Россети Кубань».

2022 г.
К концу отчетного года доля ПАО «Россети» в общем количестве размещенных акций Компании составила 93,96%, а с 9 января 2023 г. — 99,69%.

2023 г.
В 2023 г. в рамках инвестиционной деятельности введено 606 МВА трансформаторной мощности и 1 052 км ЛЭП.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ КОМПАНИИ

2023 г.

Январь

Компания «Россети Кубань» приняла участие в совещании под руководством вице-губернатора Краснодарского края по вопросу технологического присоединения к электрическим сетям земельных массивов, выделяемых многодетным семьям под индивидуальную жилую застройку.

По итогам встречи достигнута договоренность о совместных действиях министерства ТЭК и ЖКХ с администрациями муниципальных образований и крупными электросетевыми компаниями региона.

Новый коллективный договор, закрепляющий основные принципы социального партнерства и регулирующий порядок предоставления льгот и компенсаций для сотрудников Компании, подписан руководством ПАО «Россети Кубань» и председателем Краснодарской краевой Общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз».

Февраль

Специалисты Компании завершили модернизацию подстанции 110/10 кВ «Почтовая» в г. Краснодаре, в результате которой мощность энергообъекта увеличена до 80 МВА. Инвестиции ПАО «Россети Кубань» в модернизацию энергообъекта превысили 560 млн руб.

Март

Прохождение осенне-зимнего периода и перспективы модернизации энергетической инфраструктуры региона в ходе рабочей встречи обсудили глава администрации Краснодарского края Вениамин Кондратьев и исполняющий обязанности Генерального директора Компании Борис Эбзеев.

ПАО «Россети Кубань» планирует направить 32,7 млрд руб. инвестиций на развитие электросетевого комплекса Краснодарского края в 2023–2027 гг.

В Компании дан старт новому образовательному проекту

«Предуниверситарий», который направлен на профессиональную ориентацию школьников, желающих связать будущее с электроэнергетикой. Первыми участниками проекта стали старшеклассники из Краснодарского края и Республики Адыгея, которые пройдут подготовку по профильным дисциплинам на базе Кубанского государственного аграрного университета.

Апрель

В Компании прошли учения по отработке взаимодействия с региональными подразделениями Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий (МЧС России), диспетчерскими службами, органами власти и местного самоуправления при устранении нарушений электроснабжения в паводковый период в электросетевом комплексе Краснодарского края и Республики Адыгея.

Май

С начала 2023 г. филиал Юго-Западные электрические сети исполнил 157 договоров на технологическое присоединение объектов агропромышленного комплекса к электрическим сетям Компании. Суммарная мощность, выданная аграриям, составила 4 МВт.

Делегация Компании приняла участие во Всероссийской научно-технической конференции «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства», которая открылась в с. Дивноморское Краснодарского края.

Глава Республики Адыгея Мурат Кумпилов и исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Борис Эбзеев обсудили вопросы развития электросетевого комплекса республики, планы по реконструкции и строительству энергообъектов, созданию новых энергомощностей для реализации крупных инвестиционных проектов на территории региона.

В филиале Адыгейские электрические сети с начала 2023 г. приняли в эксплуатацию 19 трансформаторных подстанций и ЛЭП в рамках программы консолидации электросетевых активов.

Июнь

Во Всероссийском детском центре «Орленок» специалисты Компании открыли профильную образовательную смену #ВместеЯрче, участниками которой стали более 100 подростков из разных регионов России. Энергетики провели мастер-классы по оказанию первой помощи пострадавшему от электрического тока, лекторий «Энергетика нового времени», познакомили ребят с работой предприятий Группы компаний ПАО «Россети».

На площадке Петербургского международного экономического форума ПАО «Россети Кубань» и АО «Холдинг ЭРСО» заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве.

Июль

ПАО «Россети Кубань» начало строительство инфраструктуры для электроснабжения экокорта в Республике Адыгея. Проект позволит обеспечить выдачу 22 МВт мощности всесезонному курорту «Лагонаки».

В Краснодаре на площадке корпоративного энергетического института Компании состоялось открытие соревнований

профессионального мастерства среди участников студенческих энергетических отрядов ПАО «Россети Кубань».

В первом полугодии 2023 г. энергетики филиала Юго-Западные электрические сети обеспечили электроэнергией 3,8 тыс. новых потребителей. Общий объем выданной мощности составил 62 МВт.

Август

Команда Россети Кубань приняла участие в открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства Группы компаний ПАО «Россети» «Молодые профессионалы», который проходил в Ленинградской области, в компетенциях «эксплуатация кабельных линий электропередачи» и «обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики».

В Краснодаре на полигоне корпоративного энергетического института подведены итоги регионального конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии» среди энергокомпаний Краснодарского края. Победителем соревнований стала команда ПАО «Россети Кубань».



ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ КОМПАНИИ

Сентябрь

С начала 2023 г. Компания приняла на баланс энергообъекты 37 садоводческих некоммерческих товариществ Краснодарского края и Республики Адыгея.

С начала 2023 г. специалисты филиала Армавирские электрические сети обеспечили подключение к электросетям и увеличение мощности более 680 потребителей в Новокубанском, Отрадненском, Кавказском, Гулькевичском и Успенском районах Краснодарского края.

В Краснодаре под руководством губернатора Краснодарского края В. И. Кондратьева состоялось совещание по подготовке региона к осенне-зимнему периоду 2023/2024 гг. О ходе подготовки к отопительному сезону в зоне ответственности Россети Кубань рассказал первый заместитель Генерального директора Компании Э. Г. Армаганян, отметив, что исполнение мероприятий ремонтной программы составляет примерно 90%, все производственные программы выполняются в соответствии с графиками.



Октябрь

С начала 2023 г. к электрическим сетям Компании присоединено более 30 объектов здравоохранения Краснодарского края и Республики Адыгея. Суммарная выданная мощность составила 1 МВт.

Более 6,3 тыс. антимагнитных пломб установили за период с начала года специалисты филиала Краснодарские электрические сети на приборы учета потребителей электроэнергии. Специалисты филиала Усть-Лабинские электрические сети завершили ремонт более 200 км ЛЭП распределительной сети 0,4–10 кВ в Усть-Лабинском, Выселковском, Тбилиском и Кореновском районах Краснодарского края.



Ноябрь

Специалисты филиала Краснодарские электрические сети выполнили капитальный ремонт и техническое обслуживание восьми высоковольтных подстанций и 50 трансформаторных пунктов, которые обеспечивают электроснабжение более 900 тыс. потребителей в пригороде краевой столицы, а также в пяти прилегающих к ней районах Краснодарского края и Республики Адыгея.

Энергетики филиала Адыгейские электрические сети с начала 2023 г. добились возмещения Компании материального ущерба в сумме около 0,8 млн руб. за повреждение электросетевых объектов сторонними лицами в результате дорожно-транспортных происшествий.

ПАО «Россети Кубань» и Краснодарское региональное отделение молодежной общероссийской общественной организации «Российские Студенческие

Отряды» заключили соглашение о взаимодействии в целях повышения престижа энергетических профессий среди молодых специалистов. Документ подписали исполняющий обязанности Генерального директора Россети Кубань Борис Эбзеев и руководитель регионального штаба студенческих отрядов Кубани В. И. Подгайный.

Специалисты филиала Краснодарские электрические сети построили сетевую инфраструктуру и обеспечили электроэнергией земельные участки, выданные многодетным семьям в станице Старокорсунской, хуторах Копанской, Октябрьский, Новый и пос. Лазурное в пригороде Краснодара.

Декабрь

ПАО «Россети Кубань» ввело в эксплуатацию новую подстанцию «Ясная» в Мостовском районе Краснодарского края. Мощность энергообъекта — 40 МВА.



Компания в полном объеме выполнила мероприятия по подготовке к осенне-зимнему периоду 2023/2024 гг. и получила от Минэнерго России паспорт готовности.

2024 г.

Январь

В рамках программы технического обслуживания и ремонтов в 2023 г. Компания повысила надежность работы 5,8 тыс. км ЛЭП различного класса напряжения в Краснодарском крае и Республике Адыгея.

Февраль

ПАО «Россети Кубань» завершило три крупных проекта в Сочи с общим объемом инвестиций около 3 млрд руб. После

комплексной реконструкции введены в работу высокоавтоматизированные подстанции 110 кВ «Адлер», «Кудепста» и «Пасечная». В торжественном мероприятии по вводу подстанций в эксплуатацию приняли участие губернатор Краснодарского края Вениамин Кондратьев, Генеральный директор ПАО «Россети» Андрей Рюмин и исполняющий обязанности Генерального директора Россети Кубань Борис Эбзеев.

Март

В Краснодаре состоялось награждение лучших сотрудников и чествование ветеранов кубанской энергетики в связи с 80-летием основания компании «Россети Кубань». К юбилею Компании отраслевыми и корпоративными наградами были отмечены более 200 работников Общества.



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Стратегические цели ПАО «Россети Кубань» направлены на создание надежной и эффективной энергетической системы, способной удовлетворить текущие и будущие потребности региона, повысить качество жизни населения и обеспечить экономическое развитие Краснодарского края и Республики Адыгеи.

-3,2 %

снижение аварийности в сети
0,4 кВ и выше по сравнению с 2022 г.

17,6

млрд руб.

показатель EBITDA (+9% к 2022 г.)





Общество, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России и Группы компаний ПАО «Россети», стремится к достижению целей, определенных государством.

Стратегическая задача ПАО «Россети Кубань» — повышение надежности и качества энерго-снабжения потребителей Краснодарского края, Республики Адыгеи, федеральной террито-рии «Сириус» до уровня, сопоставимого с лучшими зарубежными аналогами, при обеспечении социально-экономического развития регионов обслуживания и экономической эффективности своих услуг.

ЗДГАР ГАРРИЕВИЧ АРМАГАНЯН

Первый заместитель Генерального директора — директор филиала Сочинские электрические сети

ОБЗОР ОТРАСЛИ

Компания осуществляет свою дея-тельность в электроэнергетике России — важнейшей базовой отрасли промышленности, обеспечивающей про-изводство, передачу, распределение и сбыт электроэнергии потребителям.

Энергосистема страны состоит из ЕЭС России, в которую входят семь объеди-ненных энергосистем (ОЭС) — ОЭС Центра, Средней Волги, Урала, Северо-Запада, Юга, Сибири и Востока, а также техноло-гически изолированных территориальных энергосистем. ПАО «Россети Кубань» вхо-дит в ОЭС Юга.

Для электроэнергетики России в пол-ной мере актуальны вызовы, стоящие перед мировой электроэнергетикой, в то время как угрозы имеют специфику, которую определяют следующие общие для топливно-энергетического комплекса проблемы:

- замедление темпов роста миро-вой экономики, изменение струк-туры потребления и снижение спроса на продукцию топливно-энергети-ческого комплекса, перепроизвод-ство углеводородных энергетических ресурсов и, как следствие, сохранение цен на них на низком уровне;

- дефицит инвестиционных ресурсов, в том числе вследствие ограничения возможности привлечения органи-зациями топливно-энергетического комплекса долгосрочного финанси-рования со стороны иностранных инве-сторов и слабого развития венчурного кредитования;
- сохранение наряду с рыночными отношениями нерыночных отноше-ний и обременений в сфере конеч-ного потребления продукции и услуг отраслей топливно-энергетического комплекса, в том числе наличие пере-крестного субсидирования;
- серьезные вызовы научно-техно-логическому развитию, указанные в стратегии научно-технологического развития, — в частности, качествен-ное изменение характера глобаль-ных и локальных энергетических систем, рост значимости энерго-воруженности экономики и наращи-вания объема выработки и сохранения энергии, ее передачи и эффективного использования.

Наряду с проблемами, общими для топливно-энергетического ком-плекса, в электроэнергетике существуют следующие отраслевые проблемы и фак-торы риска:

- диспропорция между заявляемыми характеристиками электропотре-бления при технологическом при-соединении и их последующими фактическими значениями;
- низкая платежная дисциплина потре-бителей на розничном рынке электри-ческой энергии;
- несовершенство действующей модели отношений и ценообразования в сфере энергоснабжения и теплоснабжения и недостаток конкуренции на рынках электрической энергии и мощности;
- сохранение перекрестного субси-дирования, снижающего эффектив-ность централизованной системы энергоснабжения;
- недостаточный уровень автома-тизации технологических про-цессов и повышение уязвимости объектов, связанное с усложнением систем и алгоритмов управления этими объектами.

Макроэкономические тренды отчетного года

По оценке Мирового валютного фонда, в 2023 г. мировой валовой внутренний продукт (ВВП) составил 104,5 трлн долл. США, в том числе ВВП России — 1,9 трлн долл. США (11-е место в мире). В рейтинге ВВП по паритету покупатель-ной способности в отчетном году у России пятое место в мире.

Несмотря на продолжившееся сокраще-ние спроса на российские энергоносители и действие большого количества финан-совых, энергетических, технологических и транспортно-логистических санкций, отчетный год для России был доста-точно успешным. По данным Росстата, ВВП России в 2023 г. вырос на 3,6%. Положительную динамику продемонст-рировали промышленное производство, объемы строительных работ, потреби-тельская активность населения. Уровень безработицы по итогам 2023 г. составил 3,2% (3,7% в 2022 г.).

По данным АО «СО ЕЭС»¹, выработка элек-троэнергии электростанциями ЕЭС России в отчетном году составила 1 134,0 млрд кВт • ч, а потребление электроэнергии — 1 121,6 млрд кВт • ч, увеличившись по сравнению с 2022 г. на 1,4% (а с учетом сопоставимых температурных условий — на 1,7%). Это свидетельствует о поступа-тельном развитии российской экономики, увеличении деловой активности, созда-нии новых рабочих мест.

1,9 трлн долл. США
ВВП России (11-е место в мире)

1 134,0 млрд кВт • ч

выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в отчетном году

1 121,6 млрд кВт • ч

потребление электроэнергии (увеличилось по сравнению с 2022 г. на 1,4%)

Основные факторы, определяющие состояние экономики России и оказывающие влияние на электроэнергетику²

Показатели	2023	2022
Динамика ВВП (относительно предыдущего года)	103,6%	97,9%
Индекс промышленного производства (относительно предыдущего года)	103,5%	100,7%
Индекс производства по виду деятельности «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирова-ние воздуха» (относительно предыдущего года)	100,2%	100,5%
Инфляция	5,9%	13,8%
Процентные ставки на привлечение кредитных средств	В течение года ключевая ставка Банка России выросла с 7,5% до 16,0%	В течение года ключевая ставка Банка России изменялась неоднократно: в начале года — 8,5%, затем рост до 20% и постепенное снижение до 7,5%

Специфические факторы, определяющие динамику развития электроэнергетики, по убыванию значимости

Факторы	Описание	Текущее состояние	Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)
Государственное регулирование тарифов	Передача электроэнергии и тех-нологическое присоединение являются регулируемыми госу-дарством видами деятельно-сти. Тарифы на услуги Компании, утверждаемые регулирующими органами, прямо влияют на объ-емы полученной выручки	Тарифы на услуги Компании по пере-даче электроэнергии устанавливаются с приростом в рамках темпа роста, уста-навливаемого прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации	<ul style="list-style-type: none">Экономическое обоснование затрат, вклю-чаемых в тарифы, в том числе по включе-нию в тарифы экономически обоснованных расходов, понесенных сверх учтенных в тарифах, и недополученных по не завися-щим от Общества причинам доходов про-шлых периодов;реализация совместно с ПАО «Россети» мероприятий по совершенствованию цено-образования в отрасли

¹ Источник: Отчет о функционировании ЕЭС России в 2023 г.

² Источники: Росстат, Банк России.

Факторы	Описание	Текущее состояние	Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)
Динамика энергопотребления	Изменение объемов энергопотребления напрямую влияет на состояние отрасли	Фактическое потребление электроэнергии в ЕЭС России в 2023 г. составило 1 121,6 млрд кВт • ч, что на 1,4% больше, чем в 2022 г. ¹ Фактическое потребление электроэнергии в ОЭС Юга в 2023 г. составило 113,5 млрд кВт • ч, что на 2,3% больше объема 2022 г. ¹	Развитие новых (нетарифных) видов бизнеса и увеличение нетарифных источников дохода
Динамика цен на ОРЭМ	Изменение цен на электроэнергию на ОРЭМ непосредственно влияет на величину компенсации потерь электроэнергии в электрических сетях и, соответственно, на деятельность Компании в целом	Нерегулируемая цена на приобретение электрической энергии в целях компенсации потерь на ОРЭМ в 2023 г. выросла по отношению к 2022 г. на 7,9%	Изменение цены электроэнергии на ОРЭМ находится вне сферы влияния Компании. Для уменьшения расходов на приобретение электроэнергии в целях компенсации ее потерь Компания постоянно проводит комплекс мероприятий по снижению объемов потерь электроэнергии в электрических сетях
Текущее состояние отрасли	Состояние отрасли напрямую влияет на все аспекты деятельности Компании	<ul style="list-style-type: none">Высокая степень износа основного генерирующего и сетевого оборудования.Сокращение инвестиционных программ в отрасли.Проблема неплатежей	Выполнение комплекса мероприятий по техническому перевооружению, модернизации и реконструкции действующих электросетевых объектов. Внедрение новейших инструментов управления Компанией, автоматизация ключевых функций для повышения эффективности принятия управленческих решений

Отраслевой прогноз

Согласно прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 г. и плановый период 2025 и 2026 гг.² в среднесрочной перспективе:

- стабилизироваться уровень мировых цен и курс рубля;
- в 2024 г. рост объемов российского экспорта ускорится до 2,6% по сравнению с 2023 г., а с 2025–2026 гг. стабилизируется на уровне 2,4–2,7% в год;
- замедлятся темпы роста объемов импорта;
- инфляция в 2024 г. ожидается на уровне 7,2%, в 2025 г. — 4,2%, с 2026 г. — 4,0%;
- в 2024–2026 гг. прогнозируется рост ВВП на 2,2–2,3% в год в реальном выражении за счет реализации мер экономической политики, направленных на содействие структурной перестройке экономики;
- прогнозируются рост инвестиций в основной капитал в среднем на уровне до 3% в год и рост оборота розничной торговли в 2024–2026 гг.

на 3,4–3,6% ежегодно, увеличение объема платных услуг населению в среднем до 2,6% в год; поддержку потребительскому спросу окажет рост реальных располагаемых денежных доходов населения в среднем на 2,6% в год;

- ситуация на рынке труда останется стабильной, продолжится развитие системы профессиональной переориентации кадров;
- вероятна реализация ключевого внешнего риска — замедления мировой экономики, что может негативно сказаться на спросе на традиционные товары российского экспорта и привести к снижению экспортных цен; это создает риски для развития отраслей, ориентированных на экспорт, а также для бюджета;
- возможен дефицит кадров на рынке труда;
- индексация тарифов на передачу электрической энергии для потребителей, включая население, составит 9,1% в 2024 г., 6,0% в 2025 г., 5,0% в 2026 г.

В соответствии со Схемой и программой развития электроэнергетических систем России на 2024–2029 гг., утвержденной Минэнерго России:

- прогнозируется рост потребления электроэнергии по ЕЭС России до 1 274,5 млрд кВт • ч к 2029 г. при среднегодовом темпе прироста 2,04%;
- ожидаемый спрос на мощность в 2029 г. составит 183,4 ГВт, что на 24,5 ГВт больше, чем в 2022 г., при среднегодовом темпе прироста максимума потребления мощности 2,07%;
- одной из территорий технологически необходимой генерации определена юго-западная часть ОЭС Юга (зона деятельности Компании): здесь к 2029 г. прогнозируется дефицит мощности в размере не менее 857 МВт.

¹ Источник: Отчет о функционировании ЕЭС России в 2023 г.
² Источник: Министерство экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России).

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Цели и задачи стратегии развития Общества соответствуют национальным целям развития России и стратегическим задачам, поставленным перед электросетевым комплексом на федеральном уровне:



Указами Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 г.»¹ и от 09.05.2017 № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 гг.»;



Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 г., утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р;



Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2035 г., утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р и иными государственными документами в сфере электроэнергетики.

Стратегические цели Компании



Надежность
Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея



Рост
Рост инвестиционной привлекательности и капитализации



Качество
Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры



Условия труда
Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании



Развитие
Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий

¹ В редакции Указа Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474.

Показатели достижения стратегических целей Общества, одобренных Правлением Общества в отчетном году

Результат отчетного года	Планы и целевые ориентиры на перспективу
--------------------------	--

Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгеи

Компания ежегодно выполняет комплекс мероприятий по техническому перевооружению, модернизации и реконструкции действующих электросетевых объектов, направленных на выполнение следующих ключевых задач:

- повышение надежности электроснабжения потребителей;
- создание безопасных условий труда для персонала;
- сдерживание темпов роста физического износа оборудования;
- снижение доли оборудования, отработавшего нормативный срок службы;
- улучшение технических параметров оборудования;
- соответствие требованиям и нормам охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- снижение в перспективе издержек на эксплуатацию;
- обеспечение производственной деятельности по эксплуатации объектов электросетевого хозяйства, в том числе для выполнения работ, направленных на предотвращение и устранение аварийных ситуаций

- Выполнение производственных программ в полном объеме.
- Своевременное и полное выполнение ремонтной программы.
- Подготовка к прохождению отопительного сезона 2024/2025 гг. Получение паспорта готовности.
- Неукоснительное выполнение предписаний Ростехнадзора и Минэнерго России.
- Развитие культуры безопасности персонала Общества

Подробная информация приведена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»

Показатели уровня надежности оказываемых услуг Компании (P_{SAIDI}) — 3,3403 ч, (P_{SAIFI}) — 1,3099 шт. В отчетном году показатели достигнуты с учетом допустимого отклонения. Количество аварий в электрической сети 110 кВ и выше возросло в сравнении с предыдущим годом на 18,1%, но при этом количество аварий в электрической сети 0,4 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 3,2%.

Результат отчетного года	Планы и целевые ориентиры на перспективу
--------------------------	--

Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры

В части качества обслуживания потребителей:

Компания соблюдала требования Единых стандартов качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций, утвержденных приказом Минэнерго России от 15.04.2014 № 186 (далее по тексту — Единые стандарты), в том числе требования по своевременному, полному и достоверному раскрытию информации.

Показатель качества исполнения Компанией Единых стандартов качества (КкачЗ), рассчитанный в соответствии с Методическими указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказанных услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью, утвержденными приказом Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256, в отчетном периоде достигнут (КкачЗ = 0).

В части качества осуществляемого технологического присоединения:

Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети ($P_{ТПР}$) — 1,044, находится в пределах планового значения отчетного года, установленного Региональной энергетической комиссией — департаментом цен и тарифов Краснодарского края, с учетом допустимого отклонения

В части качества обслуживания потребителей: выполнение требований Единых стандартов.

В части качества осуществляемого технологического присоединения: поддержание уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети в пределах планового значения отчетного года, установленного Региональной энергетической комиссией — департаментом цен и тарифов Краснодарского края (с учетом допустимого отклонения) с динамикой на его улучшение

О Компании	Стратегический отчет	Результаты операционной деятельности	Устойчивое развитие	Отчет о корпоративном управлении
------------	----------------------	--------------------------------------	---------------------	----------------------------------

Результат отчетного года	Планы и целевые ориентиры на перспективу
--------------------------	--

Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий

Основная задача перспективного развития электросетевого комплекса Компании — поиск оптимальных путей модернизации и расширения ее электросетевого комплекса с целью ликвидации существующего дефицита энергетических мощностей и удовлетворения перспективного спроса на электрическую мощность в долгосрочной перспективе.

В 2023 г. Компания приняла участие в разработке схемы и программы развития электроэнергетических систем России на 2024–2029 гг.¹ Согласно данным документам, основное внимание Компания должна будет уделить развитию наиболее проблемных Юго-Западного и Центрального энергорайонов Кубанской энергосистемы, нуждающихся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры.

В отчетном году внедрялись инновационные технологии по следующим ключевым направлениям программы инновационного развития:

- переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;
- развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры

Подробная информация приведена в подразделе «Инновационная деятельность» раздела «Результаты операционной деятельности»

Результат отчетного года	Планы и целевые ориентиры на перспективу
--------------------------	--

Рост инвестиционной привлекательности и капитализации

Советом директоров Общества утверждена Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Кубань» на 2023–2027 гг. (протокол от 30.12.2022 № 506/2022), которая включает перечень мероприятий, обеспечивающих достижение поставленных перед Обществом стратегических целей и повышение внутренней эффективности. Показатели эффективности программы учитывают целевые ориентиры деятельности Общества.

Объем выручки в 2023 г. — 74 557,5 млн руб., что больше уровня 2022 г. на 10 818,6 млн руб.

Показатель EBITDA в 2023 г. — 17 574 млн руб., что больше уровня 2022 г. на 9%.

В отчетном году получена прибыль в размере 6 166,5 млн руб., что на 922 млн руб. больше параметров 2022 г. в связи с увеличением выручки по передаче электроэнергии, а также выручки по технологическому присоединению.

Стоимость чистых активов на конец года — 54 950 млн руб.

Увеличение чистых активов за год составило 9 147 млн руб. в связи с увеличением собственного капитала по причине получения прибыли по итогам года, а также увеличением остатка денежных средств относительно факта 2022 г.

Рыночная капитализация Общества за отчетный год выросла почти в четыре раза и на 31 декабря 2023 г. составила около 108 млрд руб. с учетом размещенных дополнительных акций

Результат отчетного года	Планы и целевые ориентиры на перспективу
--------------------------	--

Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании

Уровень средней заработной платы производственного персонала в филиалах ПАО «Россети Кубань» за 2023 г. конкурентоспособный и во всех филиалах Общества превышает уровень средней начисленной заработной платы в регионе присутствия.

План обучения персонала на 2023 г. выполнен на 113%.

Подробная информация приведена в подразделе «Управление персоналом» раздела «Устойчивое развитие»

Инновационное развитие Общества для достижения целевых объемов внедрения инноваций и выполнения НИОКР, а также других показателей реализации программы инновационного развития

Продолжение реализации Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Кубань» на 2024–2028 гг., утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 29.12.2023 № 544/2023)

Продолжение работы по поддержанию и улучшению конкурентоспособности Общества на региональном рынке труда, создания условий для привлечения и закрепления квалифицированных кадров, реализации политики социальной ответственности Общества перед своими работниками

¹ Утверждена приказом Минэнерго России от 30.11.2023 № 1095.

Ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности

С 2023 г. формирование системы ключевых показателей эффективности Группы компаний ПАО «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее — распоряжение № 3579-р) на основании Директив Правительства Российской Федерации от 31.12.2023 № 991п-П13.

С 2020 по 2022 г. включительно система ключевых показателей эффективности формировалась на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р.

В соответствии с распоряжением № 3579-р система ключевых показателей эффективности разделена на две группы — ключевые показатели

эффективности (КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ). КПЭ — это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Компании (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер). ФКПЭ — это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение

ФКПЭ) — для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

Компания не приводит сравнение показателей 2023 г. с показателями 2022 г. ввиду существенного изменения состава и порядков расчета КПЭ и ФКПЭ.

КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2023–2025 гг. установлены на основании:

- пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 31.10.2023 (протокол от 31.10.2023 № 537/2023).

Наименование показателя	Вес в системе вознаграждения на 2023 г., %	Ед. изм.	Целевое значение на 2023 г.	Фактическое значение за 2023 г. ¹	Оценка достижения / причины отклонения	Процент достижения ²	Целевое значение на 2024 г. ³
ROIC (рентабельность инвестированного капитала)							
Порядок расчета	10	%	11,0	11,0	Достигнут	100	7,3
Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов							

¹ За 2023 г. приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения, как ожидается, Совет директоров ПАО «Россети Кубань» утвердит в III квартале 2024 г.

² По КПЭ: в случае если процент достижения составляет более 120%, то указывается, что он равен 120%, если же процент достижения менее 80%, то указывается, что он равен 0%. По ФКПЭ: в случае если процент достижения составляет более 100%, то указывается, что он равен 100%, а если процент достижения менее 90%, то указывается, что он равен 0%.

³ Состав и целевые значения показателей могут быть скорректированы по решению Совета директоров Общества.

О Компании	Стратегический отчет	Результаты операционной деятельности	Устойчивое развитие	Отчет о корпоративном управлении			
Наименование показателя	Вес в системе вознаграждения на 2023 г., %	Ед. изм.	Целевое значение на 2023 г.	Фактическое значение за 2023 г. ¹	Оценка достижения / причины отклонения	Процент достижения ²	Целевое значение на 2024 г. ³
Рентабельность операционной деятельности							
Порядок расчета	20	%	13,5	11,5	Достигнут	85	9,7
Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению							
Чистая прибыль без обесценения и технологического присоединения							
Порядок расчета	20	Тыс. руб.	4 840 275	4 867 912	Достигнут	101	3 096 022
Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)							
Уровень потерь электроэнергии							
Порядок расчета	15	%	9,88	9,59	Достигнут	103	9,36
Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период							
Готовность к работе в отопительный сезон							
Порядок расчета	20	Шт.	1	1	Достигнут	100	1
Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России							
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию							
Порядок расчета	15	%	92,0	116,6	Достигнут	120	93,5
Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемого на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией), к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации							

Наименование показателя	Вес в системе вознаграждения на 2023 г., %	Ед. изм.	Целевое значение на 2023 г.	Фактическое значение за 2023 г. ¹	Оценка достижения / причины отклонения	Процент достижения ²	Целевое значение на 2024 г. ³
-------------------------	--	----------	-----------------------------	--	--	---------------------------------	--

Исполнение Плана развития Общества

Порядок расчета	%		0	0	Достигнут	100	0
Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»							

Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата

Порядок расчета	Индикативный показатель	%	100,0	104,0	Достигнут	104	100,0
Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества							

EBITDA (прибыль по операционной деятельности)

Порядок расчета	Генеральный директор	Тыс. руб.	15 951 865	15 543 715	Достигнут	97	14 097 034
Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению							
	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам						

Получение паспорта готовности в отопительный сезон

Порядок расчета	Генеральный директор	Ед.	1	1	Достигнут	100	1
Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543							
	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер						

Наименование показателя	Вес в системе вознаграждения на 2023 г., %	Ед. изм.	Целевое значение на 2023 г.	Фактическое значение за 2023 г. ¹	Оценка достижения / причины отклонения	Процент достижения ²	Целевое значение на 2024 г. ³
-------------------------	--	----------	-----------------------------	--	--	---------------------------------	--

Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором

Порядок расчета	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер	Выполнен / не выполнен	0	0	Достигнут	100	0
При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по пункту 4 правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846)							

Эффективность инновационной деятельности

Порядок расчета	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер	%	98,0	109,2	Достигнут	100	98,0
Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) проектно-изыскательских работ / выполнения проектно-изыскательских работ							

Повышение производительности труда относительно 2022 г.

Порядок расчета	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата	%	3,2	3,7	Достигнут	100	11,0
Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2022 г.							
	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам						

Активная текучесть персонала

Порядок расчета	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата	%	6,5	5,6	Достигнут	100	6,5
Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности за отчетный период							

Наименование показателя	Вес в системе вознаграждения на 2023 г., %	Ед. изм.	Целевое значение на 2023 г.	Фактическое значение за 2023 г. ¹	Оценка достижения / причины отклонения	Процент достижения ²	Целевое значение на 2024 г. ³
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения							
Порядок расчета	Первый заместитель Генерального директора — директор филиала Сочинские электрические сети	Отн. ед.	1,1	1,0	Достигнут	100	1,1
Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого технологического присоединения к сети, из двух составляющих: качество рассмотрения заявок на технологическое присоединение, качество исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения заявителей к сети							
	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению						
	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности						
Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы							
Порядок расчета	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	Тыс. руб.	2 385 140	−843 447	Достигнут	100	−4 081 588
Рассчитывается как разница между привлеченными и погашенными заемными средствами (кредиты и облигационные займы)							
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения (ПО)							
Порядок расчета	Первый заместитель Генерального директора — директор филиала Сочинские электрические сети	%	75,0	76,57	Достигнут	100	84,3
Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующем утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО							
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии							
Порядок расчета	Заместитель Генерального директора по реализации услуг	Тыс. руб.	1 572 140,7	1 228 322,9	Достигнут	100	1 492 882,4
Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением							
	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению						

О Компании	Стратегический отчет	Результаты операционной деятельности	Устойчивое развитие	Отчет о корпоративном управлении			
Наименование показателя	Вес в системе вознаграждения на 2023 г., %	Ед. изм.	Целевое значение на 2023 г.	Фактическое значение за 2023 г. ¹	Оценка достижения / причины отклонения	Процент достижения ²	Целевое значение на 2024 г. ³
Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности							
Порядок расчета	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер	%	100,0	100,0	Достигнут	100	100,0
Рассчитывается как отношение своевременно выполненных мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности к общему количеству мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности							
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации и поддержание листинга акций							
Порядок расчета	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению	Выполнен / не выполнен	Выполнен	Выполнен	Достигнут	100	Выполнен
Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из двух составляющих: обеспечение требований по защите инсайдерской информации и поддержание листинга акций							
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме							
Порядок расчета	Первый заместитель Генерального директора — директор филиала Сочинские электрические сети	%	54,0	85,9	Достигнут	100	56,0
Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры							
Отсутствие оговорки и (или) модифицированного мнения аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности							
Порядок расчета	Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности	Выполнен / не выполнен	Выполнен	Выполнен	Достигнут	100	Выполнен
При расчете показателя учитывается наличие немодифицированного или модифицированного аудиторского заключения (мнение с оговоркой, отрицательное мнение, отказ от выражения мнения) о достоверности показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества							

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Функционирование СУРиВК

Система управления рисками и внутреннего контроля (далее — СУРиВК) ПАО «Россети Кубань» интегрирована в общую систему управления Общества и направлена на обеспечение разумных гарантий достижения оптимального баланса между ростом стоимости Общества, прибыльностью и рисками, обеспечения финансовой устойчивости Общества, эффективного ведения хозяйственной деятельности, обеспечения сохранности активов, соблюдения

законодательства, Устава и внутренних документов Общества, своевременной подготовки достоверной отчетности.

В целях обеспечения функционирования СУРиВК в Обществе разработаны и действуют следующие основополагающие нормативные документы:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Кубань» (утверждена решением Совета директоров Общества от 16.06.2023, протокол № 521/2023);

- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Кубань»;
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Кубань».

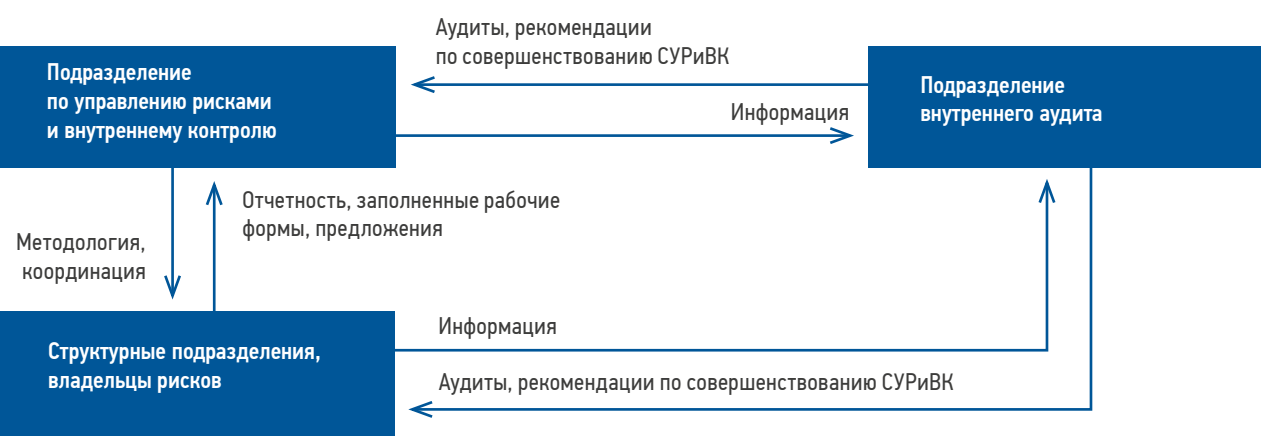
Схема взаимодействия участников СУРиВК

Внутренний контроль и процесс управления рисками охватывает все направления деятельности и осуществляется на всех уровнях корпоративного управления:

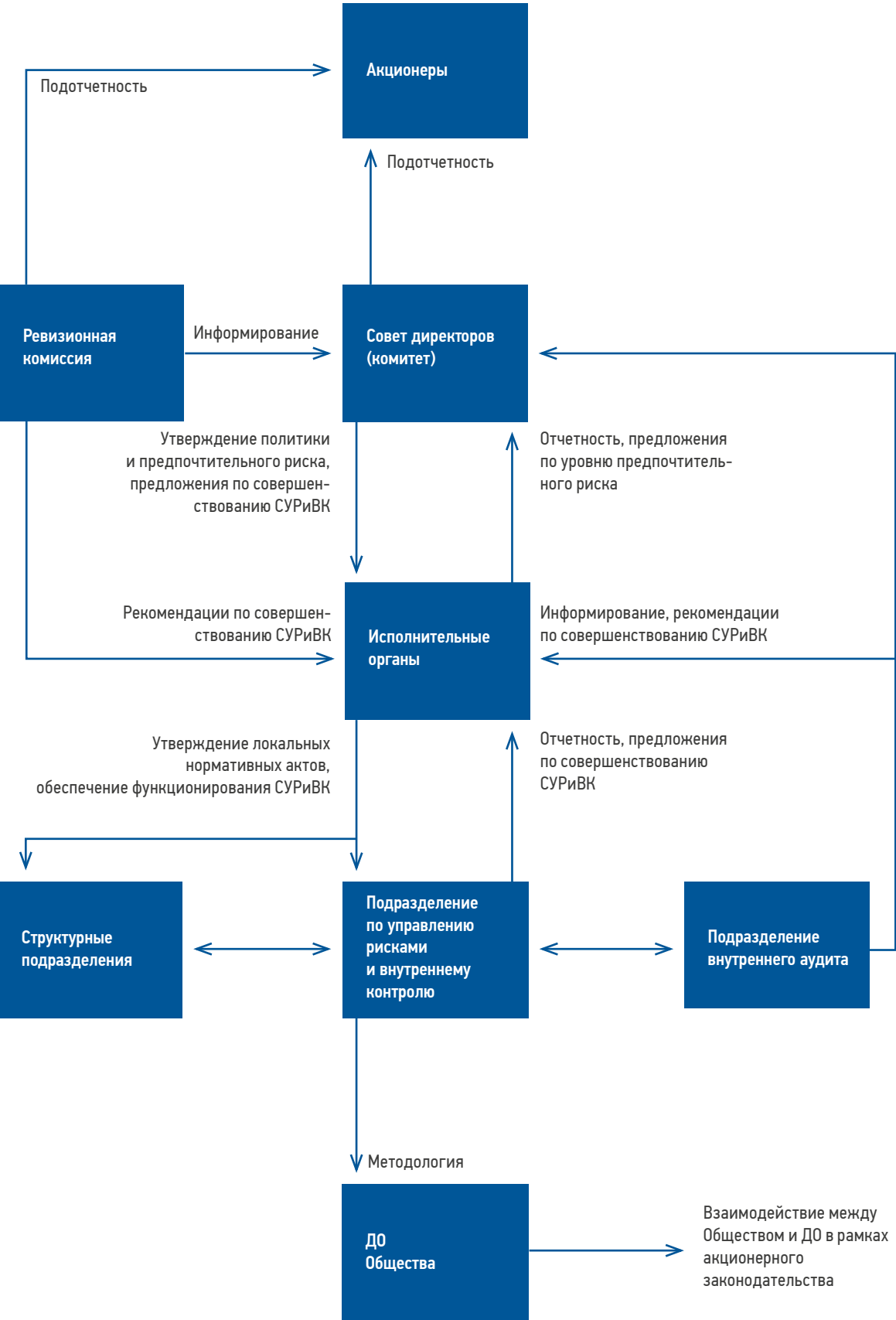
Советом директоров, уполномоченным комитетом Совета директоров, Ревизионной комиссией Общества, исполнительными органами Общества,

руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества, дирекцией внутреннего контроля и управления рисками, дирекцией внутреннего аудита.

Взаимодействие между структурными подразделениями (горизонтальное взаимодействие в рамках СУРиВК)



Взаимодействие участников СУРиВК (вертикальное взаимодействие в рамках СУРиВК)¹



¹ Аббревиатура ДО в схемах означает «дочерние общества Компании».

Информация о подразделении внутреннего контроля и управления рисками

Решением Совета директоров (протокол от 31.05.2016 № 241/2016) утверждена организационная структура Общества с выделением самостоятельного подразделения, ответственного за внедрение, развитие и совершенствование в Обществе единых подходов к построению систем внутреннего контроля и управления рисками, а также методологическое и организационное сопровождение внедрения в Обществе превентивного и текущего контроля, — дирекции внутреннего контроля и управления рисками (ДВКиУР).

В соответствии с политикой управления рисками и внутреннего контроля ДВКиУР осуществляет следующие функции:

- координация процессов управления рисками и внутреннего контроля;
- организация и проведение обучения работников в области управления рисками и внутреннего контроля;
- анализ портфеля рисков и выработка предложений по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления рисками;
- формирование отчетности по рискам;

- оперативный контроль за процессом управления рисками структурными подразделениями;
- проведение контрольных мероприятий в области организации и функционирования СУРиВК;
- подготовка и представление исполнительным органам информации об организации, функционировании и эффективности СУРиВК, а также по иным вопросам, предусмотренным политикой управления рисками и внутреннего контроля.

Оценка надежности и эффективности СУРиВК за 2023 год

Дирекция внутреннего аудита ежегодно проводит внутреннюю независимую оценку эффективности СУРиВК.

Результаты оценки эффективности СУРиВК и рекомендации, направленные на ее повышение, отражены в отчете внутреннего аудитора, ежегодно выносившем на рассмотрение органов управления Общества.

Отчет внутреннего аудита об оценке эффективности СУРиВК по итогам 2023 г. рассмотрен на заседании Совета

директоров (протокол от 24.04.2024 № 552/2024). По итогам 2023 г. уровень зрелости СУРиВК оценен как «оптимальный» (среднее значение по всем критериям составило 5,0 балла).

Оценка эффективности СУРиВК по итогам отчетного периода проведена в соответствии с актуализированной в 2023 г. Методикой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, в связи с чем оценка динамики уровня зрелости СУРиВК по сравнению с предыдущим годом не проводится.

5,0 балла

уровень зрелости СУРиВК Компании («оптимальный»)

Ключевые меры по совершенствованию СУРиВК, реализованные в 2023 году

В целях развития и совершенствования СУРиВК приказом Общества утверждена Программа развития СУРиВК ПАО «Россети Кубань».

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУРиВК:

- утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля Общества (протокол заседания Совета директоров Общества от 16.06.2023 № 521/2023);

- актуализирован предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества (протокол заседания Совета директоров Общества от 05.10.2023 № 535/2023);
- разработана/актуализирована методологическая база СУРиВК:
 - глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля;
 - порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита);
 - порядок организации управления рисками и внутреннего контроля;

- порядок организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения коррупции и неправомерных действий;
- типовой перечень рисков и владельцев рисков;
- методика оценки и мониторинга рисков;
- руководство по подготовке отчета об организации, функционировании и эффективности СУРиВК;
- регламенты процессов, включая матрицы рисков и контрольных процедур;

О Компании	Стратегический отчет	Результаты операционной деятельности	Устойчивое развитие	Отчет о корпоративном управлении
------------	----------------------	--------------------------------------	---------------------	----------------------------------

- осуществлялся текущий контроль высокорисковых бизнес-процессов в рамках согласования документов на проведение закупочных процедур и участия ДВКиУР в коллегиальных органах Общества;
- согласовывались локальные нормативные акты, регламентирующие контрольные процедуры, в том числе на предмет наличия, эффективности и достаточности контролей;
- проводились контрольные мероприятия по оценке достаточности, эффективности и результативности СУРиВК, в том числе в рамках комплексных проверок финансово-хозяйственной деятельности филиалов Общества и ревизионных проверок дочерних обществ;
- осуществлялся ежемесячный контроль финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов.

Динамика показателей СУРиВК за 2021–2023 годы

Показатели	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, % ¹
Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков (шт.)	4	2	4	Рост в два раза
Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности (шт.)	–	1 216	1 149	–5,5
Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля (шт.)	45	121	164	+35,5
Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности (млн руб.)	0	0	2,4	–
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации (млн руб.)	0	12,9	25,2	+95,3
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства (млн руб.)	0	0	0	0

Основные мероприятия по совершенствованию СУРиВК на 2024 год

Основные задачи на 2024 г. в области совершенствования СУРиВК Компании:

- участие в проведении внутренних аудитов, ревизионных проверок, проверок финансово-хозяйственной деятельности дочерних обществ, служебных проверок;
- проведение контрольных мероприятий с учетом рисковориентированного подхода: при рассмотрении материалов,

выносимых на согласование коллегиальных органов; в ходе анализа информации о проверках, осуществляемых внешними органами контроля (надзора);

- применение обновленной методологии в части управления рисками, в том числе осуществление мониторинга рисков с использованием ключевых индикаторов рисков;

- участие в управлении рисками в процедурах ликвидации и банкротства;
- развитие культуры осведомленности о рисках, проведение обучающих мероприятий по вопросам организации и функционирования СУРиВК.

¹ В случае наличия существенного отклонения между показателями 2023 и 2022 гг. в соответствующий раздел Отчета должно быть включено обоснование причин такого отклонения.

Ключевые риски. Методология оценки рисков

В рамках функционирования СУРиВК Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

В 2023 г. риски в Обществе оценивались по трем уровням существенности, которые являются обобщенной оценкой вероятности и последствий реализации риска:

«умеренный» — не оказывающий существенного негативного влияния на показатели финансово-хозяйственной

деятельности, но требующий непрерывного мониторинга для своевременного выявления возможного роста уровня существенности риска;

«значимый» — уровень, при котором реализация риска может привести к значительным отклонениям ключевых показателей эффективности, краткосрочному приостановлению деятельности, снижению независимых рейтингов, негативному освещению деятельности;

«критический» — уровень, при котором реализация риска может привести к недостижению установленных органами управления целей, длительным

прерываниям деятельности, негативному освещению деятельности в СМИ и снижению рыночной котировки акций Общества.

Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества и его целевые показатели

В соответствии с политикой управления рисками и внутреннего контроля в 2023 г. решением Совета директоров Общества актуализирован предпочтительный риск (риск-аппетит) (протокол от 05.10.2023 № 535/2023).

Установлены следующие целевые показатели предпочтительного риска (риск-аппетита):

	ПАО «Россети Кубань» обеспечивает надежное и качественное электроснабжение		ПАО «Россети Кубань» обеспечивает реализацию обязательств политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности
	ПАО «Россети Кубань» обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры		ПАО «Россети Кубань» стремится к снижению потерь электроэнергии при ее передаче и распределении
	ПАО «Россети Кубань» стремится к сохранению устойчивого финансового положения		ПАО «Россети Кубань» стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду
	ПАО «Россети Кубань» обеспечивает соблюдение прав акционеров		ПАО «Россети Кубань» не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации
	ПАО «Россети Кубань» стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок		ПАО «Россети Кубань» обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом

Деятельность в рамках заявленного предпочтительного риска (риск-аппетита) обеспечивает более высокую степень уверенности в достижении ПАО «Россети Кубань» установленных целей.

Управление ключевыми рисками Общества

По результатам ежеквартальной переоценки рисков, проводимой в течение 2023 г., на конец отчетного периода оценку «критический» и «значимый» получили девять ключевых рисков.

По всем ключевым рискам Обществом разрабатываются мероприятия, направленные на снижение и минимизацию последствий от реализации рисков, утверждается план мероприятий по управлению рисками Общества.

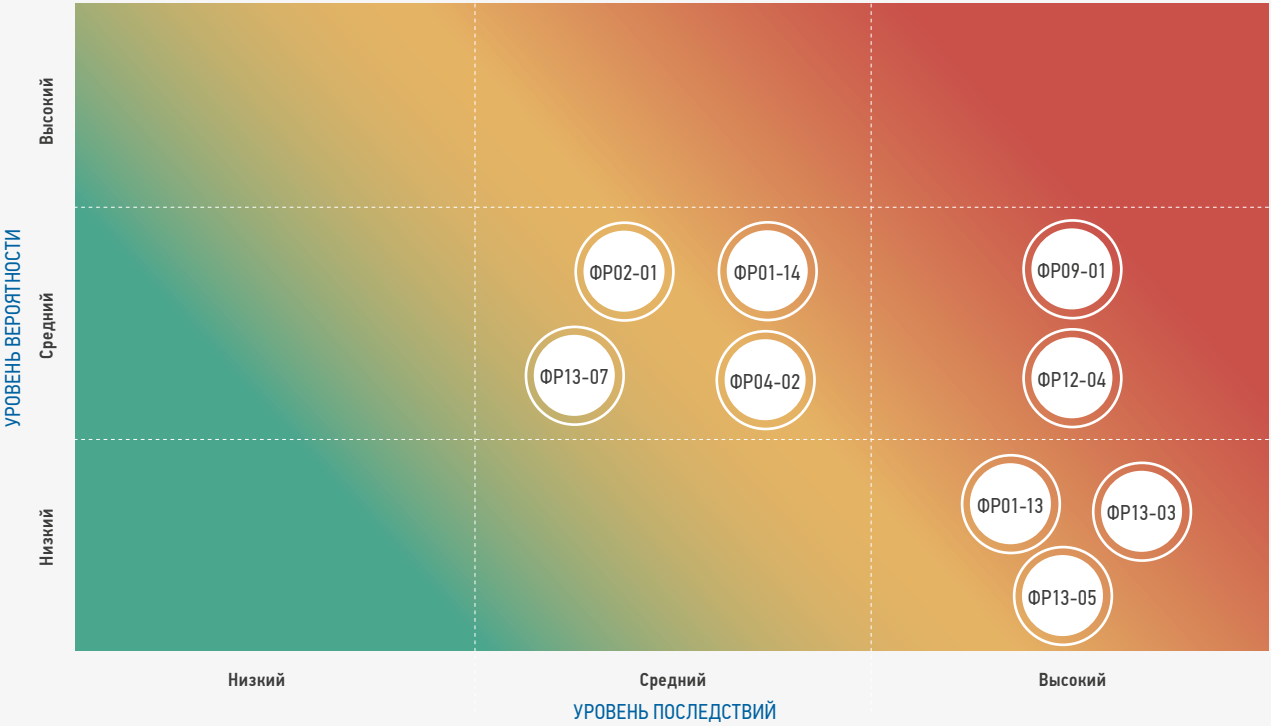
Результаты оценки уровня существенности ключевых рисков Общества в 2022 и 2023 гг., а также основные мероприятия, направленные на снижение и минимизацию последствий от реализации рисков, представлены ниже.

● Значимый уровень риска ● Критический уровень риска

ID риска	Наименование и условное обозначение риска	Уровень существенности риска на 31.12.2022	Уровень существенности риска на 31.12.2023	Мероприятия по управлению риском
ФР01-13	Банкротство и ликвидация контрагентов	●	●	1. Своевременное направление заявлений в суд для включения требований Общества в реестр кредиторов. 2. Подготовка ответственными структурными подразделениями — центрами финансовой ответственности, инициирующими судебную работу (далее по тексту — ЦФО), документов, подтверждающих фактическое исполнение со стороны Общества обязательств, услуг и понесенных затрат, в том числе обосновывающих материалов, несогласованности действий структурных подразделений и т. п.
ФР01-14	Вынесение судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества	●	●	1. Передача документов ЦФО в департамент правового обеспечения для проведения исковой работы. 2. Подготовка ЦФО документов, подтверждающих фактическое исполнение со стороны Общества обязательств, услуг и понесенных затрат, в том числе обосновывающих материалов, несогласованности действий структурных подразделений и т. п.
ФР02-01	Увеличение объемов финансирования инвестиционной программы в целом и (или) по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам)	●	●	1. Контроль непревышения фактической удельной стоимости строительства (реконструкции) объектов по итогам работы за год. 2. Контроль реализации инвестиционных проектов по стоимости и срокам. 3. Применение методики планирования стоимости инвестиционных проектов при формировании инвестиционной программы Общества (при планировании, торгах и на этапе реализации инвестиционной программы)
ФР04-02	Увеличение процентной ставки по кредитам и займам	●	●	1. Проведение переговоров с банками-кредиторами, направление писем о рассмотрении возможности снижения процентных ставок по кредитам. 2. Проведение закупочных процедур по выбору финансовых организаций с целью снижения стоимости кредитных ресурсов в ходе конкурентной борьбы банков-участников. 3. Поддержание показателей долговой нагрузки и ликвидности

ID риска	Наименование и условное обозначение риска	Уровень существенности риска на 31.12.2022	Уровень существенности риска на 31.12.2023	Мероприятия по управлению риском
ФР09-01	Производственный травматизм в Обществе	●	●	1. Обеспечение безопасных условий труда. 2. Своевременное и качественное проведение работы с персоналом (инструктажи, стажировка, дублирование и т. п.). 3. Проведение предварительных и периодических медицинских осмотров работников. 4. Обеспечение видеофиксации подготовки и проведения работ на объектах. 5. Организация психофизиологического обеспечения надежности профессиональной деятельности
ФР12-04	Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность	●	●	Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции в ПАО «Россети Кубань» на 2023 г., в том числе: 1. Проведение контрольных мероприятий на предмет соблюдения работниками принципов антикоррупционной политики Общества. 2. Проведение служебных проверок и расследований по фактам нарушения принципов антикоррупционной политики Общества. 3. Выявление и урегулирование конфликта интересов. 4. Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях. 5. Просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников
ФР13-03	Нарушение и/или прекращение функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса	●	●	1. Включение в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса требований по информационной безопасности. 2. Внедрение средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание. 3. Осуществление контроля за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности. 4. Мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности. 5. Применение сертифицированных средств защиты информации
ФР13-05	Неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием информационных технологий	●	●	1. Установка на объектах электроэнергетики инженерных средств охраны, систем видеонаблюдения, систем контроля удаленного доступа, охранной сигнализации. 2. Реконструкция инженерно-технических средств охраны на объектах ТЭК. 3. Организация физической охраны наиболее важных объектов ТЭК Общества. 4. Включение в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса требований по информационной безопасности. 5. Внедрение средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание
ФР13-07	Умышленные противоправные действия как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников Общества, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации	●	●	1. Проверочные мероприятия финансово-хозяйственной деятельности. 2. Выявление фактов неправомерных действий экономической направленности со стороны работников и сторонних юридических и физических лиц. 3. Направление в правоохранительные органы заявительских материалов и их последующее сопровождение

Карта ключевых рисков Общества



Уровень существенности рисков по итогам актуализации оценки оставался неизменным в течение 2023 г.

Реализация ключевых рисков

В 2023 г. зафиксирована реализация двух ключевых рисков:

- производственный травматизм, оцененный как «критический»;
- превышение объема финансирования инвестиционной программы над запланированными показателями.

ID риска	Наименование риска	Факт реализации риска с указанием последствий реализации	Мероприятия, направленные на минимизацию последствий реализации риска
ФР09-01	Производственный травматизм в Обществе	Один групповой случай со смертельным исходом одного сотрудника, один случай легкого повреждения здоровья	1. Проведение внепланового инструктажа: <ul style="list-style-type: none">• руководителям производственных структурных подразделений и производственному персоналу;• персоналу, организующему и выполняющему работы на электроустановках. 2. Проработка комментариев по оформлению наряда-допуска и распоряжения для работы в электроустановках с лицами, имеющими право выдачи нарядов-допусков и распоряжений. 3. Проведение внеочередной проверки знаний требований правил и норм по охране труда, отраслевых актов и инструктивно-технических документов. 4. Проведение внеплановой специальной оценки условий труда на рабочих местах
ФР02-01	Увеличение объемов финансирования инвестиционной программы в целом и (или) по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам)	Объем финансирования объектов инвестиционной программы превысил на 10% плановые показатели, установленные в инвестиционной программе на 2023 г. Превышение плановых параметров обусловлено выполнением инвестиционных мероприятий в соответствии с условиями договоров технологического присоединения	1. Корректировка инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань» на 2023–2027 гг. 2. Контроль соблюдения уровня долговой нагрузки в параметрах бизнес-плана

Риски информационной безопасности и киберугроз

В условиях повышенного уровня киберугроз в Обществе идентифицированы следующие риски информационной безопасности:

- риск нарушения и (или) прекращения функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса, основным внешним фактором для которого являются кибератаки. Данный риск оценен как «значимый» ввиду высокого уровня последствий реализации риска, связанного с отключением потребителей электроэнергии, причинением материального ущерба и репутационными рисками Общества;
- риск неправомерного воздействия на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием

информационных технологий, основным внешним фактором для которого являются противоправные действия третьих лиц. Данный риск оценен как «значимый» и характеризуется высоким уровнем последствий реализации в виде отключения потребителей электроэнергии на длительное время, выхода из строя оборудования, причинения материального ущерба Обществу, а также вреда здоровью персонала Общества.

С целью снижения (минимизации) вышеуказанных рисков в Обществе принимаются следующие меры:

- установка на объектах энергетики инженерных средств охраны, систем видеонаблюдения, систем контроля удаленного доступа, охранной сигнализации;
- организация и контроль исполнения физической охраны наиболее важных объектов ТЭК Общества;

- реконструкция инженерно-технических средств охраны на объектах ТЭК в соответствии с инвестиционной программой Общества;
- обеспечение включения требований по информационной безопасности в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса, контроль последующей реализации объектов в соответствии с техническим заданием;
- постоянный контроль за действиями работников Общества при помощи систем информационной безопасности;
- мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности;
- применение сертифицированных средств защиты информации.

- взаимодействие со страховой компанией с целью получения возмещений для компенсации ущерба, причиненного застрахованному имуществу Общества в результате стихийных бедствий.

Осознавая степень воздействия на почву, атмосферный воздух, поверхностные и подземные недра, растительный и животный мир в процессе производственной деятельности, Общество уделяет значительное внимание вопросам снижения негативного воздействия на компоненты природной среды и обеспечению экологической безопасности на электросетевых объектах. Риски, связанные с воздействием Общества на окружающую среду, являются долгосрочными по времени влияния и оцениваются Обществом как умеренные с учетом реализуемого комплекса мер по управлению экологическими рисками. С целью минимизации данных рисков Общество принимает на себя обязательства по выполнению требований природоохранного законодательства и выполняет следующие мероприятия:

- реализует программу мероприятий в области обеспечения экологической безопасности и охраны окружающей среды;

- осуществляет модернизацию оборудования и применяет инновационные и экологически безопасные технологии при реконструкции, техническом перевооружении и строительстве электрических сетей, в том числе обеспечивает вывод из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, с заменой его на экологически безопасное;
- осуществляет мониторинг негативного воздействия на окружающую среду, соблюдая установленные нормативы допустимого воздействия, с представлением в контролирующие органы сведений об охране атмосферного воздуха и образовании, обработке, утилизации, обезвреживании, размещении отходов производства и потребления;
- обеспечивает соблюдение поставщиками продукции и услуг требований законодательства, стандартов, норм и внутренних документов Общества в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

Одним из принципов деятельности Общества является постоянное повышение квалификации работников, создание благоприятной социальной и производственной среды. Социальные права работников Общества распространяются

на справедливые и благоприятные условия труда, защиту от безработицы, справедливое и удовлетворительное вознаграждение, равную оплату за равный труд, на образование, возможность поддержания здоровья и благосостояния человека и его семьи.

Обществом ведется работа по соблюдению социальных прав работников, в том числе на защиту от безработицы и справедливое вознаграждение. Проводится возмещение затрат на спорт, повышение уровня образования работников Общества, оказывается корпоративная поддержка в улучшении жилищных условий работников, реализуется отдельная жилищная программа для работников, привлеченных на работу в Общество из другой местности.

Риски, связанные с несоблюдением социальных прав и гарантий работников, являются среднесрочными по времени воздействия. С учетом высокого уровня ответственности Общества в рамках реализации своих социальных обязательств указанные риски оцениваются как «умеренные».

Риски в области устойчивого развития

Вопросы охраны труда и развития персонала, снижения негативного воздействия на окружающую среду и другая ESG-повестка находятся в сфере внимания руководства Общества и на постоянной основе курируются профильными подразделениями. Управление рисками в области устойчивого развития осуществляется в рамках СУРиБК Общества. При оценке и управлении рисками учитывается широкий круг факторов, в том числе в сфере ESG, что способствует соблюдению принципов устойчивого развития Компании.

Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества, являются краткосрочными по времени влияния, но имеют существенный уровень последствий. Они оцениваются Обществом как «значимые» и могут оказывать негативное влияние на качество и надежность энергоснабжения.

Высокая температура наружного воздуха в летний период, характерная для региона присутствия Общества, может повлечь за собой риск перегрузки центров питания, которая вызывает снижение качества энергоснабжения потребителей. С целью минимизации данного риска Обществом на постоянной основе реализуются режимные мероприятия по перераспределению нагрузок между центрами питания, инициируется включение в инвестиционную программу Общества мероприятий по увеличению мощности центров питания.

В регионах присутствия Общества существует вероятность чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов, селей и т. п.), в результате чего может быть нанесен материальный ущерб населению, объектам ЖКХ и социальной сферы,

объектам электросетевого комплекса Общества, может быть прервано электроснабжение и транспортное сообщение в регионе. С целью минимизации последствий влияния неблагоприятных метеоусловий Обществом предпринимаются следующие меры:

- постоянный мониторинг погодных условий с разработкой и исполнением планов мероприятий, позволяющих снизить уровень последствий для Общества (в период весеннего половодья и паводков, во время грозового сезона);
- предварительное планирование и корректировка графиков вывода оборудования в ремонт с учетом метеоусловий;
- проведение аварийно-восстановительных работ;



РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Операционная деятельность ПАО «Россети Кубань» охватывает широкий спектр задач, направленных на обеспечение надежного и качественного электроснабжения потребителей, модернизацию сетевой инфраструктуры и внедрение инновационных решений.

3,1 %

увеличение объема оказанных услуг
по передаче электроэнергии

17,6 %

прирост чистой прибыли
к 2022 г.

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



Передача и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже — основной вид деятельности ПАО «Россети Кубань». Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) за 2023 г. составила 77,1%.

В 2023 г. потери электроэнергии при ее передаче в сетях Общества составили 9,49%, что на 0,39 п. п. ниже значения, установленного бизнес-планом.

По итогам реализации мероприятий по снижению потерь в 2023 г. получен эффект 42 млн кВт • ч.

ОЛЕГ ФЕДОРОВИЧ НИЩУК
Заместитель Генерального директора по реализации услуг

22,6 млрд кВт • ч

услуги Компании по передаче электроэнергии (+3,1% к 2022 г.)

9,49 %

потери электроэнергии при ее передаче в сетях Общества в 2023 г.

Основные показатели

Результаты производственной деятельности Компании за 2021–2023 годы

Показатель	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Отпуск в сеть, млн кВт • ч	25 221,7	26 062,3	26 860,4	+3,1%
Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт • ч	22 719,6	23 582,8	24 312,0	+3,1%
Потери электроэнергии при ее передаче:				
млн кВт • ч	2 502,1	2 479,5	2 548,4	+2,8%
%	9,920	9,514	9,488	–0,03 п. п.
Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии:				
млн кВт • ч	21 004,5	21 947,8	22 624,4	+3,1%
млн руб.	54 526,3	61 452,9	71 207,1	+15,9%

По итогам работы Компании в 2023 г. объем оказанных услуг по передаче электрической энергии составил 22 624 млн кВт • ч, что на 677 млн кВт • ч, или 3,1%, больше, чем в 2022 г.

–0,03 п. п.

снижение относительного уровня потерь к 2022 г. Норматив потерь по итогам года выполнен

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Кубань» за отчетный год составили 2 548 млн кВт • ч, или 9,49% от отпуска в сеть.



В целях исполнения установленных параметров ежегодно проводятся мероприятия по снижению потерь.

Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

Одним из важнейших направлений деятельности Компании является снижение уровня потерь электроэнергии.

В дальнейшем эту работу предполагается продолжить.

По итогам 2023 г. эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии при ее передаче, составил в целом 42 млн кВт • ч (224 млн руб.), в том числе за счет:

- организационных мероприятий — 37 млн кВт • ч (199 млн руб.);
- технических мероприятий — 6 млн кВт • ч (25 млн руб.).

42 млн кВт • ч

электроэнергии на 224 млн руб. сэкономлено в 2023 г. за счет мероприятий по снижению потерь



Мероприятия программы снижения потерь электроэнергии выполнены, целевой показатель программы — уровень потерь электроэнергии — достигнут.

Учет электроэнергии

По состоянию на конец отчетного года в зоне операционной деятельности Общества находятся 1 262 854 точки поставки электроэнергии.

В соответствии с Федеральным законом от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации», Концепцией развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Россети» на розничных рынках, утвержденной решением Правления ПАО «Россети» (протокол от 26.06.2019 № 885пр/1), в Обществе осуществляются мероприятия по развитию интеллектуального учета электроэнергии путем замены (установки, поверки) приборов учета.

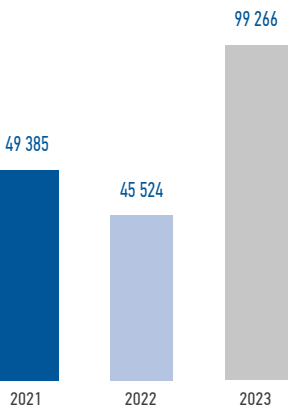
Структура точек поставки электроэнергии потребителям Компании (%)



Результаты развития интеллектуального учета электроэнергии в 2021–2023 годы (точек учета)

Показатель	2021	2022	План 2023	Факт 2023
Объемы выполнения (внедрения, реализации) мероприятий, в том числе:	49 385	45 524	55 893	99 266
Установка/замена приборов технического учета электроэнергии	2 646	1 950	0	0
Установка/замена приборов коммерческого учета электроэнергии при технологическом присоединении в рамках инвестиционной программы	20 389	27 890	22 589	27 745
Установка/замена приборов коммерческого учета электроэнергии при отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии в рамках инвестиционной программы	6 221	8 386	12 836	14 889
Установка/замена приборов коммерческого учета электроэнергии при отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии в рамках операционной деятельности	6 848	7 298	9 216	27 210
Установка/замена приборов учета электроэнергии в рамках энергосервисных контрактов	13 281	0	0	12 183
Поверка приборов коммерческого учета электроэнергии при истечении межповерочного интервала приборов учета электроэнергии в рамках операционной деятельности	0	0	11 252	17 239

Объемы выполнения мероприятий программы по развитию интеллектуального учета электроэнергии (точек учета)



2 276,65 млн руб.

затраты на мероприятия по замене (установке, поверке) приборов учета электроэнергии в 2023 г. (без НДС)

453 573 умных счетчика

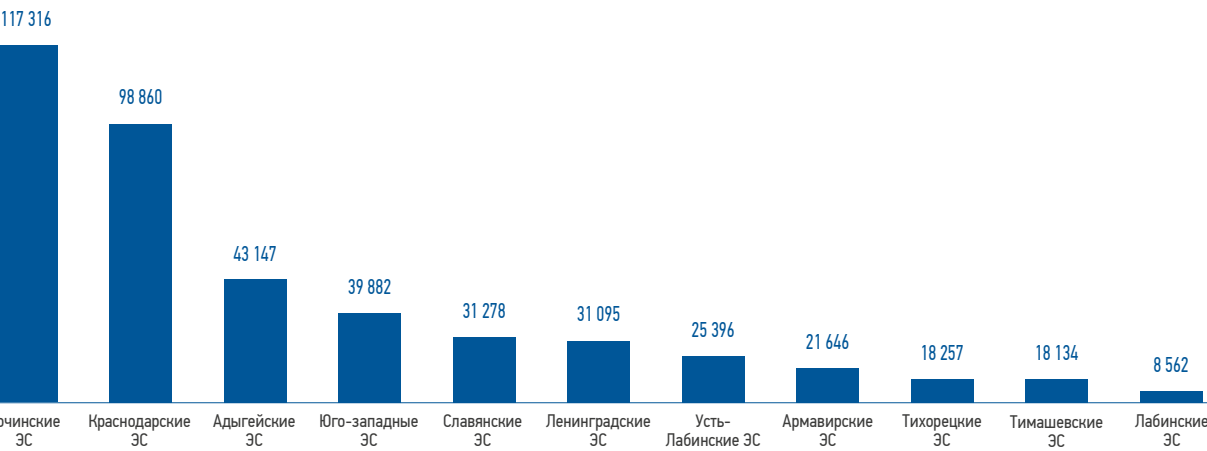
установлено на конец 2023 г. (36,24% от общего числа)

73 171 прибор учета электроэнергии

был автоматизирован за 2023 г.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. объем приборов учета электроэнергии с удаленным сбором данных составил 453 573 шт., или 36,24% от общего количества точек поставки. За 2023 г. выполнена автоматизация 73 171 прибора учета электроэнергии.

Всего автоматизировано приборов учета с удаленным сбором данных на 31 декабря 2023 года по филиалам ПАО «Россети Кубань» (шт.)



В 2024 г. планируется продолжить установку/замену и автоматизацию приборов коммерческого учета электроэнергии при отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии, а также при технологическом

присоединении в целях создания интеллектуальной системы учета электрической энергии в рамках исполнения требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи

с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации».

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ



В 2023 г. плановые показатели по процедуре технологического присоединения были достигнуты и перевыполнены. Спрос на технологическое присоединение стабильно держится на высоком уровне: в среднем поступает не менее 40 тыс. заявок в год. В отчетном периоде Обществом заключено более 32 тыс. договоров на технологическое присоединение суммарной мощностью более 859 МВт, исполнено 35 тыс. договоров на объем присоединенной мощности 845 МВт.

Для оперативности рассмотрения заявок и исполнения договоров технологического присоединения в Обществе ведется мониторинг реализации процедуры технологического присоединения на всех его этапах и уровнях и проводятся корректирующие мероприятия организационного и технического характера.

С учетом налаженного взаимодействия между ресурсоснабжающими организациями и региональными и местными органами власти Общество и в будущем будет стремиться к постоянному улучшению показателей технологического присоединения, укрепляя имидж клиентоориентированной компании.

АЛЕКСАНДР ВЛАДИСЛАВОВИЧ ЧЕПУСОВ

Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению

Основные нормативные документы, регулирующие деятельность Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань»:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- приказ Федеральной антимонопольной службы (ФАС России) от 30.06.2022 № 490/22 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Полный перечень нормативных правовых документов, подробные сведения о реализации процедуры технологического присоединения в ПАО «Россети Кубань» размещены в открытом доступе на официальном сайте Общества www.rosseti-kuban.ru в разделе «Потребителям / Технологическое присоединение».

Показатели по технологическому присоединению потребителей в динамике за 2021–2023 гг. приведены в [Приложении 6](#) к настоящему Отчету.

Целью деятельности по технологическому присоединению ПАО «Россети Кубань» на ближайшее время является качественное обслуживание заявителей, обеспечение доступности электроэнергетической инфраструктуры в части технологического присоединения потребителей, развитие электросетевого комплекса, а также ликвидация электросетевых ограничений для возможности технологического присоединения новых потребителей и обеспечения качественным и надежным электроснабжением существующих потребителей электрической энергии.

>32 тыс.

договоров на технологическое присоединение заключено

35 тыс.

договоров исполнено

845 МВт

объем присоединенной мощности (+140% к плану, +6% к 2022 г.)

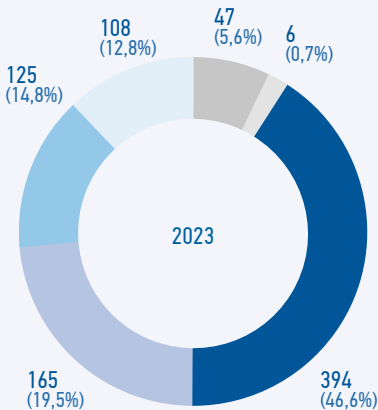
Исполнение договоров на технологическое присоединение потребителей

В отчетном году Компанией исполнено 35 123 договора на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань». Суммарная мощность по исполненным договорам технологического присоединения составила 845 МВт, что на 140% больше запланированного объема. По сравнению с 2022 г. объем присоединенной мощности вырос на 6% (50 МВт).

Присоединенная в 2023 году мощность по категориям потребителей (МВт)

Категории присоединения	Количество исполненных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность, МВт
До 15 кВт включительно, всего	32 183	394
в том числе физические лица	28 727	350
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	2 437	165
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	217	47
Не менее 670 кВт	88	125
Объекты по производству электрической энергии	67	108
Итого без учета временного технологического присоединения	34 992	839
Временное присоединение	131	6
Итого с учетом временного технологического присоединения	35 123	845

Структура исполненных договоров ПАО «Россети Кубань» по присоединяемой мощности (МВт)



- До 15 кВт включительно, всего
- Свыше 15 и до 150 кВт включительно
- Не менее 670 кВт
- Объекты по производству электрической энергии
- Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- Временное присоединение

Наиболее крупные и значимые энергообъекты, присоединенные к электрическим сетям Общества в 2023 году

Заявитель	Объект технологического присоединения	Присоединенная мощность, МВт
ОАО «Верхнебаканский цементный завод»	Электрическая станция цементного завода	52,7
ООО «Возобновляемые источники энергии»	Девять солнечных электростанций в Лабинском районе, выработка электроэнергии которых за год будет составлять более 50 млн кВт • ч (объем достаточный, чтобы покрыть энергопотребление Лабинского района)	40,5
ГБУЗ «НИИ — ККБ № 1 им. профессора С. В. Очаповского»	Энергопринимающие устройства больницы в рамках второй очереди реконструкции и расширения	7,7
ООО «АРТ-ТЕХ»	Энергопринимающие устройства крупного логистического центра	6,2
ООО «Контейнерный терминал «НУТЭП»	Энергопринимающие устройства причала и производственного сооружения в Новороссийске	5,0
ООО «ТранснефтьЭлектросеть-Сервис»	Энергопринимающие устройства сооружений для транспортировки нефти в Новороссийске	5,0
ООО «РН-Краснодарнефтегаз»	Энергопринимающие устройства санатория «Нефтяник Кубани»	4,2
ГБУ РА «Стройзаказчик»	Энергопринимающие устройства сетей газоснабжения для многофункционального туристско-рекреационного парка «Даховская поляна»	4,0
ФКУ УпрДор «Тамань»	Энергопринимающие устройства для нужд новой скоростной автомобильной магистрали к транспортному переходу через Керченский пролив	0,4

С 2022 г. Краснодарский край в числе восьми регионов участвует в пилотном проекте реализации Концепции по развитию производства и использованию электрического автомобильного транспорта в Российской Федерации. В 2023 г. Компания подключила к электрическим сетям 19 электрозарядных станций суммарной мощностью 2,85 МВт. Общая стоимость исполненных договоров — 29,46 млн руб. Электрозарядные станции расположены вдоль автомобильных трасс по направлениям азовского и черноморского побережья, на федеральной трассе М-4, а также в крупных городах и на дорогах регионального значения.

В 2023 г. электроэнергией обеспечены более 40 учреждений здравоохранения, в том числе больницы, фельдшерско-акушерские пункты, амбулаторно-поликлинические отделения, на общую мощность более 8 МВт. К наиболее крупным и значимым объектам можно отнести:

- ГБУЗ «НИИ — ККБ № 1 им. профессора С. В. Очаповского» с запрашиваемой мощностью 7,7 МВт;
- ГБУЗ РА «Тахтамукайская ЦРБ» на 0,2 МВт;
- ГБУЗ «ГБ № 3 г. Сочи» на 0,1 кВт.

В рамках реализации региональной программы «Модернизация первичного звена здравоохранения» в 2023 г.

со стороны ПАО «Россети Кубань» выполнены мероприятия по созданию возможности присоединения к электрическим сетям строящихся медицинских учреждений в восьми населенных пунктах Краснодарского края (выполнено строительство линейных и подстанционных объектов распределительной сети 0,4–10 кВ). Общий объем выделенной мощности составил 3,2 МВт. Фактическое присоединения указанных объектов здравоохранения будет выполнено в I квартале 2024 г. по факту завершения их строительства и готовности приема напряжения и электрической мощности.

Юг России исторически имеет важное значение в обеспечении страны продовольствием. В течение 2023 г. Обществом было выполнено технологическое присоединение более 850 предприятий аграрной и пищевой промышленности на общую мощность 47 МВт. В числе самых заметных объектов:

- предприятие по производству, хранению, первичной и глубокой переработке сельскохозяйственной продукции ООО «Комплекс по переработке сельхозпродукции «Дары Кубани» на 1,1 МВт;
- земельный участок для сельскохозяйственного производства ИП Лоцманов Н. К. в Тихорецком районе на 1,0 МВт;

- земельный участок для сельскохозяйственного производства ООО «Кубаньагро-Фаста» в Тихорецком районе на 0,8 МВт;
- объект сельскохозяйственного производства АО «Агронова» в Лабинском районе на 0,7 МВт;
- цех для переработки сельскохозяйственной продукции (колбасный и соковый цеха) ООО фирма «ТОРЕС» в Туапсинском районе на 0,5 МВт;
- земельный участок для сельскохозяйственного производства ООО «Бетагран Кубань» в Кореновском районе на 0,5 МВт.

На протяжении последних лет территория Краснодарского края и Республики Адыгея отличается миграционной привлекательностью, что порождает повышенный спрос на жилье. Для удовлетворения спроса Обществом выделена электрическая мощность в отношении более 2,4 тыс. объектов жилищного строительства общей мощностью 171 МВт.

Также присоединены к электрическим сетям более 30 социально значимых объектов (школы, детские дошкольные учреждения, учреждения культуры и спортивные объекты) общей мощностью свыше 1,9 МВт.

Присоединено в 2023 г.:



>850

аграрных и пищевых предприятий



19

электрозарядных станций



30

социально значимых объектов



>40

учреждений здравоохранения



>2,4 тыс.

объектов жилищного строительства

Объемы спроса потребителей на технологическое присоединение в 2023 году

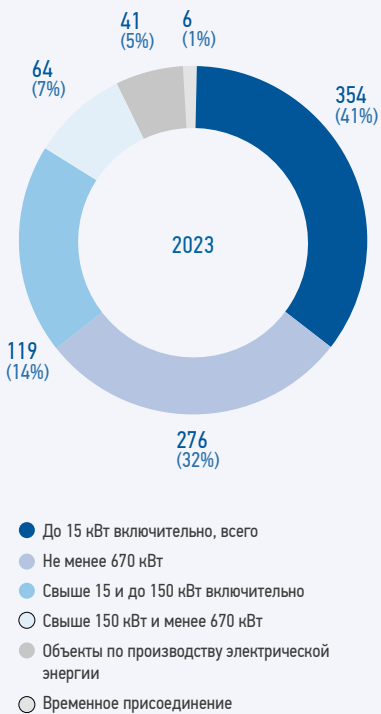
В 2023 г. Общество заключило 32 368 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» на общую мощность 860 МВт суммарной стоимостью

10,7 млрд руб. без учета НДС. В динамике с 2021 г. объемы спроса на технологическое присоединение продолжают оставаться на стабильно высоком уровне.

В среднем поступает около 40 тыс. заявок в год и заключается не менее 32–35 тыс. договоров.

Категории присоединения	Количество заключенных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность, МВт
До 15 кВт включительно, всего	29 793	354
в том числе физические лица до 15 кВт включительно	26 955	320
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	1 988	119
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	269	64
Не менее 670 кВт	113	276
Объекты по производству электрической энергии	70	41
Итого без учета временного технологического присоединения	32 233	854
Временное присоединение	135	6
Итого с учетом временного технологического присоединения	32 368	860

Структура заключенных в 2023 г. договоров ПАО «Россети Кубань» по присоединяемой мощности (МВт)



Объемы полученной выручки и собранных денежных средств

Объем выручки за услуги по технологическому присоединению за отчетный год составил 2 438 млн руб. (без НДС), что составляет 107% запланированного и на 90% выше полученной выручки за 2022 г. (1 282 млн руб.). Рост выручки связан с исполнением в 2023 г. ряда крупных договоров, а также с увеличением ставок платы за услугу технологического присоединения заявителей в категории до 150 кВт после вступления в силу изменений законодательства с 1 июля 2022 г. и, как следствие, повышением средней стоимости договоров.

За 2023 г. денежные средства за услуги по технологическому присоединению поступили в сумме 15 206 млн руб. (с НДС), что в 13 раз выше запланированного и в 3 раза превышает показатель 2022 г. (4 865 млн руб. с НДС). Перевыполнение показателя по получению денежных средств связано с поступлением от заявителей крупных авансов по договорам технологического присоединения, заключенным в IV квартале 2022 г., и оплатой, поступившей раньше установленного графиком.

2,44 млрд руб.
выручка за услуги по технологическому присоединению (без НДС, +107% к плану, +90% к 2022 г.)

15,20 млн руб.
денежные средства за услуги по технологическому присоединению (с НДС, x13 к плану, x3 к 2022 г.)

Планы технологического присоединения на 2024 год

В 2024 г. запланировано выполнение таких значимых и крупных объектов технологического присоединения, как:

- строительство автомобильной дороги «Обход Адлера» в рамках проекта строительства новой автомагистрали Горячий Ключ — Адлер, которая станет скоростным дублером трассы А-147 Джубга — Сочи, мощность составляет 16,6 МВт, стоимость технологического присоединения — 1,33 млрд руб. без НДС;
- новая скоростная автомобильная магистраль к транспортному переходу через Керченский пролив суммарной мощностью 4,6 МВт, стоимость мероприятий по технологическому присоединению составляет 2,22 млрд руб. без НДС;

- создание индустриального парка «Яблоновский» на территории промышленной зоны Тахтамукайского района для обеспечения льготного доступа субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) к производственным площадям и помещениям в целях создания и развития производственных и инновационных компаний, общий объем запрашиваемой мощности — 50 МВт, стоимость технологического присоединения составляет 485 млн руб. без НДС.

Плановый объем выручки в 2024 г. — 4 443 млн руб. (без НДС).

4,44 млрд руб.
плановый объем выручки в 2024 г. (без НДС)

Технологическое присоединение объектов генерации

В отчетном периоде на исполнении находилось 98 договоров об осуществлении технологического присоединения объектов по производству электрической энергии на общую запрашиваемую максимальную мощность (без учета ранее присоединенной) 249,22 МВт общей стоимостью 1 046,94 млн руб. без НДС

(в том числе 68 договоров микрогенерации). 67 договоров об осуществлении технологического присоединения объектов генерации исполнено (на 108,64 МВт стоимостью 325,39 млн руб.), в том числе 53 договора по объектам микрогенерации.

98 договоров
на технологическое присоединение объектов генерации находилось в отчетном периоде на исполнении

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОЙ И ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ



Надежность и безопасность электроснабжения потребителей остаются ключевыми критериями деятельности Компании. ПАО «Россети Кубань» предпринимает исчерпывающие меры по соблюдению обязательных требований нормативных правовых актов в области охраны труда, экологической, промышленной и пожарной безопасности. В отчетном году Общество выполнило все производственные программы, нацеленные на обеспечение надежного электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгеи, повышение качества эксплуатации, надежность и эффективность электросетевых объектов Общества, успешное прохождение особых климатически-природных периодов 2023 г. (паводков, гроз и пожароопасных сезонов, периода высоких температур, отопительного сезона).

ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ МИХАЙЛОВ
Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер

В 2023 г. ПАО «Россети Кубань» в целом выполнена основная задача производственной деятельности — поддержание достаточного уровня надежности функционирования электросетевого оборудования. В установленный срок и в полном объеме Компания реализовала ремонтную программу, выполнила комплекс мероприятий, направленных на повышение надежности электроснабжения потребителей, получила паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2023/2024 гг.

Количество технологических нарушений в электрических сетях 110 кВ и выше в отчетном периоде возросло на 18,1% по сравнению с 2022 г., но при этом

отмечалось снижение аварийности в сети 0,4 кВ и выше на 3,2%. Аварийность в сети 110 кВ и выше возросла в основном по причине стороннего воздействия (рост составил 23,6%).

Показатели надежности Компании (P_{SAIDI} , P_{SAIFI}) в отчетном году не превысили плановых значений, установленных Региональной энергетической комиссией — департаментом цен и тарифов Краснодарского края.

Показатели надежности ПАО «Россети Кубань» в 2023 году

Показатель	Значения, установленные для ПАО «Россети Кубань» Региональной энергетической комиссией — департаментом цен и тарифов Краснодарского края (РЭК) на 2023 г.		Оценка выполнения (выполнен / не выполнен)
	План, утвержденный РЭК на 2023 г.	Факт за 2023 г.	
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (P_{SAIDI}), ч	2,8310	3,3403	Достигнут с учетом допустимого отклонения
Средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (P_{SAIFI}), шт.	1,0974	1,3099	Достигнут с учетом допустимого отклонения

- Основные мероприятия по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей, выполненные в 2023 г., были направлены:
- на поддержание нормативного состояния производственных активов — ЛЭП, оборудования подстанций, устройств релейной защиты и автоматики;
 - своевременное выявление и устранение дефектов по результатам мониторинга состояния электрооборудования;
 - обеспечение готовности к предупреждению и ликвидации технологических нарушений:
 - актуализированы соглашения/договоры с подрядными и смежными электросетевыми организациями, а также МЧС России и Федеральной службой по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды (Росгидрометом);
 - обеспечена готовность 403 бригад, в том числе 22 мобильных бригад из 124 человек, оснащенных соответствующей техникой (49 единиц), инструментом, такелажем, комплектом запчастей, средствами связи, запасными комплектами спецодежды, рационами питания и финансовыми средствами;
 - укомплектован аварийный запас Общества;
 - проверена готовность к применению 121 резервного источника снабжения электрической энергией (РИСЭ) общей мощностью 14 274,5 кВт, из них 110 передвижных РИСЭ общей мощностью 13 810,5 кВт;
 - проведено четыре совместных учения по отработке взаимодействий при ликвидации аварийных ситуаций с угрозой нарушения электроснабжения с участием МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгея, органов исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгея, органов местного самоуправления.



В отчетном периоде была успешно проведена подготовка к прохождению отопительного сезона.

- Ежегодно Общество подтверждает готовность к работе в отопительный сезон с получением паспорта готовности. Приказом Минэнерго России от 03.11.2023 № 1005 утверждены результаты оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон 2023/2024 гг.
- Подготовка Компании к прохождению паводкового периода осуществлялась под руководством Центральной паводковой комиссии Общества (утвержденной приказом от 23.01.2023 № 35-од «О подготовке и задачах по успешному прохождению весеннего половодья и паводкового периода 2023 г.») в рамках деятельности Штаба Кубань и аналогичными комиссиями филиалов Общества. В ходе подготовки и прохождения было реализовано 78 мероприятий, в том числе:
- проведен мониторинг и актуализирован перечень электросетевых объектов, попадающих в зоны возможного подтопления. По результатам мониторинга в зону возможного затопления (подтопления) попадает до 335 объектов (2,1% от общего числа электросетевых объектов), в том числе 95 объектов основной сети (16 подстанций 35–110 кВ, 79 участков с опорами воздушных линий 35–110 кВ) и 240 объектов распределительной сети (179 участков с опорами воздушных линий 10–0,4 кВ и 61 ТП 10/0,4 кВ);
 - проведены учения (с 25 апреля по 26 апреля 2023 г.) с привлечением органов управления, сил и средств территориальных звеньев функциональных подсистем Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (РСЧС) Краснодарского края и Республики Адыгея по отработке вопросов действия органов управления, сил и средств Общества при возникновении аварийных/чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, вызванных воздействием опасных метеорологических явлений в паводковый период;
 - в филиалах электрических сетей Общества проведены 54 противоаварийные тренировки по ликвидации возможных последствий подтопления (затопления) объектов электросетевого хозяйства;
 - проведено 11 заседаний паводковых комиссий, на которых были рассмотрены вопросы по предупреждению и ликвидации возможных технологических нарушений и (или) ЧС

- на объектах электросетевого хозяйства Общества в период прохождения весенне-летнего половодья;
- руководители исполнительного аппарата Общества и филиала Адыгейские электрические сети принимали участие в работе двух заседаний КЧС и ПБ администрации Краснодарского края и двух заседаний КЧС и ПБ администрации Республики Адыгея по вопросам готовности электросетевого оборудования в зоне эксплуатационной ответственности Общества к прохождению паводкового периода 2023 г. Претензии и замечания от органов исполнительной власти и КЧС и ПБ администраций указанных субъектов Российской Федерации не предъявлялись;
 - согласно утвержденному графику осмотров электросетевых объектов, находящихся в зонах повышенного риска, проведены осмотры переходов воздушных линий через реки, 1 865 опор и 77 площадных электросетевых объектов. В ходе осмотров повреждений не выявлено;
 - обеспечено наличие и исправное техническое состояние спецтехники, машин и механизмов;
 - проведены проверки наличия и мест хранения аварийного запаса. В ходе проверки установлено соответствие комплектности оборудования, материалов и запасных частей аварийного запаса. Условия хранения оборудования, материалов, запасных частей, а также пути подъезда способны обеспечить оперативную погрузку материалов и оборудования для доставки в места ликвидации возможных аварийных повреждений;
 - проведены проверки оснащения бригад инвентарем, экипировкой, обеспечения средствами защиты, готовности оснастки, спецтехники, машин и механизмов к проведению работ, наличия и исправности средств связи, схем оповещения. В ходе проверки нарушений правил хранения средств защиты, инструментов и приспособлений не выявлено.

Проведены проверки готовности плавсредств и водооткачивающей техники. Имеющиеся плавсредства (четыре маломерных судна) и 27 мотопомп готовы к применению при возникновении паводковой ситуации.

Центром управления сетями Общества в паводковый период ежедневно осуществлялось информационное взаимодействие с территориальными центрами по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды Краснодарского края, Республики Адыгеи и Сочинским гидрометеоцентром, а также с центрами управления в кризисных ситуациях главных управлений МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгее по получению оперативной информации о погодных условиях и состоянии паводковой ситуации на водных объектах Краснодарского края и Республики Адыгея.

В паводковый период с 1 мая 2023 г. по 30 сентября 2023 г. было получено 153 ежедневных гидрометеорологических бюллетеня и 20 штормовых предупреждений о неблагоприятных метеорологических явлениях или комплексе неблагоприятных метеорологических явлений, в том числе с информацией об угрозах подъема уровня воды в реках Краснодарского края и Республики Адыгея, что на 62,5% меньше по сравнению с 2022 г.

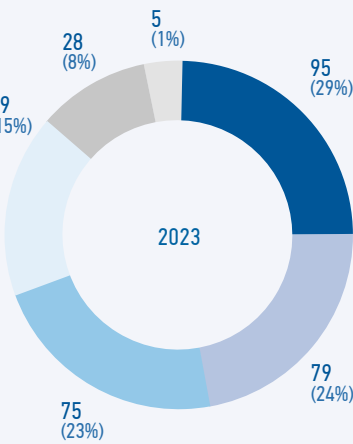


Все мероприятия предписаний Ростехнадзора со сроком исполнения в 2023 г. выполнены и сняты с контроля.

В целях обеспечения надежной работы электросетевого комплекса в условиях нарушения электроснабжения потребителей и иных нештатных ситуаций, связанных с нарушением электроснабжения потребителей, на постоянной основе функционирует штаб Общества, представители которого регулярно участвуют в работе по обеспечению безопасности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея.

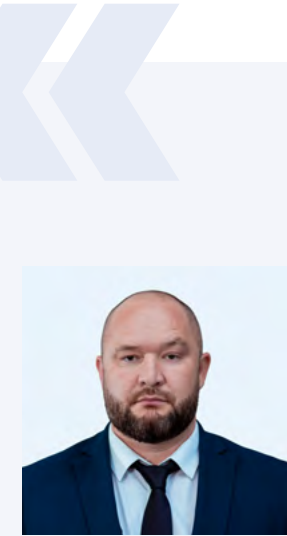
В отчетном году произошел один пожар на подстанции Компании, в результате которого повреждено основное оборудование. По результатам расследования причин данной аварии разработаны и выполнены противоаварийные мероприятия. В 2020–2022 гг. пожаров и возгораний на объектах Общества и аварийных отключений электросетевого оборудования в результате воздействия пожара не зарегистрировано.

Основные причины аварий в электрических сетях ПАО «Россети Кубань» в сети 110 кВ и выше в 2023 году (шт./%)



- Воздействие посторонних лиц и организаций, не участвующих в технологическом процессе
- Воздействие повторяющихся стихийных явлений
- Неудовлетворительное техническое состояние оборудования (старение изоляции, потеря механической прочности провода, изменение свойств материалов и т. д.)
- Воздействие животных (в том числе птиц)
- Дефекты проекта, конструкции, изготовления
- Воздействие организаций, участвующих в технологическом процессе

РЕАЛИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ (НЕТАРИФНЫХ) УСЛУГ



Диверсификация бизнеса, развитие дополнительных (нетарифных) услуг являются стратегически важным направлением деятельности ПАО «Россети Кубань».

Основными целями ПАО «Россети Кубань» в данном направлении являются повышение доли нетарифной выручки в общей выручке Компании, а также рост уровня рентабельности нетарифной деятельности. ПАО «Россети Кубань» оказывает широкий спектр дополнительных услуг, в том числе: обслуживание электросетевых объектов потребителей, организация наружного освещения, размещение телекоммуникационного оборудования связи и многие другие.

АНАТОЛИЙ ЛАЧИНОВИЧ АБУСАЛИМОВ
Начальник департамента развития нетарифных услуг

В рамках диверсификации бизнеса ПАО «Россети Кубань», наряду с тарифно-регулируемыми услугами по передаче электроэнергии и технологическому присоединению, предоставляет потребителям широкий спектр дополнительных (нетарифных) услуг:

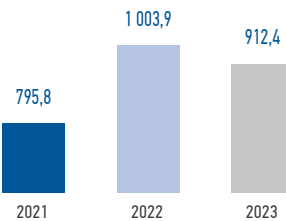
- аренда и услуги по размещению оборудования;
- техническое и ремонтно-эксплуатационное обслуживание;
- строительно-монтажные работы;
- консультационные и организационно-технические услуги;
- прочие услуги.

За 2023 г. выручка ПАО «Россети Кубань» от реализации дополнительных услуг составила 912,4 млн руб., что на 8% больше планового значения.

912,4 млн руб.

выручка Компании от реализации дополнительных услуг в 2023 г. (+8% к плану)

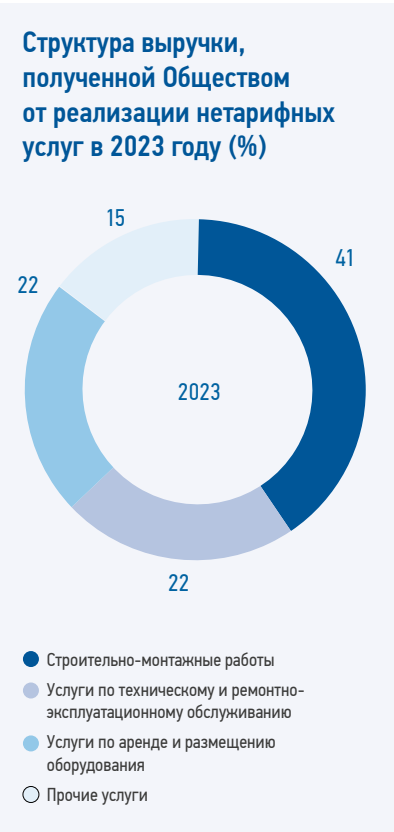
Динамика выручки от оказания дополнительных услуг за 2020–2022 годы (млн руб.)



Структура выручки от реализации дополнительных услуг в динамике за 2021–2023 годы (млн руб.)

Показатель	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности — всего	795,8	1 003,9	912,4	–9,1
в том числе:				
аренда и услуги по размещению оборудования	162,6	148,9	199,5	+34,0
услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	103,9	344,2	200,1	–41,9
выполнение строительно-монтажных работ	357,4	399,0	375,5	–5,9
консультационные и организационно-технические услуги	169,2	108,3	116,0	+7,1
агентские услуги	0	0	0	0
услуги связи и информационных технологий	0,003	0,001	0	–100
другие услуги прочей деятельности	2,7	3,5	21,3	Рост в 6 раз
другие прочие услуги	0,035	0	0,098	–
Объем (доля) нетарифной выручки в общем объеме выручки ПАО «Россети Кубань» (%)	3,1	3,4	2,6	–0,8 п. п.

В 2023 г. актуализирован прейскурант на оказание дополнительных (нетарифных) услуг, в соответствии с которым Компания оказывает полный спектр сервисных услуг, необходимых потребителям в процессе электроснабжения. На сегодняшний день прейскурант включает в себя 474 услуги.



Наиболее крупные договоры на оказание дополнительных (нетарифных) услуг, реализованные в 2023 году

№ п/п	Наименование	Нетарифные услуги Компании	Объем выручки (млн руб.)
1	ПАО «Россети» (как правопреемник АО «ДВЭУК-ЕНЭС»)	Ремонтно-эксплуатационное обслуживание	120,7
2	ООО «Кубстрой-15»	Строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя	49,2
3	Образовательный фонд «Талант и успех»	Оперативно-техническое обслуживание электросетевого оборудования	33,3
4	ООО «Бетагран Кубань»	Проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы	19,7
5	НАО «Красная поляна»	Строительно-монтажные работы	17,6
6	ООО «Трансстроймеханизация»	Строительно-монтажные работы	16,4
7	АО «Энергосервис Кубани»	Ремонтные работы	16,3
8	ООО «Строительный Холдинг Тезис»		15,2
9	ООО «Центр винного туризма Абрау-Дюрсо»	Строительно-монтажные работы	10,0
10	ООО СЗ «Базальт»		8,0

В отчетном году в рамках нетарифной деятельности Общество приняло участие в реализации двух социально значимых проектов:

- выполнены мероприятия по технологическому присоединению многоквартирного жилого дома в г. Приморско-Ахтарске;
- построены две блочные комплектные трансформаторные подстанции и кабельная линия на земельном участке для капитального строительства поликлиники и больницы в Мостовском районе.

В 2023 г. Компания выполнила строительно-монтажные работы, реконструкцию, ремонтно-эксплуатационное обслуживание 13 объектов сетей наружного освещения.

Ключевые проекты и крупные договоры, планируемые к реализации в 2024 году

№ п/п	Наименование	Нетарифные услуги Компании	Объем выручки (млн руб.)
1	ООО «Славянск ЭКО»	Строительно-монтажные работы	34,2
2	ООО «Кубстрой-15»	Строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя	19,4
3	СЗ ООО «Строй Ресурс»	Строительно-монтажные работы	13,1
4	ПАО «Ростелеком»	Предпроектное обследование и проектно-изыскательские работы	11,0
5	ЗАО «Кубаньоптпродторг»	Строительно-монтажные работы	10,0
6	ООО «СЗ Будмар-Инвест»	Проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы	8,6
7	АО «ХОЛДИНГ ЭРСО»	Строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя	7,9

Плановые показатели деятельности по реализации дополнительных услуг (млн руб.):

Показатели	План на 2024 г.	Прогноз на 2025 г.	Прогноз на 2026 г.	Прогноз на 2027 г.	Прогноз на 2028 г.
Выручка	895,5	1 780,9	2 866,3	3 704,7	4 592,7
Расходы	806,0	1 602,8	2 579,6	3 334,2	4 133,4
Валовая прибыль	89,5	178,1	286,6	370,5	459,3

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Инвестиции — основа надежного энергоснабжения и важнейшая составляющая эффективности деятельности Компании.

Инвестиционные программы ПАО «Россети Кубань» составляются в соответствии со схемами и программами развития электроэнергетических систем России, техническим состоянием электрических сетей, доступными источниками финансирования, сформированными исходя из тарифно-балансовых решений.

В 2023 г. в рамках инвестиционной деятельности введено 606 МВА трансформаторной мощности и 1 052 км ЛЭП.

В 2023 г. завершена реконструкция семи приоритетных объектов, реализация которых осуществлена во исполнение директив Правительства Российской Федерации в целях создания доступной энергетической инфраструктуры для электроснабжения промышленных и инвестиционных площадок Республики Адыгея и Краснодарского края.

ВИКТОР АНАТОЛЬЕВИЧ КОРЖАНЕВСКИЙ
Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности

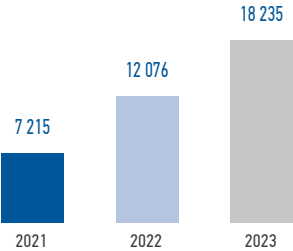
Утверждение и контроль реализации инвестиционных программ Компании осуществляет Минэнерго России.

Инвестиционная деятельность ПАО «Россети Кубань» в отчетном году велась в рамках реализации инвестиционной программы на 2023 г., утвержденной приказом Минэнерго России от 16.11.2023 № 5@.

Исполнение инвестиционной программы в 2021–2023 годах

Показатель	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Объем финансирования ¹ (млн руб.)	7 215	12 076	18 235	+51,0
Объем освоения капитальных вложений (млн руб.)	5 871	11 469	12 579	+9,7
Ввод в составе основных средств (млн руб.)	5 128	8 634	11 960	+38,5
Ввод в составе основных средств трансформаторной мощности (МВА)	220	579	606	+4,7
Ввод в составе основных средств ЛЭП (км)	612	1 069	1 052	−1,6

Динамика финансирования капитальных вложений Общества в 2021–2023 годах (млн руб.)



Финансирование в целом по ПАО «Россети Кубань» в отчетном периоде увеличилось по сравнению с 2022 г. на 51%, что обусловлено финансированием в 2023 г. основного объема инвестиционных мероприятий в части исполнения обязательств по договорам технологического присоединения, а также объектами плана развития Общества.

11,96 млрд руб.

ввод в составе основных средств в 2023 г. +38,5% прирост к 2022 г.

¹ Здесь и далее в разделе «Инвестиционная деятельность» объем финансирования капитальных вложений указан без учета капитализируемых процентов по кредитам.

Направления и структура финансирования капитальных вложений

Структура финансирования ПАО «Россети Кубань» за 2021–2023 годы (млн руб.)

Направления реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань»	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Технологическое присоединение	4 370	7 033	12 621	+79,5
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	2 592	4 529	4 498	−0,7
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	30	93	725	+ в 7,8 раза
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	5	152	159	+4,6
Прочие инвестиционные проекты	218	269	232	−13,8
Всего	7 215	12 076	18 235	+51,0



Долгосрочная инвестиционная программа

Параметры долгосрочной инвестиционной программы Компании на 2024–2027 годы¹

Показатель	2021	2022	2023	2024 (план)	2025 (план)	2026 (план)	2027 (план)
Объем финансирования (млн руб.)	7 215	12 076	18 235	20 155	8 676	7 688	8 238
Объем освоения капитальных вложений (млн руб.)	5 871	11 469	12 579	17 418	6 733	6 783	7 144
Ввод в составе основных средств (млн руб.)	5 128	8 634	11 960	17 498	12 006	5 709	8 848
Ввод в составе основных средств трансформаторной мощности (МВА)	220	579	606	354	339	266	496
Ввод в составе основных средств ЛЭП (км)	612	1 069	1 052	1 319	832	776	771

¹ Планы по долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Россети Кубань» утверждены приказом Минэнерго России от 16.11.2023 № 5@.

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Россети Кубань», будет направлен на реконструкцию, модернизацию и техническое перевооружение электрических сетей.

Управление качеством капитального строительства

В рамках реализации постановления Правительства Российской Федерации от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых

в процессе строительства, реконструкции объектов капитального строительства требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий осуществляется строительный контроль.

На семь объектов напряжением 35 кВ и выше, на которых выполнялись строительно-монтажные работы в 2023 г., были привлечены независимые экспертные и инспекционные организации для осуществления строительного контроля.

Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2023 году

Наименование объекта	Срок строительства		Введенная мощность		Объем ввода (млн руб., без НДС)
	начало	окончание	км	МВА	
Строительство подстанции 110/10 кВ «Южная Озереевка» с установкой двух трансформаторов 110/10 кВ мощностью 10 МВА каждый	2020	2023	0,00	20	350,81
Строительство питающих ЛЭП 110 кВ для присоединения подстанции 110 кВ «Южная Озереевка»	2020	2023	18,07	0	1 130,88
Строительство подстанции 110/10 кВ «Ясная»	2022	2023	0,10	40	253,10
Реконструкция подстанции 110/6 кВ «Пасечная» с заменой трансформаторов 2×16 МВА на 2×40 МВА	2020	2023	2,44	80	882,90
Реконструкция подстанции 110 кВ «Кудепста» с заменой трансформаторов с 2×16 МВА на 2×25 МВА	2019	2023	2,19	50	683,17
Реконструкция подстанции 110/10/6 кВ «Адлер» с заменой трансформаторов 2×25 МВА на 2×40 МВА	2020	2023	3,00	80	774,68
Реконструкция распределительной сети 10 кВ, прилегающей к подстанции 110 кВ «ИКЕА», в том числе от подстанции 110 кВ «Термнефть», «Набережная», «Западная-2» и подстанции 35 кВ «Хомуты»	2022	2023	24,80	0	309,93

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

30 марта 2021 г. Совет директоров Общества определил инновационное развитие с контролем исполнения действующей Программы инновационного развития приоритетным направлением деятельности Компании¹.

Ключевые направления действующей Программы инновационного развития на 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 г.²:

переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ;

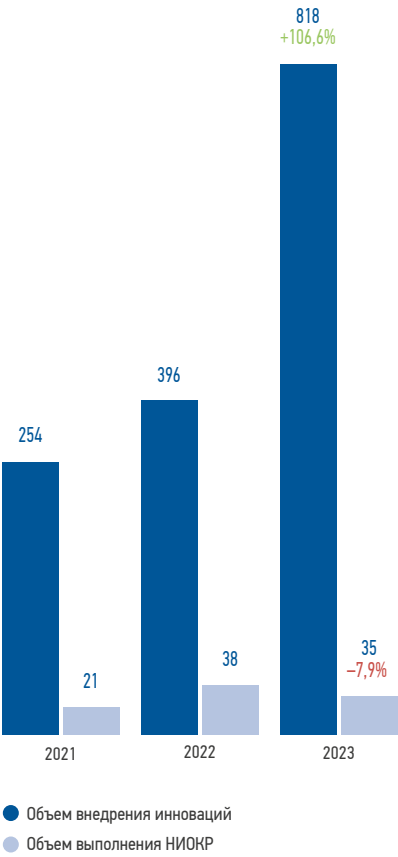
переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;

переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;

применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;

развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры.

Ключевые показатели по инновационной деятельности в динамике за 2021–2023 годы (млн руб.)



Основные инновационные проекты Компании, реализованные в 2023 году

Наименование проекта	Реализация проекта
Создание системы интеллектуального учета в филиалах ПАО «Россети Кубань»	<p>Сроки реализации: 2020–2030 гг.</p> <p>В отчетном году инновационные интеллектуальные приборы учета электроэнергии внедрялись во всех филиалах Компании.</p> <p>Внедрение интеллектуальных приборов учета в Обществе проводится в составе объектов инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань» по созданию системы учета в рамках исполнения Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации». В отчетном году внедрение интеллектуальных приборов учета осуществлялось в том числе в рамках процедуры технологического присоединения новых потребителей с мощностью до 15 кВт.</p> <p>Целью проекта является создание интеллектуальной системы учета, интеграция в создаваемые инновационные системы сбора и отображения информации (SCADA), управления режимами работы сетей (DMS), управления оперативными работами в сетях (OMS).</p> <p>Планируемый эффект от внедрения:</p> <ul style="list-style-type: none">• снижение операционных затрат за счет дистанционного съема показаний и параметров электро-снабжения потребителей электроэнергии;• возможности удаленного ограничения и возобновления электроснабжения потребителей электроэнергии
Развитие системы управления производственными активами (СУПА) ПАО «Россети Кубань»	<p>Сроки реализации: 2022–2024 гг.</p> <p>Планом развития СУПА в 2023 г. предусмотрены к выполнению шесть мероприятий, связанных с доработкой СУПА в части автоматизации процесса.</p> <p>Выполнено пять мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none">• автоматизация планирования многолетних и годовых планов-графиков и форм отчетности по диагностическим работам с учетом требований централизованного ОРД Общества, регламентирующих процессы диагностики;• автоматизация нормирования аварийного резерва Общества, его приобретения, ротации, использования, восполнения в СУПА;• автоматизация процесса учета и анализа аварийных отключений на подстанциях и ЛЭП 35 кВ и выше в СУПА;• создание автоматизированных систем управления автотранспортом;• автоматизация выбора управляющего воздействия (техническое обслуживание и ремонт / техническое перевооружение и реконструкция). <p>Начаты работы по автоматизации ведения графика вывода оборудования в ремонт, с учетом интеграции графика вывода оборудования в ремонт с автоматизированной системой управления ремонта энергетического оборудования. Несвоевременное выполнение данного мероприятия обусловлено доработкой технического задания, связанной с применением отечественного программного обеспечения, в том числе баз данных (Postgres Pro).</p> <p>Кроме этого, выполнена доработка функционалов СУПА по техническому обслуживанию и ремонту, техническому перевооружению и реконструкции.</p> <p>Достигнутый эффект от реализации мероприятий плана развития СУПА:</p> <ul style="list-style-type: none">• повышение эффективности использования рабочего времени персонала в режиме реального времени;• совершенствование процессов эксплуатационной деятельности, комплексная обработка имеющихся данных в разных автоматизированных системах в процессе управления производственными активами, расширение функциональных возможностей систем;• повышение качества контроля формирования производственных программ за счет обеспечения доступности к исходным данным, на основе которых принимаются решения о выборе вида технического воздействия (техническое обслуживание и ремонт / техническое перевооружение и реконструкция);• повышение прозрачности деятельности Общества, осуществление доступа к информации на всех уровнях управления электросетевых объектов

¹ Протокол от 02.04.2021 № 426/2021.
² Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» от 13 октября 2021 г. (протокол от 15.10.2021 № 450/2021).

Наименование проекта	Реализация проекта
Внедрение инновационного про- вода при строительстве ЛЭП 110 кВ «Новая-Западная-2» I цепь с отпайками, ЛЭП 110 кВ «Новая- Западная-2» II цепь с отпайкой на подстанции «Тургеневская»	Сроки реализации: 2021–2023 гг. По мероприятию «Внедрение инновационного провода при строительстве ЛЭП 110 кВ «Новая-Западная-2» I цепь с отпайками, ЛЭП 110 кВ «Новая-Западная-2» II цепь с отпайкой на подстанции «Тургеневская» в 2023 г. в соответствии с планом проводились строительно-монтажные работы по внедрению инновационного высокотемпературного сталеалюминиевого провода отечественного производства, изготовленного по методу пластической деформации



Затраты по основным направлениям инновационного развития в 2021–2023 годах (млн руб. (без НДС))

Направление инновационного развития	2021	2022	2023 (план)	2023 (факт)
Переход к интеллектуальным подстанциям класса напря- жения 35–110 (220) кВ	0,0	0,0	0,0	0,0
Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	229,1	392,5	453,3	765,1
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	13,4	3,8	64,1	36,2
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	11,4	0,0	13,7	16,3
Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры	4,2	0,5	0,3	0,3



Выполнение НИОКР

В 2021–2023 гг. завершена разработка пяти тем НИОКР. В 2023 г. приняты этапы работ по двум темам НИОКР.



Одно из основных направлений программы инновационного развития Общества — НИОКР, нацеленные на разработку прорывных технологий для создания принципиально новых способов и методов, а также прикладных тем, направленных на улучшение существующих технологий.

Результаты реализации НИОКР в 2023 году

Описание НИОКР	Технический результат
Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ Разработка унифицированной IoT-платформы ¹ для диспетче- ризации данных о состоянии оборудования подстанции	Сроки реализации: 2021–2023 гг. Получены технические результаты: <ul style="list-style-type: none">• проведены испытания опытного образца в лабораторных условиях;• разработана рабочая документация для установки на объекте внедрения;• разработаны программа и методика опытно-промышленного опробования;• разработаны программа и методика подготовки эксплуатационного персонала на объекте внедрения;• подготовлена заявка на патент;• доставлены IoT-платформы на объекты внедрения, проведены монтажные и пусконаладочные работы на объек- тах внедрения;• начато опытно-промышленное опробование;• подготовлен эксплуатационный персонал объекта внедрения;• выполнены сопровождение опытно-промышленного опробования, подготовка отчета по проведению опытно- промышленного опробования на объекте внедрения;• завершено опытно-промышленное опробование
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления Автоматизированная класси- фикация инцидентов на основе методов машинного обучения	Сроки реализации: 2021–2023 гг. Технические результаты: <ul style="list-style-type: none">• произведена поставка сервера для развертывания опытного образца программного обеспечения системы в инфраструктуре заказчика;• проведена корректировка программного обеспечения системы;• проведена корректировка эксплуатационной документации;• проведены приемо-сдаточные испытания в соответствии с программой и методикой испытаний;• подготовлен проект документов для регистрации интеллектуальной собственности в Федеральном институте промышленной собственности (ФИПС);• подготовлен проект научно-технической статьи, согласованный с заказчиком;• подготовлены доклад и презентация на научно-технический совет

В 2021–2023 гг. получено три охранных документа: два свидетельства о государственной регистрации программы для электронно-вычислительной машины (ЭВМ) и одно свидетельство

о государственной регистрации базы данных. За указанный период на результаты НИОКР заключено пять лицензионных договоров, один результат НИОКР вне-
дрен в производственную деятельность ПАО «Россети Кубань».

¹ IoT (Internet of Things) — интернет вещей, множество физических объектов, подключенных к интернету и обменивающихся данными. IoT-платформа — программное обеспечение, предназначенное для подключения интернета вещей (датчиков, контроллеров и других устройств) к облаку и удаленного доступа к ним. Представляет собой промежуточный уровень между аппаратным уровнем (уровнем сенсоров) и прикладным.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Тарифная политика и тарифы на услуги Компании

Тарифная политика Компании

Цены (тарифы) на услуги Компании по передаче электроэнергии и плата за технологическое присоединение регулируются государством и устанавливаются приказами Департамента государственного регулирования тарифов Краснодарского края (ДГРТ КК). На территории Краснодарского края, Республики Адыгея и федеральной территории «Сириус», где Компания осуществляет свою деятельность, действуют единые для каждой группы потребителей электроэнергии цены (тарифы).

- Основные нормативные правовые акты, регулирующие отношения в сфере установления регулируемых тарифов и практики их применения:
- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с изменениями);
 - постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (с изменениями);
 - приказы Федеральной службы по тарифам (ФСТ России):

- от 17.02.2012 № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»,
- от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- приказ Федеральной антимонопольной службы (ФАС России) от 30.06.2022 № 490/22 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии

С 2023 г. ПАО «Россети Кубань» перешло на очередной долгосрочный период регулирования тарифов на услуги по передаче

электроэнергии сроком на пять лет. Тарифы для ПАО «Россети Кубань» на услуги по передаче электроэнергии и долгосрочные параметры регулирования на 2023–2027 гг. определены ДГРТ КК методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

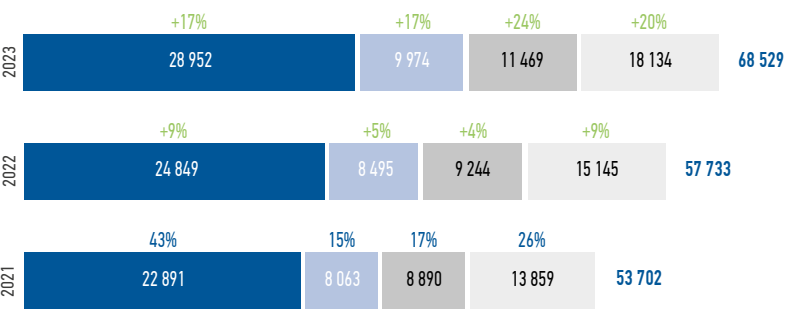
Тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям Краснодарского края, Республики Адыгея и федеральной территории «Сириус» на 2023 г. установлены приказом ДГРТ КК от 25.11.2022 № 40/2022-э (с изменениями от 29.06.2023 № 11/2023-э) со снижением с 1 июля 2023 г. на 0,1% для потребителей группы «прочие» к утвержденным тарифам первого полугодия 2023 г.

Информация о тарифах на услуги по передаче электроэнергии на 2023 г. размещена на официальном сайте Общества в разделе «Потребителям / Передача электрической энергии / Тарифы на услуги по передаче электроэнергии».

Показатели по тарифам на услуги Компании по передаче электрической энергии за 2021–2023 годы

Показатель	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе (млн руб.)	53 702	57 733	68 529	+18,7
НВВ собственная (млн руб.)	22 891	24 849	28 952	+16,5
расходы на услуги ЕНЭС (млн руб.)	8 063	8 495	9 974	+17,4
расходы на покупку электрической энергии в целях компенсации потерь (млн руб.)	8 890	9 244	11 469	+24,1
расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой), в том числе (млн руб.)	13 859	15 145	18 134	+19,7
• на оплату технологического расхода (потери)	4 773	5 349	6 627	+23,9
• на содержание электрических сетей ТСО	9 085	9 797	11 508	+17,5
Котловой полезный отпуск электрической энергии (млн кВт • ч)	19 483	19 955	21 694	+8,7
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии (руб. / кВт • ч)	2,75633	2,89321	3,15887	+9,2

Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «Россети Кубань» за 2021–2023 годы (млн руб.)

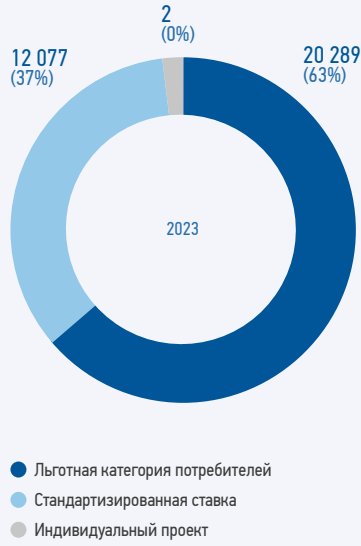


Плата за технологическое присоединение

На 2023 г. приказом ДГРТ КК от 25.11.2022 № 38/2022-э установлены стандартизированные тарифные ставки, льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности и формулы для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств.

Кроме того, в случае отсутствия технической возможности технологического присоединения к электрическим сетям в соответствии с Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861, плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту устанавливается приказами ДГРТ КК отдельно для каждого заявителя.

Структура договоров технологического присоединения, заключенных в 2023 году, по видам платы за технологическое присоединение (шт.)



Размер льготной ставки для заявителей Краснодарского края, Республики Адыгея и федеральной территории «Сириус», установленный на 2023 г. решением ДГРТ КК от 25.11.2022 № 38/2022-э, составляет 4 256 руб. (с НДС) за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности. При этом для физических лиц, относящихся к социально незащищенным категориям (малообеспеченные семьи, ветераны, инвалиды, черномыльцы, многодетные семьи), плата за присоединение объектов мощностью до 15 кВт установлена в размере 1 064 руб. (с НДС) за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности.

Подробная информация об установленных стандартизированных тарифных ставках и ставках платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» на 2023 г. размещена на сайте Общества в разделе «Потребителям / Технологическое присоединение / Тарифы на технологическое присоединение».

Показатели платы за технологическое присоединение к электрическим сетям Общества за 2021–2023 годы

Показатели	Ед. изм.	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям или иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 Методических указаний и ставки платы за единицу максимальной мощности (за исключением подпункта б)	Руб/ присоединение	11 486,68	12 522,51 / с 01.12.2022 — 14 305,13 ¹	14 305,13	+14,2 (с 01.12.2022)
	Руб/кВт	636,62	638,66 ²	—	—

¹ На основании приказа ДГРТ КК от 25.11.2022 № 38/2022-э с 1 декабря 2022 г. утвержден новый размер ставки — 14 305,13 руб. за одно присоединение.

² Приказом ДГРТ КК от 12.09.2022 № 17/2022-э ставки, определяющие величину платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций, за единицу максимальной мощности, упразднены с 23 сентября 2022 г. в связи с изменениями в законодательстве.

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «Россети Кубань»



Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2023 г. ПАО «Россети Кубань» подготовлена в соответствии с законодательством Российской Федерации. Получено аудиторское заключение о том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2023 г., в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

ЛЮДМИЛА ВЛАДИМИРОВНА ЛОСКУТОВА

Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

В состав годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2023 г., подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ), входят (см. Приложение 4):

- бухгалтерский баланс;
- отчет о финансовых результатах;
- отчет об изменениях капитала;
- отчет о движении денежных средств;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах;
- аудиторское заключение.

В соответствии с заключением внутреннего аудита Общества об оценке эффективности и качества процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2023 г.:

- процедуры, проведенные ООО «ЦАТР — аудиторские услуги», в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 г., подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям договора и требованию Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;
- аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 г. подготовлено в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», международными стандартами аудита и содержит выраженное в установленной форме мнение о достоверности отчетности аудируемого лица (ПАО «Россети Кубань»).

Основные положения учетной политики ПАО «Россети Кубань»

Бухгалтерский учет основных средств ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утвержденным приказом Минфина России от 17.09.2020 № 204н. Объекты основных средств приняты к учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления — приобретения за плату, создания собственными силами, строительства, безвозмездного получения и т. д.

Затраты по полученным займам и кредитам, связанные с формированием инвестиционного актива (объекты основных средств, имущественные комплексы и другие аналогичные активы, требующие большого времени и затрат на приобретение и (или) строительство), включаются в стоимость амортизируемого актива.

Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом, исходя из срока их полезного использования.

Результат от выбытия, списания, безвозмездной передачи основных средств отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

В составе основных средств отражены права пользования активами по договорам аренды, в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 тыс. руб. Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды.

Учет запасов ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации (Минфина России) от 15.11.2019 № 180н.

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утвержденным приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н.

Обществом сформированы оценочные обязательства, обусловленные возможными выплатами компенсаций по неиспользованным отпускам, неурегулированными требованиями поставщиков электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии, судебными разбирательствами и прочими выплатами работникам в соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденным приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н.

Обществом резервируется сомнительная дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости.

Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам

В Отчете о движении денежных средств за 2022 г. по строке 4329 «Прочие платежи» были отражены операции по переводу денежных средств в денежные эквиваленты. В связи с исправлением данной существенной ошибки, были изменены показатели Отчета о движении денежных средств за 2022 г.



Обществом сформирована консолидированная финансовая отчетность в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» (Приложение 5).

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети Кубань» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31 декабря 2022 г., подготовлена в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности», а также с учетом предъявляемых к составлению финансовой отчетности требований международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности», МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и включает в себя:

- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе;
- консолидированный отчет о финансовом положении;
- консолидированный отчет о движении денежных средств;
- консолидированный отчет об изменении в капитале;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, состоящие из краткого обзора значимых положений учетной политики и прочей пояснительной информации;
- аудиторское заключение независимого аудитора.

В консолидированную финансовую отчетность включены методом полной консолидации две дочерние компании с 100%-ным участием ПАО «Россети Кубань» в их уставном капитале: АО «Энергосервис Кубани», АО «П/о «Энергетик».

Сведения об аудиторе

ПАО «Россети» по поручению Общества провело конкурс в электронной форме на право заключения договора на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности по РСБУ и аудита отчетности по МСФО дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» за 2023 г., по результатам которого принято решение о заключении договора с единственным допущенным участником — Лидером коллективного участника — обществом с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги» (ИНН 7709383532), юридический адрес: 115035 Российская Федерация, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1, член коллективного участника — ООО «АКК «Кроу Аудэкс» (ИНН 1655301258), юридический адрес: 420021, Российская Федерация, РТ, г. Казань, ул.

Сафьян, д. 8, помещение 24 (протокол заседания Конкурсной комиссии по подведению итогов от 24.04.2023 № 3/58р).

Лидер коллективного участника — ООО «ЦАТР — аудиторские услуги», член коллективного участника — ООО «АКК «Кроу Аудэкс» является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС), включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций СРО ААС за основным регистрационным номером записи 12006020327. Аудитор утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 21.06.2023 № 50).

Полное наименование аудиторской фирмы:
общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги».

Сокращенное наименование аудиторской фирмы:
ООО «ЦАТР — аудиторские услуги».

Местонахождение и почтовый адрес:
Россия, 115035, Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Телефон/факс: +7 (495) 755-97-00.

Сайт: b1.ru.

Стоимость услуг аудитора Общества — ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» в 2023 г. за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и аудит консолидированной финансовой отчетности Общества по МСФО составила 5 111 625 руб. 00 коп., включая НДС (20%). Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.

В течение 2023 г. ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» не оказывало ПАО «Россети Кубань» услуг, не связанных с аудиторской деятельностью.

Результаты финансово-экономической деятельности



По итогам 2023 г. Обществом сохранена динамика роста чистой прибыли. Финансовый результат по итогам 2023 г. составил 6 166,5 млн руб., что на 922 млн руб. больше факта 2022 г. и обусловлено ростом объема оказываемых услуг и увеличением выручки по технологическому присоединению.

Менеджментом Общества предпринимались исчерпывающие меры по сдерживанию роста издержек и долгового портфеля, оптимизации процентных расходов, повышению эффективности системы управления закупочной деятельностью, сокращению удельных расходов на эксплуатацию энергетического оборудования, снижению потерь электроэнергии в сетях и повышению энергетической эффективности.

В 2023 г. Общество не получало средств государственной поддержки (субсидий).

КИРИЛЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ ИОРДАНИДИ
Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

74,6 млрд руб.

выручка Компании в 2023 г.

+17%

прирост выручки к 2022 г.

6,2 млрд руб.

чистая прибыль

+17,6%

прирост чистой прибыли

Выручка от реализации услуг (всего) за отчетный период составила 74 557,5 млн руб., что больше аналогичного показателя 2022 г. (63 738,9 млн руб.) на 10 818,6 млн руб., в том числе:

- выручка за услуги по передаче электроэнергии составила 71 207,1 млн руб., что на 9 754,2 млн руб. больше результата 2022 г. (61 452,9 млн руб.). Это обусловлено ростом объема оказанных услуг по передаче электроэнергии на 677 млн кВт • ч (3%), а также влиянием утвержденных тарифов на услуги по передаче электрической энергии на 2023 г.;
- выручка по технологическому присоединению составила 2 437,9 млн руб., что на 1 155,9 млн руб. больше аналогичного показателя 2022 г. (1 282 млн руб.). Это вызвано исполнением в 2023 г. договоров технологического присоединения с крупными заявителями, в том числе: с ООО «ВИЗ» (сумма выручки — 315 млн руб.), АО Санаторий «Золотой колос» (108 млн руб.), ФКУ «Управление федеральных автомобильных дорог «Тамань» (73 млн руб.), ООО «ВБ КУБАНЬ» (54 млн руб.), ООО «Контейнерный терминал «НУТЭП» (53 млн руб.);
- выручка по прочей деятельности составила 912,4 млн руб., что на 91,5 млн руб. меньше, чем в 2022 г. (1 003,9 млн руб.).

Себестоимость (с учетом управленческих расходов) за 2023 г. составила 62 117,5 млн руб., что выше фактических показателей 2022 г. (53 153,7 млн руб.) на 8 963,8 млн руб. Рост вызван увеличением расходов на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети» (как организации по управлению ЕНЭС), услуги распределительных сетевых компаний, услуги по техническому обслуживанию и ремонту, а также увеличением амортизации, ростом расходов на прочие материальные затраты и расходов на персонал.

Прибыль до налогообложения составила 8 547,4 млн руб., что на 1 367,0 млн руб. больше аналогичного показателя 2022 г.

Финансовый результат (прибыль) Общества по итогам 2023 г. составил 6 166,5 млн руб., что больше уровня 2022 г.

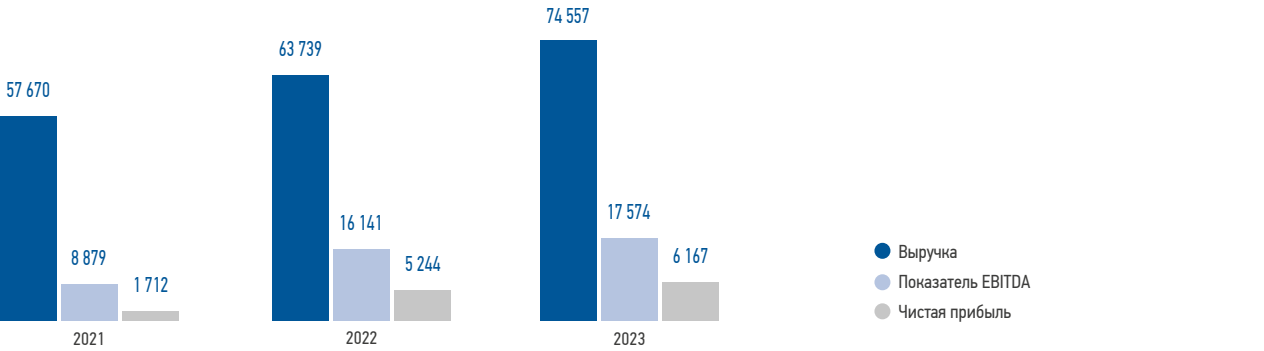
Основные факторы, оказавшие влияние на финансовый результат:

- ⊕ увеличение выручки на 10 818,6 млн руб.;
- ⊖ увеличение себестоимости, с учетом управленческих расходов на 8 963,8 млн руб. относительно параметров 2022 г.;
- ⊖ ухудшение сальдо прочих доходов и расходов из прибыли на 487,9 млн руб. относительно параметров 2022 г.;
- ⊖ увеличение налога на прибыль на 444,9 млн руб., относительно параметров 2022 г.

Основные финансово-экономические показатели Компании за 2021–2023 годы (млн руб.)

№ п/п	Показатель	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Показатели из бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по РСБУ¹					
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	57 670	63 739	74 557	+17,0
1.1	от передачи электроэнергии	54 526	61 453	71 207	+15,9
1.2	от технологического присоединения	2 348	1 282	2 438	+90,1
1.3	от продажи электроэнергии	0	0	0	–
1.4	от прочей деятельности	796	1 004	912	–9,2
2	Себестоимость продукции (услуг)	–49 903	–52 991	–62 057	+17,1
3	Валовая прибыль	7 767	10 748	12 501	+16,3
4	Управленческие расходы	–152	–163	–61	–62,6
5	Коммерческие расходы	0	0	0	–
6	Прибыль (убыток) от продаж	7 615	10 585	12 440	+17,5
7	Проценты к получению	28	109	439	+ в 4 раза
8	Проценты к уплате	–1 553	–2 663	–2 346	–11,9
9	Доходы от участия в других организациях	20	0	4	+4 млн руб.
10	Прочие доходы, всего	1 414	3 558	2 960	–16,8
11	Прочие расходы, всего	–4 826	–4 409	–4 950	+12,3
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	2 699	7 180	8 547	+19,0
13	Налог на прибыль и иные платежи	–987	–1 936	–2 381	+23,0
14	Финансовый результат	1 712	5 244	6 167	+17,6
15	EBITDA²	8 879	16 141	17 574	+8,9
Показатели, рассчитанные на основании консолидированной финансовой отчетности Общества по МСФО					
16	Чистый долг / EBITDA (ед.)	2,25	1,28	0,54	–57,8
17	Коэффициент текущей ликвидности (ед.)	0,55	0,57	0,88	+54,4
18	Финансовый рычаг (ед.)	1,17	1,16	1,14	–7
19	Доля долгосрочных заемных средств (%)	76,19	77,57	73,51	–4,06 п. п.
20	Чистый денежный поток (млн руб.)³	4 131	4 109	8 544	+ в 2,1 раза

Динамика финансовых результатов Компании (млн руб.)



¹ Для расчета показателей использованы: за 2021 г. — отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2021 г. (графа «За 2021 г.»), за 2022 г. — отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2022 г. (графа «За 2022 г.»), за 2023 г. — отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2023 г. (графа «За 2023 г.»).

² Показатель EBITDA рассчитан следующим образом: Прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации и чистого начисления / (восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.

³ Для расчета показателя использованы: за 2021 г. — консолидированный отчет о движении денежных средств за 2021 г. (графа «За год, закончившийся 31 декабря 2021 г.»); за 2022 г. — консолидированный отчет о движении денежных средств за 2022 г. (графа «За год, закончившийся 31 декабря 2022 г.»); за 2023 г. — консолидированный отчет о движении денежных средств за 2023 г. (графа «За год, закончившийся 31 декабря 2023 г.»).

Снижение показателя «Чистый долг / EBITDA» за 2023 г. в сравнении с показателем 2022 г. обусловлено снижением уровня долга, увеличением суммы денежных средств и эквивалентов, а также увеличением показателя EBITDA.

Улучшение коэффициента текущей ликвидности в 2023 г. в сравнении с показателем 2022 г. связано с опережающим темпом роста оборотных активов над темпом роста краткосрочных обязательств.

Снижение финансового рычага по итогам 2023 г. в сравнении с показателем 2022 г. обусловлено опережающим темпом роста долгосрочных обязательств над темпом роста капитала. Увеличение долгосрочных обязательств объясняется существенным ростом полученных авансов по договорам технологического присоединения.

Снижение доли долгосрочных заемных средств в 2023 г. в сравнении с 2022 г. вызвано переводом части задолженности

из долгосрочной в краткосрочную, срок погашения которой на 31 декабря 2023 г. составил менее 12 месяцев, а также погашением части долгосрочной задолженности в течение 2023 г. за счет собственных денежных средств.

Рост чистого денежного потока в 2023 г. в сравнении с 2022 г. обусловлен увеличением суммы денежных средств, полученных от операционной деятельности.

Расчеты за услуги по передаче электроэнергии

- С целью снижения дебиторской задолженности Общество реализует следующие мероприятия:
- ведет претензионно-исковую работу, в том числе по взысканию штрафных санкций за несвоевременную оплату;
 - проводит зачет встречных требований;
 - вводит ограничение режима энергоснабжения потребителей, в том числе по заявкам энергосбытовых компаний;
 - осуществляет урегулирование разногласий в досудебном и судебном порядке.

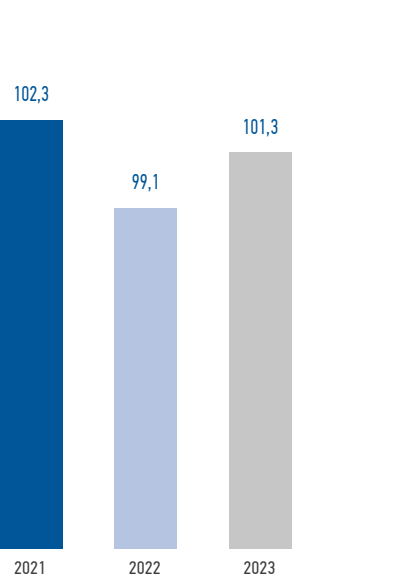
По итогам 2023 г. дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии снизилась на 1,3 млрд руб. и составила 6,4 млрд руб. на 31 декабря 2023 г.

Снижение дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии обусловлено оплатой контрагентами авансовых платежей, а также проведением мероприятий, направленных на снижение задолженности.

Уровень оплаты за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2023 г. вырос на 2,2 п. п. по сравнению с 2022 г., что обусловлено реализацией мероприятий, направленных на улучшение платежной дисциплины контрагентов, а также оплатой контрагентами авансовых платежей в декабре 2023 г.

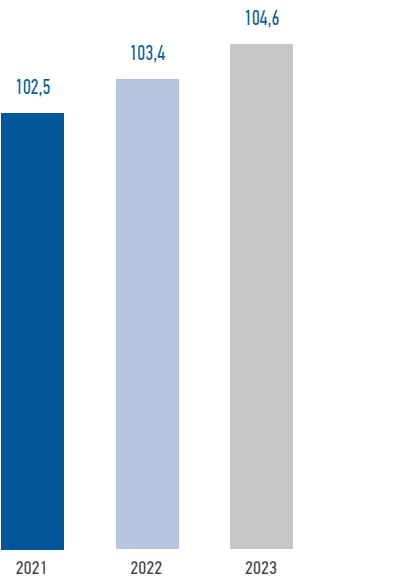
Общество поддерживает высокий уровень расчетов с территориальными сетевыми организациями за услуги по передаче электроэнергии, применяя практику проведения зачетов встречных однородных требований.

Динамика уровня сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электрической энергии за 2021–2023 годы (%)



+2,2 п. п. прирост уровня оплаты за услуги по передаче электроэнергии к 2022 г.

Динамика уровня расчетов за передачу электроэнергии с территориальными сетевыми организациями за 2021–2023 годы (%)



КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

В целях реализации Стратегии развития электросетевого комплекса России в части снижения количества территориальных сетевых организаций (ТСО) в отчетном году Компания осуществляла мероприятия по консолидации электросетевого имущества на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи. Работа по консолидации ведется в первую очередь с ТСО, не соответствующими критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 «Об отнесении владельцев электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям» в действующей редакции.

На 2023 г. ДГРТ КК утверждены индивидуальные тарифы на передачу электроэнергии для 40 ТСО (приказ от 25.11.2022 № 40/2022-э). В 2024 г. ДГРТ КК утверждены индивидуальные тарифы на передачу электроэнергии для 32 ТСО (приказ от 29.11.2023 № 32/2023-э), восемь компаний потеряли статус ТСО в соответствии с критериями, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.04.2022 № 807. В отчетном году ПАО «Россети Кубань» заключило договор аренды

электросетевого имущества, ранее находившегося в пользовании сетевой компании ООО «Трансэнергосеть», которая лишена статуса ТСО с 2024 г.

- В отчетном году:
- Компания провела масштабную работу по консолидации электросетевого имущества, принадлежащего садоводческим и огородническим некоммерческим товариществам, с постановкой его на балансовый учет, результаты работы направлены в адрес Министерства ТЭК и ЖКХ Краснодарского края.
 - В 2023 г. завершены мероприятия по признанию права собственности в судебном порядке и постановке на балансовый учет 63 объектов бесхозяйного движимого имущества и одного — недвижимого электросетевого комплекса.
 - По результатам переговоров с ТСО получено согласие от территориальной сетевой организации ООО «Алга» на передачу электросетевого имущества в аренду Общества.

В 2023 г. общий объем консолидированного электросетевого имущества ПАО «Россети Кубань» составил

- 19 202,23 у. е. протяженностью 1 400,67 км, мощностью 1 587,18 МВА, заключено 492 договора, в том числе:
- объем электросетевого имущества, консолидированного путем принятия в собственность Общества, составляет 689,36 у. е. — заключено 122 договора безвозмездной передачи энергообъектов от некоммерческих организаций и физических лиц;
 - объем электросетевого имущества, находящегося в аренде Общества, составляет 18 020,30 у. е., из которых 2 200,04 у. е. консолидировано в 2023 г., — всего заключено 365 договоров аренды, в том числе 15 договоров с ТСО, 77 договоров с муниципальными образованиями, 273 договора с иными собственниками;
 - объем электросетевого имущества, находящегося во временном пользовании Общества, составляет 326,26 у. е., из которых 4,9 у. е. консолидировано в 2023 г., — всего заключено пять сделок безвозмездного пользования имуществом;
 - объем электросетевого имущества, принятого в собственность Общества как бесхозяйного, составляет 166,31 у. е., всего консолидировано 64 энергообъекта.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов за 2021–2023 годы

	2021			2022			2023		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.
	1 351,2	1 262,2	15 402,7	1 498,67	1 455,59	17 932,23	1 587,18	1 400,67	19 202,23
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов ¹	1 324,7	1 151,7	14 805,5	1 411,68	938,44	16 217,15	1 535,75	1 094,21	18 020,30
Прочее (постоянные права владения и пользования) ²	6,2	34,0	201,3	61,46	427,96	1 202,21	33,60	249,34	855,67
Прочее (временные права владения и пользования)	20,3	76,6	395,9	25,53	89,19	512,88	17,83	57,11	326,25

¹ Объем арендованного электросетевого хозяйства отражен нарастающим итогом с момента приема энергообъектов в аренду Общества.
² Объем электросетевого хозяйства, принятого в собственность Общества, отражен за 2023 г.

ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

18 ноября 2022 г. Совет директоров Общества утвердил актуализированную программу «Цифровая трансформация ПАО «Россети Кубань» на период до 2030 г.» (протокол от 21.11.2022 № 499/2022) (далее — Программа). Она охватывает ряд функциональных направлений стратегии цифровой трансформации Группы компаний ПАО «Россети».

Реализация Программы призвана повысить эффективность деятельности Общества во всех сферах деятельности на традиционных или новых рынках услуг.

Основные цели цифровой трансформации:



повышение эффективности деятельности и надежности оказания услуг



изменение логики процессов и предложение новых услуг/сервисов в результате внедрения цифровых технологий

Основные проекты, включенные в Программу, в разбивке по направлениям стратегии цифровой трансформации Группы компаний ПАО «Россети»

№ п/п	Наименование проекта	Планируемый результат
Оперативно-технологическое и ситуационное управление		
1	Выполнение работ по развитию автоматизированной системы управления ремонтами энергетического оборудования (АСУРЭО) в части интеграции с СУПА на платформе 1С	Расширение функциональности АСУРЭО; Разработка механизма интеграции АСУРЭО — СУПА
2	Выполнение работ по созданию автоматизированной системы управления автотранспортом	Автоматизация управления автотранспортом
Эксплуатация и диагностика		
3	Выполнение работ по развитию СУПА в части интеграции с АСУРЭО	Интеграция СУПА с АСУРЭО
4	Выполнение работ по автоматизации планирования многолетних и годовых планов-графиков и форм отчетности по диагностическим работам с учетом требований локальных нормативных актов Общества, регламентирующих процессы диагностики оборудования электросетевых объектов	Автоматизация процессов планирования и корректировки программы диагностики с учетом требований нормативно технической документации, техническом состоянии оборудования и проведенных мероприятий технического обслуживания и ремонта. Повышение качества контроля формирования программы диагностики оборудования. Автоматизация контроля сроков исполнения программы диагностики оборудования электросетевых объектов
5	Выполнение работ по автоматизации нормирования аварийного резерва Общества, его приобретения, ротации, использования, восполнения в СУПА	Повышение качества контроля за состоянием аварийного резерва. Автоматизация планирования приобретения и ротации аварийного резерва, фиксации и хронологический учет данных операций
6	Выполнение работ по автоматизации процесса учета и анализа аварийных отключений на подстанциях и ЛЭП 35 кВ и выше в СУПА	Повышение качества планирования мероприятий технического обслуживания и ремонта, технического перевооружения и реконструкции

№ п/п	Наименование проекта	Планируемый результат
7	Выполнение работ по реализации пилотного проекта по автоматизации методики расчета планового коэффициента неотработанного времени по РЭС (предприятий магистральных электросетей) и отчета по производительности труда персонала, занятого техническим обслуживанием и ремонтом, с учетом коэффициента неотработанного времени	Автоматизация методики расчета планового коэффициента неотработанного времени по РЭС (предприятий магистральных электросетей). Отчет по производительности труда персонала, занятого техническим обслуживанием и ремонтом, с учетом коэффициента неотработанного времени
8	НИОКР «Разработка программного комплекса оценки и прогнозирования технического состояния и развития дефектов силовых трансформаторов 35–110 кВ на основании измерений, выполняемых автоматизированной системой мониторинга и диагностики и данных СУПА с выдачей рекомендаций эксплуатирующему персоналу»	Программный комплекс оценки и прогнозирования технического состояния и развития дефектов силовых трансформаторов 35–110 кВ на основании измерений, выполняемых автоматизированной системой мониторинга, и диагностики и данных СУПА с выдачей рекомендаций эксплуатирующему персоналу
9	НИОКР «Разработка унифицированной IoT-платформы для диспетчеризации данных о состоянии оборудования подстанции»	Программный комплекс IoT-платформы, предназначенный для сбора, обработки, хранения и передачи данных с различных типов устройств мониторинга в единую систему, позволяющую использовать данные для расчетов диагностических параметров и прогнозирования их развития
10	Создание системы распределенной автоматизации в распределительных сетях 6–10 кВ Северского РЭС филиала ПАО «Россети Кубань» Краснодарские электрические сети и Дагомысского РЭС филиала ПАО «Россети Кубань» Сочинские электрические сети (проектно-изыскательские работы)	Модернизация распределительной сети и в целом комплекса автоматизации, направленного на снижение коммерческих и технологических потерь в распределительной сети 6–10 кВ
Реализация услуг и коммерческий учет электроэнергии		
11	Создание интеллектуальной системы учета розничного рынка электрической энергии (мощности)	Внедрение информационных потоков по интеллектуальному учету в рамках единой интеграционной шины. Внедрение единой платформы интеллектуального учета электроэнергии. Разработка и внедрение единых протоколов передачи данных
Информационная безопасность		
12	Создание системы защиты значимых объектов критической информационной инфраструктуры ПАО «Россети Кубань»	Система информационной безопасности на значимых объектах критической информационной инфраструктуры
13	НИОКР «Автоматизированная классификация инцидентов на основе методов машинного обучения»	Система, предназначенная для автоматизации и анализа событий информационной безопасности путем конфигурирования и внедрения алгоритмов автоматической классификации поведения узлов локальных вычислительных сетей и действий пользователей на основе методов машинного обучения
Управление персоналом		
14	Выполнение работ по интеграции СУПА Общества с автоматизированной системой по управлению кадрами в соответствии с типовым техническим заданием	Интеграция СУПА с автоматизированной системой по управлению кадрами

В отчетном году Компания осуществляла реализацию 14 проектов по пяти функциональным направлениям стратегии цифровой трансформации Группы компаний ПАО «Россети». План финансирования проектов Программы на 2023 г. — 204,3 млн руб., фактически проекты профинансированы в сумме 61 млн руб. В отчетном периоде завершено пять проектов.

Программа содержит план перехода на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции до 2024 г. и план мероприятий импортозамещения ПО на период 2022–2024 гг.

Доля расходов на закупку российского ПО и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку ПО и связанных с ним работ (услуг) в 2023 г. составила

98%, что на 8 п. п. больше предусмотренного программой. Вложения в отечественные решения в сфере информационных технологий составили 518 млн руб.

Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции в 2023 г. составила

79%. Вложения в российскую радиоэлектронную продукцию составили 143,22 млн руб.

61 млн руб.

финансирование проектов цифровой трансформации в 2023 г.

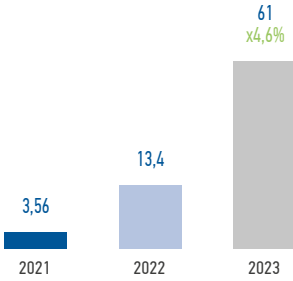
5 проектов

цифровой трансформации завершено

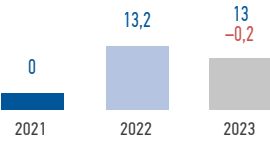
98%

доля расходов на закупку российского ПО

Объемы финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Кубань» за 2021–2023 годы (млн руб.)



Доля руководителей, специалистов и служащих, обученных цифровым компетенциям, в среднесписочной численности персонала за 2021–2023 годы (%):



На основании приказа ПАО «Россети» от 19.07.2022 № 345/228 в 2022 г. актуализирована Программа цифровой трансформации в соответствии с новыми формами и обновленными методическими рекомендациями.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Понимание устойчивого развития в Компании согласуется с определением ООН: «Устойчивое развитие — это развитие, отвечающее потребностям нынешнего поколения без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять их собственные потребности».

90

млн руб.

затраты на подготовку
персонала (+2,7% к 2022 г.)**59**

млн руб.

социальный пакет работникам
Компании, членам их семей
и пенсионерам (+41% к 2022 г.)**422,7**

млн руб.

суммарные затраты Компании
на охрану труда (+16,4% к 2022 г.)**-0,8 %**снижение валового выброса
загрязняющих веществ
в атмосферный воздух к 2022 г.

ПАО «Россети Кубань» несет ответственность за надежное, качественное и доступное электроснабжение потребителей в регионах присутствия и понимает значимость своего воздействия на окружающую среду, общество, устойчивое развитие Краснодарского края, Республики Адыгея и их экономики.

Совет директоров Общества 29 декабря 2023 г. (протокол от 29.12.2023 № 543/2023) утвердил Политику ПАО «Россети» в области устойчивого развития и Политику ПАО «Россети» в области изменения климата в качестве внутренних документов Компании¹.

-9,2%

снижение объема потребления воды к 2022 г.



Ключевая цель Компании в области устойчивого развития — максимизация вклада в достижение Целей устойчивого развития ООН при осуществлении своей деятельности, а также создание дополнительной стоимости для заинтересованных сторон во взаимосвязи с национальными и глобальными задачами в этом направлении.

Принципы деятельности Компании в области устойчивого развития

Принципы	Описание
Безопасность деятельности	Электроэнергетические активы относятся к инфраструктурным объектам повышенной опасности. Жизнь и здоровье работников и населения регионов присутствия — главная ценность Общества. Компания предпринимает все необходимые меры по обеспечению безопасного ведения деятельности, предупреждения случаев электротравматизма среди социальных групп, находящихся в зоне риска
Бережное отношение к окружающей среде	Общество принимает на себя ответственность за экономические, социальные и экологические последствия своей деятельности, стремится минимизировать негативное воздействие на окружающую среду
Учет ожиданий и интересов заинтересованных сторон	Общество идентифицирует свои заинтересованные стороны и учитывает их ожидания и интересы при формировании стратегических целей и приоритетов, а также в рамках ведения операционной деятельности. Компания стремится соблюдать баланс интересов и обеспечивать комфортные условия для эффективного взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами
Последовательность и прозрачность	Общество осознает важность открытого и последовательного диалога с заинтересованными сторонами, в том числе через регулярное раскрытие информации, включая сведения о результативности и планах в области устойчивого развития в соответствии с требованиями законодательства. Компания публикует только достоверную информацию о результатах своей деятельности, в том числе в составе годового отчета, и обеспечивает ее доступность для всех заинтересованных сторон
Этичное ведение бизнеса, построенное на принципе взаимного уважения	Неотъемлемой составляющей корпоративной культуры Общества является приверженность этичному ведению бизнеса и выстраиванию отношений, основанных на уважении. Компания стремится выполнять принятые на себя обязательства всегда и в любых обстоятельствах. Общество относится к коррупции и взяточничеству с нулевой терпимостью и стремится не допускать их проявлений. Компания поддерживает и поощряет добросовестную конкуренцию, в том числе обеспечивает прозрачность процесса закупок и не ограничивает конкуренцию при проведении закупочных процедур
Управление рисками	Общество постоянно осуществляет идентификацию, оценку, мониторинг рисков и реализацию мероприятий по их минимизации, а также разрабатывает мероприятия по развитию и совершенствованию процесса управления рисками в соответствии с лучшими практиками

¹ Опубликованы на сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Направления деятельности Общества в области устойчивого развития



Обеспечение экономического роста Компании и регионов ее присутствия



Охрана окружающей среды



Забота об обществе

Существенные темы, связанные с деятельностью Компании, раскрытые в настоящем Годовом отчете



1

Экологические аспекты деятельности



2

Энергосбережение и энергоэффективность



3

Социальные аспекты и вопросы взаимоотношений с работниками



4

Обеспечение охраны труда



5

Взаимоотношения с потребителями



6

Борьба с коррупцией, коммерческим подкупом и подкупом иностранных должностных лиц

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СТЕЙКХОЛДЕРАМИ (ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ)

Заинтересованные стороны Компании — государственные органы, органы местного самоуправления, публично-правовые образования, акционеры и инвесторы, иные юридические и физические лица, которые могут быть заинтересованы в результатах деятельности Общества и (или) могут оказать значительное воздействие на деятельность и услуги Общества.

Основные заинтересованные стороны Компании

Заинтересованные стороны	Взаимодействие Общества с заинтересованными сторонами
Внутренние заинтересованные стороны	
Дочерние и зависимые общества Компании	<p>Указанные стороны заинтересованы в распространении на них лучших практик корпоративного управления, поддержании имиджа как части Группы компаний ПАО «Россети».</p> <p>Взаимодействие осуществляется через органы управления и контроля дочерних и зависимых обществ в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и локальными нормативными актами, проведение совместных мероприятий, а также сотрудничество по текущим вопросам в рамках стандартных бизнес-процессов, включая представление отчетности</p>
Подробная информация приведена в Приложении 3 к настоящему Отчету	
Персонал Компании. Социальные партнеры (профсоюзы, объединения работодателей)	<p>Указанные стороны заинтересованы в привлекательной деловой культуре, конкурентном уровне оплаты труда, социальном и медицинском обеспечении, возможностях для личностного и профессионального роста, безопасности труда.</p> <p>Взаимодействие осуществляется:</p> <ul style="list-style-type: none">• посредством реализации коллективного договора, программы кадровых резервов, целевых проектов по оценке и развитию кадрового потенциала;• путем обучения и повышения квалификации персонала;• проведением встреч представителей руководства с трудовым коллективом, профессиональных конкурсов, культурных и спортивных мероприятий;• через Совет молодых специалистов, общественное объединение «Всероссийский Электропрофсоюз»;• посредством адаптации и наставничества для новых работников и поддержки ветеранов.
Подробная информация приведена в подразделе «Управление персоналом» раздела «Устойчивое развитие»	
Операционная среда	
Инвестиционное сообщество (акционеры и инвесторы)	<p>Указанные стороны заинтересованы в росте совокупной акционерной доходности, включая дивидендную доходность и капитализацию Компании, ее развитии, учете интересов всех групп акционеров, информационной прозрачности и открытости Общества, эффективности производственной деятельности и деятельности в области устойчивого развития, высоком уровне корпоративного управления. Взаимодействие осуществляется путем проведения Общих собраний акционеров, представительства в органах управления и контроля, посредством раскрытия информации об Обществе</p>

О Компании	Стратегический отчет	Результаты операционной деятельности	Устойчивое развитие	Отчет о корпоративном управлении
Заинтересованные стороны		Взаимодействие Общества с заинтересованными сторонами		
Потребители электроэнергии и услуг по технологическому присоединению, территориальные сетевые организации		<p>Взаимодействие осуществляется через центры обслуживания клиентов, посредством портала электросетевых услуг Группы компаний ПАО «Россети» www.портал-тп.рф (далее — Портал ТП), контакт-центра с едиными федеральными номерами 8 (800) 100-15-52 и 8 (800) 220-02-20.</p> <p>Физические лица также могут направлять обращения посредством интернет-приемной через официальный сайт ПАО «Россети Кубань» в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу: https://rosseti-kuban.ru.</p>		
		Подробная информация приведена в подразделе «Взаимодействие с потребителями» раздела «Устойчивое развитие»		
Партнеры (поставщики, подрядчики, бизнес-партнеры, профессиональные ассоциации и отраслевые организации, включая международные)		<p>Указанные стороны заинтересованы во взаимовыгодном и долгосрочном сотрудничестве, стабильном финансовом состоянии Компании, своевременном и точном выполнении договорных обязательств, прозрачности осуществления закупок, неприятии коррупции.</p> <p>Взаимодействие осуществляется посредством проведения закупочных процедур, переговоров, участия в тематических форумах, семинарах и конференциях, сотрудничества со СМИ, через корпоративный веб-сайт.</p>		
		Подробная информация приведена в разделе «Устойчивое развитие».		
Государство (федеральные и региональные органы власти и местного самоуправления)		<p>Указанная сторона заинтересована в обеспечении надежного и устойчивого функционирования энергосистемы, обсуждении и экспертизе государственных проектов и решений, относящихся к регулированию отрасли, сотрудничестве по вопросам планирования и реализации программ территориального развития в регионе присутствия, участия в реализации Энергетической стратегии России и Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, удовлетворении средне- и долгосрочного спроса на электроэнергию, привлечении дополнительных инвестиций в регион присутствия и создании новых рабочих мест, увеличении налоговых отчислений.</p> <p>Взаимодействие осуществляется путем установления тарифов на регулируемые виды деятельности, согласования инвестиционных программ и отчетов об их исполнении, участия в рабочих группах по разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики, заключения соглашений о сотрудничестве, представления отчетности в органы власти и раскрытия информации в соответствии с законодательством Российской Федерации, перечисления налоговых платежей, экспертных обсуждений, конференций, форумов, рабочих встреч и совместных мероприятий с представителями органов власти</p>		
Общественная среда				
Общество (общественные, социальные, благотворительные и экологические организации, научные и образовательные учреждения, население, не входящее в число потребителей, средства массовой информации)		<p>Указанная сторона заинтересована в надежном энергоснабжении, обеспечении занятости населения, развитии регионов присутствия, защите окружающей среды, энергоэффективности, реализации социальных и благотворительных программ, развитии науки и образования, внедрении передовых научных разработок и технологий, спросе на молодые перспективные кадры, полной информации о деятельности Компании.</p> <p>Взаимодействие осуществляется путем участия в благотворительных проектах, публикаций в СМИ и на корпоративном веб-сайте, проведения пресс-конференций, PR-акций, тематических семинаров, форумов, конкурсов, встреч и тематических мероприятий с ветеранами, студентами, школьниками и др., применения мер по предупреждению электротравматизма среди населения, участия в научно-исследовательских и образовательных проектах.</p>		

ВКЛАД КОМПАНИИ В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

Цели ООН в области устойчивого развития

1

ЛИКВИДАЦИЯ НИЩЕТЫ

2

ЛИКВИДАЦИЯ ГОЛОДА

3

ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ

4

КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

5

ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО

6

ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ

7

НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ

8

ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

9

ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА

10

УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА

11

УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ

12

ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО

13

БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА

14

СОХРАНЕНИЕ МОРСКИХ ЭКОСИСТЕМ

15

СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ

16

МИР, ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ

17

ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Общество признает важность всех 17 Целей устойчивого развития ООН.

!

С учетом специфики своего бизнеса Компания выделяет девять Целей устойчивого развития ООН, в достижение которых она вносит наибольший вклад.

➔



Цели устойчивого развития ООН с описанием	Вклад Общества в достижение целей
<p>Цель 3. Хорошее здоровье и благополучие (обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте)</p>	<p>Общество стремится обеспечить безопасность населения, сохранить здоровье и благополучие своих работников при осуществлении операционной деятельности путем:</p> <ul style="list-style-type: none">• обеспечения безопасных условий и охраны труда;• страхования здоровья и жизни персонала;• пропаганды спортивного образа жизни.
<div>3</div> <div>ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ</div> <div></div>	<p>Подробнее читайте в подразделах «Управление персоналом», «Охрана труда и промышленная безопасность»</p>
<p>Цель 4. Качественное образование (обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех)</p>	<p>Обучение работников относится к числу приоритетных направлений. Принимая во внимание специфику знаний и умений, необходимых для работы на электросетевых объектах, Общество способствует развитию профессиональных навыков работников путем:</p> <ul style="list-style-type: none">• подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала;• развития корпоративной системы подготовки персонала;• повышения качества подготовки новых специалистов для электросетевого комплекса;• сотрудничества со специальными вузами и ссузами.
<div>4</div> <div>КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ</div> <div></div>	<p>Подробнее читайте в подразделе «Управление персоналом»</p>
<p>Цель 7. Недорогостоящая и чистая энергия (обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех)</p>	<p>Общество обеспечивает надежное, качественное и доступное электроснабжение по приемлемой для потребителей плате за предоставляемые услуги путем:</p> <ul style="list-style-type: none">• выполнения нормативных требований к эксплуатации электрических сетей, направленных на поддержание установленных показателей надежности и качества электроснабжения потребителей;• упрощения процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей и объектов генерации (включая возобновляемые источники энергии);• качественной и своевременной реализации инвестиционных проектов, направленных на осуществление мероприятий технологического присоединения;• минимизации издержек потребителя при осуществлении доступа к электроэнергии;• повышения энергоэффективности и снижения уровня потерь электроэнергии;• повышения качества обслуживания потребителей;• развития электронных сервисов для клиентов.
<div>7</div> <div>НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ</div> <div></div>	<p>Подробнее читайте в подразделе «Взаимодействие с потребителями услуг»</p>
<p>Цель 8. Достойная работа и экономический рост (содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех)</p>	<p>ПАО «Россети Кубань» гарантирует возможности для всестороннего развития работников, а также обеспечивает достойные условия труда путем:</p> <ul style="list-style-type: none">• предоставления рабочих мест в регионах деятельности;• приоритетного назначения на руководящие позиции работников из внутреннего кадрового резерва;• обеспечения достойной оплаты и условий труда, соблюдения прав работников;• заключения коллективных договоров;• предоставления работникам компенсаций, социальных льгот и гарантий;• повышения производительности труда;• снижения производственного травматизма.
<div>8</div> <div>ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ</div> <div></div>	<p>Подробнее читайте в подразделах «Права человека», «Управление персоналом»</p>
<p>Цель 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура (создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям)</p>	<p>Общество поддерживает развитие инноваций и устойчивой, экологически чистой инфраструктуры через:</p> <ul style="list-style-type: none">• сохранение и модернизацию электросетевых объектов;• реализацию инвестиционных проектов;• реализацию стратегии цифровой трансформации;• технологическое и инновационное развитие.
<div>9</div> <div>ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА</div> <div></div>	<p>Подробнее читайте в подразделе «Инновационная деятельность»</p>

Цели устойчивого развития ООН с описанием	Вклад Общества в достижение целей
<p>Цель 11. Устойчивые города и населенные пункты (обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов)</p>	<p>Общество обеспечивает безопасность городов и населенных пунктов путем:</p> <ul style="list-style-type: none">• обеспечения надежности и качества электроснабжения потребителей;• реализации проектов в рамках национальной цели «Комфортная и безопасная среда для жизни»;• оказания услуг технологического присоединения потребителей, организации наружного освещения и учета электроэнергии;• развития в регионах присутствия сети зарядных станций для общественного и личного электротранспорта;• применения технических архитектурных решений, способствующих рациональному использованию земли городов и населенных пунктов, а также сохранению целостности их архитектурного облика.
	<p>Подробнее читайте в подразделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»</p>
<p>Цель 12. Ответственное потребление и производство (обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства)</p>	<p>Общество придерживается политики рационального потребления и производства путем:</p> <ul style="list-style-type: none">• повышения энергоэффективности и снижения потерь;• преимущественного использования «чистых» технологий, не наносящих значительного ущерба окружающей среде;• рационального использования природных ресурсов при осуществлении деятельности;• минимизации негативного влияния на окружающую среду;• эффективного функционирования системы экологического менеджмента.
	<p>Подробнее читайте в подразделах «Передача электроэнергии», «Охрана окружающей среды», «Энергопотребление и энергосбережение»</p>
<p>Цель 13. Борьба с изменением климата (принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями)</p>	<p>Общество принимает активное участие в борьбе с изменением климата в том числе путем:</p> <ul style="list-style-type: none">• сокращения выбросов парниковых газов через:<ul style="list-style-type: none">– сокращение потерь при передаче и распределении электроэнергии;– развитие зарядной инфраструктуры;– снижение расхода топливно-энергетических ресурсов для собственных нужд;• обеспечения выдачи в сеть и доставки потребителям электроэнергии из низкоуглеродных источников;• рекультивации земель;• повышения надежности и адаптивности электросетевого комплекса к опасным климатическим явлениям;• популяризации энергосбережения и энергосберегающего образа жизни;• реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности.
	<p>Подробнее читайте в подразделах «Охрана окружающей среды», «Энергопотребление и энергосбережение»</p>
<p>Цель 15. Сохранение экосистем суши (защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия)</p>	<p>Общество осуществляет деятельность в соответствии с требованиями в области охраны окружающей среды, включая проведение следующих мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none">• по сохранению биоразнообразия, в том числе обеспечения орнитологической безопасности электросетевых объектов и реализация мер по сохранению водных биологических ресурсов и среды их обитания;• по рекультивации земель и компенсационному лесовосстановлению;• по поэтапному выводу из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, с последующей передачей его на уничтожение.
	<p>Подробнее читайте в подразделе «Охрана окружающей среды»</p>

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ



компаний ПАО «Россети» www.портал-тп.рф, а также на площадках офисов обслуживания потребителей.

В 2023 г. в ПАО «Россети Кубань» через интерактивные клиентские сервисы поступило почти 112,3 тыс. обращений, из них около 50% составили заявки на технологическое присоединение.

По результатам 49 проверок, проведенных на основании сообщений потребителей услуг о фактах хищения электроэнергии, поступивших в центр обработки телефонных вызовов, выявлено неучтенной электроэнергии на сумму 539 тыс. руб.

В отчетном году ПАО «Россети Кубань» активно взаимодействовало с представителями органов исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгеи, общественности, бизнеса, с потенциальными потребителями услуг Компании по вопросам развития электросетевого комплекса, повышения доступности энергетической инфраструктуры.

АЛЕКСАНДР ВЛАДИСЛАВОВИЧ ЧЕПУСОВ

Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению

Целью ПАО «Россети Кубань» в области взаимодействия с потребителями является построение клиентоцентричной модели деятельности и организации услуг и сервисов, основанной на обеспечении эффективного и комфортного взаимодействия с потребителями за счет анализа клиентского опыта и удовлетворения актуальных потребностей как населения, так и бизнеса.

Общество уделяет особое внимание регулярному информированию потребителей об оказываемых Компанией услугах, обеспечению комфортных условий очного обслуживания, повышению доступности услуг посредством интерактивных сервисов обслуживания.

ПАО «Россети Кубань» осуществляет обслуживание клиентов посредством портала электросетевых услуг Группы

Основная функция подразделений ПАО «Россети Кубань», осуществляющих взаимодействие с потребителями услуг, — обеспечение оперативного, необременительного решения вопросов технологического присоединения, передачи электроэнергии, организации учета электроэнергии и дополнительных услуг для граждан и юридических лиц на территории эксплуатационной ответственности Общества.

Для обеспечения высокого уровня качества оказываемых Обществом услуг успешно функционируют 13 центров обслуживания потребителей и 41 пункт по работе с потребителями в районах электрических сетей.

В целях заочного обслуживания потребителей услуг в ПАО «Россети Кубань» ведется круглосуточная работа центра обработки телефонных вызовов с единым федеральным номером 8 (800) 220-02-20. Операторы центра обработки телефонных вызовов оперативно информируют население Краснодарского края и Республики Адыгеи по вопросам электроснабжения и времени проведения аварийно-восстановительных работ и плановых ремонтов. Кроме того, операторы центра обработки телефонных вызовов принимают сообщения потребителей о фактах хищения электроэнергии и предоставляют консультации по технологическому присоединению и другим услугам Компании.

За 2023 г. в центр обработки телефонных вызовов ПАО «Россети Кубань» обратилось 1 432 120 потребителей, что на 29% больше, чем в 2022 г.

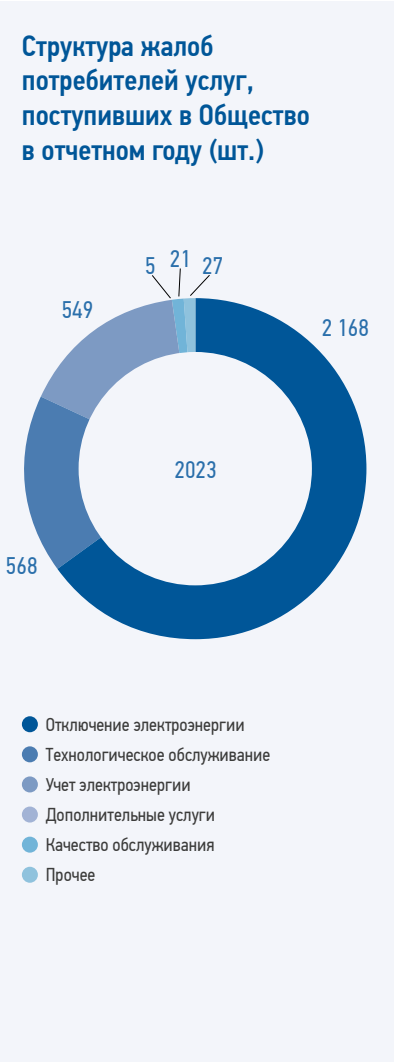
В отчетном году в ПАО «Россети Кубань» поступило 7 тыс. жалоб от потребителей услуг, что на 1,5% больше, чем в 2022 г.

13

центров обслуживания потребителей

41

пункт по работе с потребителями в районах электрических сетей



Жалобы потребителей услуг рассмотрены, выполнены мероприятия, направленные на устранение их причин, запланированные на отчетный период.

В 2023 г. ПАО «Россети Кубань» взаимодействовало с потребителями как на площадках офисов обслуживания потребителей, так и посредством Портала ТП.

- С помощью Портала ТП потребители имеют возможность подавать в электронном виде обращения и заявки:
- на технологическое присоединение к электрическим сетям;
 - установку/замену приборов учета;
 - перераспределение мощности;
 - восстановление документов по технологическому присоединению;
 - дополнительные услуги и др.

8 (800) 220-02-20

круглосуточно — центр обработки телефонных вызовов

Кроме того, на Портале ТП потребители могут рассчитать стоимость технологического присоединения, ознакомиться с графиками плановых отключений, пройти опрос для оценки качества и доступности технологического присоединения к электрическим сетям.

В 2023 г. в Общество поступило 112 339 обращений посредством электронных сервисов, из них 51 546 — заявки на технологическое присоединение.

Всего в 2023 г. в ПАО «Россети Кубань» поступило 43 293 комплектные заявки на технологическое присоединение, по результатам рассмотрения которых заключено 31 212 договоров об осуществлении технологического присоединения.

>1,4 млн

потребителей обратилось в 2023 г.

112 339

обращений

на электронные сервисы поступило в Компанию в 2023 г.

Основные результаты работы Общества в направлении взаимодействия с клиентами за 2023 год

В отчетном периоде Компания провела 49 проверок на основании сообщений потребителей услуг о фактах хищения электроэнергии, поступивших в центр обработки телефонных вызовов. По результатам проверок выявлена неучтенная электроэнергия на сумму 539 тыс. руб.

Проведено 25 семинаров-совещаний в дистанционном формате с участием потенциальных и действующих заявителей, представителей бизнеса и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации по вопросам повышения доступности энергетической инфраструктуры, в том числе о возможности подачи заявок на технологическое присоединение в электронном виде. В семинарах-совещаниях приняли участие 187 человек.

В январе 2023 г. ПАО «Россети Кубань» участвовало в расширенном совещании, проведенном вице-губернатором Краснодарского края А. Г. Прошуниним, по вопросам технологического присоединения льготных и социально незащищенных категорий граждан. По результатам совещания, в целях технологического присоединения жилья для многодетных семей, рядом муниципальных образований Краснодарского края направлены в адрес ПАО «Россети Кубань» заявки на технологическое присоединение земельных массивов, выделяемых многодетным семьям под индивидуальную жилую застройку.

В отчетном году Совет директоров Компании утвердил новые стандарты качества обслуживания потребителей

услуг, целью которых является построение клиентоцентричной модели деятельности.

~49

проверок

проведено в 2023 г.

539 тыс. руб.

вернула Компания за счет выявления неучтенного потребления электроэнергии

План работы по взаимодействию с клиентами на 2024 год

Для развития клиентоориентированного подхода и повышения качества предоставляемых услуг ПАО «Россети Кубань» в 2024 г. запланировано:

- повышение эффективности клиентского обслуживания за счет оптимизации процессов приема и обработки обращений потребителей услуг;
- модернизация корпоративных автоматизированных систем по обработке обращений потребителей в целях повышения точности и скорости обработки обращений.

В рамках внедрения новых стандартов качества обслуживания потребителей услуг в Обществе реализуется клиентоцентричный подход к деятельности по взаимодействию с клиентами, который включает:

- выявление и изучение потребностей клиентов;
- проектирование новых и модернизацию существующих сервисов и услуг;
- совершенствование процесса удовлетворения потребностей клиентов путем предоставления услуг и сервисов;

- организацию обслуживания клиентов услуг;
- организацию процесса раскрытия информации;
- этикет обслуживания клиентов услуг;
- совершенствование инфраструктуры взаимодействия и инструментов обратной связи с потребителями услуг;
- проведение исследований для оценки качества клиентского сервиса и анализа полученных результатов.

ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

Защита прав человека в ПАО «Россети Кубань» — это важный аспект деятельности Общества, который способствует не только устойчивому развитию бизнеса, но и укреплению доверия со стороны работников и потребителей.

Компания уважает и соблюдает права человека. В первую очередь она обеспечивает равные возможности и отсутствие дискриминации для всех своих работников, независимо от их пола, возраста, расы, национальности, вероисповедания или наличия инвалидности. Это включает в себя создание справедливой системы найма, продвижения по карьерной лестнице и обеспечение безопасности на рабочем месте.

Также в Обществе созданы все необходимые условия для обеспечения взаимодействия с потребителями, имеющими ограниченные возможности здоровья.

В частности, вход в главный центр обслуживания потребителей оборудован подъемной платформой для маломобильных групп населения. Заявки на оказание большей части услуг, предоставляемых Обществом можно подать посредством соответствующих электронных сервисов, услугу по технологическому присоединению можно оплатить онлайн.

На территории главного центра обслуживания потребителей размещен специально оборудованный «детский уголок» для клиентов, имеющих маленьких детей.

Кроме того, в центре обработки вызовов Общества получили занятость два человека с ограниченными возможностями здоровья.



В 2023 г. жалоб на нарушение прав человека от потребителей услуг в адрес ПАО «Россети Кубань» не зарегистрировано.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Результаты реализации кадровой политики

Ключевые цели кадровой и социальной политики Общества, призванные обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимых и достаточных для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер

по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров в следующих областях:

- организационного проектирования;
- управления численностью;
- кадрового обеспечения и развития персонала;
- управления эффективностью деятельности персонала (мотивации персонала);
- социальных льгот и гарантий;
- обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

В целях поддержания высокого уровня социальной защищенности персонала ПАО «Россети Кубань», предоставления работникам гарантий и компенсаций, минимизации заболеваемости персонала Общества в 2023 г. приняты и реализованы следующие меры:

- внесение важных изменений и дополнений в коллективный договор между работодателем и работниками

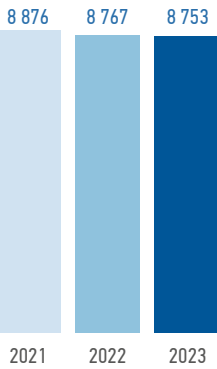
ПАО «Россети Кубань» на 2023–2025 гг., касающихся оплаты труда, внутреннего трудового распорядка, расширения льгот, гарантий и компенсаций работникам Общества;

- проведение медосмотров персонала, занятого на работах с вредными и опасными условиями труда, во всех филиалах Общества;
- активное обучение работников, направленное на снижение уровня производственного травматизма, повышение квалификации персонала;
- предоставление единовременной материальной помощи работникам и ветеранам Общества;
- оздоровление и отдых работников и их детей;
- проведение физкультурно-оздоровительной работы и развитие массовых видов спорта в корпоративной среде.

Численность и структура персонала

Среднесписочная численность работников ПАО «Россети Кубань» за 2023 г. составила 8 753 человека, что на 0,2% ниже, чем в 2022 г. Незначительное снижение среднесписочной численности обусловлено естественным движением персонала.

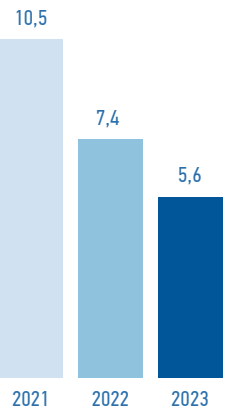
Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Кубань» в динамике за 2021–2023 годы (человек)



Распределение среднесписочной численности персонала ПАО «Россети Кубань» по филиалам в 2023 году (%)



Динамика уровня активной текучести персонала (%)



5,6%
уровень активной текучести персонала
(–1,8 п. п. к 2022 г.)

Структура работающих по категориям персонала является типичной для компаний электросетевого комплекса и достаточно стабильной на протяжении последних трех лет: основную долю составляют рабочие — 45,1%, руководители — 19,8%, специалисты — 35,1%.

Средний возраст работников Общества в 2023 г. составил 43,7 года (в 2022 г. — также 43,7 года). За последние три года наблюдается рост доли работников от 35 лет до 50 лет (+1,4 п. п.) на фоне снижения доли работников в возрасте до 35 лет (–4,6 п. п.) и увеличения доли работников старше 50 лет (+3,2 п. п.).

43,7 года
средний возраст работников Компании в 2023 г.

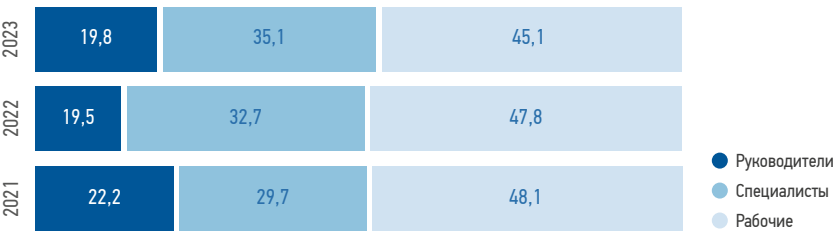
Уровень обеспеченности персоналом в Обществе в 2023 г. составил 91,6%, уровень обеспеченности производственным персоналом — 90,7%, уровень активной текучести — 5,6%. За 2023 г. в Компанию

принято 973 работника, в том числе 836 человек (85,9%) — производственный персонал, 50 человек (5,1%) — вспомогательный персонал.

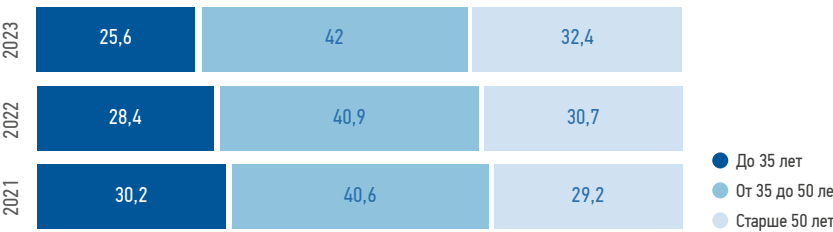
Анализ структуры активной текучести персонала в Компании за 2021–2023 годы (%)

Уровень активной текучести	2021	2022	2023	Изменение 2022/2023 (п. п.)
В целом по Обществу	10,5	7,4	5,6	–1,8
По возрастным группам:				
• до 35 лет	14,6	11,7	9,1	–2,6
• 35–50 лет	10,2	7,1	5,2	–1,9
• от 50 лет	6,5	3,9	3,2	–0,7
По гендерному признаку:				
• женщины	9,1	6,5	5,1	–1,4
• мужчины	10,9	7,8	5,7	–2,1
По регионам:				
• Республика Адыгея	13,9	6,7	6,8	–0,1
• Краснодарский край	10,2	7,5	5,4	–2,1

Структура персонала по категориям в 2021–2023 годах (%)

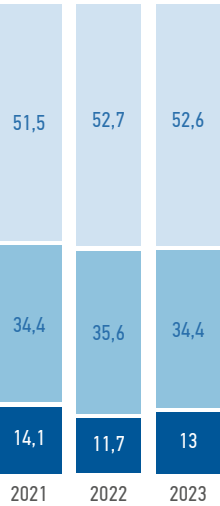


Структура персонала по возрасту в 2021–2023 годах (%)



Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников: 87% работников имеют профессиональное образование, в том числе девять работников имеют ученую степень кандидата наук.

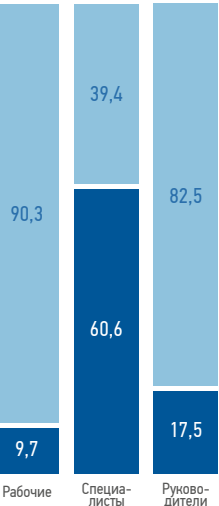
Структура персонала по образованию в 2021–2023 годах (%)



● Основное / среднее общее
● Начальное / среднее профессиональное
● Высшее профессиональное

Гендерный состав работников Общества соответствует типичному для электросетевых компаний соотношению персонала. По состоянию на 31 декабря 2023 г. доля мужчин, работающих в Обществе, составляла 70,9%, женщин — 29,1%.

Структура гендерного состава персонала по категориям в 2023 году (%)



● Женщины
● Мужчины

87%

работников имеют профессиональное образование

9 работников —

кандидаты наук

Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики Общества и регламентируется:

- Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минэнерго России от 22.09.2020 № 796;
- Порядком работы с персоналом ПАО «Россети Кубань», утвержденным приказом Общества от 03.05.2023 № 300-од;

- Регламентом «Обучение персонала в ПАО «Россети Кубань», утвержденным приказом Общества от 26.11.2020 № 681-од;
- иными нормативными документами, а также предписаниями и рекомендациями надзорных органов.

Основной поставщик образовательных услуг Компании — собственный учебный центр УДПО «Энергетический

институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» (далее — Институт). В отчетном году доля работников, обученных в Институте, в общем числе обученных работников Общества составила 94%.

Обучение персонала ПАО «Россети Кубань» в 2021–2023 годах

Показатель	Ед. изм.	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к среднесписочной численности персонала	Чел./%	8 530/96	12 609/144	10 319/118	–18,2 / –26 п. п.
• в том числе по направлениям охраны труда и промышленной безопасности / соотношение к среднесписочной численности персонала	Чел./%	1 095/12,33	6 657/76	5 526/62,25	–17,0 / –13,75 п. п.
• в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров / соотношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы	Чел./%	7 695/90	11 485/91	9 720/94	–15,4 / +3 п. п.
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы	Чел.	7 328	10 433	9 510	–8,8
• в том числе на базе Института	Чел.	6 963	10 039	9 116	–9,2
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы, по категориям (руководители, специалисты, рабочие)	%	Руководители — 40,8% Специалисты — 18,7% Рабочие — 40,5%	Руководители — 52,1% Специалисты — 20,7% Рабочие — 27,2%	Руководители — 43,0% Специалисты — 16,2% Рабочие — 40,8%	Руководители: –9,1 п. п. Специалисты: –4,5 п. п. Рабочие: +13,6 п. п.
Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения	Чел.	2 821	2 894	1 872	–35,3
Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по полу	Чел./час	Женщины — 36 Мужчины — 76	Женщины — 40 Мужчины — 75	Женщины — 36 Мужчины — 84	Женщины: + 11,1 Мужчины: –10,7

Соотношение числа работников, принявших участие в 2023 г. в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала обеспечивает выполнение ключевого показателя кадровой и социальной политики Общества (30%).

В 2023 г. уменьшилось количество программ обучения, реализуемых в Институте в дистанционном формате, ввиду изменений в законодательстве, повлекших необходимость обучения

персонала исключительно в формате очного (теоретического и практического) обучения.



10 319 работников

в 2023 г. обучались с отрывом от работы, в том числе

5 526 работников

прошли обучение по охране труда и промышленной безопасности

Значительная доля категорий «руководители» и «рабочие» в общем количестве обученного персонала обусловлена обязательными видами обучения и периодичностью обучения для данных категорий персонала в соответствии с требованиями нормативных документов.

Затраты на подготовку персонала в 2021–2023 годах (тыс. руб.)

Показатель	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Затраты на подготовку персонала, всего	76 259	87 563	89 899	+2,66
в том числе:				
• на базе Института	65 130	76 681	80 678	+5,21
• на базе сторонних учебных заведений	11 128	10 881	9 221	–15,2

~90 млн руб.

затраты на подготовку персонала (+2,7% к 2022 г.)

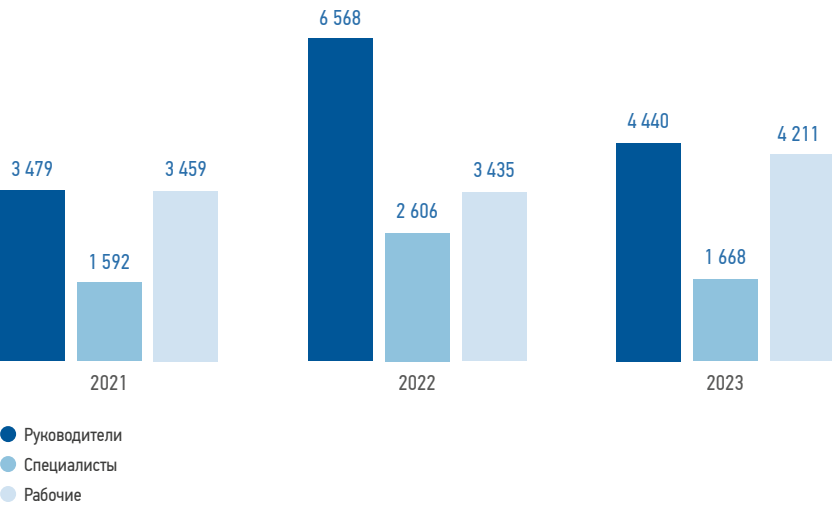
~10 тыс.

слушателей ежегодно обучаются в Институте Компании

Динамика затрат Компании на подготовку персонала (тыс. руб.)



Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, по категориям в 2021–2023 годах (человек)



Ежегодно на базе Института обучаются примерно 10 тыс. слушателей по более чем 350 образовательным программам, разработанным в соответствии с требованиями профессиональных стандартов и соответствующих нормативных документов.

Институт оказывает услуги по следующим направлениям:

- обучение по программам профессионального обучения (подготовка, переподготовка, повышение квалификации рабочих), программам дополнительного профессионального образования (профессиональная переподготовка, повышение квалификации инженерно-технических работников);
- проведение тематических семинаров и тренингов, направленных на развитие корпоративных и управленческих компетенций персонала;
- проведение чемпионатов по методике Агентства развития навыков и професий и соревнований профессионального мастерства различного уровня;
- проведение конференций, научно-технических круглых столов с участием фирм — производителей и разработчиков новейшего оборудования;

- подготовка команд к соревнованиям профессионального мастерства.

Институт аккредитован и имеет удостоверение Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации (Минтруда России) о включении в реестр организаций, оказывающих образовательные услуги в области охраны труда, реализация программ осуществляется на основе современных инновационных технологий с использованием новейших средств и методов обучения. Слушатели в период обучения обеспечиваются необходимой учебной литературой, наглядными пособиями, раздаточным материалом по соответствующим направлениям подготовки.

В 2023 г. продолжена реализация инновационного проекта ПАО «Россети» по внедрению производства работ под напряжением, стартовавшего для работников Общества в 2020 г.

В 2023 г. по программе «Работы под напряжением на воздушных, кабельных линиях электропередач и распределительных устройствах до 1000 В» обучено 36 человек.

В период с 23 по 25 мая 2023 г. под руководством ПАО «Россети Кубань» состоялась Всероссийская научно-техническая конференция на тему «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства» в г. Геленджике, с. Дивноморское Краснодарского края. В мероприятии приняли участие руководители технического блока и блока по реализации услуг компаний «Россети Юг» и «Россети Кубань», а также руководители и специалисты фирм — производителей энергетического оборудования: АО «РиМ», «Таврида Электрик ЮСК», «Энергосервис Кубани», «Матрица», ООО «НПП Элтехника», НПО «МИР», ПК «Электроконцепт», ООО «ТД «УНКОМТЕХ», АО «Группа «СВЭЛ» и другие. Цель мероприятия — обмен передовым опытом и знаниями в сфере энергетики.

В рамках программы непрерывного профессионального образования «Школа — колледж — вуз — работа» и с целью поступления в профильную образовательную организацию высшего образования на целевые места Институт реализует образовательный проект «Предуниверситарий» для учащихся 11-х классов общеобразовательных организаций.

В целях профориентационной работы с молодежью на базе Института и в филиале ПАО «Россети Кубань» проводились дни открытых дверей со школьниками и студентами профильных направлений образовательных организаций высшего и среднего специального образования.

Организован трудовой сезон студенческих энергетических отрядов Россети Кубань и Россети Юг, в рамках которого состоялись следующие мероприятия:

- производственная практика в филиалах и первая запись в трудовой книжке будущих энергетиков;
- обучение по программам дополнительного образования;
- соревнования профессионального мастерства;
- образовательные и развивающие мероприятия;
- проведение хакатона;
- независимая оценка квалификации участников, получение соответствующего сертификата;
- проведение чемпионата по направлению «Проверка практических навыков управления беспилотным летательным аппаратом с использованием программного обеспечения DJI Flight Simulator».

Заключительным этапом стало проведение развивающих мероприятий, визионерских лекций, творческого конкурса и спартакиады со студентами в п. Шепси Краснодарского края.

Значимые события 2023 г., реализованные на базе Института:

- краевой конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии» в номинации «Лучший электромонтер по ремонту и обслуживанию оборудования распределительных сетей» (23–25 августа 2023 г.). Мероприятие проводится в целях повышения уровня взаимодействия сетевых компаний Краснодарского края в период чрезвычайных ситуаций, профессионализма персонала по эксплуатации распределительных сетей, а также распространения передовых методов работы. В конкурсе приняли участие команды ПАО «Россети Кубань», АО «Электросети Кубани», АО «Энергосервис Кубани»;
- научно-техническая конференция по вопросам развития электросетевого комплекса Общества. Ее участники обсудили дальнейшие перспективы повышения уровня эксплуатации электрических сетей, обеспечения соблюдения охраны труда в районах электрических сетей, особенно-сти эксплуатации высоковольтных воздушных линий, подстанций, распределительных и кабельных сетей. В рамках конференции состоялась трансформационная игра FreshBiz, цели которой — тренировка работы со стратегиями управления, определение уровня управленческих компетенций участников, умение управлять командой в условиях изменений, командообразование, ответственность за принятие решений и их реализацию;
- совещание по вопросу систематизации проводимой в ПАО «Россети Кубань» работы по охране труда, построения системы управления охраны труда и реализации культуры безопасности в ПАО «Россети Кубань» в соответствии с международной практикой и опытом реализации данной работы в крупных компаниях Российской Федерации. Целью мероприятия стало погружение в стратегию развития и совершенствования культуры безопасности Компании.

Помимо Института, ключевыми поставщиками образовательных услуг для Компании являются:

- ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора;

- ГКОУ ДПО «УМЦ ГО ЧС КК»;
- АНО ДПО «СофтЛайн Эдюкейшн»;
- НОУ «НОЦ «ЭКРА»;
- ФГАОУ ДПО «ПЭИПК»;
- ФГБОУ ВО «КубГТУ» и др.

Основными направлениями в области обучения остаются охрана труда и пожарная безопасность.

В рамках исполнения приказа МЧС России от 18.11.2021 № 806 продолжается реализация программы дополнительного профессионального образования (ДПО) (профессиональная переподготовка) «Пожарная безопасность».

С целью наилучшей адаптации к новым экономическим и социальным условиям и расширения квалификации специалистов в 2023 г. была реализована программа ДПО (профессиональная переподготовка) «Электроэнергетика и электротехника». По этой программе обучено 45 человек.

Чтобы работники могли совершенствовать компетенции, необходимые для обеспечения безопасной работы используемого электрооборудования, а также энергетической безопасности объекта в целом, Институт реализовал обучение по программам релейной защиты и автоматики для работников ПАО «Россети Кубань» и ПАО «Россети Юг». Практическая часть обучения была организована на базе ЧУ ДПО «Межрегиональный энергетический институт Юга» с привлечением специалистов АО «РАДИУС Автоматика».

Для решения задач по формированию кадрового резерва руководителей высшего и среднего звена управления Компанией, а также опытных специалистов и тех, кто находится в кадровом резерве на руководящие должности на базе Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации реализовано обучение по программам повышения квалификации «Топ-менеджер. Управление проектами» и «Топ-менеджер. Современные технологии в управлении командой».

В 2024 г. будет продолжена реализация программы ДПО (профессиональная переподготовка) «Электроэнергетические системы и сети» на основании договора о сетевом взаимодействии совместно с ФГБОУ ВО «Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) им. М. И. Платова». Программа нацелена на получение знаний в проектировании и эксплуатации

электроэнергетических систем и электрических сетей различного уровня, которые позволят успешно решать практические задачи в профессиональной деятельности. По итогам обучения слушатели

получают дипломы НПИ о переподготовке с присвоением квалификации «специалист в области электроэнергетических систем и сетей» и правом ведения вида профессиональной деятельности

в области «Электроэнергетика» в сфере электроэнергетики и электротехники. В период с 2021 по 2023 г. обучено 100 специалистов ПАО «Россети Кубань».

Показатели оценочных процедур ПАО «Россети Кубань в 2021–2023 годах

Показатель	Ед. изм.	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры, в том числе в рамках	Чел.	1 840	1 612	1 309	–18,8
• оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, отборе в кадровый резерв и пр.;	Чел.	1 391	1 200	1 037	–13,6
• независимой оценки квалификаций (на базе центров оценки квалификации)	Чел.	449	412	272	–34,0
Численность кадровых резервов, в том числе	Чел.	342	325	421	+29,5
• управленческого	Чел.	242	239	307	+28,5
• молодежного	Чел.	100	86	114	+32,6
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	64,32	62,16	68,47	+6,31 п. п.
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	63,90	53,80	51,7	–2,1 п. п.

В отчетном году 272 работника Общества (3,1% от среднесписочной численности персонала) направлены на независимую оценку квалификации в Центре квалификации «Энергия» — филиале АО «П/о «Энергетик», из них 229

успешно сдали профессиональный экзамен и подтвердили профессиональную квалификацию. В оценочных мероприятиях по потребностям Общества при комплексной оценке руководителей методом «Ассессмент-центр», оценке

профессиональных компетенций специалистов и руководителей, психодиагностической оценке в 2023 г. приняли участие 1 037 человек.

Социальная политика

Основные принципы социальной политики ПАО «Россети Кубань» — обеспечение комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе. Компания стремится развивать социальное партнерство, повышать социальную защищенность работников и создавать перспективы для развития Общества в целом.

С целью мотивации работников и повышения их самоотдачи в производственной деятельности ПАО «Россети Кубань» особое место уделяет социальной поддержке. Существующие в Обществе социальные льготы и гарантии, социальные программы и программы помощи

работникам позволяют привлекать и удерживать наиболее ценные кадры, укреплять лояльное отношение работников к Обществу, способствовать достижению его целей.

Требую наибольшей отдачи и повышения эффективности труда персонала, Общество признает необходимость предоставления работникам дополнительных, сверх установленных законодательством, социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества.

Основой социальной политики ПАО «Россети Кубань» являются Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации,

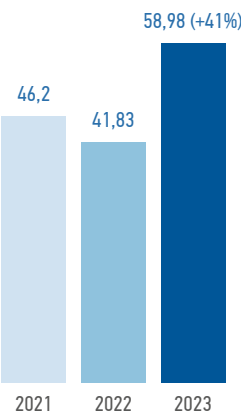
коллективный договор, внутренние положения, правила и иные локальные нормативные акты.

В соответствии с коллективным договором в рамках социального пакета работникам Общества оказывается материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, при уходе на пенсию, в связи с тяжелым материальным положением (экстренный случай), многодетным семьям, а также семьям в случае гибели работника. Помимо этого, выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях и др.

Социальный пакет работникам Компании, членам их семей и пенсионерам (млн руб.)

Социальные мероприятия	2021	2022	2023
Материальная помощь работникам и пенсионерам	45,23	40,70	56,81
Компенсационные выплаты	0,97	1,13	2,17

Динамика объема социального пакета в 2021–2023 годах (млн руб.)



Коллективным договором Общества предусмотрены содействие и поддержка работников в улучшении жилищных условий путем оказания финансовой помощи при погашении части процентов за пользование кредитом. За отчетный период финансовая помощь оказана 287 работникам на общую сумму 26,56 млн руб.

Будучи социально ответственной Компанией, ПАО «Россети Кубань» заботится о ветеранах и пенсионерах Общества. Чествование ветеранов и оказание им материальной поддержки являются неотъемлемой частью социальной деятельности Общества. Неработающим пенсионерам ПАО «Россети Кубань» оказывает ежемесячную материальную помощь. За отчетный период более 2,4 тыс. ветеранов и пенсионеров получили различные пособия (материальную помощь ко Дню Победы и Дню энергетика, ежемесячную материальную помощь, материальную помощь по заявлениям и пр.) на общую сумму 8,55 млн руб.

Важным фактором в повышении работоспособности персонала являются оздоровление и отдых работников и их детей. В отчетном году на отдых работников и членов их семей приобретено более 700 путевок, на санаторно-курортное лечение — более 150 путевок. Также было предоставлено более 430 льготных путевок в детские оздоровительные лагеря.

ПАО «Россети Кубань» обеспечивает всех своих работников качественным и своевременным медицинским обслуживанием путем заключения в отношении них договоров добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев.

В целях улучшения социальной защищенности работников и развития нематериального стимулирования Общество развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения, призванного обеспечить достойный уровень благосостояния работников в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

Для развития и поддержания здорового образа жизни ПАО «Россети Кубань» проводит физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта в корпоративной среде, обеспечивая доступ работников к спортивной инфраструктуре. Так, в отчетном году:

- сборные команды ПАО «Россети Кубань» приняли участие в корпоративных спортивных мероприятиях Группы компаний «Россети» по мини-футболу (1-е место), волейболу (2-е место) и шахматам (6-е место в финале XIII открытого шахматного турнира энергетиков памяти М. М. Ботвинника);
- более 400 работников ПАО «Россети Кубань» участвовали в Открытой спартакиаде энергетиков по семи видам спорта: мини-футбол, волейбол, настольный теннис, шахматы, гиревой спорт, плавание и многоборье Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО);
- более 380 работников ПАО «Россети Кубань» приняли участие в чемпионате России по фоновой ходьбе «Человек идущий» в категории «Корпоративные команды». Команда филиала Армавирские электрические сети награждена в номинации «Лучшая команда региона»;
- сборная команда ПАО «Россети Кубань» по шахматам стала участницей чемпионата России

среди корпоративных команд, а также онлайн-турниров среди предприятий и организаций топливно-энергетического комплекса России;

- сборная команда ПАО «Россети Кубань» по баскетболу приняла участие в турнирах Межрегиональной любительской баскетбольной лиги;
- работники ПАО «Россети Кубань» участвовали в краевом фестивале ГТО среди трудовых коллективов, а также в краевых и городских соревнованиях, проводимых на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

ПАО «Россети Кубань» также уделяет значительное внимание культурно-просветительным мероприятиям, позволяющим объединить и сплотить коллектив Общества, повышая тем самым внутрикорпоративную культуру. В этой области в 2023 г. были проведены:

- мероприятия, посвященные празднованию Дня защитника Отечества и Международного женского дня;
- конкурс детского рисунка «Россети: рисуют дети!» в рамках участия в конкурсе среди детей работников компаний Группы «Россети»;
- мероприятия, посвященные празднованию Дня Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.;
- мероприятия, приуроченные ко Дню защиты детей;
- мероприятия, приуроченные ко Дню знаний;
- конкурс детского рисунка «Осень глазами детей»;
- корпоративный конкурс детского творчества «Энергия талантов»;
- мероприятия, приуроченные к празднованию Нового года: организовано поздравление ветеранов, работников и детей работников Общества.

В отборочных и финальных этапах детских конкурсов приняли участие свыше 500 детей, более 240 из них награждены ценными призами и подарками.

Традиционно большое внимание Компания уделяет празднованию профессионального праздника — Дня энергетика.

Молодежная политика

Мероприятия молодежной политики Общества реализуются по трем ключевым направлениям:

- ранняя профессиональная ориентация школьников;

- практико-ориентированная подготовка кадров в образовательных организациях среднего профессионального и высшего образования;

- развитие молодых специалистов — работников Компании.

Показатели реализации молодежной политики ПАО «Россети Кубань» в 2021–2023 годах

Показатель	Ед. изм.	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Число школьников, участвующих в профориентационных проектах Группы компаний «Россети»	Чел.	71	31	94	+203
Число вузов/ссузов партнеров в регионах присутствия Компании	Ед.	40	40	41	+3
Число студентов вузов/ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с Компанией	Чел.	50	60	80	+33
Число студентов вузов/ссузов, прошедших практику в Компании	Чел.	468	741	807	+9
Число выпускников вузов/ссузов, трудоустроенных в Компанию в отчетном году	Чел.	39	63	62	–2
Число молодых специалистов, принявших участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального или федерального уровня	Чел.	6	10	10	0

>18 тыс.

школьников участвовало в профориентационных проектах ПАО «Россети Кубань» в 2023 г.

80 студентов

обучаются в вузах по договорам целевого обучения с Компанией

Компания проводит комплексную работу со школьниками, включающую организацию дней открытых дверей, профориентационные уроки, уроки энергобезопасности и ознакомительные экскурсии на объекты филиалов Общества. Общее количество подшефных школьников, участвующих в профориентационных проектах ПАО «Россети Кубань», по итогам работы в 2023 г. составило более 18 тыс. В целях подготовки профессиональных кадров для обеспечения перспективных кадровых потребностей проводится Всероссийская олимпиада школьников Группы компаний «Россети». Это уникальная возможность для учащихся испытать себя и познакомиться с актуальными проблемами и направлениями развития энергетики, решая необычные и интересные задачи. В 2023 г. в ней состязались 292 учащихся 9–11-х классов, представляющих регионы присутствия Компании.

Профориентационная работа со школьниками ведется в целях формирования у них интереса к энергетике, содействия поступлению их в вузы и ссузы по профильным направлениям. По состоянию на 31 декабря 2023 г. действовало 55 соглашений о сотрудничестве с образовательными организациями в регионе присутствия Компании, в том числе с опорными вузами-партнерами — Кубанским государственным аграрным университетом и Кубанским государственным технологическим университетом.

Основными направлениями сотрудничества с вузами и ссузами являются целевое обучение, практико-ориентированная подготовка, профориентационная работа, организация работы студенческих отрядов.

На конец отчетного периода 80 студентов обучались в профильных вузах по договорам целевого обучения с Обществом, из них 28 договоров заключено в 2023 г. К основным направлениям подготовки в рамках целевого обучения относятся «электроэнергетика и электротехника», «агроинженерия» — специализация «электротехнологии и электрооборудование», «информационные системы и технологии».

Общее количество студентов, прошедших практику на объектах Компании в отчетном году, составило 807 человек (в 2022 г. — 741 человек). В 2023 г.

109 студентов профильных вузов-партнеров приняли участие в работе 10 студенческих отрядов в летнем трудовом сезоне.

Компания также реализовала блок мероприятий для участников студенческих отрядов, чтобы они могли погрузиться в профессию и сформировать практические навыки. В их число вошли обучение по рабочим профессиям на базе корпоративного учебного центра, подготовка и сдача профессионального экзамена для получения квалификации «электромонтер по техническому обслуживанию и ремонту воздушных линий электропередачи (3-й уровень квалификации)» и «электромонтер по обслуживанию приборов учета (3-й уровень квалификации)». Для развития управленческих и профессиональных компетенций организованы практические тренинги — студенты приняли участие в хакатоне, соревнованиях профессионального мастерства и спартакиаде.

В целях развития компетенций молодых специалистов Общества в сфере проектной деятельности и реализации лучших практик, содействия формированию межкультурных сообществ пять работников компании в 2023 г. стали участниками Форума сообществ молодых специалистов «Форсаж», а еще пять работников приняли участие в Международном инженерном чемпионате (Лига молодых специалистов).

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



Основной принцип деятельности ПАО «Россети Кубань» в области охраны труда — признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности Общества.

Работа энергетиков сопряжена с постоянным риском, поэтому перед Компанией стоит ряд важнейших задач по созданию здоровых и безопасных условий труда, повышению технологической и трудовой дисциплины. Руководители всех уровней несут ответственность за охрану труда в пределах своей компетенции

ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ МИХАЙЛОВ

Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер

и должностных обязанностей. Обязанности работодателя, руководителей и работников в области охраны труда закреплены Трудовым кодексом Российской Федерации, а также Положением о системе управления охраной труда ПАО «Россети Кубань». Создание безопасных и комфортных условий труда, исключение рисков возникновения несчастных случаев на производстве являются одними из условий надежной и эффективной работы Компании.

В 2023 г. выполнены мероприятия по повышению культуры производства, предупреждению производственного травматизма персонала и совершенствованию системы безопасного выполнения плановых и аварийно-восстановительных работ.

Охрана труда

В целях повышения эффективности функционирования системы управления охраной труда, исключения и (или) минимизации профессиональных рисков

в области охраны труда и управления указанными рисками, разработки мер, направленных на создание безопасных условий труда, предотвращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости, контроля соблюдения требований охраны труда

на всех уровнях управления в Компании действует Положение о системе управления охраной труда (далее — Положение о СУОТ).

Действующая редакция Положения о СУОТ соответствует требованиям действующего законодательства Российской Федерации и межгосударственных стандартов в области охраны труда:

- Трудовому кодексу Российской Федерации;
- приказу Минтруда России от 29.10.2021 № 776н «Об утверждении примерного Положения о системе управления охраной труда»;
- национальным стандартам ГОСТ Р 12.0.007-2009 «Система стандартов безопасности труда. Система управления охраной труда в организации. Общие требования по разработке, применению, оценке и совершенствованию» и ГОСТ Р ИСО 9000-2015 «Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь»;
- межгосударственным стандартам ГОСТ 12.0.230-2007 «Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Общие требования», ГОСТ 12.0.002-2014 «Система стандартов безопасности труда. Термины и определения», ГОСТ 12.0.230.1-2015 «Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Руководство по применению ГОСТ 12.0.230-2007», ГОСТ 12.0.230.2-2015 «Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Оценка соответствия. Требования»;
- международному стандарту ISO 45001:2018 «Система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда — требования и руководство по применению».

Положение о СУОТ распространяется на всех работников Компании, на всех рабочих местах, во всех структурных подразделениях.

- Основные цели Компании в области охраны труда:
- создание здоровых и безопасных условий труда;
 - снижение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
 - снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
 - снижение рисков дорожно-транспортных происшествий, связанных с производственной деятельностью;
 - исключение рабочих мест с опасными условиями труда;
 - обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности производства.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда и их соответствие установленным требованиям входит в обязанности менеджмента ПАО «Россети Кубань». Требования законодательства Российской Федерации в части обязанностей работодателя в области охраны труда работников Общество выполняет в полном объеме.

- Выявление и предотвращение опасностей в Обществе осуществляется в ходе проведения следующих мероприятий:
- оценки и управления профессиональными рисками, при этом отдельное внимание уделяется работам повышенной опасности;
 - специальной оценки условий труда;
 - производственного контроля условий труда;
 - предупреждения аварий и ликвидации их последствий;
 - целевых, комплексных и оперативных проверок;
 - использования в целях контроля за безопасностью производства работ приборов, устройств, оборудования и (или) комплексов (систем) приборов, устройств, оборудования (при их наличии и возможности применения), обеспечивающих дистанционную видео-, аудио- или иную фиксацию процессов производства работ, с обеспечением хранения полученной информации.

- Мероприятия по управлению профессиональными рисками включают:
- анализ результатов идентификации опасностей и оценки уровней профессиональных рисков, включая оценку достаточности существующих мер по управлению и контролю за рисками;
 - разработку (при необходимости) и внедрение дополнительных (отличающихся от существующих) мероприятий по снижению уровней профессиональных рисков и (или) новых контрольных мер;
 - оценку уровней остаточных рисков после внедрения и принятия дополнительных мероприятий по снижению их уровней и (или) новых контрольных мер;
 - контроль за осуществлением на рабочих местах мер управления рисками, а также периодический анализ эффективности данных мер.

- Мероприятия по расследованию несчастных случаев на производстве включают в себя:
- организацию информирования о несчастных случаях и профессиональных заболеваниях компетентных органов и организаций;
 - организацию и обеспечение надлежащего и своевременного расследования несчастного случая и профессионального заболевания, микроповреждений (микротравм), оформление материалов расследования в соответствии с законодательными требованиями.

Анализ и оценка достижения целей в области охраны труда производятся руководством Общества (руководством филиалов Общества) ежегодно.



На основании анализа функционирования системы управления охраной труда в 2023 г. эффективность проведенной работы в целом по Обществу признана удовлетворительной.

- В течение 2023 г. проводилась систематическая работа по совершенствованию охраны труда, профилактике производственного травматизма, улучшению условий труда, в том числе:
- выполнялись мероприятия по охране труда, разработанные в соответствии с примерным перечнем ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда, ликвидации или снижению уровней профессиональных рисков либо недопущению повышения их уровней, утвержденным приказом Минтруда России от 29.10.2021 № 771н;
 - выполнялись мероприятия Комплексных программ по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц от поражения электрическим током на объектах электросетевого комплекса Общества;
 - проведен ежегодный анализ итогов работы по охране труда, установлены задачи на следующий год, разработаны перечень мероприятий по улучшению условий и охраны труда, ликвидации/снижению уровней профессиональных рисков, предотвращению травматизма и план мероприятий развития и совершенствования культуры безопасности;
 - ежеквартально проводились селекторные совещания с участием директоров, первых заместителей директоров — главных инженеров и руководителей подразделений филиалов;
 - ежемесячно проводились Дни охраны труда, позволившие вовлечь большое количество работников в процесс само- и взаимоконтроля и повысить уровень их знаний и опыта;
 - в режиме деловых игр с привлечением специалистов по психофизиологическому обеспечению надежности профессиональной деятельности филиалов Общества проводились занятия по функционированию системы охраны труда и своевременному выявлению потенциальных угроз и рисков для здоровья и жизни работников Общества;
 - в филиалах Общества Адыгейские и Лабинские электрические сети проведены комплексные проверки выполнения требований нормативно-технических документов, нормативно-правовых актов при эксплуатации электроустановок, соблюдения требований безопасной эксплуатации

О Компании	Стратегический отчет	Результаты операционной деятельности	Устойчивое развитие	Отчет о корпоративном управлении
<p>опасных производственных объектов, организационно-распорядительных документов Общества, направленных на предупреждение несчастных случаев на производстве и случаев травматизма сторонних лиц;</p> <ul style="list-style-type: none">руководителями филиалов, структурных подразделений и их заместителями проводились внезапные проверки рабочих мест на предмет соблюдения персоналом требований правил охраны труда при организации и проведении работ в электроустановках.		<p>Политика Компании в области охраны труда, профилактики производственного травматизма и профессиональных заболеваний направлена на сохранение жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности, обеспечение безопасных условий труда, управление рисками производственного травматизма и профессиональной заболеваемости.</p> <p>В ПАО «Россети Кубань» утвержден перечень работ повышенной опасности, к которым предъявляются отдельные требования по организации работ и обучению работников. Информация о безопасных методах и приемах выполнения таких работ доводится до работников в рамках проведения вводного инструктажа и инструктажей по охране труда на рабочем месте.</p> <p>Сотрудники, выполняющие работы повышенной опасности, в обязательном порядке проходят обучение методам безопасного выполнения работ в специализированных образовательных учреждениях.</p>	<p>В исполнительном аппарате и филиалах Общества ежегодно проводится производственный контроль за вредными и опасными факторами, влияющими на работников, и выполняются санитарно-противоэпидемиологические (профилактические) мероприятия, обеспечивающие безопасность здоровья человека.</p> <p>С целью выявления и снижения уровня воздействия на работников вредных и (или) опасных производственных факторов во всех подразделениях Общества проводится специальная оценка труда.</p> <p>В течение 2023 г. произошло два несчастных случая на производстве в результате воздействия электрического тока. В сравнении с 2022 г. количество несчастных случаев снизилось с трех до двух.</p> <p>Профессиональные заболевания персонала Общества в 2023 г. не выявлены. Микротравмы (микротравмы), связанные с производственной деятельностью, не повлекшие потерю трудоспособности персонала, в отчетном периоде не оформлялись.</p>	

Сведения о травматизме на производстве и профессиональных заболеваниях в Компании за 2021–2023 годы

Показатели	Ед. изм.	Период		
		2021	2022	2023
Для работников				
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	Чел./шт.	0	1/1	1/1
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	Чел./шт.	1/1	0	2/1
Для лиц, которые не являются работниками, но работа и (или) рабочее место которых контролируются Обществом				
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	Чел./шт.	0	1/1	0
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	Чел./шт.	0	0	0
Число профессиональных заболеваний, повлекших смерть работника в отчетном году	Шт.	0	0	0
Количество работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания в отчетном году	Чел.	0	0	0
Число лиц с установленным в отчетном периоде профессиональным заболеванием	Чел.	0	0	0

В целях исключения коренных причин травматизма и его снижения во всех подразделениях Общества проводится поведенческий аудит безопасности, работает единый телефон доверия для приема в автоматическом режиме голосовых и текстовых сообщений (СМС) персонала по вопросам охраны труда, фактам принуждения к нарушению правил, а также предложений по улучшению условий труда. Создано 15 обучающих фильмов по видам выполняемых работ, организовано размещение на официальных страницах филиалов в сети интернет-публикаций и статей, посвященных охране труда, проведены смотр-конкурсы по охране труда на лучшее структурное подразделение и лучший бригадный автомобиль.

С 2022 г. ежеквартально выходит корпоративная газета «Безопасный труд». Проведена стратегическая сессия с директорами, заместителями директоров по реализации и развитию услуг, помощниками директора по реализации нетарифных услуг, начальниками отделов капитального строительства и начальниками РЭС филиалов на тему «Реализация культуры безопасности в ПАО «Россети Кубань». Лидер культуры безопасности». В мероприятии приняли участие более 100 руководителей и специалистов.

В каждом бригадном автомобиле на видных местах размещены памятки «Отключи, проверь, заземли» с указанием контактного номера телефона доверия.

Реализована система мотивации персонала — коллективным договором предусмотрен специальный вид премирования за работу без нарушений нормативных требований охраны труда. В 2023 г. такие премии начислены 306 работникам рабочих профессий, работавшим без нарушений правил.

Ежегодно проводится конкурс на звание «Лучшее производственное подразделение», «Лучший бригадный автомобиль», «Лучшая бригада». Победители смотра-конкурса награждаются ценными подарками, а персоналу, занявшему первое место в смотрах-конкурсах, устанавливается доплата на один год в размере 15% от должностного оклада (тарифной ставки) работника.

На страницах филиалов Общества в сети интернет размещено 110 публикаций и статей на темы «На них надо равняться по безопасности труда», «Человек труда» с отражением лучших работников филиалов, работающих без нарушений нормативных требований охраны труда.

Персонал Общества, находящийся в зоне риска по состоянию здоровья, кроме периодических медицинских осмотров, направляется на дополнительное медицинское обследование.

С целью предотвращения (смягчения) значительных негативных воздействий на здоровье персонала и обеспечения сохранения жизни и здоровья работников Общества в 2023 г. приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие повышение безопасности труда и безопасность производства работ. Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.

Затраты на охрану труда (в целом) в 2023 г. составили 422,7 млн руб.¹, что на 16,4% больше, чем в 2022 г.

Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работника в 2023 г. составили 48,3 тыс. руб.

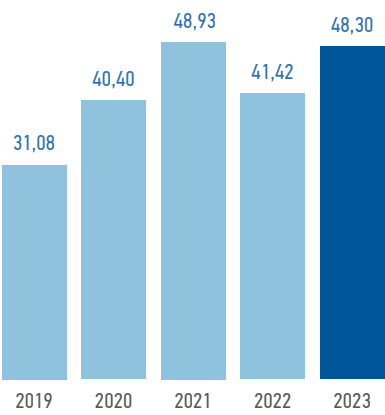
422,7 млн руб.

суммарные затраты Компании на охрану труда, включая предрейсовый медосмотр водителей (+16,4% к 2022 г.)

48,3 тыс. руб.

удельные затраты на охрану труда одного работника (+16,6% к 2023 г.)

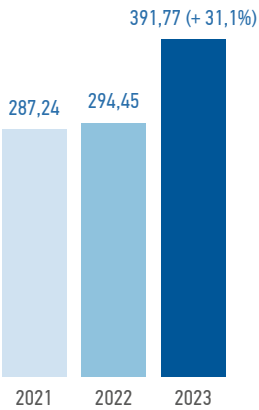
Динамика затрат на мероприятия по охране труда по Обществу на одного человека за 2019–2023 годы (тыс. руб.²)



Удельные затраты на обеспечение средств индивидуальной защиты на одного работника в 2023 г. составили 31,31 тыс. руб., что на 32% больше, чем в 2022 г.

В соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда в Обществе осуществляется в размере не менее 0,2% суммы затрат на производство продукции (работ, услуг). Фактические данные мероприятия были профинансированы в размере 0,63% от указанной суммы.

Динамика затрат на мероприятия по охране труда по Обществу в 2021–2023 годах (млн руб.³)



¹ С учетом затрат на предрейсовый медосмотр водителей.

² Без учета расходов на профилактику распространения коронавирусной инфекции.

³ Без учета затрат на проведение предрейсового медосмотра водителей.

Промышленная безопасность

Производственный контроль в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с приказом Общества от 28 сентября 2021 г. № 550–од «О назначении работников, ответственных за производственный контроль соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах» и Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах, утвержденным приказом Общества от 9 июня 2020 г. № 324, разработанными в соответствии:

- с Федеральным законом от 21 июля 1997 г. № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» (с изменениями);
- приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 26 ноября 2020 г. № 461 «Об утверждении федеральных норм и правил в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения»;

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 18 декабря 2020 г. № 2168 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности».

В Обществе идентифицировано три опасных производственных объекта, они зарегистрированы в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (свидетельство от 13 октября 2020 г. № А30-00777). В течение 2023 г. опасные производственные объекты эксплуатировались в соответствии с требованиями нормативно-технических документов.

На опасных производственных объектах ПАО «Россети Кубань» в 2023 г. были проведены следующие мероприятия:

- 127 экспертиз промышленной безопасности;
- 191 частичное техническое освидетельствование оборудования;
- 74 полных технических освидетельствования оборудования;
- 706 проверок работоспособности приборов безопасности.

В 2023 г. в части обучения и аттестации работников в области промышленной безопасности были проведены следующие мероприятия:

- 179 работников прошли повышение квалификации;
- 544 работника аттестованы в комиссии по аттестации организации на Едином портале тестирования в области промышленной безопасности, безопасности гидротехнических сооружений, безопасности в сфере электроэнергетики Ростехнадзора;
- пять работников аттестованы в территориальной аттестационной комиссии Ростехнадзора.

Учет и расследование аварий, инцидентов на опасных производственных объектах, эксплуатируемых в Обществе, осуществляется в соответствии с Порядком проведения технологического расследования причин инцидентов на опасных производственных объектах, утвержденным приказом Общества от 7 июня 2021 г. № 303–од.



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ



Вопросы охраны окружающей среды и экологической безопасности — предмет особого внимания Компании. ПАО «Россети Кубань» в своей деятельности использует самые перспективные технологии, направленные на снижение воздействия на окружающую среду, внедряет инновации, энергоэффективные и энергосберегающие технологии с соблюдением природоохранных требований и минимизацией воздействия на окружающую среду. Общество располагает всеми необходимыми механизмами по предотвращению экологических рисков.

В 2024 г. Общество завершает кампанию по выполнению положений Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях с прекращением использования полихлорированных дифенилов в оборудовании.

Сохранение биоразнообразия и обеспечение орнитологической безопасности достигаются установкой птицевозащитных устройств и выполнением строительства/реконструкции воздушных линий с применением самонесущих изолированных проводов.

**ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ
МИХАЙЛОВ**

Заместитель Генерального директора
по техническим вопросам —
главный инженер

Экологической политикой Компании установлены цели по снижению негативного воздействия на компоненты природной среды и обеспечению экологической безопасности на электросетевых объектах, модернизации оборудования и применению инновационных и экологически безопасных технологий при реконструкции, техническом перевооружении и строительстве электрических сетей, а также по рациональному использованию природных ресурсов.

В 2024 г. завершается вывод из эксплуатации оборудования, содержащего трихлордифенил, с целью прекращения использования полихлорированных дифенилов в оборудовании и его замены на экологически более безопасное, что свидетельствует о соблюдении Компанией положений Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях, ратифицированной Федеральным законом от 27.06.2011 № 164-ФЗ.

С начала кампании поэтапного вывода из эксплуатации оборудования, содержащего стойкие органические загрязнители, обладающие токсичными свойствами, Обществом демонтировано 9 144 ед. конденсаторов, содержащих трихлордифенил, и обеспечена экологическая безопасность при передаче специализированным организациям на обезвреживание 412,59 т отходов данных конденсаторов, относящихся к чрезвычайно опасным отходам I класса опасности.

В рамках заключенного договора с Федеральным экологическим оператором в 2023 г. подготовлено для передачи на обезвреживание 932 ед. конденсаторов

с трихлордифенилом (44,80 т отходов). Кроме того, переданы на обезвреживание 731 ед. конденсаторов с трихлордифенилом (34,26 т отходов), демонтированных в 2022 г.

9 144

конденсатора,

содержащих трихлордифенил, демонтировано с начала кампании поэтапного вывода из эксплуатации оборудования, содержащего стойкие органические загрязнители, обладающие токсичными свойствами

412,59 т

опасных отходов передано на обезвреживание

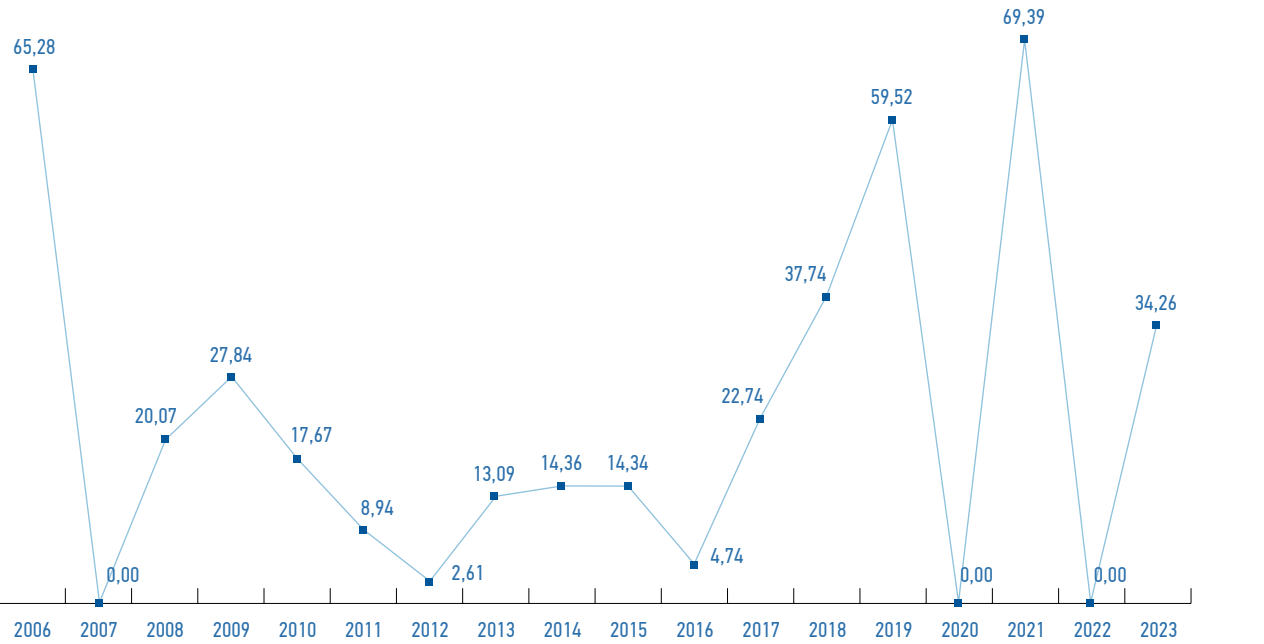
Передавая потребителям самый высокоэффективный и экологически чистый вид энергии — электрическую, ПАО «Россети Кубань» оказывает негативное воздействие на компоненты окружающей природной среды: почву, атмосферный воздух, поверхностные и подземные воды, недра, растительный и животный мир и иные организмы.

На государственный учет поставлено 69 объектов ПАО «Россети Кубань», которые отнесены к объектам, оказывающим незначительное негативное воздействие на окружающую среду, с присвоением им III категории.

Динамика экологических показателей Общества за 2021–2023 годы

Показатели	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего, т	64,67	35,04	34,77	−0,8
Объем потребления воды, тыс. куб. м	69,89	68,86	62,53	−9,2
Объем образованных отходов, т	2 711,11	2 696,79	3 498,60	29,7
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание, т	531,57	411,21	858,61	108,8
Плата за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.	170,77	218,58	220,56	0,9
Оснащение электросетевых объектов птицевозащитными устройствами, шт.	4 217	2 977	2 350	−21,1

Количество переданных на обезвреживание отходов, содержащих трихлордифенил (т)



По отношению к показателям 2023 г. валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух остался на уровне показателей 2022 г. (незначительное снижение на 1%), значения фактических выбросов не превышали предельно допустимых концентраций загрязняющих веществ. Основными источниками загрязнения атмосферного воздуха являются эксплуатация и техническое обслуживание (ремонт) транспортных средств, дизельных электростанций, станков (фрезерных, сверлильных, токарных, заточных), септиков, а также проведение сварочных и окрасочных работ, химических анализов трансформаторных масел, хранение трансформаторного и автомобильного масел.

Компания ведет учет объема прямых выбросов парниковых газов, которые составляют менее 150 тыс. т углекислого газа в год. Таким образом, ПАО «Россети Кубань» не относится к организациям,

регулируемым законодательством Российской Федерации об ограничении выбросов парниковых газов.

Водопотребление организовано с использованием систем централизованного водоснабжения и источников подземных вод (водозаборных скважин). С гарантирующими организациями Компания заключила договоры на водоснабжение и водоотведение. Объем водопотребления и, соответственно, водоотведения снизился на 9% в связи с уменьшением потребности на хозяйственные нужды зданий административно-хозяйственного назначения.

В 2023 г. произошло увеличение на 30% количества образованных отходов I и V классов опасности по отношению к показателям 2022 г. по причине:

- вывода из эксплуатации в 2022 г. конденсаторов, содержащих трихлордифенил, и перевода их в 2023 г. в статус отхода;

- проведения большого объема работ по реконструкции объектов, сопутствующих образованию боя железобетонных изделий и лома электротехнических изделий из алюминия, а также металлолома, связанного со списанием транспортных средств, непригодных для дальнейшей эксплуатации.

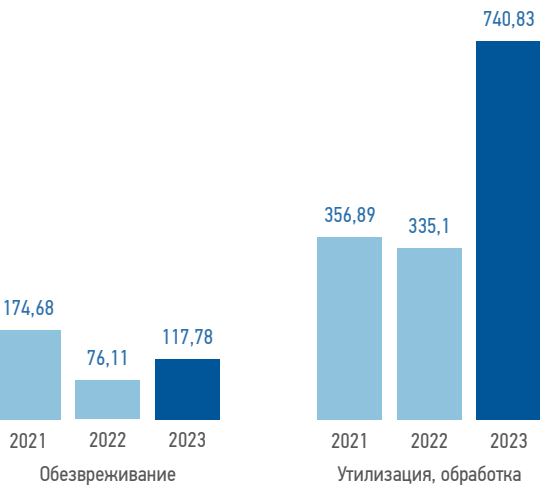
Отходы, образованные Компанией в процессе производственной деятельности, подлежат накоплению на производственных территориях на срок не более 11 месяцев с последующим обеспечением их передачи специализированным организациям.

Управление образованными отходами осуществляется следующим образом:

- издана и действует внутренняя инструкция по обращению с отходами производства и потребления в ПАО «Россети Кубань»;

- обустроены места (площадки) накопления отходов с учетом законодательных требований Российской Федерации в области обращения с отходами;
- обеспечено селективное накопление отходов по видам и классам опасности;
- ведется учет образования и движения отходов в соответствии с Приказом Минприроды России от 08.12.2020 № 1028;
- проводится информирование персонала о правилах обращения с отходами производства;
- организован своевременный вывоз с территории промплощадок и передача специализированным организациям отходов I–V классов опасности для последующей их обработки, утилизации, обезвреживания и (или) размещения.

Передано отходов специализированным организациям, всего (т)



Плата за негативное воздействие на окружающую среду вносится в установленные сроки и в полном объеме за следующие виды воздействия:

- выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками;
- сбросы загрязняющих веществ в водные объекты;
- хранение, захоронение отходов производства (размещение отходов).

Итоговые показатели платы в 2023 г. (220,56 тыс. руб.) остались на уровне 2022 г. (218,58 тыс. руб.).

В 2023 г. проверок органами федерального экологического надзора в отношении Компании не проводилось, претензий по несоблюдению Обществом требований природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства не предъявлялось.

Планирование и выполнение природоохранных мероприятий осуществлялось с учетом принятых Экологической политикой ПАО «Россети Кубань» обязательств применять самые современные технические решения, исключающие воздействия вредных веществ на окружающую

экосистему, предотвращать экологические риски, совершенствовать систему экологического менеджмента.

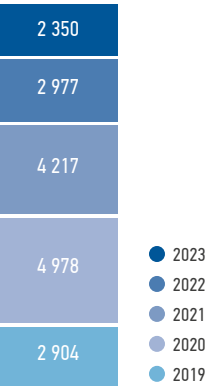
Для предотвращения риска гибели птиц воздушные линии 35-110 кВ оснащаются специальными птицевозащитными устройствами.

В отчетном периоде выполнены мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду:

- на ВЛ 35-110 кВ установлено 2 350 птицезащитных устройств и выполнены строительство/реконструкция воздушных линий протяженностью 896,19 км с применением самонесущих изолированных проводов для сохранения биоразнообразия и обеспечения орнитологической безопасности;
- выполнена замена 82 шт. маслонаполненных вводов на вводы с твердой изоляцией с целью защиты объектов животного мира;
- осуществлен ремонт (реконструкция) систем аварийного слива масла и маслоприемников трансформаторов на 26 подстанциях для предотвращения возможного загрязнения окружающей среды;

Руководствуясь основными принципами и приоритетными направлениями государственной политики в области обращения с отходами, ПАО «Россети Кубань» в 2023 г. передало специализированным организациям для обезвреживания, утилизации и обработки отходов на 99% больше, чем в 2022 г.

Оснащение электросетевых объектов птицезащитными устройствами (шт.)



- обеспечено вторичное использование трансформаторного масла после проведения его очистки (регенерации), в количестве 6 т, с целью сокращения объема использования природных ресурсов.

2 350 птицезащитных устройств

установлено на электросетевые объекты

896,2 км ЛЭП

введено с применением самонесущего изолированного провода

82

маслонаполненных ввода заменено на вводы с твердой изоляцией

На 26 подстанциях

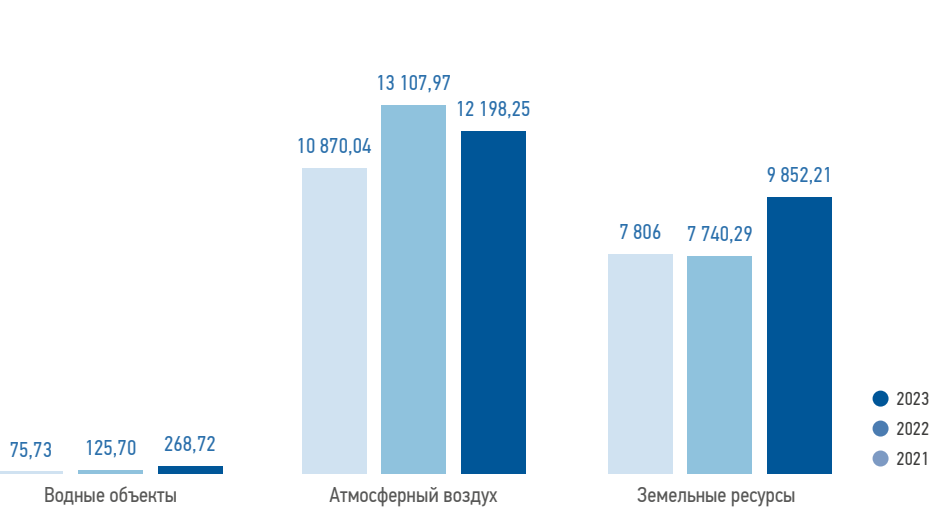
отремонтированы системы аварийного слива масла

Руководители и специалисты Общества в области охраны окружающей среды и экологической безопасности, ответственные за принятие решений при осуществлении деятельности, которая оказывает или может оказать негативное воздействие на окружающую среду, имеют необходимую подготовку, подтвержденную соответствующими документами. Переподготовка и обучение

вновь принятого персонала осуществляются в плановом режиме в специализированных учебных учреждениях.

В 2023 г. по программе «Охрана окружающей среды и обеспечение экологической безопасности на предприятии» прошли обучение пять работников ПАО «Россети Кубань».

Текущие затраты на охрану окружающей среды (тыс. руб.)



Существенного изменения в текущих затратах на природоохранные мероприятия в 2023 г. по отношению к 2022 г. не произошло.

Поддерживаются в актуальном состоянии добровольные механизмы экологической ответственности. Система экологического менеджмента ПАО «Россети Кубань» внедрена, оценена и сертифицирована как отвечающая требованиям международного стандарта ISO 14001 «Система экологического менеджмента» с марта 2009 г. В целях проведения

оценки соответствия деятельности подразделений Экологической политике ПАО «Россети Кубань», законодательным требованиям и требованиям внутренних нормативных документов, определения возможности для улучшения системы экологического менеджмента аудиторами Компании проводится внутренний экологический аудит, который имеет двухступенчатую систему. Аудит проводится аудиторами исполнительного аппарата с посещением всех филиалов компании в течение года, а также аудиторами филиала с посещением структурных подразделений филиала.

22,3 млн руб. затраты Компании на охрану окружающей среды в 2023 г.

Все аудиторы (16 специалистов) компании прошли обучение по курсу «Внутренний аудитор системы экологического менеджмента по версии международного стандарта ISO 14001:2015».

В 2023 г. по результатам надзорного аудита ПАО «Россети Кубань», проведенного ООО «Российские технологии сертификации», не выявлено несоответствий требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 «Система экологического менеджмента».

ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

В отчетном году работа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности выполнялась Компанией в соответствии:

- с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.02.2021 № 161 «Об установлении требований к региональным и муниципальным программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности»;
- Федеральным законом Российской Федерации от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления

требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности»;

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (в действующей редакции);
- приказом Региональной энергетической комиссии — департамента цен и тарифов Краснодарского края от 31.03.2011 № 5/2011 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих на территории Краснодарского края регулируемые виды деятельности»;

- законом Краснодарского края от 03.03.2010 № 1912-КЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности в Краснодарском крае»;
- Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Кубань» на период 2023–2027 гг., утвержденной решением Совета директоров от 29.06.2022 (протокол № 482/2022, далее — Программа).

Для обеспечения реализации Программы в ПАО «Россети Кубань» назначены ответственные за организацию и контроль ее исполнения и созданы рабочие группы.

Целевые показатели Программы

1

Снижение потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям

2

Потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды

3

Количество осветительных устройств с использованием светодиодов

Исполнение целевых показателей Программы

Фактические потери электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям по итогам 2023 г. составили 9,49% при плане 9,41%, установленном Программой

Показатель не выполнен

Потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды по итогам 2023 г. составило 3,78 тыс. т у. т. при плане 4,08 тыс. т у. т.

Показатель выполнен

Количество осветительных устройств с использованием светодиодов по итогам 2023 г. составляет 89% от общего количества используемых осветительных устройств при плане 75%

Показатель выполнен

Показатели Компании по энергопотреблению и энергосбережению в 2021–2023 годах

Показатели	Ед. изм.	Период			Изменение 2023/2022, %
		2021 г.	2022 г.	2023 г.	
Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. т у. т.	4,16	3,90	3,78	−3,1
	млн руб.	123,75	123,39	120,33	−2,5
Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. куб. м	69,45	68,43	62,19	−9,1
	млн руб.	2,62	2,41	2,40	−0,4
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс. т у. т.	8,79	8,81	8,84	0,3
	млн руб.	303,55	327,67	337,24	

Объем энергетических ресурсов, использованных Обществом в 2023 году

№ п/п	Виды ресурсов	Ед. изм.	План, 2023	Факт, 2023	Отклонение (%)
1	Атомная энергия	Ресурс не используется			
2	Тепловая энергия	Гкал	3 120,54	2 956,50	−5,3
		Млн руб.	9,72	7,59	−21,9
3	Электрическая энергия	Млн кВт • ч	29,17	27,22	−6,7
		Млн руб.	130,36	112,11	−14,0
4	Электромагнитная энергия	Ресурс не используется			
5	Нефть	Ресурс не используется			
6	Бензин автомобильный	Тыс. л	4 201,28	4 428,33	5,4
		Млн руб.	183,20	188,00	2,6
7	Дизельное топливо	Тыс. л	3 130,32	3 105,39	−0,8
		Млн руб.	138,20	149,24	−8,0
8	Мазут топочный	Ресурс не используется			
9	Газ естественный (природный)	Тыс. куб. м	116,49	83,50	−28,3
		Млн руб.	1,14	0,62	−45,6
10	Уголь	Ресурс не используется			
11	Горючие сланцы	Ресурс не используется			
12	Торф	Ресурс не используется			



СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента.

Система менеджмента качества (СМК)

СМК — часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством.	СМК внедрена в ПАО «Россети Кубань» и успешно прошла сертификационные/ресертификационные аудиты на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001 в период с 2009 по 2022 г.	В 2023 г. в рамках второго надзорного аудита органом по сертификации ООО «РУСТЕХСЕРТ» подтверждено соответствие СМК Общества требованиям стандарта ISO 9001. Компания получила подтверждение действия сертификата Quality Austria per. № 25523/0 от 19.01.2021.
--	--	---

Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ — часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей Экологической политики.	СЭМ внедрена в ПАО «Россети Кубань» и успешно прошла сертификационные/ресертификационные аудиты на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 в период с 2009 по 2022 г.	В 2023 г. в рамках второго надзорного аудита органом по сертификации ООО «РУСТЕХСЕРТ» подтверждено соответствие СЭМ Общества требованиям стандарта ISO 14001. Компания получила подтверждение действия сертификата Quality Austria per. № 04287/0 от 19.01.2021.
--	---	--

Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ — часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в Энергетической политике, посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.	СЭнМ внедрена в ПАО «Россети Кубань» и успешно прошла сертификационные/ресертификационные аудиты на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001 в период с 2015 по 2022 гг.	В 2023 г. в рамках второго надзорного аудита органом по сертификации Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» подтверждено соответствие СЭнМ Общества требованиям стандарта ISO 50001. Компания получила подтверждение действия сертификата № 21.2469.026 от 8 декабря 2021 г.
---	---	--

Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ — часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.	на соответствие требованиям международного стандарта ISO OHSAS 18001 в период с 2009 по 2020 г. и на соответствие требованиям ISO 45001 в период с 2021 по 2022 г.	соответствие СМБТиОЗ Общества требованиям стандарта ISO 45001. Компания получила подтверждение действия сертификата Quality Austria per. № 01101/0 от 19.01.2021.
---	--	---

СМБТиОЗ внедрена в ПАО «Россети Кубань» и успешно прошла сертификационные/ресертификационные аудиты	В 2023 г. в рамках второго надзорного аудита органом по сертификации ООО «РУСТЕХСЕРТ» подтверждено
---	--

Система инновационного менеджмента (СИМ)

СИМ — часть общей системы управления Общества, которая определяет основные принципы инновационного и научно-технического развития, нацеленные на повышение эффективности деятельности ПАО «Россети Кубань», через разработку и внедрение новых технологий, разработку, производство и вывод на рынок новых инновационных продуктов и услуг.	СИМ внедрена в ПАО «Россети Кубань» и успешно прошла сертификационный аудит на соответствие требованиям ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013 в 2022 г.	соответствие СИМ Общества требованиям стандарта ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013. Компания получила подтверждение действия сертификата № РОСС RU.ФК11.К00649 от 21.06.2022.
	В 2023 г. в рамках первого надзорного аудита органом по сертификации ООО «РУСТЕХСЕРТ» подтверждено	

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 50001, ISO 14001, ISO 45001 и ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1 и объединены в интегрированную систему менеджмента.

Информация о наличии сертификатов

Система менеджмента	Срок действия сертификата	Орган по сертификации
ISO 9001 ¹	18.02.2024	ООО «РУСТЕХСЕРТ»
ISO 14001 ²	18.02.2024	ООО «РУСТЕХСЕРТ»
ISO 45001 ³	18.02.2024	ООО «РУСТЕХСЕРТ»
ISO 50001 ⁴	28.12.2024	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013 ⁵	21.06.2025	ООО «РУСТЕХСЕРТ»

- К основным участникам систем менеджмента относятся:
- Совет директоров Общества;

• исполнительные органы Общества — Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;

• структурное подразделение, обеспечивающее организацию функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

¹ ISO 9001 — система менеджмента качества.
² ISO 14001 — система экологического менеджмента.
³ ISO 45001 — система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья.
⁴ ISO 50001 — система энергетического менеджмента.
⁵ ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013 — система инновационного менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента

1

Повышение надежности и качества энергоснабжения

Информация представлена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»

2

Увеличение уровня безопасности энергоснабжения

Информация представлена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»

3

Обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды

Информация представлена в разделе «Охрана труда и промышленная безопасность»

4

Повышение энергетической эффективности

Информация представлена в разделе «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности»

5

Обеспечение экологической безопасности

Информация представлена в разделе «Охрана окружающей среды»

6

Повышение качества услуг по технологическому присоединению

Информация представлена в разделе «Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань»

7

Повышение эффективности инновационной деятельности

Информация представлена в разделе «Инновационная деятельность»

В целом функционирование систем менеджмента показало положительные результаты за истекший год.

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Целью Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» является единый подход к реализации требований ст. 13.3 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», насающихся обязанности Компании по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции, в том числе:

- выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции);

- выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;
- минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

Совет директоров Общества 12 сентября 2023 г. утвердил новую редакцию Антикоррупционной политики ПАО «Россети Кубань»¹.

Полный текст Антикоррупционной политики Общества представлен в разделе «О Компании / Антикоррупционная политика» на официальном сайте ПАО «Россети Кубань».

В отчетном году приказом ПАО «Россети Кубань» от 20 февраля 2023 г. № 107-од утвержден план противодействия коррупции на 2023 г.

В течение 2023 г. мероприятия по реализации Антикоррупционной политики Компании осуществлялись по следующим основным направлениям.

Направление антикоррупционной политики	Мероприятия, выполненные в 2023 г.
Организация процесса внутреннего контроля и управления рисками в области предупреждения и противодействия коррупции	<p>Подготовлены и направлены на рассмотрение Правления, Комитета по аудиту и далее на рассмотрение Совета директоров Общества отчеты «О результатах антикоррупционного мониторинга» за 2022 г. и шесть месяцев 2023 г., отчеты рассмотрены и приняты к сведению Комитетом по аудиту и Советом директоров Общества без замечаний.</p> <p>Подготовлены и направлены руководству Общества отчет по второй линии защиты за 2022 г., а также результаты самооценки эффективности контрольных процедур и ежеквартальные актуализированные паспорта функциональных рисков, рисков бизнес-процессов и отчет о выполнении плана мероприятий по управлению рисками по подпроцессу «Противодействие коррупции»</p>
Выявление и урегулирование конфликта интересов	<p>Осуществлено ежегодное декларирование конфликта интересов работников за 2022 г., собрано 2 434 декларации, случаев конфликта интересов и предконфликтных ситуаций не выявлено.</p> <p>Проведено одно заседание Комиссии ПАО «Россети Кубань» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.</p> <p>Проведена проверка представленных справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера за 2022 г. руководящих работников Общества и их близких родственников. В результате проведенной проверки признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций не выявлено.</p> <p>Проводилось декларирование конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей. За 2023 г. выдано 197 заключений о проведении проверки кандидатов, претендующих на замещение вакантных должностей в ПАО «Россети Кубань», 51 из них — отрицательное</p>
Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы	<p>В 2023 г. получены соглашения о соблюдении требований Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников от 56 новых работников исполнительного аппарата Общества.</p> <p>В Обществе разработано и утверждено три организационно-распорядительных документа по направлению антикоррупционного комплаенса и реализации Антикоррупционной политики</p>
Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях	<p>В 2023 г. в Общество поступило 17 обращений о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях посредством обратной связи раздела «Антикоррупционная политика» сайта ПАО «Россети Кубань».</p> <p>По всем обращениям были проведены проверочные мероприятия. По итогам проведенных проверок обращений сведения, изложенные в них, не подтвердились</p>

¹ Протокол от 13 сентября 2023 г. № 532/2023.

Направление антикоррупционной политики	Мероприятия, выполненные в 2023 г.
Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами	<p>Ежедневно вносились данные о заключенных договорах, дополнительных соглашениях и субподрядчиках контрагентов Общества в автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах, всего в 2023 г. в нее загружено более 67 тыс. договоров и дополнительных соглашений.</p> <p>Проводилось согласование закупочной документации. В 2023 г. Компания приняла участие в 698 закупочных процедурах, по 15 закупочным процедурам снижена начальная (максимальная) цена на общую сумму 38,12 млн руб., отменены две закупочные процедуры на сумму 117,95 млн руб.</p> <p>Антикоррупционная оговорка и обязательства контрагента о предоставлении сведений о бенефициарах включены более чем в 6,7 тыс. договоров, представляемых для прохождения закупочных процедур</p>
Участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции	Актуализирована и направлена в Торгово-промышленную палату Российской Федерации декларация ПАО «Россети Кубань» о соблюдении положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство о присоединении от 24 сентября 2015 г. № 2319), информация по декларации обновлена на сайте Торгово-промышленной палаты Российской Федерации
Противодействие подкупу иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций	Обращений в Общество по противодействию и контролю подкупа иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций от представителей органов государственной власти и правоохранительных органов Российской Федерации, международных и иных организаций в 2023 г. не поступало
Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников	<p>В Обществе постоянно обновляется нормативная правовая база, осуществляются необходимые мероприятия и антикоррупционные процедуры, способствующие формированию нетерпимого отношения к коррупционному поведению.</p> <p>В течение 2023 г. 700 работников исполнительного аппарата и филиалов ПАО «Россети Кубань» при трудоустройстве прошли обучение по программе предупреждения и противодействия коррупции.</p> <p>В ноябре 2023 г. все работники ПАО «Россети Кубань», состоящие в трудовых отношениях, за исключением прошедших обучение в 2023 г., прошли повторное обучение и контрольное тестирование по курсу «Профилактика и предупреждение коррупции в группе компаний «Россети» на корпоративном образовательном портале ПАО «Россети».</p> <p>В целях повышения эффективности просветительских, образовательных и иных мероприятий по профилактике коррупции в Обществе обновлен стенд «Территория без коррупции» по вопросам противодействия коррупции.</p> <p>Принято участие совместно с представителями департамента корпоративной защиты и департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети» в заседаниях рабочей группы, а также в заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, в совещании по итогам года</p>

На 2024 г. запланированы утверждение и реализация годового плана противодействия коррупции, а также совершенствование механизмов:

1

выявления и урегулирования конфликта интересов

2

соблюдения антикоррупционных стандартов закупочной деятельности

3

предупреждения коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Обеспечение экономической безопасности деятельности — одна из важнейших задач ПАО «Россети Кубань».

В отчетном году для обеспечения экономической безопасности деятельности Компания:

- защищала интересы Общества от внешних и внутренних угроз экономической направленности;
- вела борьбу с неучтенным потреблением электроэнергии, ростом дебиторской задолженности;
- взаимодействовала с правоохранительными и надзорными органами;
- выполняла проверки:

- лиц, принимаемых на работу, на предмет достоверности представленных ими документов и наличия в отношении них компрометирующих сведений.

Наиболее значимые результаты работы Компании по обеспечению экономической безопасности в отчетном году:

- возмещен ущерб в сумме 3,8 млрд руб., причиненный в результате неисполнения договорных обязательств со стороны контрагента Общества;
- наработана практика противодействия незаконным посягательствам со стороны недобросовестных заявителей на технологическое присоединение (дробление участков, использование подставных лиц и т. п.);
- размер предотвращенного за 2023 г. ущерба на 6% больше, чем за 2022 г.;

- инициирован процесс привлечения сторонних исполнителей услуг по взысканию сомнительной и безнадежной задолженности по исполнительным документам ввиду роста количества исполнительных документов по задолженности за услуги по передаче электроэнергии.

3,8 млрд руб. возмещенный ущерб из-за неисполнения договорных обязательств со стороны контрагента Компании

Ключевые показатели работы по обеспечению экономической безопасности ПАО «Россети Кубань» в 2021–2023 годах

Показатели	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Количество проверочных мероприятий, проведенных с участием подразделений безопасности филиалов в сфере финансово-хозяйственной деятельности по выявлению, предотвращению и возмещению (погашению) ущерба, шт.	9 771	10 396	2 347	Снижение в 4,4 раза (отклонение обусловлено изменением методики сетевой отчетности)
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества), шт.	2 124	2 211	1 960	–11,4
Количество рассмотренных обращений о возможных фактах коррупции и мошенничества, поступивших на горячую линию, шт.	21	11	17	54,5
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы, млн руб.	132,20	284,06	302,29	6,4
Доля работников службы безопасности, прошедших подготовку по вопросам политики Общества в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности, %	29	34	28	–6 п. п.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Система раскрытия информации

Информационная политика ПАО «Россети Кубань» направлена на полное удовлетворение потребностей акционеров, представителей инвестиционного сообщества, клиентов, контрагентов, организаций — регуляторов соответствующих рынков, органов государственной власти, работников и других заинтересованных лиц в полной, актуальной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.

В Обществе действует [Положение об информационной политике](#), в котором закреплены цели, задачи, принципы, порядок и сроки раскрытия информации, ее перечень.

Принципы информационной открытости Общества

Принципы	Реализация принципов
Регулярность, последовательность, оперативность	<ul style="list-style-type: none">Непрерывность процесса раскрытия информации, для чего в Обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех служб и структурных подразделений, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации;раскрытие информации, которая может существенно повлиять на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг, в максимально короткие сроки;раскрытие существенной информации в Российской Федерации;оперативное представление информации о позиции Общества в отношении слухов или недостоверных данных, формирующих искаженное представление об оценке Общества и стоимости его ценных бумаг, что подвергает риску интересы акционеров и инвесторов
Доступность	Общество использует разнообразные каналы и способы раскрытия информации, прежде всего электронные, доступные для большинства заинтересованных лиц, которые обеспечивают свободный и необременительный доступ заинтересованных лиц к раскрываемой Обществом информации на безвозмездной основе и без выполнения специальных процедур для ознакомления с ней
Достоверность, полнота и сравнимость	Общество обеспечивает: <ul style="list-style-type: none">понятность и непротиворечивость раскрываемой информации, а также сопоставимость представляемых данных (возможность сравнивать показатели Общества за разные периоды времени);объективный и сбалансированный характер представляемой информации — при освещении своей деятельности Общество не уклоняется от раскрытия негативной информации о себе, которая является существенной для акционеров и инвесторов;нейтральность при раскрытии финансовой и иной информации, то есть независимость от интересов каких-либо лиц или их групп. Информация не является нейтральной, если выбор ее содержания или формы представления имеет целью достижение определенных результатов или последствий

Информационная открытость Общества базируется на максимальной реализации прав акционеров, их представителей, потенциальных инвесторов и иных заинтересованных лиц на получение информации о деятельности Общества. Обязательными условиями при этом являются:

- защита информации ограниченного доступа, в том числе информации, составляющей государственную, коммерческую или иную охраняемую законом тайну, в том числе персональные данные, а также инсайдерской информации;
- соблюдение правил распространения и использования инсайдерской информации, установленных внутренними документами Общества.

Помимо информации, подлежащей обязательному раскрытию, Общество раскрывает подробные сведения о своей деятельности, ценных бумагах и акционерах, органах управления и контроля, существенных сделках, своих ДЗО. Компания стремится раскрывать также существенную нефинансовую информацию, которая позволяет сформировать объективное и комплексное представление о воздействии Общества на окружающую среду, социальную сферу и экономику.

Параллельно с раскрытием информации на русском языке Общество раскрывает информацию о Компании (в том числе сообщение о проведении собрания акционеров, годовой отчет Общества,

бухгалтерскую (финансовую) отчетность) на английском языке и обеспечивает к ней свободный доступ.

Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется в основном посредством размещения на корпоративном веб-сайте, в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс», публикаций в печатных и электронных СМИ, а также путем проведения встреч, интервью, брифингов с акционерами и иными заинтересованными лицами и др.

Реализацию информационной политики обеспечивает единоличный исполнительный орган Общества.

Контроль за исполнением Положения об информационной политике осуществляет Совет директоров, ежегодно рассматривая отчет Генерального директора Общества о соблюдении информационной политики.

Общество обеспечивает подготовку и раскрытие годового отчета, который представляет акционерам и инвесторам полную картину деятельности и развития Компании за отчетный год. Для этой цели

Общество стремится, помимо сведений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, включать в годовой отчет дополнительную информацию, предусмотренную Положением об информационной политике.

Годовые отчеты Общества за 2015, 2016, 2018–2021 гг. вошли в шорт-листы соответствующих ежегодных конкурсов годовых отчетов, организованных ПАО Московская Биржа и медиагруппой

«РЦБ», в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб.». Годовой отчет ПАО «Россети Кубань» за 2022 г. занял третье место по итогам конкурса годовых отчетов 2023 г., проведенного ПАО Московская Биржа, в номинации «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении», а также вошел в шорт-лист Гран-при в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб.».

Коммуникация с органами государственной власти и общественными организациями

Построение эффективных информационных каналов с целевой аудиторией и реализация единой коммуникационной политики Группы компаний ПАО «Россети Кубань» являются приоритетами ПАО «Россети Кубань» в области взаимодействия с органами власти и связей с общественностью.

В отчетном году ПАО «Россети Кубань» активно присутствовало в публичном пространстве регионов обслуживания, обеспечивая информационное сопровождение рабочих встреч руководства Общества с представителями органов власти федерального, регионального, муниципального уровней.

В течение 2023 г. в средствах массовой информации был освещен ряд рабочих встреч руководства ПАО «Россети Кубань» с участием представителей Группы компаний ПАО «Россети», Минэнерго России, органов власти Краснодарского края и Республики Адыгеи:

- рабочее совещание под председательством вице-губернатора Краснодарского края А. Г. Прошунина по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям земельных массивов, выделяемых многодетным семьям под индивидуальную жилую застройку (январь 2023 г.);
- рабочая встреча исполняющего обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Бориса Эбзеева с губернатором Краснодарского края Вениамином Кондратьевым по вопросам прохождения осенне-зимнего

периода, перспективам модернизации энергетической инфраструктуры региона, а также по итогам работы по консолидации объектов электросетевого хозяйства, которая ведется в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса России (март 2023 г.);

- рабочая встреча исполняющего обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Бориса Эбзеева с главой Республики Адыгеи Муратом Кумпиловым по вопросам развития электросетевого комплекса республики, планам реконструкции и строительства энергообъектов, создания новых энергомошностей для реализации крупных инвестиционных проектов на территории региона (май 2023 г.);
- заседание Правительственной комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения по вопросам подготовки субъектов электроэнергетики Южного федерального округа к прохождению отопительного сезона 2023–2024 гг. под председательством министра энергетики Российской Федерации Николая Шульгинова с участием исполняющего обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Бориса Эбзеева (август 2023 г.);
- совещание по подготовке региона к осенне-зимнему периоду 2023–2024 гг. под руководством губернатора Краснодарского края Вениамина Кондратьева с участием

первого заместителя Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Эдгара Армаганяна (сентябрь 2023 г.).

Также в отчетном периоде проведены следующие пиар-кампании:

- по информационному сопровождению реализации инвестиционной и ремонтной программ Компании, подготовке к прохождению осенне-зимнего периода 2023–2024 гг.;
- профилактике бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии;
- предотвращению случаев электротравматизма сторонних лиц, в том числе детей и подростков, на объектах электросетевого комплекса;
- разъяснению процедур технологического присоединения к электросетям Общества (в том числе встречи с представителями малого и среднего бизнеса), расширению спектра дополнительных услуг, реализации энергосервисных контрактов по установке потребителям выносных приборов учета электроэнергии в рамках деятельности по сокращению потерь электроэнергии;
- информированию потребителей Краснодарского края и Республики Адыгеи о фактах незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями и хищения энергооборудования;
- информационному сопровождению мероприятий ПАО «Россети Кубань» в период массовых отключений электросетевых объектов в условиях опасных природных явлений.

Социальные коммуникации

В 2023 г. ПАО «Россети Кубань» продолжило реализацию целевых коммуникационных программ, направленных на укрепление своего имиджа как социально ответственной компании.

В частности, в мероприятиях, проведенных в рамках комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Кубань», в отчетном году участвовало более 18 тыс. школьников Краснодарского края и Республики Адыгеи. Для ребят в возрасте от 5 до 17 лет было проведено свыше 480 лекций и уроков по электробезопасности.

В целях профилактики детского электротравматизма проводились тематические экскурсии и Дни открытых дверей. Всего проведено около 70 профилактических мероприятий. На сайте Общества и официальной корпоративной странице социальной сети «ВКонтакте» действует информационная площадка «Профилактика детского электротравматизма», где размещены методические материалы для проведения тематических бесед по детской электробезопасности в помощь педагогам и родителям.

К 78-й годовщине со дня Победы в Великой Отечественной войне на официальных страницах Компании в социальных медиа реализован внутрикорпоративный коммуникационный проект «Подвиг энергетиков» с размещением фото- и видеоматериалов об энергетиках — ветеранах войны. На официальном

сайте Компании продолжен историко-мемориальный проект «Виртуальный Бессмертный полк», где работники смогли поделиться семейной историей и рассказать о родственниках — героях Великой Отечественной войны.

В рамках Международного фестиваля детского и молодежного научно-технического творчества «От винта», который состоялся 27–29 апреля 2023 г. в Сочи, сотрудники Компании приняли участие в круглом столе, провели на площадке фестиваля тематические викторины и мастер-классы по электробезопасности для школьников и студентов.

В Международный день защиты детей 1 июня 2023 г. ПАО «Россети Кубань» открыло тематическую образовательную смену «Вместе ярче» во Всероссийском детском центре (ВДЦ) «Орленок» в Туапсинском районе Краснодарского края. Для участников профильной смены «Вместе ярче» специалисты Компании провели лекторий «Энергетика нового времени», мастер-классы по электробезопасности и интеллектуальную игру «Энергозаряд». Завершающим этапом мероприятий стала защита командных творческих проектов по теме «Энергетика нового времени».

В ноябре 2023 г. специалисты Компании провели тематические образовательные мероприятия для участников Всероссийской инженерной смены «Школа молодого энергетика» в ВДЦ «Смена» в с. Сукко Краснодарского края. Участниками смены стали более

70 старшеклассников и студентов колледжей из 32 регионов России. Специалисты компании провели лекторий и мастер-класс «Безопасная энергетика» по правилам электробезопасности, рассказали об инновационном оборудовании на энергообъектах Группы компаний ПАО «Россети».

В рамках реализации корпоративных профориентационных программ в ноябре 2023 г. в Краснодаре состоялась встреча исполняющего обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Бориса Эбзеева с руководителем регионального штаба студенческих отрядов Кубани Вячеславом Подгайным и активом студенческих энергетических отрядов Общества. Между ПАО «Россети Кубань» и Краснодарским региональным отделением молодежной общероссийской общественной организации «Российские студенческие отряды» подписано соглашение о взаимодействии в целях повышения престижа энергетических профессий среди молодых специалистов.

В декабре 2023 г. в рамках празднования профессионального праздника Дня энергетика в Компании прошла презентация фотовыставки советских плакатов «Энергетика сквозь время» об истории энергетики.

Информация также была опубликована в официальных аккаунтах Общества в социальных медиа.

Наиболее значимые мероприятия Компании, отраженные в федеральных и региональных СМИ в течение 2023 г.:

- реализация инвестиционной кампании ПАО «Россети Кубань» — модернизация и строительство новых энергообъектов Краснодарского края и Республики Адыгеи, в том числе ввод в эксплуатацию новой подстанции 110 кВ «Ясная» в Мостовском районе Краснодарского края;

О Компании	Стратегический отчет	Результаты операционной деятельности	Устойчивое развитие	Отчет о корпоративном управлении
------------	----------------------	--------------------------------------	---------------------	----------------------------------

- ликвидация последствий воздействия стихии и проведение восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса;
- модернизация систем учета электроэнергии бытовых и промышленных потребителей в зоне ответственности ПАО «Россети Кубань»;
- профилактика незаконного размещения волоконно-оптических линий связи на опорах линий электропередачи;

- профилактика несанкционированного потребления электроэнергии и хищений электрооборудования;
- профилактика детского электротравматизма;
- коммуникационное сопровождение социально ориентированных и внутрикорпоративных проектов ПАО «Россети Кубань».

В 2023 г. Компания продолжила работу по наполнению контентом и усовершенствованию структуры корпоративного сайта, стремясь соответствовать стандартам качественного представления обязательной и добровольно раскрываемой информации в оперативном режиме для обеспечения максимальной прозрачности.

Конгрессно-выставочные мероприятия

Конгрессно-выставочные мероприятия играют важную роль в развитии бизнеса, способствуя созданию сети контактов для совместной деятельности, обмену опытом и активному участию в жизни всего общества. Компания уделяет большое внимание подобным мероприятиям, которые помогают ей укрепить свои позиции на рынке.

Так, в июне 2023 г. исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Борис Эбзеев принял участие в Петербургском международном экономическом форуме. На площадке форума ПАО «Россети Кубань» и «Холдинг ЭРСО» заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве, которое предусматривает развитие научно-технического взаимодействия в области разработки и внедрения инновационных конкурентоспособных российских технологий для повышения эффективности электроэнергетического сектора.

В сентябре 2023 г. делегация Компании участвовала во Всероссийской неделе охраны труда, которая состоялась в Сочи.

Целью данного мероприятия стало создание единой коммуникационной площадки международного уровня для диалога бизнеса и власти, направленного на совершенствование законодательства в сфере охраны труда, промышленной безопасности и формирование здорового образа жизни работников.

В октябре 2023 г. исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Борис Эбзеев принял участие в мероприятиях деловой программы «Российской энергетической недели — 2023» в Москве, на площадке которой провел ряд рабочих встреч.

В ноябре 2023 г. заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ПАО «Россети Кубань» Владимир Михайлов стал участником научно-технической конференции по вопросам эксплуатации электросетевого комплекса ПАО «Россети Кубань», которая состоялась в Краснодаре. На конференции обсуждались мероприятия, направленные на повышение надежности при эксплуатации электрических сетей, обеспечение

соблюдения охраны труда в районах электрических сетей, а также опыт решения проблем, связанных с ростом нагрузок в населенных пунктах.

В январе 2024 г. делегация Компании приняла участие в отраслевом Дне энергетика на Международной выставке-форуме «Россия» в Москве на ВДНХ. Специалисты ПАО «Россети Кубань» представляли Компанию на стендах регионов юга России, проводили для посетителей выставки мастер-классы по профилактике электробезопасности и викторины по истории энергетики.

А в марте 2024 г. делегация ПАО «Россети Кубань» во главе с исполняющим обязанности Генерального директора Борисом Эбзеевым участвовала в деловой и культурной программе Всемирного фестиваля молодежи, который состоялся 1–7 марта в Олимпийском парке на федеральной территории «Сириус».

Коммуникация со средствами массовой информации

Для повышения узнаваемости бренда, формирования позитивного имиджа и увеличения аудитории информационного влияния Компания в 2023 г. тесно взаимодействовала с ведущими федеральными, региональными и отраслевыми СМИ.

Публичные медиамероприятия с участием сотрудников и руководства Компании были направлены на формирование положительного и целостного образа, укрепление деловой репутации и повышение публичного капитала Общества.

По данным системы мониторинга «СКАН-Интерфакс», в 2023 г. общее количество материалов (печатных, электронных, на радио, ТВ) с упоминанием ПАО «Россети Кубань» составило около 30 тыс. В социальных сетях зафиксировано 8,3 тыс. сообщений (с учетом перепечаток), инициированных Компанией.

За отчетный период на корпоративном сайте ПАО «Россети Кубань» размещено около 600 новостей о реализации производственных и социальных программ.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Благотворительная деятельность в ПАО «Россети Кубань» осуществляется на основании Положения о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности ПАО «Россети Кубань», утвержденного решением Совета директоров Общества от 1 июня 2016 г. № 241/2016, и Регламента

оказания благотворительной помощи в ПАО «Россети Кубань», утвержденного приказом Общества от 7 февраля 2023 г. № 75-од.

Благотворительная деятельность является составляющей частью корпоративной стратегии и позиционирует Общество как социально ответственную компанию.

В 2023 г. Компания реализовала более 20 благотворительных проектов и волонтерских акций. В числе прочих ее работники принимали участие в социальных акциях, приуроченных ко Дню Победы, Всемирному дню донора крови, Дню защиты детей, новогодней акции «Елка желаний» и других мероприятиях.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПАО «Россети Кубань» осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», иными нормами действующего законодательства Российской Федерации, Уставом Компании и **Единым стандартом закупок ПАО «Россети»** (Положение о закупке, далее — стандарт).

Стандарт¹ утвержден в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Компании² от 26 января 2023 г. Коллегиальным рабочим органом Общества для формирования и реализации единой политики закупок является Центральная конкурсная комиссия. Она обеспечивает должный уровень конкуренции при закупках, объективность,

беспристрастность и прозрачность процедур закупок, справедливое и равное отношение ко всем участникам закупочных процедур и отбор контрагентов по результатам регламентированных процедур.

- Принципы построения закупочной деятельности:
- информационная открытость закупок;
 - равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
 - целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчиков;

- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности;
- профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности;
- соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе антикоррупционного стандарта закупочной деятельности (приложение к стандарту).

Способы проведения закупочных процедур и условия их применения определены стандартом.

Способы закупок, применяемые Компанией

Конкурентные способы закупок:

- конкурс, аукцион;
- запрос предложений, запрос котировок;
- конкурентный предварительный отбор;
- запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора.

Неконкурентные способы закупок:

- предварительный отбор;
- запрос цен по результатам предварительного отбора;
- сравнение цен;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);

Участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках, проводимых ПАО «Россети Кубань»

В рамках реализации мероприятий дорожной карты по сотрудничеству с субъектами малого и среднего предпринимательства (МСП) в Обществе с 2014 г. действовала программа партнерства между ПАО «Россети Кубань» и субъектами малого и среднего предпринимательства. С 2018 г. ПАО «Россети Кубань» присоединилось к программе партнерства между Группой компаний ПАО «Россети» и субъектами МСП, в рамках которой создан единый реестр участников программы партнерства, — таким образом, субъекты МСП становятся партнерами для всех ДЗО ПАО «Россети».

- С 2014 г. в Обществе действует совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети Кубань», в том числе у субъектов МСП. В состав совещательного органа, кроме работников Общества, входят представители следующих организаций:
- АО «Корпорация «МСП»;
 - Фонда инфраструктурных и образовательных программ;
 - региональных отделений РСПП;
 - Общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ»;
 - Общероссийской общественной организации «Деловая Россия»;
 - Торгово-промышленной палаты.

В целях расширения возможностей и стимулирования участия исполнителей (поставщиков, подрядчиков) в закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети», в соответствии с законодательством Российской Федерации о развитии МСП, в ПАО «Россети» с 2023 г. действует программа по развитию субъектов МСП в целях их потенциального участия в закупках товаров (работ, услуг) для нужд ПАО «Россети». ПАО «Россети Кубань», наряду с другими ДЗО ПАО «Россети», обеспечивает реализацию этой программы.

¹ В действующей редакции утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» 29 декабря 2022 г. (протокол от 30 декабря 2022 г. № 604).

² Протокол от 27 января 2023 г. № 508/2023.

Основные итоги закупочной деятельности Компании в 2023 году

В 2023 г. Компания подвела итоги по 1 426 закупочным процедурам на общую сумму 43 387,3 млн руб. В том числе с использованием средств электронной коммерции проведено 1 309 закупок на сумму 42 246,1 млн руб., что составляет 100% от общего объема закупок (без учета закупок у единственного поставщика и закупок путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции в неэлектронной форме).

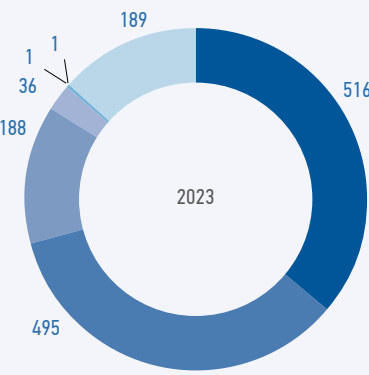
В отчетном году в результате проведения регламентированных закупок Компанией получен экономический эффект в размере 1 585,5 млн руб., что составляет 3,5% от плановой объявленной стоимости закупок.

По итогам 2023 г. подведены итоги по 30 закупкам на общую сумму 3 629,3 млн руб. с признаком инновационной и высокотехнологичной продукции.

31,4%

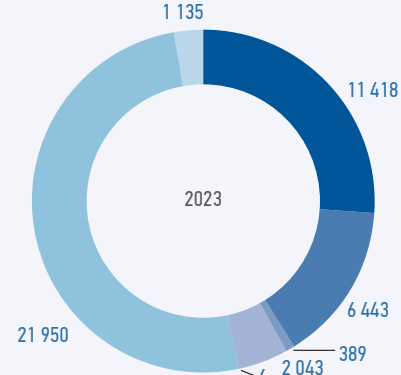
закупка проведена только среди МСП (+6,2 п. п. к 2022 г.)

Структура закупок Компании по видам деятельности (количество)



- Новое строительство и расширение электросетевых объектов (12 232 млн руб.)
- Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов (4 911 млн руб.)
- Энергоремонтное производство (4 693 млн руб.)
- ИТ-закупки (557 млн руб.)
- НИОКР (11 млн руб.)
- Консультационные услуги (9 млн руб.)
- Прочие закупки (20 971 млн руб.)

Структура закупок Компании по способам закупок (млн руб.)



- Конкурс в электронной форме (171 шт.)
- Аукцион в электронной форме (8 шт.)
- Запрос предложений в электронной форме (57 шт.)
- Запрос цен по результатам предварительного отбора (572 шт.)
- Путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции (2 шт.)
- Закупка у единственного поставщика по результатам несостоявшихся конкурентных процедур (500 шт.)
- Закупка у единственного поставщика (116 шт.)

Показатели по закупочной деятельности Общества за 2021–2023 годы (%)

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2022 (п. п.)
Доля открытых закупочных процедур в общем объеме закупок	97,2	95,2	97,4	2,2
Доля процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок), в общем объеме закупок (без учета закупок у единственного поставщика и закупок путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции)	100,0	100,0	100,0	–
Объем достигнутой экономии ¹	3,3	11,8	3,5	–8,3
Доля закупок у субъектов МСП	82,2	81,2	72,0	–9,2
Доля закупок, проведенных только среди субъектов МСП	19,9	25,2	31,4	6,2

¹ В % от плановой объявленной стоимости закупок.

Совершенствование закупочной деятельности

- Компания приобретает товары и услуги преимущественно на конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, и оптимизируя закупочную деятельность путем:
- использования методик снижения предельной цены закупки;
 - увеличения доли конкурентных процедур;
 - введения обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка, преддоговорные переговоры);
 - следования закупочной политике Общества, Программе партнерства между ПАО «Россети Кубань» и субъектами МСП;
 - функционирования совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети Кубань», в том числе у субъектов МСП.

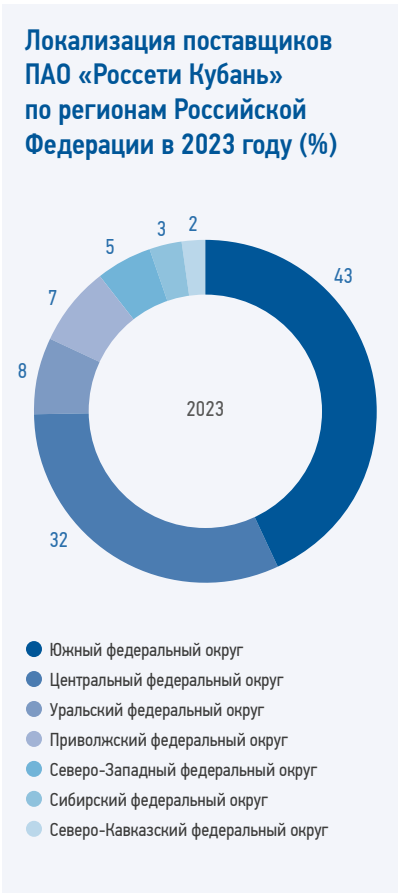
Управление цепочками поставок

Стратегия ПАО «Россети Кубань» в области управления цепочками поставок направлена на оптимизацию закупок товаров путем проведения конкурентных процедур, а также заключения договоров рамочного типа. Это позволяет проводить комплектацию объектов технологического присоединения, в том числе льготной категории заявителей до 150 кВт (выпадающие доходы), программы эксплуатации, технического обслуживания и ремонтов, а также аварийного запаса Общества в установленные сроки.

В целях комплектации ремонтных программ Общества для бесперебойного выполнения работ организована поставка материально-технических ресурсов в рамках потребности I квартала — в декабре предшествующего года, потребности II–IV кварталов — до конца марта текущего года. Оптимально организованная логистическая система позволяет осуществлять производственную деятельность в полном объеме, без срыва сроков запланированных работ.

Дополнительно следует отметить эффективность организации приема, хранения, выдачи материалов и оборудования на складах Общества. В случае возникновения нештатных ситуаций (стихийные явления, технологические нарушения и т. д.) организован процесс выдачи необходимого материала в течение нескольких часов, что положительно влияет на общее время устранения нарушений.

Поставки товаров для нужд ПАО «Россети Кубань» осуществляются из всех регионов Российской Федерации, где локализовано производство материалов и оборудования для энергетических предприятий, однако приоритетную часть поставщиков составляют региональные организации.



ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ОБОРУДОВАНИЯ

Чтобы обеспечить технологическую безопасность электросетевого комплекса и снизить зависимость от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, работ/услуг иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения, ПАО «Россети Кубань» руководствуется планом импортозамещения ПАО «Россети», а также планом реагирования на случай введения ограничений применения импортной продукции.

В Обществе разработан план мероприятий по определению уровня зависимости ПАО «Россети Кубань» от импортной продукции. Основные цели плана — выявление технологических и экономических рисков для Общества от использования импортной продукции в случае резкого изменения курса иностранной валюты и (или) введения санкционных ограничений со стороны иностранных государств, а также разработка эффективных мер противодействия выявленным рискам, в том числе с помощью повышения эффективности взаимодействия с предприятиями оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации.

В отчетном году доля импортного оборудования в общем объеме закупок основного электротехнического оборудования и материалов в Компании составила 2,75% без учета объема закупленной продукции у производителей на территории Республики Беларусь и 8,04% — с учетом этих закупок.

В части развития основной ИТ-инфраструктуры и сервисов в 2023 г. выполнены следующие работы:

- для перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения приобретено российское программное обеспечение: операционные системы, система управления базами данных, системы виртуализации, системы резервного копирования, графические редакторы и т. д.;
- приобретено серверное оборудование отечественного производства для масштабирования и миграции корпоративного программного комплекса;
- проведено тестирование отечественных решений для систем резервного копирования «Кибер Бекап» компании «Киберпротект», службы каталогов и виртуализации SpsceVM компании ДАКОМ М;
- развернуты серверные мощности для реализации проекта по внедрению автоматизированной информационной системы обработки клиентских обращений (АИС ОКО).

Программа цифровой трансформации Общества содержит план перехода на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции до 2024 г. и план мероприятий импортозамещения программного обеспечения на период 2022–2024 гг. Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в 2023 г. составила 79,5%, а на закупку российского программного обеспечения — 98,0%.

79,5%

доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции

98,0%

доля расходов на закупку российского программного обеспечения в 2023 г.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

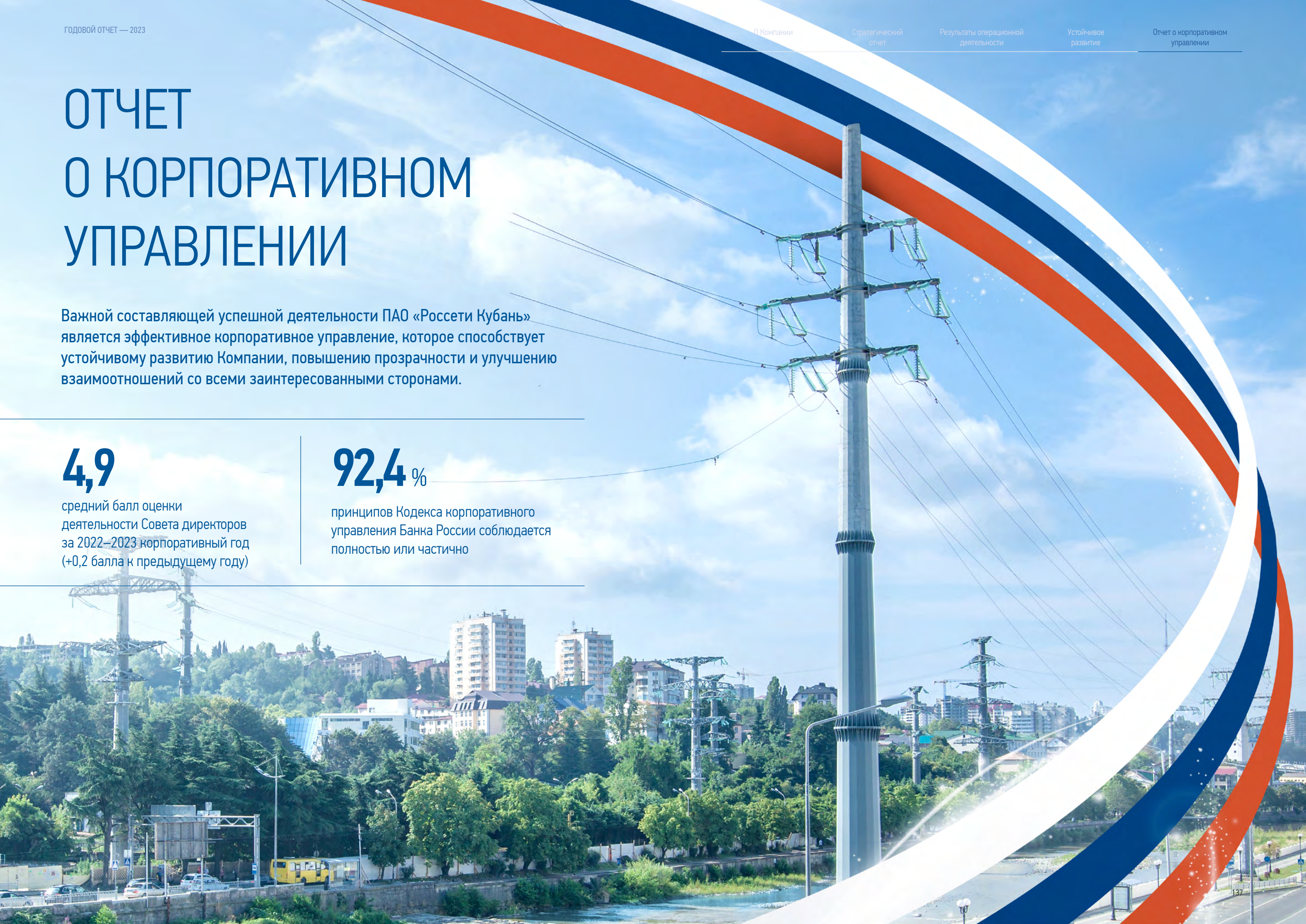
Важной составляющей успешной деятельности ПАО «Россети Кубань» является эффективное корпоративное управление, которое способствует устойчивому развитию Компании, повышению прозрачности и улучшению взаимоотношений со всеми заинтересованными сторонами.

4,9

средний балл оценки
деятельности Совета директоров
за 2022–2023 корпоративный год
(+0,2 балла к предыдущему году)

92,4 %

принципов Кодекса корпоративного
управления Банка России соблюдается
полностью или частично





Работу Компании в области корпоративного управления в отчетном году с уверенностью можно считать успешной.

Решения органов управления Общества, необходимые и достаточные для обеспечения стратегической и текущей деятельности Компании, принимались ими в полном объеме и в установленные сроки. Все члены органов управления Общества принимали активное участие в работе.

Корпоративных конфликтов у Общества не было.

Банк России, являющийся мега-регулятором финансового рынка, не выявил нарушений Обществом требований в сфере обращения ценных бумаг и раскрытия информации.

Годовой отчет ПАО «Россети Кубань» за 2022 г. занял третье место по итогам конкурса годовых отчетов 2023 г., проведенного ПАО Московская Биржа, в номинации «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении», а также вошел в шорт-лист Гран-при в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб.».

ЮЛИЯ ВЛАДИМИРОВНА ГАЛИНОВА
Заместитель Генерального директора
по корпоративному управлению

2,71

млрд руб.

общая сумма дивидендов, начисленных по итогам 2022 г.

4,9

общий средний балл

оценки деятельности Совета директоров за 2022–2023 корпоративный год (+0,2 балла к предыдущему году)

162

корпоративных мероприятия

проведено в 2023 г.

3

место

занял годовой отчет ПАО «Россети Кубань» по итогам конкурса годовых отчетов 2023 г.

МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА — ПАО «РОССЕТИ» В ОТНОШЕНИИ КОНТРОЛИРУЕМЫХ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ

Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (ПАО «Россети») — публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 75,278% от размещенных акций¹.

В январе 2023 г. ПАО «Россети» в связи с завершением реорганизации в форме присоединения к нему Публичного акционерного общества «Российские сети», Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС», Открытого

акционерного общества «Томские магистральные сети» и Акционерного общества «Кубанские магистральные сети» стало головной компанией Группы «Россети», осуществляющей управление магистральным и распределительным электросетевыми комплексами Российской Федерации.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 17 ключевых электросетевых компаний: ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети

Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК»², АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «РЭС», АО «Энергетик», АО «Электромаршрут».

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

Ключевые задачи в отношении активов

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами является развитие электросетевого комплекса на основе передовых

инновационных технологий для удовлетворения спроса со стороны потребителей и решения задач социально-экономического роста Российской Федерации.

¹ С учетом размещенных акций дополнительного выпуска ценных бумаг (государственный номер выпуска 1-01-65018-D-109D от 21 августа 2023 г.).

² ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск».

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:



Надежность

Обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения, а также содействие энергетической безопасности Российской Федерации



Развитие

Развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости Компании к изменениям в отрасли



Эффективность

Обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса, в том числе за счет внедрения цифровых технологий и инноваций



Принципы

Внедрение принципов устойчивого развития

Принципы корпоративного управления

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

ПАО «Россети», следуя лучшим практикам корпоративного управления, ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний Группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний Группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых Общих собраниях акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития Компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями Группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний Группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

Дивидендная политика в Группе компаний ПАО «Россети» основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности компаний Группы, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, а также рост их рыночной капитализации.



Рекомендуемый к выплате размер дивидендов устанавливается Советами директоров компаний Группы «Россети» на основе финансовых результатов, в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ
О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Цели корпоративного управления Компании



Соблюдение прав и интересов акционеров



Рост акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности



Получение прибыли по итогам деятельности



Обеспечение эффективного управления принадлежащими активами

Принципы корпоративного управления ПАО «Россети Кубань»



Подотчетность

Согласно законодательству Российской Федерации, Кодексу корпоративного управления Банка России, одобренному 21 марта 2014 г. Советом директоров Банка России и рекомендованному письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (далее — Кодекс корпоративного управления Банка России), и международным стандартам корпоративного управления, Совет директоров Общества подотчетен акционерам Общества.



Ответственность

Общество признает и обеспечивает предусмотренные законодательством Российской Федерации права акционеров и всех заинтересованных сторон.



Прозрачность

Общество обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности (в том числе социальной и экологической), структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации акционерам и иным заинтересованным лицам.



Справедливость

Общество обязуется обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам, защищать их права и предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Основные документы, регламентирующие корпоративное управление в Компании¹

- Устав
- Положения, регулирующие деятельность органов управления Общества (Общего собрания акционеров, Совета директоров, Правления)
- Положения о комитетах Совета директоров
- Методика оценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров

- Кодекс корпоративного управления
- Положение о Ревизионной комиссии Общества
- Положение о дивидендной политике
- Положения об инсайдерской информации и информационной политике
- Положение о Корпоративном секрете Общества

- Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ПАО «Россети Кубань»
- Политика владения членами Совета директоров акциями Общества и его ДЗО и др.

¹ Указанные здесь и другие внутренние документы Общества по корпоративному управлению опубликованы на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

140

141

Документы, регулирующие основные бизнес-процессы Общества



- Антикоррупционная политика
- Политика внутреннего аудита
- Политика внутреннего контроля
- Политика управления рисками

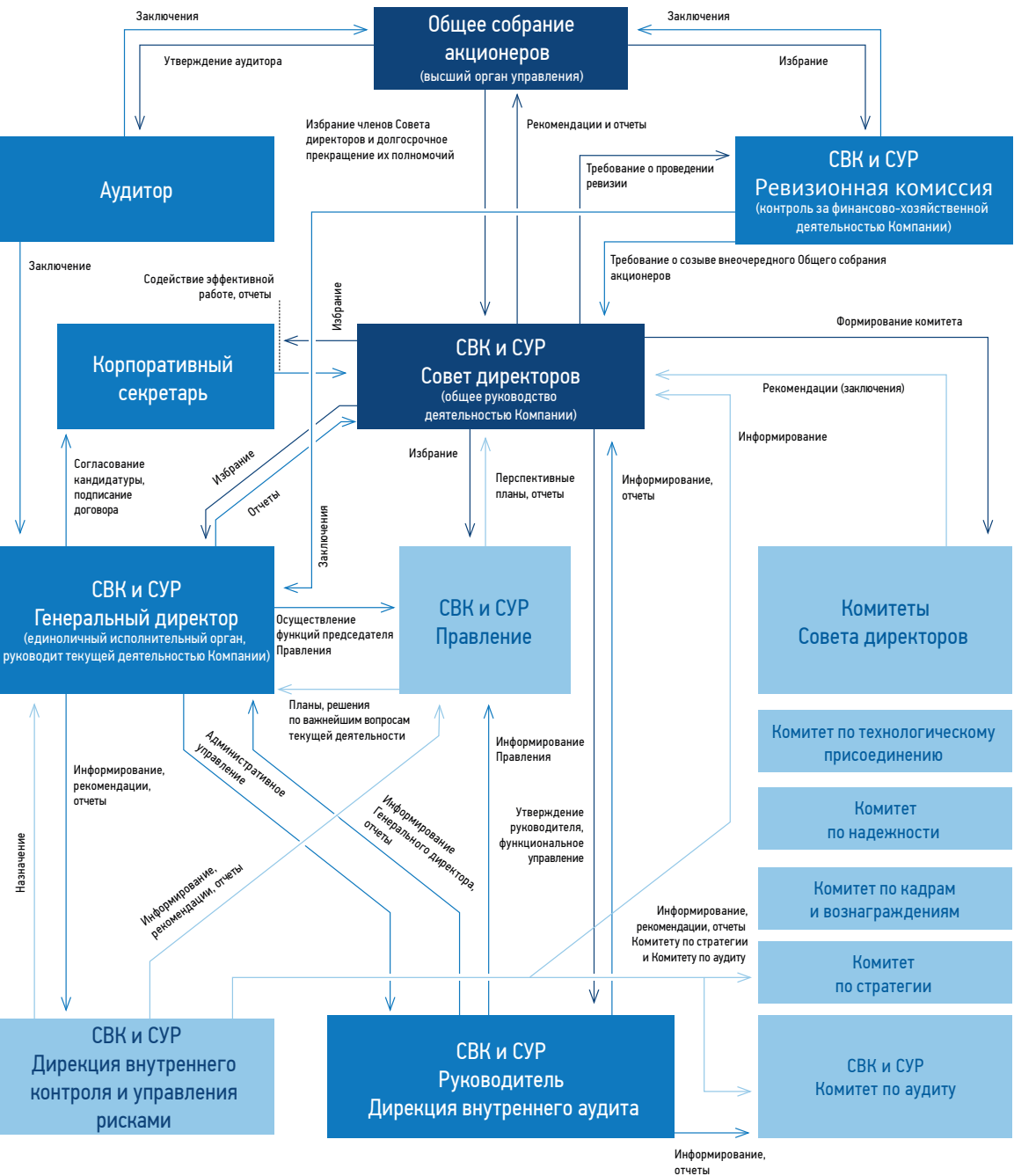


- Политика в области устойчивого развития
- Экологическая политика
- Политика в области изменения климата



- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников и др.

Система корпоративного управления ПАО «Россети Кубань»¹



¹ СВК и СУР — основные участники системы внутреннего контроля и управления рисками.

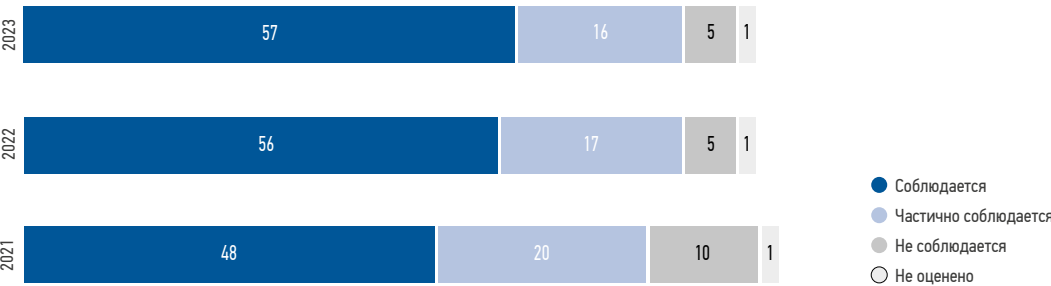
В целях обеспечения и защиты прав и интересов всех акционеров Общества, совершенствования практики корпоративного управления, обеспечения прозрачности эффективности управления Обществом и подтверждения готовности следовать рекомендациям и передовым принципам корпоративного управления в Компании действует Кодекс корпоративного управления Общества².

ПАО «Россети Кубань» также придерживается принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. Отчет о его соблюдении Компанией в 2023 г. приведен в [Приложении 1](#). Совет директоров подтверждает, что приведенные в данном отчете сведения содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.



Показатели соблюдения Обществом принципов Кодекса корпоративного управления Банка России в отчетном году улучшились по сравнению с 2021–2022 гг.

Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления Банка России (количество принципов)



Развитие системы корпоративного управления Общества в 2023 году

В отчетном году продолжалась работа по совершенствованию корпоративного управления Общества.

В соответствии с законодательством Российской Федерации годовое Общее собрание акционеров в 2023 г. было проведено в форме заочного голосования, при этом акционерам была предоставлена возможность принять участие в голосовании путем заполнения электронной формы бюллетеней на официальном сайте регистратора — АО «НРК — Р.О.С.Т.».

Советом директоров Общества утверждены:

- Политика владения членами Совета директоров Общества акциями Компании и ее ДЗО;

- Политика в области устойчивого развития и Политика в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутренних документов Общества;
- новые редакции Политики управления рисками и внутреннего контроля, Политики внутреннего аудита, Положения о защите инсайдерской информации ПАО «Россети Кубань».

В отчетном году Совет директоров и его комитеты провели самооценку своей деятельности за 2022–2023 корпоративный год, оценив свою работу и ее организацию достаточно высоко — общий средний балл составил 4,9 при максимальном значении 5,0 балла.

Всего в 2023 г. было проведено 162 корпоративных мероприятия, в том числе:

- одно Общее собрание акционеров;
- 38 заседаний Совета директоров, причем участие членов данного органа управления в его заседаниях составило 99,7%, что на 0,5 п. п. больше, чем в 2022 г.;
- 80 заседаний комитетов Совета директоров;
- 43 заседания Правления.

162
корпоративных мероприятия
всего проведено в 2023 г.

² Действующая редакция утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» от 2 декабря 2021 г. (протокол от 3 декабря 2021 г. № 456/2021).

Планы на 2024 год

В 2024 г. Общество продолжит работу, направленную на повышение уровня корпоративного управления, на основе анализа лучших практик корпоративного управления, а также результатов самооценки корпоративного управления и оценки (самооценки) работы Совета директоров и его комитетов, в том числе в части:

- актуализации Устава и внутренних документов Общества в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России;

- обеспечения соблюдения в деятельности Общества требований внутренних документов и проведения необходимых корпоративных процедур;
- проведения оценки эффективности деятельности Совета директоров и его комитетов;
- планирования и выполнения планов корректирующих мероприятий по итогам оценки корпоративного управления, проводимой внутренним аудитом;

- осуществления контроля своевременного и надлежащего исполнения решений органов управления Общества;
- полного и своевременного раскрытия информации об Обществе в соответствии с законодательством об акционерных обществах и рынке ценных бумаг.

Оценка уровня корпоративного управления

В отчетном году внутренним аудитом Компании проведена оценка корпоративного управления по итогам 2022–2023 корпоративного года на предмет его соответствия законодательству Российской Федерации, принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и лучшим корпоративным практикам. Оценка осуществлена по методике Компании, соответствующей типовой методике оценки корпоративного управления ДЗО ПАО «Россети», утвержденной приказом

ПАО «Россети» от 5 августа 2020 г. № 342 «Об утверждении типовой методики оценки корпоративного управления в ДЗО ПАО «Россети».

Цели оценки:

- представление Совету директоров Общества, Комитету по аудиту Совета директоров Общества, исполнительным органам Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе и его эффективности;

- выработка рекомендаций, направленных на повышение уровня корпоративного управления Компании.

По итогам проведения оценки внутренний аудит установил соответствие корпоративного управления Компании развитой практике, отметив при этом, что потенциал улучшения оценки по ряду вопросов зависит от позиции основного акционера и других внешних факторов, на которые Общество не может повлиять.

Результаты оценки внутренним аудитом корпоративного управления Компании за 2022–2023 корпоративный год

Компонент	Максимальное количество баллов	За 2022–2023 корпоративный год		соответствие установленным критериям	
		Количество баллов Компании	Соответствие установленным критериям (%)	За 2021–2022 корпоративный год (%)	За 2020–2021 корпоративный год (%)
Права акционеров	71,0	67,0	94,4	94,4	94,4
Совет директоров	154,0	119,0	77,3	76,6	77,6
Исполнительное руководство	40,0	28,0	70,0	70,0	55,0
Прозрачность и раскрытие информации	130,0	114,0	87,7	87,7	86,2
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	63,0	61,0	96,8	96,8	96,8
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс	31,0	31,0	100,0	100,0	100,0
Общая оценка	489,0	420,0	85,9	85,7	84,4

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ
АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. В своей деятельности Общее собрание акционеров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров.

Компетенция Общего собрания акционеров определена Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании.

1
Общее собрание
акционеров Компании

было проведено в 2023 г.

В отчетном году, в соответствии с законодательством Российской Федерации и по решению Совета директоров ПАО «Россети Кубань», Общее собрание акционеров было проведено в форме заочного голосования.

Решения Общего собрания акционеров, требующие исполнения, реализованы.

Дата проведения Общего собрания акционеров	16.06.2023
Дата и номер протокола Общего собрания акционеров	21.06.2023 № 50
Кворум Общего собрания акционеров (% от общего количества размещенных голосующих акций)	99,69% по всем вопросам повестки дня
Основные решения, принятые Общим собранием акционеров	<ul style="list-style-type: none">Утвердить годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2022 г.Утвердить распределение прибыли (убытков) Общества за 2022 г.:<ul style="list-style-type: none">262 224 тыс. руб. — в резервный фонд;2 710 044 тыс. руб. — на выплату дивидендов¹;2 272 209 тыс. руб. — на развитие Общества;0 тыс. руб. — на погашение убытков прошлых лет.Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2022 г. в сумме 766 500 тыс. руб.Избрать членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества.Назначить объединение аудиторов (коллективного участника) в составе ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «АКК «Кроу Аудэнс» (член коллективного участника) аудиторской организацией Общества.



Решения Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» публикуются на корпоративном сайте в разделе «О Компании / Органы управления / Общее собрание акционеров».

¹ В том числе:

- промежуточные дивиденды по итогам девяти месяцев 2022 г. в сумме 1 943 544 тыс. руб., решение о выплате которых принято внеочередным Общим собранием акционеров Общества в 2022 г. (протокол от 8 декабря 2022 г. № 49);
- подлежащая выплате сумма дивидендов — 766 500 тыс. руб.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров — коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании, определяющий ее стратегию, контролирующий деятельность исполнительных органов Общества, а также исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение законных интересов акционеров ПАО «Россети Кубань».

Главные цели и задачи Совета директоров:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;

- регулярная оценка деятельности исполнительных органов и работы менеджмента Общества.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется принципами:

- принятия решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключения ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижения баланса интересов различных групп акционеров и принятия Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о Совете директоров¹.

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» компетенция Совета директоров расширена по сравнению с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах».

Расходы, понесенные Обществом на страхование ответственности членов Совета директоров, в 2023 г. составили 5,5 млн руб.

Состав Совета директоров

Совет директоров избирается годовым Общим собранием акционеров Компании в количестве 11 человек на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров.

Директорам, впервые избранным в состав Совета директоров, предоставляется возможность получить представление о стратегии Общества, системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества и иную существенную информацию о производственной и финансово-хозяйственной деятельности Компании.

В отчетном году действовали два персональных состава Совета директоров:

- избранный на годовом Общем собрании акционеров Компании 16 июня 2022 г. и действовавший до избрания Совета директоров в новом составе 16 июня 2023 г. (первый состав);
- действующий состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества 16 июня 2023 г. (второй состав).

Действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Кубань» (второй состав)¹

1. Краинский Даниил Владимирович,

Председатель Совета директоров, неисполнительный директор²

Год рождения	1979		
Образование	Высшее. Окончил: • Московскую государственную юридическую академию по специальности «юриспруденция», юрист		
Основное место работы и занимаемая должность	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2018	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Совета директоров
	2022	АО «Энергосервисная компания «Ленэнерго»	Председатель Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2020	настоящее время	ПАО «Россети Урал»	Председатель Совета директоров
		ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
		ООО «Энерготранс»	Член Совета директоров и Правления управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго»)
	2023	ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Совета директоров
		ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по стратегии Совета директоров
	2022	ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
	2023	ПАО «ТРК», АО «Тываэнерго», ПАО «Россети Волга», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Цифра», АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Председатель, член Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Правления
	2023	АО «ЦИУС ЕЭС»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	АО «Энергетик»	Член Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 3 июня 2021 г. по настоящее время	

¹ Положение о Совете директоров ПАО «Россети Кубань» опубликовано на сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

¹ Согласие на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Отчет о корпоративном управлении», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля Общества. Сведения об основном месте работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях в органах управления других организаций указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года. Под настоящим временем в данном случае Общество имеет в виду 31 декабря 2023 г.

² Статус членов Совета директоров (исполнительный, неисполнительный, независимый) определен по критериям Кодекса корпоративного управления Банка России.

2. Бахарев Дмитрий Владимирович,

неисполнительный директор

Год рождения	1979		
Образование	Высшее. Окончил: - Московский энергетический институт (Технический университет) по специальности «экономика и управление на предприятии», инженер-экономист		
Основное место работы и занимаемая должность	Первый заместитель начальника департамента тарифной политики ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2018	2022	Не занимал должностей в Компании и органах управления других организаций	
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 16 июня 2023 г. по настоящее время	

3. Гладковский Григорий Константинович,

неисполнительный директор

Год рождения	1984		
Образование	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none">Московский государственный институт международных отношений по специальности «финансы и кредит», экономист-международник со знанием иностранных языков		
Основное место работы и занимаемая должность	Заместитель главного инженера ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2018	2018	Не занимал должностей в Компании и органах управления других организаций	
2019	настоящее время	АО «Оператор АСТУ»	Член Совета директоров
2020		АО «СЗЭУК», АО «ФИЦ»	Председатель Совета директоров
		АО «ЭНИН», АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 3 июня 2021 г. по настоящее время	

4. Заборцева Анна Геннадьевна,

независимый директор

Год рождения	1985		
Образование	Высшее. Окончила: <ul style="list-style-type: none">Сибирскую академию государственной службы по специальности «финансы и кредит», экономист Прошла профессиональную переподготовку: <ul style="list-style-type: none">в РАНХиГС, мастер делового администрирования;Высшей школе РАНХиГС, мастер государственного управления для руководителей		
Основное место работы и занимаемая должность	Председатель Комитета по электроэнергетике и промышленности Краснодарского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ»		
Участие в органах управления других организаций, комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2018	2021	ООО «Промышленные технологии»	Генеральный директор
2020	2023	ООО «ОС-Центр»	
2023	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по стратегии Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 16 июня 2023 г. по настоящее время	

5. Казаков Александр Иванович,

неисполнительный директор

Год рождения	1948		
Образование	Высшее. Окончил: • Московский инженерно-экономический институт им. С. Орджоникидзе по специальности «экономика», инженер-экономист. Имеет ученую степень доктора экономических наук		
Основное место работы и занимаемая должность	Профессиональный директор		
Участие в органах управления других организаций, комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2011	2019	ОАО «ДВЭУК»	Председатель Совета директоров
2018	2021	ПАО «МРСК Центра»	Председатель, член Совета директоров
	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	
2020	2021	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по аудиту Совета директоров
			Председатель, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 3 июня 2021 г. по настоящее время	

6. Калоева Мадина Валерьевна,

неисполнительный директор

Год рождения	1980		
Образование	Высшее. Окончила: • Северо-Осетинский государственный университет им. К. Л. Хетагурова по специальности «юриспруденция», юрист		
Основное место работы и занимаемая должность	Директор по корпоративному управлению — начальник департамента корпоративного управления ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2014	2021	ООО «Индекс энергетики ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
	настоящее время	АО ОЭС «СакРусэнерго»	Член Наблюдательного совета
		АО «МУС Энергетики»	Член Совета директоров
2015	2021	ООО «ФСК — Управление активами»	Член Совета директоров
	2023	ООО «АйТи Энерджи Сервис»	
2017	настоящее время	АО «АПБЭ»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «ЭНИН»	Член Совета директоров
	2022	АО «Россети Цифра», АО «СЗЭУК»	
	2023	АО «Кубанские магистральные сети», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Россети ЦТЗ»	
	2021	АО «ДВЭУК-ЕНЭС»	
2022	настоящее время	АО «Россети Янтарь», АО «Россети Тюмень»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по стратегии Совета директоров
	2023	ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по аудиту Совета директоров
2023	настоящее время	АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Член Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 31 августа 2021 г. по настоящее время	

7. Кравченко Константин Юрьевич,

неисполнительный директор

Год рождения	1973		
Образование	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none">Воронежский политехнический институт по специальности «конструирование и технология РЭС», инженер-конструктор-технолог Имеет ученую степень кандидата технических наук		
Основное место работы и занимаемая должность	Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2018	2020	Не занимал должностей в Компании и органах управления других организаций	
2021	настоящее время	АО «Россети Цифра», АО «МУС Энергетики», ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «Россети Тюмень», ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Член Совета директоров
		АО «Читатехэнерго»	Исполняющий обязанности Генерального директора АО «Россети Цифра» — управляющей организации АО «Читатехэнерго»
	2023	ООО «Инфраструктурные инвестиции-3»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Сибирь», АО «ФИЦ»	
2022	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
	2023	АО «СЗЭУК»	
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 30 декабря 2021 г. по настоящее время	

8. Медведев Михаил Владимирович,

независимый директор

Год рождения	1969		
Образование	Высшее. Окончил: • Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «финансы и кредит», экономист		
Основное место работы и занимаемая должность	Советник Генерального директора АО «Авангард»		
Участие в органах управления других организаций, комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2017	2021	ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по надежности Совета директоров
2019	настоящее время		Член Комитета по стратегии Совета директоров
2023			Член Комитета по аудиту Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 16 июня 2017 г. по настоящее время	

9. Мольский Алексей Валерьевич,

неисполнительный директор

Год рождения	1980		
Образование	Высшее. Окончил: • Московский энергетический институт по специальностям «электроэнергетические системы и сети», инженер, и «экономика и управление на предприятии электроэнергетики», инженер-экономист		
Основное место работы и занимаемая должность	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2014	2023	Ассоциация НП «Совет рынка»	Член Наблюдательного совета
	настоящее время	АО «ОЭС «СакРусэнерго»	Председатель Наблюдательного совета
2016	2020	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Правления
2015	настоящее время	АО «ТайгаЭнергоСтрой»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	АО «ЦИУС ЕЭС»	
	2023	ОАО «Томские магистральные сети»	Председатель, член Совета директоров
	2020	АО «Энергосетьпроект»	Председатель Совета директоров
2020	настоящее время	РНК СИГРЭ	Член Президиума
		ПАО «Россети Московский регион», АО «Энергоцентр»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Кубань»	Председатель Комитета по технологическому присоединению Совета директоров
	2023	ПАО «Россети»	Член Правления
		АО «Янтарьэнергосбыт»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Россети Цифра»	Член Совета директоров
	2021	ПАО «Россети Юг»	
	2023	ПАО «ТРК», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Тюмень», АО «Россети ЦТЗ»	
2022	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Правления
		ПАО «Россети Ленэнерго», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «Мобильные ГТЭС»	Член Совета директоров
	2022	ОАО «МРСК Урала»	
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 3 июня 2021 г. по настоящее время	

10. Харитонов Владимир Вячеславович,

неисполнительный директор

Год рождения	1978		
Образование	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none">Российский университет дружбы народов по специальности «энергомашиностроение», магистр техники и технологии Имеет ученую степень кандидата технических наук Прошел профессиональную переподготовку в РАНХиГС по программе MBA «Топ-менеджер» по специализации «менеджмент»		
Основное место работы и занимаемая должность	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2018	2021	АО «ФИЦ», АО «НИЦ ЕЭС»	Генеральный директор
2021	2022	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	
2021	настоящее время	Ассоциация «РНК СИГРЭ»	Заместитель Председателя
2019	настоящее время	АО «Россети Управление имуществом», АО «ФИЦ»	Член Совета директоров
		Ассоциация «Цифровая энергетика»	Член Правления
2022	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «Россети Цифра»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», АО «Россети Тюмень», АО «ЭНИН», АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети»	Член Правления
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 16 июня 2023 г. по настоящее время	

11. Эбзеев Борис Борисович,

исполнительный директор

Год рождения	1975		
Образование	Высшее. Окончил: - Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «юриспруденция», юрист Имеет ученую степень кандидата юридических наук		
Основное место работы и занимаемая должность	Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Юг»; Председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» (по совместительству)		
Участие в органах управления других организаций, комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2014	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
	2019	АО «Донэнерго»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	
2018	настоящее время	АО «ВМЭС»	Председатель Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству)
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 31 августа 2021 г. по настоящее время	

Первый состав Совета директоров



Состав Совета директоров ПАО «Россети Кубань», избранный на годовом Общем собрании акционеров 16 июня 2022 г. и действовавший до избрания Совета директоров в новом составе 16 июня 2023 г. (первый состав)¹

1. Краинский Даниил Владимирович,

Председатель Совета директоров, неисполнительный директор (биографию см. выше, в подразделе «[Действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Кубань» \(второй состав\)»](#))

2. Гладковский Григорий Константинович,

неисполнительный директор (биографию см. выше, в подразделе «[Действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Кубань» \(второй состав\)»](#))

3. Гончаров Юрий Владимирович,

неисполнительный директор

Год рождения	1977		
Образование	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none">Московский государственный горный университет по специальности «менеджмент», магистр менеджмента;Московский институт экономики, политики и права по специальности «юриспруденция», бакалавр юриспруденции		
Основное место работы и занимаемая должность	Главный советник ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2014	2023	АО «Россети Тюмень»	Член Совета директоров
		ОАО «МРСК Урала»	Председатель, член Совета директоров
2017	2019	ПАО «МРСК Сибири»	
2018		ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
2020	2023	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
	2022	ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Северо-Запад»	
	2021	ПАО «Россети Ленэнерго»	
2021	2023	ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Центр»	Член Совета директоров
	2022	ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по аудиту Совета директоров
2022	2022	АО «СЗЭУК»	Член Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 31 августа 2021 г. до 16 июня 2023 г.	

¹ Сведения об основном месте работы членов Совета директоров данного состава и занимаемых ими должностях в органах управления других организаций указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу:

- в отношении лиц, вновь избранных в состав Совета директоров Компании 16 июня 2023 г., — по состоянию на конец отчетного года;
- в отношении лиц, чьи полномочия в качестве членов Совета директоров Компании истекли 16 июня 2023 г., — по состоянию на 28 февраля 2023 г.

Под настоящим временем в данном случае Общество имеет в виду 31 декабря 2023 г.

4. Казаков Александр Иванович,

неисполнительный директор (биографию см. выше, в подразделе «[Действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Кубань»](#) (второй состав)»)

5. Калоева Мадина Валерьевна,

неисполнительный директор (биографию см. выше, в подразделе «[Действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Кубань»](#) (второй состав)»)

10. Полинов Алексей Александрович,

неисполнительный директор

Год рождения	1978		
Образование	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none">Московский государственный строительный университет по специальности «экономика и управление на предприятии (в строительстве)», экономист Имеет ученую степень кандидата экономических наук		
Основное место работы и занимаемая должность	Главный советник ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2019	2023	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2021	2023	ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Цифра», ООО «ФСК — Управление активами», АО «ЦИУС ЕЭС»	Член Совета директоров
	2022	АО «Россети Тюмень», ООО «ФСК — Управление активами»	
2022	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Правления
	2023	ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 3 июня 2021 г. до 16 июня 2023 г.	

6. Кравченко Константин Юрьевич,

неисполнительный директор (биографию см. выше, в подразделе «[Действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Кубань»](#) (второй состав)»)

7. Медведев Михаил Владимирович,

независимый директор (биографию см. выше, в подразделе «[Действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Кубань»](#) (второй состав)»)

8. Мольский Алексей Валерьевич,

неисполнительный директор (биографию см. выше, в подразделе «[Действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Кубань»](#) (второй состав)»)

9. Эбзеев Борис Борисович,

исполнительный директор (биографию см. выше, в подразделе «[Действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Кубань»](#) (второй состав)»)

11. Яворский Виктор Корнеевич,

независимый директор

Год рождения	1955		
Образование	Высшее. Окончил: • Московский энергетический институт по специальности «автоматизированные системы управления», инженер-системотехник		
Основное место работы и занимаемая должность	Президент ООО АКГ «ОСБИ-КЛАСС»		
Участие в органах управления других организаций, комитетах Совета директоров Общества за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2002	2023	ООО «Центр технологий»	Генеральный директор
2006	2023	ООО АКГ «Осби-Класс»	Президент
2013	2023	Общероссийская общественная организа-ция малого и среднего предприниматель-ства «ОПОРА РОССИИ»	Член президиума Правления
2014	2023	ООО «Тори-Аудит»	Генеральный директор
2015	2019	АО «Тюменьэнерго»	Член Совета директоров
2020	2023	ПАО «Россети Кубань»	Председатель Комитета по аудиту Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 20 июня 2021 г. до 16 июня 2023 г.	

2/11

доля независимых директоров в обоих составах

50,5 лет

средний возраст членов Совета директоров первого состава

47,5 лет

средний возраст членов Совета директоров второго состава

Структура составов Совета директоров Общества в 2023 году, чел.

№ п/п	Состав Совета директоров	Первый состав Совета директоров (с 16.06.2022 до 16.06.2023)	Второй состав Совета директоров (с 16.06.2023 до настоящего времени)
1	По компетенциям:		
	• экономика и управление	6	7
	• юриспруденция	4	3
2	По стажу в Совете директоров:		
	• 1–2 года	3	3
	• 3–5 лет	7	7
3	По возрасту:		
	• 31–40 лет	1	2
	• 41–50 лет	7	7
4	Гендерный состав:		
	• мужчины	10	9
	• женщины	1	2



Все лица, входившие в 2023 г. в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

Ни один из членов Совета директоров:

- не владел акциями Общества и его ДЗО в отчетном году и не совершал сделок с ними¹;
- не обучался в отчетном году за счет средств Общества;
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной

ответственности за преступления в сфере экономики либо против государственной власти;

- не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;
- не имел в отчетном году конфликта интересов (в том числе связанного с его участием в органах управления конкурентов Общества);
- не получал от Общества займов (кредитов).

Деятельность Совета директоров

В 2023 г. проведено 38 заседаний Совета директоров, из них четыре — в очно-заочной форме, остальные — в заочной форме (опросным путем).

38 заседаний

Совета директоров проведено в 2023 г.

99,7 %

участие в заседаниях (+0,5 п. п. к 2022 г.)

Активность Совета директоров

Показатель	2021	2022	2023
Количество проведенных заседаний Совета директоров	47	44	38
• В том числе в очной (очно-заочной) форме	4	3	4
Количество рассмотренных вопросов	184	162	144
• В том числе принято решений	184	162	144
Количество поручений, выданных исполнительным органам Общества	26	34	20
Участие членов Совета директоров в его заседаниях в среднем (%)	87,7	99,2	99,7

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2023 году (%)



Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2023 г., соответствует его роли в управлении Компанией.

¹ По данным, предоставленным Обществу членами Совета директоров.

Важнейшие решения, принятые Советом директоров ПАО «Россети Кубань» в отчетном году



Утверждены долгосрочные планы и программы Компании:

- актуализированная программа реновации электросетевых объектов;
- план развития Общества;
- новая редакция программы отчуждения непрофильных активов



Утверждены годовые и квартальные планы и программы Общества:

- бизнес-план;
- план-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электро-энергии и урегулированию разногласий;
- план закупки;
- Программа страховой защиты;
- перечни КПЭ и функциональных КПЭ руководящего состава Компании, их целевые значения и порядок их расчета



Утверждены внутренние документы Компании:

- Политика владения членами Совета директоров Общества акциями Компании и ее ДЗО;
- Политика в области качества;
- Политика в области устойчивого развития и Политика в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутренних документов Общества;
- новые редакции:
 - Политики управления рисками и внутреннего контроля,
 - Политики внутреннего аудита,
 - Положения об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров,
 - Антикоррупционной политики,
 - Положения об управлении фирменным стилем,
 - Положения о защите инсайдерской информации,
 - Стандартов качества обслуживания потребителей услуг



Приняты решения:

- о присоединении Компании к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положению о закупке);
- утверждении проспекта ценных бумаг Общества;
- проведении оценки деятельности Совета директоров и его комитетов



Рассмотрены:

- отчеты Генерального директора по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности Общества, а также о выполнении решений Совета директоров



В отчетном году на очно-заочных заседаниях Совет директоров:

- рассматривал отчеты об итогах выполнения бизнес-плана и инвестиционной программы, ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов, исполнении плана развития Общества, использовании Обществом средств финансовой поддержки;
- утвердил план развития Общества

Участие членов Совета директоров ПАО «Россети Кубань» в заседаниях Совета директоров и его комитетов в 2023 году

Ф. И. О.	Составы Совета директоров	Количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров, из числа возможных для него ¹					
		Совет директоров	Комитет по надежности	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по технологическому присоединению
Краинский Даниил Владимирович	Первый и второй	38 из 38	–	–	25 из 25	–	–
Гладковский Григорий Константинович	Первый и второй	38 из 38	–	–	–	–	–
Казанов Александр Иванович	Первый и второй	38 из 38	–	15 из 15	–	13 из 13	–
Калоева Мадина Валерьевна	Первый и второй	38 из 38	–	9 из 9	25 из 25	–	–
Кравченко Константин Юрьевич	Первый и второй	38 из 38	–	–	–	–	–
Медведев Михаил Владимирович	Первый и второй	38 из 38	–	6 из 6	25 из 25	–	–
Мольский Алексей Валерьевич	Первый и второй	38 из 38	–	–	–	–	8 из 8
Эбзеев Борис Борисович	Первый и второй	38 из 38	–	–	–	–	–
Гончаров Юрий Владимирович	Первый	15 из 15	–	–	–	–	–
Полинов Алексей Александрович	Первый	13 из 15	–	–	–	–	–
Яворский Виктор Корнеевич	Первый	15 из 15	–	9 из 9	–	–	–
Бахарев Дмитрий Владимирович	Второй	23 из 23	–	–	–	–	–
Заборцева Анна Геннадьевна	Второй	23 из 23	–	–	11 из 11	–	–
Харитонов Владимир Вячеславович	Второй	23 из 23	–	–	–	–	–

План работы на второе полугодие 2023 г. — первое полугодие 2024 г. утвержден решением Совета директоров от 31 октября 2023 г. (протокол от 1 ноября 2023 г. № 536/2023). Он сформирован по следующим направлениям:

- стратегическое развитие Общества;
- среднесрочное и текущее планирование деятельности Общества;
- организация деятельности Совета директоров;
- контроль за выполнением решений Совета директоров и Общего собрания акционеров.

В плане отражены:

- вопросы, подлежащие рассмотрению на заседаниях Совета директоров;
- плановый срок рассмотрения вопросов с точностью до месяца;
- форма проведения заседаний (с правом определения окончательной формы проведения заседания Председателем Совета директоров, в соответствии с п. 6.12 Положения о Совете директоров);
- перечень лиц (органов управления Общества), ответственных за подготовку вопросов к рассмотрению на заседаниях Совета директоров.

Оценка деятельности Совета директоров

В отчетном году Совет директоров провел самооценку своей деятельности за 2022–2023 корпоративный год, оценив свою работу и ее организацию достаточно высоко (общий средний балл составляет 4,9 при максимальном значении 5,0 балла).

4,9 балла
средняя собственная оценка деятельности Совета директоров

¹ Сведения об участии членов Совета директоров в работе комитетов указаны только за период, когда данные лица входили в состав Совета директоров.

Результаты самооценки деятельности Совета директоров

№ п/п	Критерии оценки	Средний балл ¹	Заключение по результатам оценки
1	Выполнение Советом директоров ключевых функций в управлении Компанией: <ul style="list-style-type: none">• формирование и контроль за реализацией стратегии;• обеспечение создания и эффективной работы системы внутреннего контроля и системы управления рисками;• оценка работы высшего менеджмента, внедрение эффективной системы его мотивации	4,9	Практика работы Совета директоров Общества оценивается высоко большинством членов Совета директоров. Совет директоров Общества активно вовлечен в процесс работы исполнительных органов, оценки их работы и формирования системы их мотивации. Совет директоров использует различные инструменты контроля за исполнительными органами, включая регулярные отчеты менеджмента по различным направлениям деятельности
2	Обеспечение сохранности активов	4,9	Практика работы Совета директоров в части обеспечения проведения конкурсных закупок и контроля за реализацией закупочной политики оценивается высоко. Практика работы Совета директоров в части контроля за существенными подконтрольными организациями в достаточной степени соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления и также высоко оценивается членами Совета директоров. Расширенная компетенция Совета директоров по предварительному рассмотрению и одобрению существенных сделок позволяет усилить контроль над сохранностью активов Общества
3	Состав и структура Совета директоров	4,8	В целом состав Совета директоров Компании сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы. Члены Совета директоров обладают навыками в области бухгалтерского учета и корпоративных финансов, стратегического менеджмента, корпоративного управления, управления рисками, а также в областях, специфических для сферы деятельности Общества. Независимые директора обладают достаточным профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способны выносить объективные и добросовестные суждения, не зависимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон
4	Организация работы Совета директоров, включая: <ul style="list-style-type: none">• обеспечение деятельности Совета директоров;• инфраструктурное обеспечение;• взаимодействие Совета директоров с менеджментом Общества;• взаимодействие Совета директоров с комитетами Совета директоров	4,8	Практика организации работы Совета директоров ПАО «Россети Кубань» по организационному, правовому, информационному и инфраструктурному обеспечению, взаимодействию Совета директоров с комитетами Совета директоров и менеджментом Общества в целом является эффективной
5	Председатель Совета директоров: <ul style="list-style-type: none">• обеспечивает организацию эффективной работы Совета директоров, подготовку и проведение его заседаний;• обеспечивает конструктивную и открытую атмосферу при обсуждении вопросов на заседаниях Совета директоров;• обеспечивает и поощряет обсуждение дискуссионных и спорных вопросов членами Совета директоров;• члены Совета директоров свободно взаимодействуют с Председателем Совета директоров	5,0	Председатель Совета директоров Общества обеспечивает эффективную работу Совета директоров и проведение его заседаний




Протоколы заседаний Совета директоров ПАО «Россети Кубань» публикуются на сайте Общества в разделе «О Компании / Органы управления / Совет директоров».


¹ Максимальное значение — 5,0 балла.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ


С целью обеспечения эффективного выполнения Советом директоров ПАО «Россети Кубань» функций по общему руководству деятельностью Общества созданы комитеты Совета директоров.




Комитет по надежности



Комитет по аудиту



Комитет по стратегии



Комитет по кадрам и вознаграждениям



Комитет по технологическому присоединению

Комитеты имеют статус коллегиальных рекомендательных органов при Совете директоров.

- Основные задачи и функции комитетов:
- предварительное рассмотрение вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества;
 - разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам ПАО «Россети Кубань»;
 - рассмотрение иных вопросов по поручению Совета директоров.

Деятельность каждого комитета регулируется соответствующим положением¹.

Персональные составы комитетов (за исключением Комитета по аудиту и Комитета по стратегии) и их председатели избираются Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров, на срок до первого заседания Совета директоров в новом составе.

Члены Комитета по аудиту и Комитета по стратегии избираются на срок до избрания следующего состава соответствующего комитета.

Работа комитетов осуществляется в соответствии с планами работы, составленными с учетом плана работы Совета

директоров, решений Совета директоров и комитетов, предложений членов комитетов, Генерального директора.

4 октября 2023 г. Совет директоров рассмотрел отчеты комитетов о проделанной работе за 2022–2023 корпоративный год².

В отчетном году все вопросы, подлежащие предварительному рассмотрению комитетами Совета директоров, рассматривались ими своевременно. Члены комитетов провели самооценку своей деятельности за 2022–2023 корпоративный год, оценив свою работу и ее организацию достаточно высоко и подтвердив соответствие своей деятельности положениям о комитетах.

¹ Положения о комитетах Совета директоров ПАО «Россети Кубань» опубликованы на сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

² Отчеты комитетов Совета директоров опубликованы на сайте Общества в разделе «О Компании / Органы управления / Комитеты Совета директоров».

Результаты самооценки деятельности комитетов Совета директоров

№ п/п	Комитеты Совета директоров	Оценка деятельности — средний балл ¹
1	Комитет по надежности	4,9
2	Комитет по аудиту	5,0
3	Комитет по стратегии	4,8
4	Комитет по кадрам и вознаграждениям	4,7
5	Комитет по технологическому присоединению	4,8

За участие членов комитетов в их заседаниях предусмотрена выплата вознаграждения. Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам комитетов Совета директоров в 2023 г., составила

2 864 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.

2 864 тыс. руб.

общая сумма вознаграждения, выплаченного членам комитетов Совета директоров в 2023 г.

¹ Максимальное значение — 5,0 балла.



Комитет по надежности

Дата создания Комитета	15 сентября 2006 г.
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)	От 21 июля 2017 г. № 281/2017
Основные задачи Комитета	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям его деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none">• экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту энергообъектов, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;• оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий, а также контроль их исполнения;• экспертиза качества расследования причин технологических нарушений (аварий);• экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);• экспертиза и контроль исполнения программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках ПАО «Россети Кубань»;• контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;• экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;• экспертиза системы управления охраной труда;• экспертиза программы реализации экологической политики;• экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	<p>Состав Комитета, работавший в период с 14 сентября 2022 г. до 27 июня 2023 г.¹</p> <p>1. Канюка Палина Николаевна (председатель Комитета), начальник департамента производственной деятельности ПАО «Россети»</p> <p>2. Михайлов Владимир Александрович, заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, член Правления ПАО «Россети Кубань»</p> <p>3. Пилюгин Александр Викторович, заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора</p> <p>Действующий состав Комитета, избранный 14 августа 2023 г.</p> <p>1. Канюка Палина Николаевна (председатель Комитета), временно исполняющая обязанности заместителя главного инженера — начальник департамента производственной деятельности ПАО «Россети»</p> <p>2. Михайлов Владимир Александрович, заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, член Правления ПАО «Россети Кубань»</p> <p>3. Пилюгин Александр Викторович, заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора</p>

¹ Должности членов комитетов Совета директоров указаны на дату их избрания.

О Компании	Стратегический отчет	Результаты операционной деятельности	Устойчивое развитие	Отчет о корпоративном управлении
Итоги работы Комитета в отчетном году	Показатель			202120222023
	Количество проведенных заседаний Комитета			141720
	• В том числе в очной (очно-заочной) форме			— — —
	Количество рассмотренных вопросов			304132
	Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)			33,334,140,6
	Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)			88,8100,097,9
	<p>В отчетном году Комитет представил Совету директоров рекомендации по следующим наиболее важным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none">• об утверждении внутренних документов Общества:<ul style="list-style-type: none">– Политики в области устойчивого развития и Политики в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутренних документов Компании,– актуализированной программы реновации электросетевых объектов Общества;• о рассмотрении отчетов:<ul style="list-style-type: none">– об исполнении инвестиционной программы,– реализации плана развития системы управления производственными активами,– реализации программы цифровой трансформации, в том числе плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и плана закупок и использования российской радиоэлектронной продукции,– результатах готовности Общества к работе в отопительный сезон,– реализации плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения,– работе, проделанной Комитетом по надежности в 2022–2023 корпоративном году. <p>В отчетном году Комитет также рассматривал:</p> <ul style="list-style-type: none">• программу технического обслуживания и ремонта энергообъектов;• анализ качества расследования причин аварий, оценку полноты и достаточности мероприятий, разработанных для их устранения;• информацию о показателях уровня надежности услуг, оказываемых Обществом;• отчеты менеджмента Общества:<ul style="list-style-type: none">– об итогах прохождения Обществом отопительного и паводкового периодов,– готовности к работе в отопительный и паводковый периоды,– исполнении программы технического обслуживания и ремонта объектов Общества,– исполнении программы мероприятий, направленных на устранение узких мест, оказывающих влияние на надежное электроснабжение потребителей Общества,– выполнении комплексных программ по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах Общества			

Комитет по аудиту

Дата создания Комитета	16 октября 2009 г.
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)	От 18 марта 2016 г. № 233/2016, с изменениями от 28 октября 2016 г. № 253/2016, и от 26 октября 2022 г. № 494/2022
Основные задачи Комитета	<ul style="list-style-type: none">Рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	<p>Состав Комитета, работавший в период с 1 августа 2022 г. до 1 августа 2023 г.</p> <ol style="list-style-type: none">Яворский Виктор Корнеевич (председатель Комитета), член президиума правления Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», Генеральный директор ООО «Тори-Аудит», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»Гончаров Юрий Владимирович, главный советник ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»Казаков Александр Иванович, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань» <p>Действующий состав Комитета, избранный 1 августа 2023 г.</p> <ol style="list-style-type: none">Ульянов Антон Сергеевич (председатель Комитета), директор по внутреннему аудиту — начальник департамента внутреннего аудита ПАО «Россети», председатель Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань»Казаков Александр Иванович, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»Медведев Михаил Владимирович, советник Генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»

О Компании	Стратегический отчет	Результаты операционной деятельности	Устойчивое развитие	Отчет о корпоративном управлении
Итоги работы Комитета в отчетном году	Показатель	2021	2022	2023
	Количество проведенных заседаний Комитета	17	15	14
	• В том числе в очной (очно-заочной) форме	3	3	3
	Количество рассмотренных вопросов	54	43	44
	Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	43,4	44,2	45,5
	Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	96,2	100,0	100,0
	В отчетном году Комитет представил Совету директоров заключения (рекомендации) по следующим наиболее важным вопросам:			
	• об утверждении:			
	– отчета о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки, а также мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита,			
	– новой редакции Политики управления рисками и внутреннего контроля, Политики внутреннего аудита, Антикоррупционной политики,			
– плана работы и бюджета дирекции внутреннего аудита;				
• о рассмотрении кандидатуры внешнего аудитора Общества для проведения аудита отчетности Общества за 2023 г., а также об определении размера оплаты услуг аудитора;				
• рассмотрении отчетов (информации):				
– внутреннего аудита о результатах оценки мероприятий по выявлению и реализации непрофильных активов,				
– результатах антикоррупционного мониторинга,				
– внутреннего аудита об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества,				
– внутреннего аудита об эффективности корпоративного управления за 2022–2023 корпоративный год,				
– бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ,				
– отчета Комитета по аудиту Совета директоров о работе за 2022–2023 корпоративный год.				
В отчетном году Комитет по аудиту Совета директоров также рассматривал:				
• информацию внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;				
• консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО;				
• заключение внутреннего аудита Общества об оценке эффективности и качества процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;				
• отчеты (информацию) менеджмента Общества:				
– о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией и внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также по результатам проведенных расследований,				
– нестандартных операциях и событиях Общества, а также о формировании резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств				

Комитет по стратегии

Дата создания Комитета	5 февраля 2010 г.
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)	От 16 августа 2019 г. № 358/2019
Основные задачи Комитета	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам: <ul style="list-style-type: none">• стратегического развития и приоритетных направлений деятельности;• инновационного развития Общества;• организации бизнес-процессов;• бизнес-планирования;• дивидендной политики;• управления рисками;• оценки эффективности деятельности Компании и ее ДЗО
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	Состав Комитета, работавший в период с 5 сентября 2022 г. до 29 августа 2023 г. <ol style="list-style-type: none">1. Лаврова Марина Александровна (председатель Комитета), заместитель начальника департамента экономики ПАО «Россети»2. Антониадис Алексос Архимедович, временно исполняющий обязанности директора по инвестициям — начальник департамента инвестиционного планирования ПАО «Россети»3. Гусельников Константин Сергеевич, Генеральный директор ООО «Фининвестконсалт»4. Иорданиди Кирилл Александрович, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству) и член Правления ПАО «Россети Кубань»5. Калоева Мадина Валерьевна, директор по корпоративному управлению — начальник департамента корпоративного управления ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»6. Краинский Даниил Владимирович, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань»7. Лещевская Юлия Александровна, временно исполняющая обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»8. Медведев Михаил Владимирович, советник Генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»9. Михеев Дмитрий Дмитриевич, начальник департамента по реализации услуг ПАО «Россети»

Действующий состав Комитета, избранный 29 августа 2023 г.

1. **Полинов Алексей Александрович** (председатель Комитета), заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
2. **Антониадис Алексос Архимедович**, временно исполняющий обязанности директора по инвестициям — начальник департамента инвестиционного планирования ПАО «Россети»
3. **Гусельников Константин Сергеевич**, Генеральный директор ООО «ФинИнвест Консалтинг»
4. **Заборцева Анна Геннадьевна**, председатель Комитета по электроэнергетике и промышленности Краснодарского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
5. **Иорданиди Кирилл Александрович**, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству) и член Правления ПАО «Россети Кубань»
6. **Калоева Мадина Валерьевна**, директор по корпоративному управлению — начальник департамента корпоративного управления ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
7. **Краинский Даниил Владимирович**, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
8. **Лещевская Юлия Александровна**, заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»
9. **Медведев Михаил Владимирович**, советник Генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»

Итоги работы Комитета в отчетном году	Показатель	2021	2022	2023
	Количество проведенных заседаний Комитета	25	23	25
	• В том числе в очной (очно-заочной) форме	3	2	–
	Количество рассмотренных вопросов	50	48	50
	Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	90,0	89,6	94,0
	Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	99,6	100,0	100,0

Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим наиболее важным вопросам:

- о предложениях Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям Общества, порядку их выплаты и определению даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов;
- об утверждении:
 - Политики в области устойчивого развития и Политики в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутренних документов Общества,
 - новой редакции политики управления рисками и внутреннего контроля, программы отчуждения непрофильных активов,
 - бизнес-плана Компании,
 - плана развития,
 - предпочтительного риска (риск-аппетита),
 - плана-графика мероприятий по снижению просроченной задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий,
 - перечней КПЭ и функциональных КПЭ руководящего состава и их целевых значений,
 - отчетов о выполнении КПЭ Генерального директора Компании, реализации программ инновационного развития, цифровой трансформации,
 - перечня инвестиционных проектов, подлежащих технологическому и ценовому аудиту,
 - актуализированного реестра непрофильных активов Компании;
- об одобрении изменений к инвестиционной программе;
- рассмотрении отчетов:
 - Комитета по стратегии Совета директоров о проделанной работе в 2022–2023 корпоративном году,
 - об исполнении бизнес-плана, инвестиционной программы, плана развития Общества, использовании средств финансовой поддержки плана развития,
 - ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов,
 - организации, функционировании и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками,
 - реализации плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и др.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Дата создания Комитета	6 августа 2010 г.			
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)	От 1 августа 2014 г. № 194/2014			
Основные задачи Комитета	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none">• установления критериев подбора и оценки кандидатов в Совет директоров и исполнительные органы Общества;• формирования принципов и критериев определения размера вознаграждения членов органов управления Общества;• определения существенных условий договоров с членами Совета директоров и исполнительных органов;• регулярной оценки работы Генерального директора и членов Правления;• определения размера вознаграждения членов Совета директоров			
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	<p>Состав Комитета, работавший в период с 20 июля 2022 г. до 27 июня 2023 г.</p> <ol style="list-style-type: none">1. Казаков Александр Иванович (председатель Комитета), член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»2. Кузнецова Юлия Викторовна, временно исполняющая обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом ПАО «Россети»3. Косинская Ирина Викторовна, заместитель начальника департамента управления персоналом ПАО «Россети» <p>Действующий состав Комитета, избранный 14 августа 2023 г.</p> <ol style="list-style-type: none">1. Борисова Дарья Викторовна (председатель Комитета), директор по управлению персоналом ПАО «Россети»2. Казаков Александр Иванович, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»3. Суворовский Константин Сергеевич, начальник департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»			
Итоги работы Комитета в отчетном году	Показатель	2021	2022	2023
	Количество проведенных заседаний Комитета	18	13	13
	• В том числе в очной (очно-заочной) форме	–	–	–
	Количество рассмотренных вопросов	28	26	18
	Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	82,1	69,2	72,2
	Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	98,8	100,0	100,0
	<p>Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none">• о проведении оценки деятельности Совета директоров и его комитетов и рассмотрении ее результатов;• внесении изменений в состав Правления Общества;• утверждении условий оплаты труда и размера предельного годового вознаграждения лиц руководящего состава Общества;• одобрении соглашения к коллективному договору Общества на 2023–2025 гг.;• утверждении перечней КПЗ и функциональных КПЗ руководящего состава и их целевых значений;• утверждении отчетов о выполнении КПЗ Генерального директора;• рассмотрении отчета Комитета по кадрам и вознаграждениям о проделанной работе в 2022–2023 корпоративном году;• утверждении отчета о работе Корпоративного секретаря.			
	<p>Кроме того, Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров рассмотрел информацию о состоянии управленческих и молодежных кадровых резервов и одобрил их составы</p>			

Комитет по технологическому присоединению

Дата создания Комитета	11 октября 2011 г.			
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)	От 19 июля 2017 г. № 281/2017			
Основные задачи Комитета	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none">• совершенствования законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;• совершенствования внутренних стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;• выработки принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;• оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;• оценки эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети в регионах присутствия Компании;• анализа текущей ситуации по Обществу и подготовки предложений Совету директоров в области технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети в целом			
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	<p>Состав Комитета, работавший в период с 17 августа 2022 г. до 27 июня 2023 г., действующий состав Комитета, избранный 14 августа 2023 г.</p> <ol style="list-style-type: none">1. Мольский Алексей Валерьевич (председатель Комитета), заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»2. Газданова Марина Алтеговна, заместитель начальника департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры — начальник управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»3. Журавлев Дмитрий Олегович, заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»4. Клинов Олег Юрьевич, директор по взаимодействию с потребителями — начальник департамента технологического развития ПАО «Россети»5. Чепусов Александр Владиславович, заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Кубань»			
Итоги работы Комитета в отчетном году	Показатель	2021	2022	2023
	Количество проведенных заседаний Комитета	10	8	8
	• В том числе в очной (очно-заочной) форме	1	2	–
	Количество рассмотренных вопросов	16	17	15
	Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	25,0	23,5	20,0
	Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	95,0	100,0	100,0
	<p>Выработаны рекомендации Совету директоров по вопросам об утверждении стандартов качества обслуживания потребителей услуг, рассмотрении отчета Комитета по технологическому присоединению о проделанной работе за 2022–2023 корпоративный год.</p>			
	<p>Рассмотрены отчеты менеджмента:</p> <ul style="list-style-type: none">• о реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры;• взаимодействии с системным оператором и органами исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгеи при рассмотрении схем и программ развития электроэнергетики;• текущей деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;• разработке комплексных программ развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи;• ходе реализации дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг;• реализации мероприятий по выводу из эксплуатации объектов по производству электроэнергии			

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Кубань» осуществляют единоличный исполнительный орган — Генеральный директор и коллегиальный исполнительный орган — Правление.

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров.

В соответствии с Уставом Общества Генеральный директор избирается Советом директоров и является председателем Правления. Члены Правления также избираются Советом директоров

по предложению Генерального директора Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров.

Каждый член Правления, включая его председателя, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют

добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. С целью недопущения конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

Генеральный директор

Согласно Уставу ПАО «Россети Кубань», Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров ПАО «Россети Кубань».

Взаимодействие Генерального директора с Советом директоров:

- Совет директоров утверждает методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора, их целевых значений и отчетов об их выполнении;

- Генеральный директор регулярно представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о результатах деятельности Общества, в том числе выполнении Генеральным директором своих должностных обязанностей и решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Функции единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества в отчетном году выполнял Эбзеев Борис Борисович (исполняющий обязанности Генерального директора, по совместительству)¹.

Общества, бизнес-план, годовой отчет, отчет о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Правление Общества действует на основании Устава и Положения о Правлении², утвержденных решением Общего собрания акционеров.

Состав Правления

В течение отчетного года количественный состав Правления Общества уменьшился с девяти до семи членов — прекращены полномочия членов Правления Л. В. Лоскутовой и О. Ф. Нищука.

Правление

Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии и политики Общества и осуществляет руководство его текущей деятельностью в рамках своей компетенции.

Основные задачи Правления:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;

- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от его деятельности.

Взаимодействие Совета директоров и Правления Общества:

- Совет директоров избирает членов Правления, устанавливает уровень выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, осуществляет контроль за соответствием деятельности Правления утвержденной Обществом стратегии, заслушивает отчеты Правления о выполнении утвержденной Обществом стратегии;
- Правление разрабатывает и представляет на рассмотрение Совета директоров перспективные планы реализации основных направлений деятельности

¹ Подробные сведения о Б. Б. Эбзееве приведены в подразделах «Состав Совета директоров» и «Состав Правления» раздела «Отчет о корпоративном управлении» настоящего Отчета.

² Положение о Правлении ПАО «Россети Кубань» размещено на сайте Компании в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Действующий состав Правления на конец отчетного года

1. Эбзеев Борис Борисович, председатель Правления

Год рождения	1975		
Образование	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none">Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «юриспруденция», юрист Имеет ученую степень кандидата юридических наук		
Сведения о местах работы члена Правления и участии в органах управления других организаций за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2014	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
	2019	АО «Донэнерго»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	АО «ВМЭС»	Председатель Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Член Совета директоров, председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству)
Дата вступления в должность председателя Правления Компании		18 мая 2021 г.	

2. Армаганян Эдгар Гарриевич

Год рождения	1984		
Образование	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none">ФГОУ ВПО «Кубанский государственный аграрный университет» по специальности «электрификация и автоматизация», инженер;НОУ ВПО «Московский институт предпринимательства и права» по специальности «менеджмент организации», менеджер Дополнительное образование: <ul style="list-style-type: none">МГТУ им. Н. Э. Баумана по специальности «менеджмент» с правом ведения профессиональной деятельности в сфере «Контроллинг организации»;ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный университет» по программе «юриспруденция: гражданско-правовые отношения»		
Сведения о местах работы члена Правления и участии в органах управления других организаций за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2009	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Первый заместитель Генерального директора — директор филиала «Сочинские электрические сети»
2016		АО «Энергосервис Кубани»	Председатель Совета директоров
Дата избрания в состав Правления		28 августа 2014 г.	

3. Галинова Юлия Владимировна

Год рождения	1978		
Образование	Высшее. Окончила: • Международный институт экономики и права по специальности «юриспруденция», юрист		
Сведения о местах работы члена Правления и участия в органах управления других организаций за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2014	2021	ПАО «Россети Кубань»	Заместитель начальника департамента правового обеспечения
2021	настоящее время		Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
Дата избрания в состав Правления		30 сентября 2021 г.	

4. Джабраилова Юлианна Хасановна

Год рождения	1981		
Образование	Высшее. Окончила: <ul style="list-style-type: none">Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента по специальности «финансы и кредит», экономист;Кубанский государственный аграрный университет по специальности «агроинженерия», бакалавр		
Сведения о местах работы члена Правления и участия в органах управления других организаций за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2014	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора — руководи- тель Аппарата
2016			Член Правления
2016		АО «База отдыха «Энергетик»	Председатель Совета директоров
2017		ПАО «Россети Юг»	Директор филиала «Кубаньэнерго» (по совместительству)
2018		Ассоциация «ЭРА России»	Член Наблюдательного совета
2021		ПАО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора — руководи- тель Аппарата (по совместительству)
Дата избрания в состав Правления		30 июня 2021 г.	

5. Иорданиди Кирилл Александрович

Год рождения	1985		
Образование	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none">• Университет Индианаполиса (штат Индиана, США) по специальности «экономика и финансы»;• Международный колледж (Интерколледж, Республика Кипр) по специальности «менеджмент»;• ФГБОУ ВПО «Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса» по специальности «менеджмент», магистр <p>Прошел профессиональную переподготовку по программе MBA «Управление и регулирование экономической деятельности в международной электроэнергетике» с присвоением квалификации «мастер делового администрирования», МГИМО</p>		
Сведения о местах работы члена Правления и участия в органах управления других организаций за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2016	2021	ПАО «Россети Юг»	Начальник департамента экономики
2017	настоящее время	АО «База отдыха «Энергетик»	Член Совета директоров
	2021	АО «ПСХ Соколовское»	Председатель, член Совета директоров
2018	2018	ПАО «МРСК Юга»	Заместитель директора по экономике и финансам (по совместительству) филиала «Волгоградэнерго»
2019	2021	ООО «ЮгСтройМонтаж»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, член Правления
	2021	ПАО «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству)
	настоящее время		Заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству), член Комитета по стратегии Совета директоров
Дата избрания в состав Правления		30 сентября 2021 г.	

6. Коржаневский Виктор Анатольевич

Год рождения	1977		
Образование	Высшее. Окончил: • Восточно-Казахстанский технический университет им. Д. Серикбаева по специальности «приборостроение», инженер-электрик		
Сведения о местах работы члена Правления и участия в органах управления других организаций за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2015	2018	АО «ЦТЗ»	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству
2019	2020	ПАО «Россети Кубань»	Начальник департамента капитального строительства; начальник департамента капитального строительства и исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по капитальному строительству без освобождения от основной работы, определенной трудовым договором
2020	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности
		АО «Энергосервис Кубани»	Член Совета директоров
Дата избрания в состав Правления		27 августа 2020 г.	

7. Михайлов Владимир Александрович

Год рождения	1982		
Образование	<div>Высшее. Окончил:</div> <ul style="list-style-type: none">• ГОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет» (Новочеркасский политехнический институт) по специальности «электрические системы и сети», инженер;• ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина» по специальности «государственное и муниципальное управление», магистр <div>Прошел профессиональную переподготовку по специальностям:</div> <ul style="list-style-type: none">• «безопасность технологических процессов и производств в энергетике и энергоснабжении», ГОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет» (Новочеркасский политехнический институт);• «менеджмент», МГТУ им. Н. Э. Баумана <div>Окончил курсы повышения квалификации по программе:</div> <ul style="list-style-type: none">• «Информационная безопасность. Обеспечение защиты информации ограниченного доступа, не содержащей сведений, составляющих государственную тайну, криптографическими и не криптографическими методами», АНО ДПО «Учебный центр «Информзащита»		
Сведения о местах работы члена Правления и участии в органах управления других организаций за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2011	2018	ПАО «Кубаньэнерго»	Директор филиала «Краснодарские электрические сети»
2020	2021	ООО «Южная Энергетическая Компания»	Исполнительный директор
2022	2022	ПАО «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора управления делами в департаменте управления делами, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по техническим вопросам — главного инженера
	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, член Комитета по надежности Совета директоров
		АО «Энергосервис Кубани»	Член Совета директоров
Дата избрания в состав Правления	11 октября 2022 г.		

Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации

43 года
средний возраст членов Правления

2 женщины
входят в состав Правления

Никто из членов Правления Общества не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве).

Ни один из членов Правления Компании:

- не владел в отчетном году акциями Общества и не совершал сделок с ними¹;
- не совершал в отчетном году сделок с Обществом;

- не получал от Общества займов (кредитов);
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или против государственной власти;
- не имел конфликта интересов с Обществом.

Активность Правления

Показатель	2021	2022	2023
Количество проведенных заседаний	43	46	43
• Из них в очной форме	2	–	–
Количество рассмотренных вопросов	157	215	191



¹ По данным, предоставленным Обществу членами Правления.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

С целью надлежащего соблюдения порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и организации деятельности Совета директоров в ПАО «Россети Кубань» Советом директоров избирается Корпоративный секретарь¹.

Корпоративный секретарь является должностным лицом ПАО «Россети Кубань», обеспечивающим соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных	интересов акционеров Общества. Функционально Корпоративный секретарь подчиняется Совету директоров, который определяет условия договора с Корпоративным секретарем, размер и порядок выплаты ему вознаграждения, а также принципы премирования.	Корпоративный секретарь ежегодно представляет на утверждение Совету директоров отчет о своей работе, предварительно рассмотренный Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.
--	---	--

Лица, исполнявшие функции Корпоративного секретаря Общества в течение отчетного года

1. Руссу Ольга Владимировна

Год рождения	1967		
Образование	<p>Высшее. Окончила:</p> <ul style="list-style-type: none">Краснодарский политехнический институт по специальности «экономика и организация промышленности продовольственных товаров», инженер-экономист;Уральскую академию государственной службы по специальности «юриспруденция», юрист <p>Прошла профессиональную переподготовку по программе «менеджмент организации» в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго»</p> <p>Окончила курсы повышения квалификации по специальности «корпоративный секретарь» в НП ДПО ЦПК «Русская Школа Управления»</p>		
Основное место работы и занимаемая должность	Главный специалист управления корпоративного обеспечения ПАО «Россети Кубань»		
Участие в органах управления других организаций за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2018	2023	Не занимала должностей в органах управления других организаций	
Период исполнения функций Корпоративного секретаря Компании		С 20 июля 2011 г. до 8 июня 2023 г.	

¹ Функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря определены Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным Советом директоров (опубликовано на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы»).

2. Диденко Екатерина Евгеньевна

Год рождения	1975		
Образование	Высшее. Окончила: <ul style="list-style-type: none">Кубанский государственный аграрный университет по специальности «юриспруденция», юрист Прошла профессиональную переподготовку в МГТУ им. Н. Э. Баумана по программе «Менеджмент. Контроллинг в электроэнергетике» Окончила курсы повышения квалификации в НОУ «ММИЭИФП» по программе «Основы управления собственностью в ДЗО ПАО «ЕЭС России»		
Основное место работы и занимаемая должность	Начальник управления корпоративного обеспечения ПАО «Россети Кубань»		
Участие в органах управления других организаций за последние пять лет:			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2016	2021	АО «П/о Энергетик»	Член Совета директоров
2018	2020	АО «Энергосервис Кубани»	
Период исполнения функций Корпоративного секретаря Компании		С 8 июня 2023 г. до настоящего времени	

Лица, исполнявшие в отчетном году функции Корпоративного секретаря ПАО «Россети Кубань»:	<ul style="list-style-type: none">не владели акциями Общества и его ДЗО в отчетном году и не совершали сделок с ними¹;не имели родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики либо против государственной власти;	<ul style="list-style-type: none">не занимали должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;не имели в отчетном году конфликта интересов (в том числе связанного с его участием в органах управления конкурентов Общества);не получали от Общества займов (кредитов).	Совет директоров 15 июня 2023 г. утвердил отчет о работе Корпоративного секретаря за 2022–2023 корпоративный год, в частности, содержащий: <ul style="list-style-type: none">статистическую информацию о проведении заседаний Совета директоров;сведения об отсутствии замечаний от членов Совета директоров и их комитетов по вопросам деятельности Корпоративного секретаря Общества;информацию по исполнению в отчетном периоде Корпоративным секретарем Общества функций секретаря Общего собрания акционеров Компании, обеспечению текущей деятельности Совета директоров и др.
--	---	--	--

¹ По данным, предоставленным Обществу лицами, исполнявшими в отчетном году функции Корпоративного секретаря.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля ПАО «Россети Кубань».

Ревизионная комиссия осуществляет периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, деятельностью его структурных и обособленных подразделений, органов управления Общества путем проведения документальных и выездных проверок (ревизий):

- законности и экономической обоснованности совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Задачи Ревизионной комиссии:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете Общества о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Ревизионная комиссия Общества действует в интересах акционеров Общества. Ревизионная комиссия Общества подотчетна Общему собранию акционеров Общества и ежегодно отчитывается перед Общим собранием акционеров Общества.

Компетенция Ревизионной комиссии определена Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом Общества.

Согласно ст. 24.4 Устава Общества, к компетенции Ревизионной комиссии относятся:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;

- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин производственных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии¹.

В состав Ревизионной комиссии входят пять человек.

Состав Ревизионной комиссии

В отчетном году действовали два персональных состава Ревизионной комиссии Общества.

Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества 16 июня 2023 г.¹

1. Ульянов Антон Сергеевич, председатель

Год рождения	1979		
Образование	<p>Высшее. Окончил:</p> <ul style="list-style-type: none">• ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия» по специальности «юриспруденция» <p>Прошел профессиональную переподготовку:</p> <ul style="list-style-type: none">• в Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», аудитор-консультант;• ООО Учебный центр «ИВА», «Внутренний аудитор. Уровень «Профессионал»;• ООО «КУМЦ АПР», «Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7»		
Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2020	2022	Не занимал должностей в Компании и органах управления других организаций	
2022	2023	ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
2022	2023	АО «Мобильные ГТЭС»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Председатель Ревизионной комиссии, председатель Комитета по аудиту Совета директоров

2. Царьков Виктор Владимирович

Год рождения	1977
Образование	<p>Высшее. Окончил:</p> <ul style="list-style-type: none">• Московский институт экономики, менеджмента и права по специальности «финансы и кредит»;• Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «государственное и муниципальное управление» <p>Прошел повышение квалификации:</p> <ul style="list-style-type: none">• в Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», присвоена квалификация «главный аудитор (7 уровень квалификации)», дата выдачи — 23 ноября 2023 г.

¹ Положение о Ревизионной комиссии Общества опубликовано на его официальном сайте в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы / Внутренние положения».

¹ Протокол от 21 июня 2023 г. № 50.

3. Тришина Светлана Михайловна

Год рождения	1979
Образование	<div>Высшее. Окончила:</div> <div><div><div>•</div><div>Амурский государственный университет по специальности «финансы и кредит»</div></div><div>Прошла профессиональную переподготовку:</div><div><div>•</div><div>в Международной академии экспертизы и оценки по специальности «внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях» и курсы повышения квалификации по специальности «внутренний аудит»</div></div><div>Прошла повышение квалификации:</div><div><div>•</div><div>в ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи — 1 декабря 2021 г.</div></div></div>
Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):	

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2021	Не занимала должностей в Компании и органах управления других организаций	
2021	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Член Ревизионной комиссии

4. Роптанова Елена Михайловна

Год рождения	1974
Образование	<div>Высшее. Окончила:</div> <div><div><div>•</div><div>Самарскую государственную экономическую академию по специальности «экономика и управление на предприятиях»</div></div><div>Прошла повышение квалификации:</div><div><div>•</div><div>в Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», присвоена квалификация «эксперт по внутреннему аудиту (7 уровень квалификации)», дата выдачи — 13 октября 2022 г.</div></div></div>

Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2023	Не занимала должностей в Компании и органах управления других организаций	
2023	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Член Ревизионной комиссии

5. Остроухова Ольга Викторовна

Год рождения	1975
Образование	<div>Высшее. Окончила:</div> <div><div><div>•</div><div>Московский государственный горный университет по специальности «информатика и вычислительная техника», присуждена степень бакалавра техники и технологий;</div></div><div>•</div><div>Московский государственный горный университет по специальности «информационное и программное обеспечение САПР», присуждена степень магистра техники и технологий;</div><div>•</div><div>Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ) по специальности «финансы и кредит»</div><div>Прошла повышение квалификации:</div><div><div>•</div><div>в ГБОУ ДПО Центр «Профессионал» по программе «Бухгалтерский учет и налогообложение»;</div><div>•</div><div>Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», присвоена квалификация «главный аудитор (7 уровень квалификации)», дата выдачи — 10 октября 2022 г.</div></div></div>
Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):	

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2023	Не занимала должностей в Компании и органах управления других организаций	
2023	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Член Ревизионной комиссии

Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества 16 июня 2022 г.¹ и действовавший с 17 июня 2022 г. до 16 июня 2023 г.

1. Ковалева Светлана Николаевна,

председатель

Год рождения	1980
Образование	<div>Высшее. Окончила:</div> <div><div><div>•</div><div>Академию гражданской авиации по специальности «юриспруденция»;</div></div><div>•</div><div>Национальный исследовательский университет «МЭИ» по специальности «производственный менеджмент и управление проектами»</div></div>

Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2021	Не занимала должностей в Компании и органах управления других организаций	
2021	2023	ПАО «Россети Кубань»	Председатель Ревизионной комиссии

¹ Протокол от 21 июня 2022 г. № 48.

2. Рыбальченко Александр Александрович

Год рождения	1972		
Образование	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none">Сыктывкарский государственный университет по специальности «финансы и кредит»		
Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2020	2022	Не занимал должностей в Компании и органах управления других организаций	
2022	2023	ПАО «Россети Кубань»	Член Ревизионной комиссии

3. Цыганова Наталья Александровна

Год рождения	1980		
Образование	Высшее. Окончила: <ul style="list-style-type: none">Московскую академию предпринимательства при Правительстве Москвы по специальности «юриспруденция»		
Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):			
Период			
с	по	Наименование организации	Должность
2020	2022	Не занимала должностей в Компании и органах управления других организаций	
2022	2023	ПАО «Россети Кубань»	Член Ревизионной комиссии

4. Царьков Виктор Владимирович

5. Тришина Светлана Михайловна

На годовом Общем собрании акционеров Общества 16 июня 2023 г. Царьков В. В. и Тришина С. М. были вновь избраны в состав Ревизионной комиссии. Подробные сведения о них приведены выше.

Члены Ревизионной комиссии не имеют акций в уставном капитале ПАО «Россети Кубань» и его ДЗО.

Сделки между Компанией и членами Ревизионной комиссии в 2023 г. не совершались. ПАО «Россети Кубань» не предъявляло исков членам Ревизионной комиссии.

На основании представленных членами Ревизионной комиссии анкет Компания считает:

- члены Ревизионной комиссии не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры,

дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Кубань»;

- члены Ревизионной комиссии не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;

- члены Ревизионной комиссии не занимали должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных ст. 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

Итоги работы Ревизионной комиссии

В течение 2023 г. было проведено пять заседаний Ревизионной комиссии Общества в форме совместного присутствия, на которых были рассмотрены вопросы, касающиеся планирования работы Ревизионной комиссии, избрания председателя и секретаря комиссии, а также вопросы, непосредственно связанные с проведением проверок.

Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на официальном сайте Компании¹.

В 2023 г. проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2022 г.

Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества включала следующие вопросы (протокол заседания Ревизионной комиссии от 24 января 2023 г. № 2):

- оценка достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31 декабря 2022 г.;

- анализ финансового положения и финансового состояния Общества по состоянию на 31 декабря 2022 г.;
- оценка достоверности годового отчета Общества за 2022 г.;
- проверка исполнения законодательства Российской Федерации в части соблюдения порядка заключения сделок с заинтересованностью;
- проверка деятельности Общества в области организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы Общества, а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционной программы Общества;
- анализ организации системы внутреннего контроля и управления рисками;
- проверка организации управления финансами (ликвидностью и казначейскими операциями);

- проверки исполнения планов корректирующих мероприятий, утвержденных по результатам ревизионных проверок Общества за предыдущие годы;
- иные вопросы.

Заключение Ревизионной комиссии утверждено решением Ревизионной комиссии Общества от 28 апреля 2023 г. (протокол от 28 апреля 2023 г. № 3), согласно которому выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2022 г. и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 г.

Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2022 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено.

Указанное заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2023 г.

¹ Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на официальном сайте <https://rosseti-kuban.ru> в разделе «О Компании / Система контроля деятельности / Ревизионная комиссия».



СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

Вознаграждение членов Совета директоров

Вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров Компании в отчетном году начислялись и выплачивались в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в редакции¹ (далее — Положение).

В соответствии с Положением выплата вознаграждений членам Совета директоров производится ежеквартально

за период с даты избрания кандидата в состав Совета директоров до даты прекращения полномочий члена Совета директоров.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за участие в его работе рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров

Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Вознаграждение состоит из базовой и дополнительной частей:

- базовая часть вознаграждения S (1) рассчитывается по формуле:

$$S(1) = \frac{B_{\text{баз}}}{4} \times \frac{100}{130} \times \left(\frac{n}{m}\right),$$

где:

- $B_{\text{баз}}$ — размер базового годового вознаграждения, который устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершённый отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества, и составляет:

Размер выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершённый отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества	$B_{\text{баз}}$ (руб.)
Свыше 200 млрд руб.	3 000 000
Свыше 70 млрд руб.	2 700 000
Свыше 30 млрд руб.	2 200 000
Свыше 10 млрд руб.	1 600 000
Свыше 1 млрд руб.	1 000 000
Свыше 600 млн руб.	800 000
Менее 600 млн руб.	600 000

- n — количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в отчетном квартале,
- m — общее количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения) в отчетном квартале;

- дополнительная часть — устанавливаются надбавки в процентах к базовой части вознаграждения:
 - 30% — Председателю Совета директоров Общества,
 - 20% — председателю специализированного комитета при Совете директоров,
 - 10% — за членство в специализированном комитете при Совете директоров Общества.

Надбавки за председательство и (или) членство в комитете Совете директоров не выплачиваются, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания комитета.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 50% состоявшихся в отчетном квартале заседаний.

О Компании	Стратегический отчет	Результаты операционной деятельности	Устойчивое развитие	Отчет о корпоративном управлении
------------	----------------------	--------------------------------------	---------------------	----------------------------------

Вознаграждение выплачивается членам Совета директоров в течение 30 календарных дней после окончания отчетного квартала.

Положение о выплате членам Совета директоров:

- не распространяется на членов Совета директоров, одновременно являющихся членами исполнительных органов;

- предусматривает, что вознаграждения Председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются;

- предусматривает право членов Совета директоров на выплату компенсаций расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров, его комитетов, общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

Вознаграждения, начисленные и выплаченные членам Совета директоров Компании (тыс. руб.)

Показатель	2021 ¹	2022	2023 ²
Базовое вознаграждение за участие в работе Совета директоров	14 478	15 991	16 321
Надбавка 30% Председателю Совета директоров	496	508	508
Надбавка 20% председателю специализированного комитета при Совете директоров	545	999	643
Надбавка 10% за членство в специализированном комитете при Совете директоров	959	719	846
Итого	16 478	18 217	18 318

Иных вознаграждений членам Совета директоров Общество не выплачивало.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров у Общества нет.

Расходы членов Совета директоров в отчетном году Обществом не компенсировались.

Займы (кредиты) членам Совета директоров Общество не предоставляло.

Вознаграждение членов исполнительных органов

В соответствии с решением Совета директоров Общества 29 июня 2023 г.³ члены Правления Общества относятся к категории высших менеджеров Общества.

менеджера членом Правления Общества оплата труда осуществляется путем установления доплаты за членство в коллегиальном исполнительном органе (Правлении) Общества в размере, соответствующем минимальному размеру оплаты труда, на основании ст. 133 Трудового кодекса Российской Федерации.

Задолженности по выплате членам исполнительных органов вознаграждений и компенсаций расходов у Общества нет.

В соответствии с Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Кубань»⁴ при избрании высшего

Вознаграждения и компенсации расходов, выплаченные членам исполнительных органов Компании (тыс. руб.)

Показатель	2021	2022	2023
Вознаграждение за участие в работе Правления	1 506	1 667	802
Заработная плата	28 324	38 185	56 169
Премии	21 528	36 204	24 902
Компенсации расходов	1 437	2 291	1 433
Иные виды вознаграждений	3 284	2 192	1 640
Итого	56 079	80 539	84 946

¹ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» от 20 июня 2019 г. (протокол от 20 июня 2019 г. № 42).

¹ С учетом начисления и выплаты вознаграждений за IV квартал 2021 г. в январе 2022 г.

² С учетом начисления и выплаты вознаграждений за IV квартал 2023 г. в январе 2024 г.

³ Протокол от 30 июня 2023 г. № 524/2023.

⁴ Утверждено решением Совета директоров Общества от 29 июня 2023 г. (протокол от 30 июня 2023 г. № 524/2023).

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии и выплата им компенсаций

В соответствии с действующим Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Компании вознаграждений и компенсаций¹ вознаграждение члену Ревизионной комиссии выплачивается по итогам работы за корпоративный год и зависит от его участия в работе данного органа контроля.

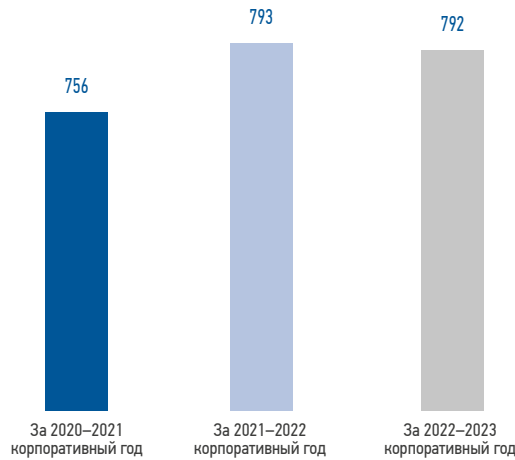
- Размер вознаграждения членов Ревизионной комиссии рассчитывается с учетом:
- размера базовой величины вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год;
 - коэффициента личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии в ее заседаниях и проверочных мероприятиях, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве председателя или секретаря Ревизионной комиссии.

Члену Ревизионной комиссии, принявшему участие менее чем в половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

Компенсация членам Ревизионной комиссии расходов, связанных с их участием в мероприятиях Ревизионной комиссии, определяется в размере фактических расходов, исходя из установленных указанным Положением нормативов.

Расходы членам Ревизионной комиссии в отчетном году Обществом не компенсировались. Задолженности по выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций расходов у Общества нет.

Вознаграждения, начисленные и выплаченные членам Ревизионной комиссии (тыс. руб.)



ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2023 ГОДУ

№ п/п		Категории существенных сделок	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия) в отчетном году
1	Сделки, признаваемые в соответствии с главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» крупными сделками		Такие сделки ПАО «Россети Кубань» в отчетном году не совершались
2	Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность (глава XI Федерального закона «Об акционерных обществах»)		В отчетном году Общество заключило одну сделку, в совершении которой имеется заинтересованность. Отчет о заключенных Обществом в 2023 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, приведен в Приложении 2 к настоящему Отчету

¹ Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров Общества от 25 мая 2018 г. (протокол от 28 мая 2018 г. № 40), опубликовано на сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы». Положение распространяется на членов Ревизионной комиссии, не являющихся лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрены ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.



№ п/п	Категории существенных сделок		Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия) в отчетном году
3	Сделки по продаже акций (долей) подконтрольных ПАО «Россети Кубань» ДЗО, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых Общество утрачивает контроль над такими юридическими лицами		У ПАО «Россети Кубань» нет подконтрольных ему ДЗО, имеющих для Общества существенное значение
4	Сделки с имуществом ПАО «Россети Кубань» (в том числе несколько взаимосвязанных сделок), совершенные Обществом, стоимость которого превышает указанную в Уставе Общества сумму или которое имеет существенное значение для его хозяйственной деятельности	<p>Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), предмет которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10% балансовой стоимости этих активов, по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату</p> <p>Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является осуществление основных видов деятельности в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров ПАО «Россети Кубань», либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены</p> <p>Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок) по распоряжению любым способом (либо передаче прав в любом порядке) недвижимым имуществом и (или) оборудованием, используемым непосредственно для осуществления основных видов деятельности Общества, балансовой стоимостью свыше 5% от балансовой стоимости активов Общества, либо обременению любым способом указанного имущества</p> <p>Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены</p> <p>Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены</p> <p>Сделки на срок более пяти лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены</p>	<p>У ПАО «Россети Кубань» нет подконтрольных ему ДЗО, имеющих для Общества существенное значение</p> <p>Такие сделки не совершались</p>
5	Создание подконтрольного ПАО «Россети Кубань» юридического лица, имеющего существенное значение для его деятельности		

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности.

<p>Содействие реализуется путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.</p> <p>При организации функционирования системы внутреннего аудита в Обществе применяется риск-ориентированный подход. Деятельность внутреннего аудита в Обществе осуществляется с учетом информации о ESG-факторах, рисках и возможностях, связанных с такими факторами, оказывающими существенное влияние на развитие Общества и показатели эффективности его деятельности, а также с учетом иных вопросов устойчивого развития Общества.</p> <p>За реализацию функции внутреннего аудита в Обществе отвечает дирекция внутреннего аудита.</p> <p>Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров, который:</p> <ul style="list-style-type: none">определяет принципы и подходы к организации внутреннего аудита, в том числе утверждает внутренние документы, определяющие политику Общества в области внутреннего аудита;осуществляет контроль и организацию деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе одобряет положение о подразделении внутреннего аудита, утверждает план его деятельности, отчет о выполнении этого плана и бюджет внутреннего аудита, предварительно одобряет решения единоличного исполнительного органа Общества о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя подразделения внутреннего аудита, применении к нему дисциплинарных взысканий, а также утверждает условия трудового договора и вознаграждение руководителя подразделения внутреннего	<p>аудита, рассматривает результаты оценки качества функции внутреннего аудита.</p> <p>Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены Политикой внутреннего аудита Компании, утвержденной решением Совета директоров (протокол от 16 июня 2023 г. № 521/2023).</p> <p>Функцию внутреннего аудита Общества регламентируют следующие основные документы:</p> <ul style="list-style-type: none">Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров Общества от 15 июня 2023 г. (протокол от 16 июня 2023 г. № 521/2023);Положение о дирекции внутреннего аудита Общества, одобренное решением Совета директоров Общества от 18 апреля 2022 г. (протокол от 21 апреля 2022 г. № 473/2022);Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденная решением Совета директоров Общества от 18 апреля 2022 г. (протокол от 21 апреля 2022 г. № 473/2022);корпоративные стандарты внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита. <p>Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем подразделения внутреннего аудита в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая участие в его заседаниях, анализ его решений/рекомендаций по вопросам, относящимся к компетенции подразделения внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.</p> <p>Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров результатами работы подразделения внутреннего аудита по итогам 2023 г. оценен</p>	<p>как «полностью соответствует». Оценка удовлетворенности проведена в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества путем анкетирования.</p> <p>В Обществе разработан план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности подразделения внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 гг., утвержденный решением Совета директоров Общества от 30 марта 2020 г. (протокол от 2 апреля 2020 г. № 383/2020) с изменениями, внесенными решением Совета директоров Компании от 19 февраля 2021 г. (протокол от 24 февраля 2021 г. № 420/2021). План мероприятий по развитию и совершенствованию внутреннего аудита Общества в части мероприятий 2023 г. полностью выполнен.</p> <p>В 2019 г. АО «КПМГ» проведена внешняя независимая оценка деятельности подразделения внутреннего аудита Общества (проводится не реже одного раза в пять лет; следующая оценка — в 2024 г.). По итогам указанной оценки получено заключение АО «КПМГ», в соответствии с которым деятельность подразделения внутреннего аудита Общества «в целом соответствует» Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита, Кодексу этики, разработанному Институтом внутренних аудиторов, и Политике внутреннего аудита Общества.</p>
--	--	--

АКЦИИ И ДИВИДЕНДЫ

Уставный капитал и объявленные акции

Наименование показателей	На начало 2023 г.	На конец 2023 г.
Вид, категория, тип, форма выпуска ценных бумаг	Акции обыкновенные именные бездокументарные	
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	100 руб.	
Уставный капитал	33 465 783 700 руб.	
Количество ценных бумаг, находящихся в обращении	363 300 457 шт.	398 966 076 шт.
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата государственной регистрации	№ 1-02-00063-А от 8 июля 2003 г. (основной выпуск), № 1-02-00063-А от 1 апреля 2021 г. (дополнительный выпуск акций)	
Наличие/отсутствие специального права на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция»)	Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция») отсутствует	
Наличие объявленных акций в соответствии с Уставом	142 649 400 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 14 264 940 000 руб.	
Количество собственных акций, находящихся на балансе Компании	0	
Количество акций Общества, принадлежащих подконтрольным ему лицам	0	

В отчетном году продолжено размещение акций дополнительного выпуска, начавшееся в 2021 г. Уставный капитал Общества в отчетном году не изменялся.

внутренних документов, не разглашать конфиденциальную информацию и информацию, составляющую коммерческую

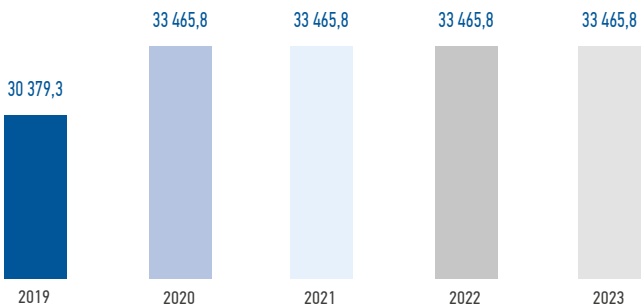
тайну, нести риск убытков, связанных с деятельностью Общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав. **Права акционеров приведены в Уставе Общества.**

Акционеры обязаны соблюдать требования законодательства Российской Федерации, Устава Общества и иных

Изменение уставного капитала Компании (млн руб.)



Эмиссия дополнительных акций

В отчетном году, в соответствии с решением Общего собрания акционеров от 24 февраля 2021 г. об увеличении уставного капитала, Компания осуществляла размещение акций дополнительного выпуска, государственная регистрация которого осуществлена Банком России 1 апреля 2021 г.

Проспектом ценных бумаг, содержащим условия размещения ценных бумаг и зарегистрированным Банком России

также 1 апреля 2021 г., был предусмотрен максимальный срок размещения дополнительных акций — один год с даты государственной регистрации данного дополнительного выпуска ценных бумаг.

25 апреля 2022 г. Банк России зарегистрировал проспект ценных бумаг Общества, предусматривающий продление срока размещения дополнительных акций до 1 апреля 2023 г. путем продления срока сбора оферт по 2 марта 2023 г.

25 мая 2023 г. Банк России зарегистрировал проспект ценных бумаг Общества, предусматривающий продление срока размещения дополнительных акций до 1 апреля 2024 г. путем продления срока сбора оферт по 1 марта 2024 г.

О Компании	Стратегический отчет	Результаты операционной деятельности	Устойчивое развитие	Отчет о корпоративном управлении
Сведения о дополнительном выпуске ценных бумаг				
Цели эмиссии		Финансирование мероприятий по созданию энергетической инфраструктуры для реализации инвестиционных проектов на территории Республики Адыгеи, по реконструкции центров питания в Сочинском энергорайоне, в том числе на возмещение понесенных Обществом затрат, повышение финансовой устойчивости ПАО «Россети Кубань», снижение долговой нагрузки		
Количество размещаемых ценных бумаг дополнительного выпуска		69 583 132 шт.		
Цена размещения акций		100 руб. за одну акцию		
Форма оплаты акций		Денежные средства		
Период действия преимущественного права приобретения акций дополнительного выпуска		С 10 апреля 2021 г. по 3 февраля 2022 г.		
Количество ценных бумаг Общества, размещенных в результате осуществления акционерами преимущественного права приобретения ценных бумаг		9 003 528 шт.		
Период сбора оферт на приобретение акций дополнительного выпуска (с учетом продления)		С 11 февраля 2022 г. по 1 марта 2024 г.		
Количество ценных бумаг Общества, размещенных посредством открытой подписки по состоянию на 31 декабря 2023 г.		55 304 711 шт.		
Доля размещенных акций в общем объеме дополнительного выпуска на 31 декабря 2023 г.		92,4%		
Объем привлеченных инвестиций на 31 декабря 2023 г.		6,43 млрд руб.		
Информация об эмиссии дополнительных акций ПАО «Россети Кубань» на сайте Компании		Главная / Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Раскрытие информации на этапах процедуры эмиссии ценных бумаг / Эмиссия акций ПАО «Россети Кубань» дополнительного выпуска (государственный регистрационный номер 1-02-00063-А от 1 апреля 2021 г.)		

Акционерный капитал

Крупнейшим акционером Общества по состоянию на 31 декабря 2023 г. являлось ПАО «Россети», владеющее 99,72% голосующих акций Общества. При этом Российская Федерация в силу преобладания долей участия в ПАО «Россети» (75% уставного капитала) косвенно владела голосующими акциями ПАО «Россети Кубань».

Иных акционеров, владеющих более чем 5% акций ПАО «Россети Кубань», у Общества нет.

Сведений о заключении акционерных соглашений у Общества нет.

Акций Общества, находящихся в перекрестном владении, также нет.

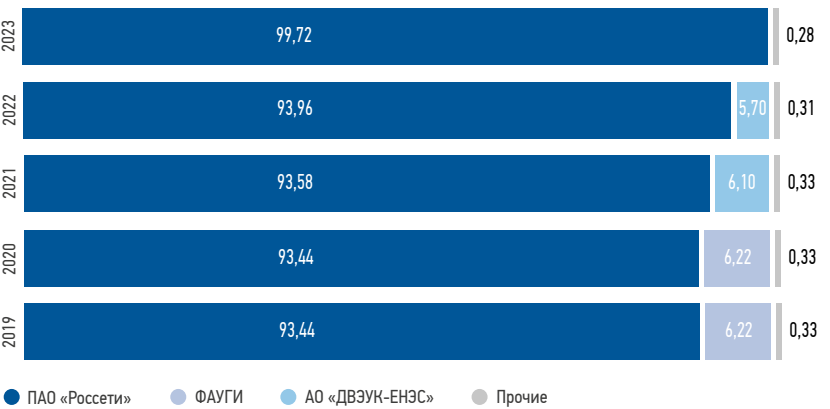
- 9 января 2023 г. прекратили деятельность:
- Публичное акционерное общество «Российские сети» (сокращенное наименование ПАО «Россети») — крупнейший акционер Общества;
 - Акционерное общество «Кубанские магистральные сети»;
 - Акционерное общество «Томские магистральные сети»;

- Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС» (также владелец пакета акций Общества).

Деятельность указанных компаний прекращена в связи с их присоединением к Публичному акционерному обществу «Федеральная

сетевая компания — Россети» (сокращенное наименование — ПАО «Россети», ранее — ПАО «ФСК ЕЭС»). Последнее является универсальным правопреемником перечисленных организаций, к нему перешло право собственности на все акции ПАО «Россети Кубань», принадлежавшие указанным акционерам Общества.

Структура акционерного капитала ПАО «Россети Кубань» за 2019–2023 годы (%)



Статистическая информация о зарегистрированных лицах в реестре акционеров ПАО «Россети Кубань» по состоянию на 31 декабря 2023 года

Вид лицевого счета / иного счета и категория зарегистрированного лица	Количество акций (шт.)	% от выпущенных	% от размещенных
Счет неустановленных лиц	3 364	0,0008	0,0009
Эмиссионный счет	5 724 893	1,3049	
Юридические лица — владельцы (15 счетов)	397 850 464	98,4191	99,7204
Физические лица — владельцы, включая счета совладения (1 786 счетов)	329 258	0,0815	0,0825
Номинальные держатели НДЦД (2 счета)	782 990	0,1937	0,1963
Итого по списку (1 805 счетов)	404 240 969	100,0000	100,0000

Рынок акций и капитализация Компании

Акции ПАО «Россети Кубань» обращаются в Третьем уровне списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже, тикер — KUBE, ISIN-код — RU0009046767.

Информация о текущих котировках и ценах сделок доступна на русском и английском языках:

<http://moex.com>

<https://rosseti-kuban.ru>

Рыночная капитализация Общества на конец 2022 г. составила 20,38 млрд руб., на конец 2023 г. с учетом размещенных акций дополнительного выпуска — 107,88 млрд руб.

Максимальный уровень капитализации в 2023 г. составил 292,47 млрд руб., минимальный уровень — 20,13 млрд руб. Цена одной акции за отчетный год повысилась на 376% (расчет по цене закрытия) на фоне повышения индекса МосБиржи на 43% и повышения индекса МосБиржи электроэнергетики на 32%.

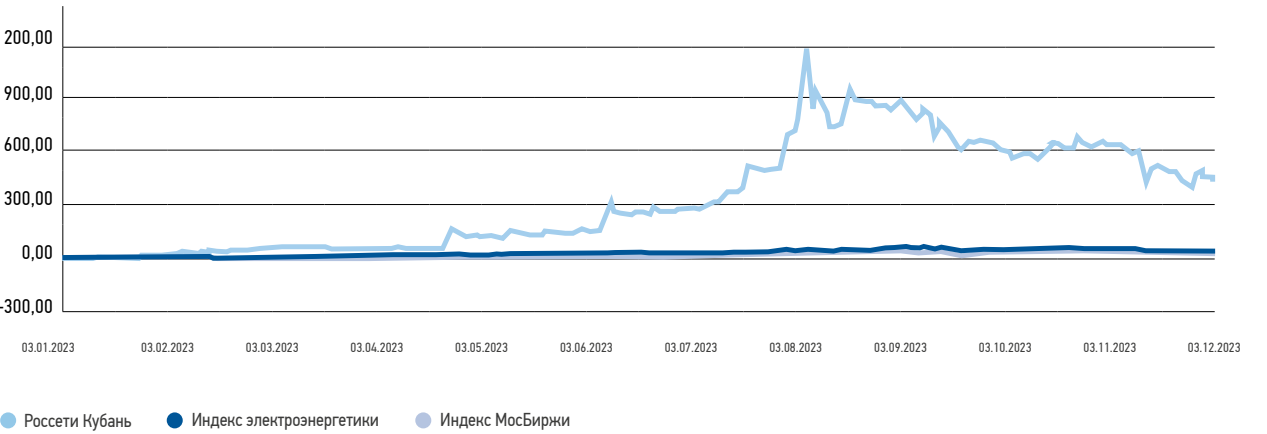
107,88 млрд руб.

капитализация Компании на конец 2023 г. (рост в 5,3 раза к 2022 г.)

376 %

повышение роста цены одной акции за отчетный год (расчет по цене закрытия)

Динамика изменения цены акций ПАО «Россети Кубань»



Динамика цены одной акции ПАО «Россети Кубань» в 2023 году (руб.)

Цена закрытия (конец 2022 г.)	Минимальная цена	Максимальная цена	Цена закрытия (конец 2023 г.)	Относительный прирост за период (%)
56,5	55,4	764,0	270,4	376,0

Котировки и объемы торгов

Показатель	2021	2022	2023	2023/2022 (относительный прирост, %)
Средневзвешенная цена на конец периода, руб.	66,70	56,30	270,40	380,28
Рыночная капитализация на последний день торгов, млрд руб. (с учетом размещенных дополнительных акций)	22,46	20,38	107,88	429,34
Объем торгов, млн шт.	0,80	2,51	15,45	515,54
Объем торгов, млн руб.	60,30	156,16	4 138,97	2 550,47

Дивиденды

Дивидендная политика Общества — совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, установлению ответственности Общества за исполнение обязанности по выплате дивидендов.

Дивидендная политика Общества основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и внутренними документами Общества. Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31 января 2018 г. (протокол от 1 февраля 2018 г. № 297/2018) и размещенным на корпоративном веб-сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

- Основные принципы дивидендной политики Общества:
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления;
 - оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
 - определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой

4 138,97 млн руб. / 15,45 млн шт.

объем торгов акциями Компании на Московской бирже в 2023 г.

Таким образом, в 2023 г. наблюдалась высокая торговая активность — объем торгов вырос по сравнению с аналогичным показателем 2022 г. более чем в 26 раз (в денежном выражении). Акции Общества в базы расчета биржевых индексов не включены.

- отчетности и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
 - обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
 - обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
 - доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
 - необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

Распределение прибыли за 2020–2022 годы¹ (тыс. руб.)

Показатель	За 2020 г. (годовое Общее собрание акционеров 2021 г.)	За 2021 г. (годовое Общее собрание акционеров 2022 г.)	За 2022 г. (годовое Общее собрание акционеров 2023 г.)
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода, в том числе:	(1 501 278)	1 711 834	5 244 477
Резервный фонд	—	85 592	262 224
Прибыль на развитие	—	694 019	2 272 209
Дивиденды	—	932 223	2 710 044
			(промежуточные дивиденды по итогам девяти месяцев 2022 г. (протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 08.12.2022 № 49) — 1 943 544 тыс. руб.; подлежащая выплате сумма дивидендов — 766 500 тыс. руб.)
Погашение убытков прошлых лет	—	0	0

¹ Решения о распределении прибыли за 2020–2022 гг. были приняты решениями годового Общего собрания акционеров Общества от 3 июня 2021 г. (протокол от 4 июня 2021 г. № 45), от 16 июня 2022 г. (протокол от 21 июня 2022 г. № 48), от 5 декабря 2022 г. (протокол от 8 декабря 2022 г. № 49), от 16 июня 2023 г. (протокол от 21 июня 2023 г. № 50).

5 декабря 2022 г. внеочередным Общим собранием акционеров Общества принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества из чистой прибыли Общества по результатам девяти месяцев 2022 г. в сумме 1 943 544 тыс. руб. в денежной форме.

16 июня 2023 г. годовым Общим собранием акционеров Общества принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества из чистой прибыли Общества по результатам 2022 г. в сумме 766 500 тыс. руб. в денежной форме.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2023 г. будет принято годовым Общим собранием акционеров.

История дивидендных выплат, осуществленных Обществом в 2021–2023 годах

	Дивидендный период, год			
	2020	2021	9 мес. 2022 г.	2022
Дата и номер составления протокола годового Общего собрания акционеров Общества, на котором принято решение о выплате дивидендов	От 21.06.2022 № 48От 08.12.2022 № 49От 21.06.2023 № 50			
Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период	27.06.202216.12.202230.06.2023			
Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию, руб.	2,712625,48230410722,0022935			
Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа), руб.	По итогам 2020 г. Общим собранием акционеров Компании (протокол от 4 июня 2021 г. № 45) принято решение не выплачивать дивиденды932 223 0001 943 544 000766 500 000			
Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа), руб.	931 824 726,151 942 796 062,32766 184 712,30			
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества	10 и 25 рабочих дней ¹			
Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества	Денежные средства			
Причины невыплаты объявленных дивидендов	Отсутствие данных для перечисления дивидендов в анкете зарегистрированного лица, данные для которой должны быть предоставлены зарегистрированным лицом			

Задолженность Общества по выплате дивидендов отсутствует.

¹ Для номинального держателя и являющегося профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительного управляющего срок составляет не более десяти рабочих дней, для других зарегистрированных в реестре акционеров — 25 рабочих дней с даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов.

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ НЕПРАВОМЕРНОМУ ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ И МАНИПУЛИРОВАНИЮ РЫНКОМ

Компания контролирует соблюдение требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.

В соответствии с п. 1 ст. 4 Федерального закона от 27 июля 2010 г. № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» ПАО «Россети Кубань» является инсайдером-эмитентом. ПАО «Россети Кубань» уделяет особое внимание использованию и защите инсайдерской информации, способной оказать существенное влияние на стоимость финансовых инструментов Общества.

В обязанности ПАО «Россети Кубань» как эмитента входит ведение списка инсайдеров Общества. Список инсайдеров — конфиденциальный документ, в который включаются физические

и юридические лица, которым в силу трудовых или иных обязанностей передается инсайдерская информация Общества.

За отчетный период ПАО «Россети Кубань» было получено 11 запросов ПАО Московская Биржа о предоставлении списка инсайдеров.

В 2023 г. действовал собственный перечень инсайдерской информации ПАО «Россети Кубань», утвержденный приказом Общества от 24 октября 2022 г. № 671-од, с изменениями, утвержденными приказом Общества от 28 декабря 2023 г. № 908-од.

Основным внутренним документом Общества, регулирующим отношения, возникающие в связи с использованием и защитой информации, квалифицируемой в качестве инсайдерской, является Положение о защите инсайдерской информации ПАО «Россети Кубань» в новой редакции, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 27 ноября 2023 г. № 540/2023).

Компания раскрывает инсайдерскую информацию на корпоративном веб-сайте <https://rosseti-kuban.ru/aktsioneram-i-investoram/informatsiya-dlya-insayderov-obschestva/> и на сайте ООО «Интерфакс-ЦРКИ» — сервере раскрытия информации <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=2827>.

Случаев нарушения требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в отчетном году не выявлено.

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Кубань»
Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. № 1009	
Место нахождения	Российская Федерация, Краснодар
Почтовый адрес	350033, Российская Федерация, Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2а
Сведения о государственной регистрации в качестве юридического лица	Свидетельство о государственной регистрации от 10 февраля 1993 г. № 127 Основной государственный регистрационный номер: 1022301427268
Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано общество	Краснодарский край
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 2309001660/997650001 р/с 40702810330020101989 в Краснодарском отделении ПАО «Сбербанк» № 8619 г. Краснодара к/с 30101810100000000602 БИК 040349602
Контактный телефон / факс	+7 (861) 212-24-03 / +7 (861) 268-24-93
Адрес электронной почты	telet@rosseti-kuban.ru
Адрес страницы в сети Интернет	https://www.rosseti-kuban.ru/

Для обращений акционеров

Юрченко Анна Ивановна

Главный специалист управления корпоративного обеспечения

+7 (861) 212-26-72

yurchenkoai@rosseti-kuban.ru

Для обращений инвесторов и финансовых аналитиков

Диденко Екатерина Евгеньевна

Начальник управления корпоративного обеспечения

+7 (861) 212-23-09

didenkoe@rosseti-kuban.ru

Для обращений потребителей

Долгих Алексей Викторович

Начальник отдела очного обслуживания — Главного центра обслуживания клиентов

+7 (861) 212-28-13

dolgihav@rosseti-kuban.ru

Сайт Общества www.rosseti-kuban.ru – раздел «Потребителям / Система обслуживания потребителей / Интерактивная обратная связь (интернет-приемная)»

Интернет-приемная

8-800-220-0-220 (круглосуточно)

Портал электросетевых услуг группы компаний ПАО «Россети» www.портал-тп.рф.

Контакты центров обслуживания потребителей

Филиал ПАО «Россети Кубань»	Контактный телефон	Адрес электронной почты
Главный Центр обслуживания потребителей ИА ПАО «Россети Кубань»	+7(861)212-22-22	client.service@rosseti-kuban.ru
Адыгейские электрические сети	+7 (8772) 53-52-02	client.service@ades.rosseti-kuban.ru
Армавирские электрические сети	+7 (86137) 6-98-03	uslugi@armes.rosseti-kuban.ru
Лабинские электрические сети	+7 (86169) 6-91-53	cok@labes.rosseti-kuban.ru
Ленинградские электрические сети	+7 (86145) 7-35-00	kazantsevali@Lenes.rosseti-kuban.ru
Славянские электрические сети	+7 (86146) 4-33-14	klient@slaves.rosseti-kuban.ru
Сочинские электрические сети	+7 (8622) 69-02-42 (г. Сочи) +7 (862) 227-03-27 (г. Сочи, Адлерский район)	tsoksochi@sochies.rosseti-kuban.ru
Тимашевские электрические сети	+7 (86130) 23-2-65	cok@times.rosseti-kuban.ru
Тихорецкие электрические сети	+7 (86196) 7-04-17	goryainovane@tikhes.rosseti-kubanru
Усть-Лабинские электрические сети	+7 (86135) 5-03-43	uslugi@ules.rosseti-kuban.ru
Юго-Западные электрические сети	+7 (8617) 64-34-33 +7 (8617) 64-34-45 (г. Новороссийск), +7 (86133) 2-09-50 (г. Анапа)	novolato@uzes.rosseti-kuban.ru

Для обращения соискателей

ПАО «Россети Кубань»	Ф. И. О. ответственного за подбор персонала	Контактный телефон, электронная почта
Исполнительный аппарат	Новикова Наталья Игоревна, главный специалист группы обучения и развития персонала управления персоналом	+7 (861) 212-26-36 novikovani@rosseti-kuban.ru
Адыгейские электрические сети	Арабкина Любовь Алексеевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (8772) 53-54-30 ArabkinaLA@ades.rosseti-kuban.ru
Армавирские электрические сети	Останина Татьяна Андреевна, специалист отдела управления персоналом	+7 (86137) 6-98-57 ostaninata@armes.rosseti-kuban.ru
Краснодарские электрические сети	Марченко Мария Владимировна, ведущий специалист отдела управления персоналом	+7 (861) 255-73-35 MarchenkoMV@krdes.rosseti-kuban.ru
Славянские электрические сети	Лебедева Татьяна Викторовна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86146) 4-15-37 LebedevaTV@slaves.rosseti-kuban.ru
Сочинские электрические сети	Смирнова Ольга Федоровна, заместитель начальника отдела управления персоналом	+7 (862) 269-04-60 smirnovaof@sochies.rosseti-kuban.ru
Юго-Западные электрические сети	Ломакина Оксана Анатольевна, специалист 1 категории сектора рекрутинга и развития персонала отдела управления персоналом	+7 (8617) 67-84-37 lomakinaoa@uzes.rosseti-kuban.ru
Лабинские электрические сети	Брыкалова Яна Алексеевна, специалист 1 категории отдела управления персоналом	+7 (86169) 6-95-25 Brikalova@labes.rosseti-kuban.ru
Ленинградские электрические сети	Шкредова Ольга Владимировна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86145) 7-03-01 ShkredovaOV@Lenes.rosseti-kuban.ru
Тимашевские электрические сети	Бедная Ираида Викторовна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86130) 2-32-23 BednayalV@times.rosseti-kuban.ru
Тихорецкие электрические сети	Савельева Марина Геннадьевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86196) 7-47-73 savelevamg@tikhes.rosseti-kuban.ru
Усть-Лабинские электрические сети	Телятникова Ирина Алексеевна, ведущий специалист отдела управления персоналом	+7 (86135) 9-13-37 TelyatnikovalA@ules.rosseti-kuban.ru

Пресс-служба ПАО «Россети Кубань»

+7 (861) 212-24-68

Email для запросов СМИ: sadymva@rosseti-kuban.ru

Филиалы ПАО «Россети Кубань» по состоянию на 31 декабря 2023 года

Наименование филиала	Местонахождение
Адыгейские электрические сети	Россия, Республика Адыгея, Майкоп, ул. Шовгенова, д. 358
Армавирские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Армавир, ул. Воровского, д. 54
Краснодарские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Краснодар, ул. Пашковская, д. 131
Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Лабинск, ул. Мира, д. 334
Ленинградские электрические сети	Россия, Краснодарский край, станица Ленинградская, ул. 302-й Дивизии, д. 6
Славянские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Славянск-на-Кубани, ул. Строительная, д. 49
Сочинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Сочи, ул. Конституции СССР, д. 42
Тимашевские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Тимашевск, ул. Ленина, д. 176
Тихорецкие электрические сети	Россия, Краснодарский край, Тихорецк, ул. Дзержинского, д. 62
Усть-Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, д. 4
Юго-Западные электрические сети	Россия, Краснодарский край, Новороссийск, Восточный мол, д. 1

СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «НРК — Р.О.С.Т.»
ИНН/ОГРН	7726030449/1027739216757
Место нахождения	107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:	
номер	045-13976-000001
дата выдачи	3 декабря 2002 г.
срок действия	Бессрочная
орган, выдавший лицензию	ФКЦБ России
Контактный телефон / факс	+7 (495) 780-73-63 / +7 (495) 989-76-50
Адрес электронной почты	info@rrost.ru
Адрес страницы в сети Интернет	www.rrost.ru

АО «НРК — Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества с 16 декабря 2010 г.

Трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «Россети Кубань», у АО «НРК — Р.О.С.Т.» нет.

АББРЕВИАТУРЫ И ТЕРМИНЫ

ВЛ — воздушная линия электропередачи.

Гарантирующий поставщик электроэнергии — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электроэнергии с любым обратившимся к ней потребителем электроэнергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электроэнергии и желающим приобрести электроэнергию.

ДГРТ КК — департамент государственного регулирования тарифов Краснодарского края — орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов.

ДЗО, ДО — дочерние и зависимые общества Компании или ПАО «Россети».

ЕНЭС — Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

Котловые тарифы на передачу электроэнергии — дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электроэнергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

Корпоративный год — период с момента избрания персонального состава Совета директоров и Ревизионной комиссии на годовом Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего годового Общего собрания акционеров Общества.

ЛЭП — линия электропередачи.

НВВ Компании, собственная необходимая валовая выручка Компании — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования без учета расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «Россети», а также на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

НВВ региона, необходимая валовая выручка региона — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых сетевым организациям, которые функционируют на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи, для осуществления регулируемой деятельности по передаче электроэнергии в течение расчетного периода регулирования.

НИОКР — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

Объем оказанных услуг — количество электроэнергии, переданной через технические устройства электрических сетей, принадлежащих сетевой компании на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

Отпуск в сеть — объем электроэнергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

Полезный отпуск электроэнергии — объем электроэнергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электроэнергии потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электроэнергии по электрическим сетям.

Потери электроэнергии:

- фактические (отчетные) потери электроэнергии** — разница между объемом электроэнергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электроэнергии, и объемом электроэнергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации;
- нормативные потери электроэнергии** — расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей; стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф);
- сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии** — разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.

ПС — подстанция.

Прибор учета электрической энергии — средство измерения, предназначенное для определения количества активной и (или) реактивной электрической энергии, прошедшей через него в определенный промежуток времени к месту потребления электроэнергии.

РИСЭ — резервный источник снабжения электроэнергией.

РФ — Российская Федерация.

Сетевая организация, распределительно-сетевая компания — организация, осуществляющая передачу и (или) распределение электроэнергии по электрическим сетям.

Смежная сетевая организация — сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

Среднесписочная численность работников — сумма списочной численности работников за каждый календарный день периода, включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, деленная на число календарных дней периода.

СУПА — система управления производственными активами.

Технические потери — потери электроэнергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

Технический учет электроэнергии — учет для контроля расхода электроэнергии внутри электростанций, подстанций, предприятий, в зданиях, квартирах и т. п. Счетчики, устанавливаемые для технического учета, называются счетчиками технического учета.

Технологическое нарушение (авария) — несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

ТП — трансформаторная подстанция.

Технологическое присоединение — технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

у. е. — условные единицы электрооборудования.

ТСО — территориальная сетевая организация — коммерческая организация, владеющая на праве собственности или на ином установленном федеральными законами объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых такая организация оказывает услуги по передаче электроэнергии и осуществляет в установленном порядке технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, а также осуществляющая право заключения договоров об оказании услуг по передаче электроэнергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети.

ТЭК — топливно-энергетический комплекс.

Центр питания — подстанция, подстанционное оборудование и прилегающие распределительные сети.

ЭС — электрические сети.

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — рассчитан следующим образом: Прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

ВА — вольт-ампер

Вт — ватт

г. — год

гг. — годы

Гкал — гигакалория

кВ — киловольт

кВА — киловольт-ампер

кВт — киловатт

кВт • ч — киловатт-час

км — километр

коп. — копейка

м — метр

МВА — мегавольт-ампер

МВт — мегаватт

мин — минута

млн — миллион

млрд — миллиард

руб. — российский рубль

п. п. — процентный пункт

с — секунда

сут. — сутки

т — тонна

т у. т. — тонна условного топлива

тыс. — тысяча

ч — час

чел. — человек

шт. — штука

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, УТВЕРЖДЕННОГО СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ БАНКА РОССИИ 21 МАРТА 2014 Г. И РЕКОМЕНДОВАННОГО К ПРИМЕНЕНИЮ БАНКОМ РОССИИ (ПИСЬМО БАНКА РОССИИ ОТ 10 АПРЕЛЯ 2014 Г. № 06-52/2463)

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций [Кодекса](#) корпоративного управления Банка России (далее — Отчет) был рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети Кубань» на заседании 08.05.2024 г. (протокол от 08.05.2024 № 556/2024).

Совет директоров Общества подтверждает, что приведенные в Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций [Кодекса](#) корпоративного управления Банка России.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России осуществляется ПАО «Россети Кубань» на основании Методики, рекомендованной Банком России письмом от 27 декабря 2021 г. № ИН06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Настоящий Отчет является приложением к Годовому отчету ПАО «Россети Кубань» за 2023 г., содержащему описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обособленной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	<div>1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.</div> <div>Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период</div>	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	<div>1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</div> <div>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</div> <div>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</div>	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	<div>Согласно ст. 2 и 3 Федерального закона от 25 февраля 2022 г. № 25-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», по решению совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества в 2023 г. Общее собрание акционеров может быть проведено в форме заочного голосования.</div> <div>Советом директоров ПАО «Россети Кубань» было принято решение о созыве годового Общего собрания акционеров в форме заочного голосования (протокол от 12 мая 2023 г. № 519/2022). По этой причине в сообщении о проведении собрания не были указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</div> <div>Проведение годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» в форме заочного голосования является вынужденной мерой. ПАО «Россети Кубань» предоставляет акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в Общем собрании акционеров</div>
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<div>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</div> <div>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</div> <div>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</div>	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<div>1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</div> <div>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</div>	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	<div>1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров</div>	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

¹ Статус «Соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «Частично соблюдается» или «Не соблюдается» соответственно.

² Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<div>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</div> <div>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</div> <div>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</div> <div>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</div>	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	В соответствии с Федеральным законом от 19 декабря 2022 г. № 519-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Кубань» в 2023 г. было проведено в форме заочного голосования, поэтому указанные критерии оценки соблюдения данного принципа корпоративного управления неприменимы
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<div>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</div> <div>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</div> <div>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</div>	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	<div>1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов</div>	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	<div>1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров</div>	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	<div>1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем зачисляющих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались</div>	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	<div>1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделял им надлежащее внимание</div>	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) ¹ рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 в отчетном году частично соблюдался.</p> <p>Комитет по кадрам и вознаграждениям в 2023 г. рассмотрел и предоставил рекомендации Совету директоров по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none">• об утверждении отчета о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества за 2022г. (целевые (плановые) значения КПЭ достигнуты по всем показателям),• об утверждении отчета о выполнении КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора» за 2022 год (целевое (плановое) значение КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» достигнуто). <p>В отчетном году отсутствовала необходимость в кадровых перестановках и/или продлении трудовых контрактов с лицами, входящими в состав Правления.</p> <p>Критерий 3 соблюдается. Общество, являясь частью единого распределительного комплекса Российской Федерации и группы компаний ПАО «Россети», стремится к достижению целей, определенных Российской Федерацией и стратегией развития ПАО «Россети» и его ДЗО на период до 2030 г. В отчетном году Совет директоров регулярно рассматривал отчеты об исполнении Обществом стратегических программ и показателей:</p> <ul style="list-style-type: none">• бизнес-плана Общества;• инвестиционной программы;• отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками;• КПЭ Генерального директора;• плана развития системы управления производственными активами;• мероприятий программы цифровой трансформации и пр. <p>Несоответствие является ограниченным во времени. В 2023г. Совет директоров Общества утвердил перечни КПЭ и функциональных КПЭ руководящего состава Компании, их целевые значения на 2023-2025гг. и порядок их расчета. Соответственно, Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров рассмотрит и предоставит Совету директоров рекомендации по вопросам о достижении целевых значений КПЭ и функциональных КПЭ руководящего состава Компании (членов Правления), то есть, о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. С учетом изложенного Общество, начиная с 2024г., планирует достичь соблюдения элементов Кодекса</p>
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

¹ Далее по тексту — комитет по номинациям.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	<p>В отчетном году Совет директоров Общества и Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не проводили процедуру оценки кандидатов в Совет директоров Общества.</p> <p>Вместе с тем сведения об образовании и опыте работы кандидатов в Совет директоров Общества включаются в состав материалов для ознакомления при проведении общих собраний акционеров и публикуются на официальном сайте Общества.</p> <p>Кроме того, среди избранных членов Совета директоров Общества проводится анкетирование с целью получения от члена Совета директоров Общества подробной информации о себе, в том числе об образовании, опыте работы, владении акциями Общества, занимаемых должностях в других организациях и пр.</p> <p>Исходя из анализа анкетных данных, в действующий и предыдущие составы Совета директоров Общества входят лица, обладающие высокой профессиональной квалификацией и опытом работы в различных отраслях.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени. У Общества есть намерение достигнуть соблюдения критерия в будущем</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, согласно рекомендациям 102–107 Кодекса, и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	В отчетном периоде при проведении Общих собраний акционеров, повестка дня которых включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество не представляло акционерам результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведенной Советом директоров. Для соблюдения данного критерия Общество намерено разработать изменения во внутренние документы Общества в части указанных норм. Несоответствие является ограниченным во времени. У Общества есть намерение достигнуть соблюдения критерия в будущем
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерии 1 и 2 не соблюдаются. В отчетном периоде Советом директоров, а также Комитетом по кадрам и вознаграждениям не проводилась оценка независимости каждого кандидата и члена Совета директоров. В отчетном году Общество определяло статус независимости членов Совета директоров по критериям, установленным Кодексом. Общество дважды в год запрашивало у членов Совета директоров информацию, необходимую и достаточную для публичного раскрытия сведений о них и уточнения их статуса. Утвержденной Советом директоров методикой установлен примерный перечень критериев самооценки, в том числе на предмет независимости директоров. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса. Критерий 3 соблюдается

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	<p>В состав Совета директоров в отчетном периоде входят два независимых директора, что составляет менее одной трети независимых директоров.</p> <p>С учетом преобладающего участия мажоритарного акционера в уставном капитале Компании (99,72%) у Общества отсутствует возможность влиять на соблюдение данного элемента Кодекса.</p> <p>При этом доля независимых членов в составе Совета директоров в настоящее время соответствует требованиям к корпоративному управлению эмитента, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени. Общество в будущем достигнет соблюдения элемента Кодекса при наличии соответствующей позиции мажоритарного акционера.</p> <p>Риски, связанные с неполным исполнением рекомендаций Кодекса, нивелируются эффективной организацией деятельности независимых директоров в Обществе.</p> <p>Информация о планируемом увеличении количества выдвигаемых независимых директоров отсутствует, следовательно, увеличение их числа в настоящее время не прогнозируется</p>
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	<p>Частично соблюдается.</p> <p>Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) осуществляют предварительную оценку существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, только в рамках анализа материалов Комитета по стратегии Совета директоров, а также в рамках рассмотрения материалов, направляемых членам Совета директоров.</p> <p>Уставом Общества не определено понятие существенных корпоративных действий.</p> <p>Однако указанные в Кодексе корпоративного управления вопросы, относящиеся к существенным действиям:</p> <ul style="list-style-type: none">• реорганизация Общества;• приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение);• совершение Обществом существенных сделок;• увеличение или уменьшение уставного капитала Общества;• осуществление листинга и делистинга акций Общества,• в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесены к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. <p>Большая часть данных вопросов (за исключением делистинга акций) относится к компетенции Комитета по стратегии Совета директоров.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует включить в Устав и внутренние документы Общества положения, регулирующие правоотношения, связанные с совершением Обществом существенных корпоративных действий, при наличии соответствующего решения мажоритарного акционера</p>
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор ¹ . 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>Председатель Совета директоров не является независимым директором.</p> <p>Советом директоров Общества не определен старший независимый директор в связи с отсутствием инициативы членов Совета директоров по избранию старшего независимого директора.</p> <p>У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса.</p> <p>Критерий 2 соблюдается</p>
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

¹ Рекомендуется в пятом столбце формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указать, какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе, и пояснить причины избранного подхода.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.6 Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности				
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерии 1 и 2 соблюдаются. Критерий 3 соблюдается частично в отношении членов Совета директоров, являющихся членами комитетов Совета директоров. Норма, позволяющая члену Совета директоров, являющемуся членом комитета Совета директоров, получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества, содержится в положениях о комитетах. Однако в Положении о Совете директоров не предусмотрена данная процедура. Общество в будущем внесет соответствующие изменения в Положение о Совете директоров Общества при наличии соответствующей позиции мажоритарного акционера. Несоответствие является ограниченным во времени
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 не соблюдается. Внутренними документами обязанность членов Совета директоров уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения не предусмотрена. Однако на практике Общество: • регулярно запрашивает у членов органов управления сведения о занимаемых должностях; • осуществляет мониторинг открытых источников информации о вхождении членов Совета директоров Общества в органы управления или контроля других организаций. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения указанной рекомендации Кодекса
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.7 Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров				
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	<p>Перечень вопросов, которые должны рассматриваться Советом директоров на очных заседаниях, закреплён в Положении о Совете директоров Общества и не в полной мере соответствует перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса.</p> <p>Вместе с тем, согласно данному Положению, форма проведения заседания Совета директоров определяется Председателем Совета директоров Общества с учетом важности вопросов повестки дня.</p> <p>У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени. Общество в будущем достигнет соблюдения элемента Кодекса при наличии соответствующей позиции мажоритарного акционера</p>
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	<p>Уставом Общества не предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени. Общество в будущем достигнет соблюдения указанной рекомендации Кодекса при наличии позиции мажоритарного акционера о внесении соответствующих изменений в Устав Общества.</p> <p>После внесения указанных изменений в Устав Общества данная рекомендация будет соблюдена Обществом полностью.</p> <p>Риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, нивелируются традиционно высокой посещаемостью заседаний членами Совета директоров, а также принятыми в Обществе процедурами принятия решений — решения, принимаемые Советом директоров, строятся на консенсусе всех членов Совета директоров, а ключевые решения предварительно прорабатываются в рамках работы комитетов Совета директоров</p>
2.8 Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества				
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается. Комитет по аудиту в своем составе имеет одного независимого директора. Количество независимых членов Совета директоров в отчетном году было недостаточным для формирования состава Комитета по аудиту исключительно из независимых директоров.</p> <p>У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени. Общество в будущем достигнет соблюдения элемента Кодекса при наличии соответствующей позиции мажоритарного акционера.</p> <p>Критерии 2–4 соблюдаются</p>
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается. В настоящий момент Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не состоит из независимых директоров.</p> <p>Критерий 2 соблюдается частично. Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не является Председателем Совета директоров Общества, но и не является независимым директором.</p> <p>Критерий 3 соблюдается частично. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества определены задачи, частично соответствующие рекомендациям Кодекса. В Положении не определены условия (события), при наступлении которых Комитет рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров Общества, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения критериев 1 и 2 при наличии соответствующего решения мажоритарного акционера.</p> <p>Для соблюдения критерия 3 Общество планирует направить предложения акционерам Общества о внесении соответствующих изменений в данное Положение</p>
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета ¹), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	<p>Критерий 1 частично соблюдается. В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. В его состав не входят независимые директора.</p> <p>Критерий 2 частично соблюдается. Из указанных в рекомендациях Кодекса задач на Комитет по кадрам и вознаграждениям возложены только задачи в части:</p> <ul style="list-style-type: none">• определения критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также их предварительная оценка;• регулярной оценки деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, членов Правления и подготовки предложений для Совета директоров по возможности их повторного назначения. <p>У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение указанных критериев.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения указанной рекомендации Кодекса при наличии соответствующего решения акционеров.</p> <p>Критерий 3 в 2023 г. неприменим, поскольку, в связи с наличием мажоритарного акционера с долей 99,72%, головных акционеров недостаточно для избрания в состав Совета директоров хотя бы одной предложенной ими кандидатуры</p>

¹ Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, укажите его название.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверялся в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 соблюдался только в отношении Комитета по аудиту в период до 1 августа отчетного года. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия. Критерий 2 соблюдается.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается частично. В отчетном году проведена самооценка качества работы Совета директоров за 2022–2023 корпоративный год, включавшая оценку работы Совета директоров в целом, его председателя и каждого комитета. Индивидуальная оценка членов Совета директоров, кроме председателя, не проводилась. Критерий 3 соблюдается частично. Результаты самооценки качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на заочном заседании Совета директоров. В соответствии с Положением о Совете директоров Общества форма проведения заседания Совета директоров определяется Председателем Совета директоров Общества. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует, начиная с 2024 г., достичь соблюдения указанной рекомендации Кодекса
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов Обществом не привлекалась внешняя организация (консультант), так как в 2023 г. самооценка качества работы Совета директоров за 2022–2023 корпоративный год проведена второй раз. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует привлечь внешнего консультанта для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров за 2023–2024 гг.
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как в Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации для высших менеджеров с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества)
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса . 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерии 2 и 3 не применимы для Общества

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<div>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</div> <div>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</div> <div>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</div> <div>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</div>	<div>соблюдается</div> <div>частично соблюдается</div> <div>не соблюдается</div>	<div>Критерии 1 и 2 соблюдаются.</div> <div>Критерий 3 не применим для Общества ввиду отсутствия ДЗО, имеющих для него существенное значение.</div> <div>Критерий 4 не соблюдается ввиду отсутствия законодательно установленных требований. При этом годовой отчет за 2023 г. содержит нефинансовую информацию, установленную Рекомендациями по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ, направленными письмом Банка России от 12 июля 2021 г. № ИН-06-28/49.</div> <div>Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элементов Кодекса</div>
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	<div>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</div> <div>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</div>	<div>соблюдается</div> <div>частично соблюдается</div> <div>не соблюдается</div>	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<div>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</div> <div>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций</div>	<div>соблюдается</div> <div>частично соблюдается</div> <div>не соблюдается</div>	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конк-ретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<div>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</div> <div>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</div>	<div>соблюдается</div> <div>частично соблюдается</div> <div>не соблюдается</div>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Вместе с тем принятие решений по вопросам, относящимся к существенным действиям, указанным в рекомендации 303 Кодекса (например, реорганизация Общества, увеличение/уменьшение уставного капитала Общества, принятие решений об участии Общества в других организациях, принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции, принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, одобрение иных сделок Общества и подконтрольных ему лиц), в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества, отнесено к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. При вынесении на Общее собрание акционеров любых вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров представляет акционерам соответствующие рекомендации. Общество включает в Устав и внутренние документы Общества положения, подробным образом регламентирующие порядок совершения Обществом существенных корпоративных действий, при наличии соответствующей позиции мажоритарного акционера
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Данная процедура не отражена во внутренних документах Общества. У Компании отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия. Общество включает в Устав и внутренние документы Общества положения, регламентирующие возможность заявления независимых директоров о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения, при наличии соответствующей позиции мажоритарного акционера.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

			О Компании	Стратегический отчет	Результаты операционной деятельности	Устойчивое развитие	Отчет о корпоративном управлении
№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления			
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p>Критерии 1 и 2 соблюдаются.</p> <p>Критерий 3 не соблюдается.</p> <p>Общество рассмотрит возможность разработки соответствующих изменений при необходимости.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса.</p> <p>Внутренние документы Общества не предусматривают, что при отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.</p> <p>Учитывая особенности деятельности Группы компаний ПАО «Россети», в состав которой входит Общество, сделки с подконтрольными ПАО «Россети Кубань» юридическими лицами, а также с контролирующим Обществом лицом — ПАО «Россети» — и иными подконтрольными ПАО «Россети» лицами являются сделками с заинтересованностью.</p> <p>В настоящее время законодательство идет по пути упрощения процедуры совершения обществами сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сокращения их общего количества. Так, Федеральным законом от 3 июля 2016 г. № 343-ФЗ с 1 января 2017 г. введен новый порядок совершения сделок с заинтересованностью через извещение членов органов управления, а также расширен перечень сделок, которые не признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в числе которых определены сделки с пороговым значением цены, до достижения которого сделки могут быть заключены без проведения корпоративных мероприятий, предусмотренных главой XI Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».</p> <p>По мнению Общества, установленные Федеральным законом «Об акционерных обществах» критерии формальной заинтересованности и, соответственно, связанные с ними случаи неучастия в голосовании по вопросу одобрения сделок достаточны для обеспечения оптимальной защиты прав и интересов акционеров и инвесторов. Закрепление во внутренних документах случаев, когда члены Совета директоров Общества и иные лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения сделки при отсутствии формальной заинтересованности, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, могло бы затруднить деятельность Общества в связи с увеличением количества сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.</p> <p>Кроме того, ввиду отсутствия в настоящее время соответствующих рекомендаций и (или) пояснений регулятора, определение иных случаев фактической заинтересованности, помимо предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», представляется затруднительным</p>			

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

«Утвержден»
Решением Совета директоров
ПАО «Россети Кубань»
от 08.05.2024
(протокол от 08.05.2024 №556/2024)

Достоверность данных подтверждена
решением Ревизионной комиссии
ПАО «Россети Кубань»
от 26.04.2024
(протокол от 26.04.2024 №4/2024)

Исполняющий обязанности Генерального директора
ПАО «Россети Кубань»
Б.Б. Эбзеев

г. Краснодар
2024 год

ОТЧЕТ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2023 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена ¹ , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
1	2	3	4	5	6	7
1	Договор о предоставлении комплекса услуг связи № РЦ-04-1614-23/407/30-1541	04.09.2023	<p>Стороны Договора:</p> <ul style="list-style-type: none">• ПАО «Россети-Кубань» (Клиент);• АО «Россети Цифра» (Оператор). <p>Предмет Договора:</p> <p>Оператор обязуется оказывать Клиенту услуги, а Клиент обязуется принимать и оплачивать оказываемые ему услуги в соответствии с условиями Договора. Состав и перечень услуг, а также дополнительные права и обязанности Сторон, определяются дополнительными соглашениями и бланками заказов на предоставление услуг к данным дополнительным соглашениям.</p> <p>Соглашение между Сторонами об оказании конкретной услуги считается достигнутым на дату подписания ими дополнительного соглашения к Договору. В случае, когда дополнительное соглашение предусматривает подписание к нему бланка заказа, соглашение между Сторонами об оказании конкретной услуги считается достигнутым в момент подписания ими бланка заказа к такому дополнительному соглашению.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Предельная цена услуг по Договору, включая все и любые дополнительные соглашения и бланки заказа к нему, не может превышать 242 518 445 (Двести сорок два миллиона пятьсот восемнадцать тысяч четыреста сорок пять) рублей 76 копеек, включая все налоги и сборы, подлежащие уплате согласно законодательству Российской Федерации.</p> <p>Срок оказания услуг по Договору:</p> <p>Срок оказания услуг будет указан в дополнительных соглашениях и/или в бланках заказов на предоставление услуг по Договору.</p> <p>Срок оказания услуг, указанный в дополнительном соглашении (соответствующем бланке заказа на предоставление услуг), будет автоматически продлеваться на каждый последующий год в рамках срока действия Договора до тех пор, пока Клиент или Оператор письменно не уведомит другую Сторону о прекращении очередного годовичного срока оказания услуг, за 30 календарных дней до предполагаемой даты прекращения оказания услуг.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 18.05.2023, и действует в течение 5 лет.</p>	<ol style="list-style-type: none">1. ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «Россети Кубань» и АО «Россети Цифра», являющихся сторонами в сделке;2. Кравченко Константин Юрьевич, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Совета директоров ПАО «Россети Цифра»;3. Мольский Алексей Валерьевич, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Совета директоров ПАО «Россети Цифра»;4. Харитонов Владимир Вячеславович, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Совета директоров ПАО «Россети Цифра».	от 18.08.2023 № РК/1200/246-рс	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

¹ Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется советом директоров общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

ИНФОРМАЦИЯ
О НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВАХ
ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ».
УЧАСТИЕ ПАО «РОССЕТИ
КУБАНЬ» В КОММЕРЧЕСКИХ
И НЕКОММЕРЧЕСКИХ
ОРГАНИЗАЦИЯХ

Реестр непрофильных активов Компании

Во исполнение Указа Президента РФ от 7 мая 2012 г. № 596 и распоряжения Правительства РФ от 10 мая 2017 г. № 894-р (в действующей редакции) решением Совета директоров от 24.11.2023 (протокол от 27.11.2023 № 540/2023) утверждена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов.

Программа определяет основные принципы, механизм выявления и отчуждения непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным активам, порядок ведения реестра непрофильных активов и отчетности о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

До принятия вышеуказанного решения в Обществе действовала Программа, утвержденная решением Совета директоров от 27.12.2021 (протокол от 28.12.2021 № 460/2021).

Решением Совета директоров Общества от 07 марта 2024 г. (протокол от 07 марта 2024 г. № 547/2024) утвержден актуальный реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями программы (реестр опубликован на сайте Общества по адресу: [О Компании / Непрофильные активы](#)).

Решением Совета директоров Общества от 27.03.2023 (протокол от 28.03.2023 №514/2023), с учетом изменений, утвержденных решением Совета директоров Общества от 07.06.2023 (протокол от 08.06.2023 №520/2023), от 24.11.2023 (протокол от 27.11.2023 №540/2023), утвержден реестр непрофильных активов ПАО «Россети Кубань» (далее – РНА) действующий в 2023 году.

В отчетном году непрофильные активы Обществом не отчуждались ввиду отсутствия заявок на участие в торгах на электронной торговой площадке АО «Росэлторг».

Участие ПАО «Россети Кубань» в коммерческих организациях

По состоянию на 31 декабря 2023 г. ПАО «Россети Кубань» владело пакетами акций трех акционерных обществ, в том числе двух дочерних.

Сведения об участии в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организаций) в 2023 году

Сокращенное фирменное наименование общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «Россети Кубань» в уставном капитале общества на 31.12.2023	Финансовые показатели за 2023 г.		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у общества акциям, тыс. руб.
					Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
Профильные общества							
АО «Энергосервис Кубани»	Краснодарский край	Проектирование, монтаж и наладка узлов учета электроэнергии, газа и технологического оборудования, горячего и холодного водоснабжения	Владение акциями	100	1 722 494	15 112	3 943
Непрофильные общества							
АО П/о «Энергетик»	Краснодарский край	Организация отдыха и оздоровления детей и взрослых, в первую очередь работников ПАО «Россети Кубань» и членов их семей; организация и проведение семинаров и конференций	Владение акциями	100	118 710	6 316	0
АО «РИТЭК-СОЮЗ» (юридическое лицо признано несостоятельным (банкротом), в отношении него открыто конкурсное производство)	Краснодарский край	Организация, выполнение и сопровождение научно-исследовательских и научно-технических разработок, инжиниринга, строительно-монтажных и пусконаладочных работ; мониторинг и контроллинг	Владение акциями	1	0	0	0
ЗАО «Турбогаз» (деятельность прекращена, исключено из Единого государственного реестра юридических лиц 24.11.2023)	Краснодарский край	Разработка технологий по энергосбережению; изготовление, эксплуатация, техническое обслуживание и ремонт энергетических установок; производство и реализация электроэнергии	Владение акциями	4	0	0	0

О Компании	Стратегический отчет	Результаты операционной деятельности	Устойчивое развитие	Отчет о корпоративном управлении
------------	----------------------	--------------------------------------	---------------------	----------------------------------

В отчетном году с баланса Общества списано долгосрочное финансовое вложение в ЗАО «Турбогаз» в сумме 2 000 руб. в связи с прекращением его деятельности согласно записи в Едином государственном реестре юридических лиц от 24.11.2023 № 2232301588320.

Пакеты акций вышеуказанных акционерных обществ, кроме ЗАО «Турбогаз», включены в реестр непрофильных активов.

В отношении пакетов акций установлен способ распоряжения «Сохранение участия». Способ распоряжения установлен до принятия отдельного системного решения в отношении данных активов.

Размер доли принадлежащих Обществу голосующих акций ЗАО «РИТЭК-СОЮЗ» не позволяет ему самостоятельно принимать решения в вопросах функционирования этих коммерческих организаций, в том числе определять составы их органов управления и контроля.

Взаимодействие ПАО «Россети Кубань» с ДЗО осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, уставами и внутренними документами Общества и его ДЗО, в том числе порядком

взаимодействия Компании с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество, утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 27 марта 2009 г. № 69/2009).

- Основные цели взаимодействия Компании с ДЗО:**
- обеспечение стабильного финансового развития и прибыльности ДЗО;
 - обеспечение защиты прав и интересов акционеров Общества и ДЗО;
 - повышение инвестиционной привлекательности Общества и ДЗО путем предоставления инвестиционному сообществу полной, своевременной, достоверной информации о деятельности ДЗО, а также сбалансированности и предсказуемости корпоративной политики в целом;
 - разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики ДЗО.

Управление и контроль деятельности ДЗО осуществляются Обществом через следующие механизмы корпоративного управления:

- в соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» функции общих собраний акционеров 100%-ных ДЗО осуществляются Правлением Общества;

- общее руководство деятельностью ДЗО осуществляется их советами директоров, большинство членов которых являются представителями ПАО «Россети Кубань»;
- по основным вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДЗО позиция ПАО «Россети Кубань» определяется Советом директоров Общества;
- регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности ДЗО осуществляется их ревизионными комиссиями, состоящими из представителей ПАО «Россети Кубань».

Оперативное управление каждым ДЗО осуществляется единоличным исполнительным органом — генеральным директором. Коллегиальные исполнительные органы (правления) уставами ДЗО не предусмотрены.

[Подробные сведения о ДЗО ПАО «Россети Кубань» размещены на сайте Компании в разделе «О компании / Дочерние компании».](#)

Сведения о деятельности АО «П/о Энергетик» в отчетном году

Динамика финансово-экономических показателей АО «П/о Энергетик» за 2021–2023 годы

№ п/п	Наименование	2021 ¹	2022	2023
1	Выручка, тыс. руб.	88 411	91 458	118 710
2	Валовая прибыль, тыс. руб.	-651	4 069	8 780
3	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль / непокрытый убыток), тыс. руб.	2 968	2 220	6 316
4	Рентабельность собственного капитала (ROE) ² , %	9,18	5,84	14,95
5	Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения ³ , %	6,6	6,3	14,3
6	Коэффициент чистой прибыльности, %	3,4	2,4	5,3
7	Рентабельность продукции (продаж), %	-0,7	4,4	7,4
8	Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	-	-	-
9	Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	-	-	-

¹ Для расчета показателей за 2021 г. использованы данные баланса за 2022 г. (графа «На 31 декабря 2021 г.»), отчета о финансовых результатах за январь — декабрь 2022 г. (графа «За январь — декабрь 2021 г.»).

² Показатель «Рентабельность собственного капитала (ROE)» рассчитан в соответствии со следующей методикой: рентабельность собственного капитала (ROE) = чистая прибыль / среднее значение собственного капитала * 100%.

³ Показатель «Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения» рассчитан в соответствии со следующей методикой: рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения = прибыль до налогообложения / среднее значение совокупных активов * 100%.

Сведения о существенных сделках, совершенных АО «П/о Энергетик» в 2023 году

В 2023 году АО «П/о Энергетик» не заключало:

- сделок, выходящих за пределы обычной хозяйственной деятельности, признаваемых в соответствии с действующим законодательством РФ крупными сделками,

- расходных для него сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством РФ сделками, в совершении которых имеется заинтересованность и требующих одобрения со стороны органов управления ДЗО; в соответствии с п.2.11 ст. 2 Устава АО «П/о Энергетик» положения главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах» не применяются к доходным для данного общества сделкам, совершаемым с юридическими лицами, находящимися под прямым или косвенным контролем ПАО «Россети»,

- договоров купли-продажи долей, паев, акций хозяйственных товариществ и обществ АО «П/о Энергетик»,
- сделок с имуществом (в том числе взаимосвязанных), стоимость которого превышает указанную в уставе ДЗО сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности ДЗО.

Подконтрольные АО «П/о Энергетик» юридические лица, имеющие существенное значение для деятельности АО «П/о Энергетик», в 2023 году не создавались.

Сведения о деятельности АО «Энергосервис Кубани» в отчетном году

Динамика финансово-экономических показателей АО «Энергосервис Кубани» за 2021–2023 годы

№ п/п	Наименование	2021 ¹	2022	2023
1	Выручка, тыс. руб.	1 738 640	2 035 829	1 722 494
2	Валовая прибыль, тыс. руб.	145 853	143 960	132 522
3	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль / непокрытый убыток), тыс. руб.	877	7 886	15 112
4	Рентабельность собственного капитала (ROE) ² , %	1,1	10,9	18,4
5	Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения ³ , %	1,5	1,1	1,9
6	Коэффициент чистой прибыльности, %	0,1	0,4	0,9
7	Рентабельность продукции (продаж), %	3,0	1,7	1,5
8	Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	-	-	-
9	Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	-	-	-

¹ Для расчета показателей за 2021 г. использованы данные баланса за 2022 г. (графа «На 31 декабря 2021 г.»), отчета о финансовых результатах за январь — декабрь 2022 г. (графа «За январь — декабрь 2021 г.»).

² Показатель «Рентабельность собственного капитала (ROE)» рассчитан в соответствии со следующей методикой: рентабельность собственного капитала (ROE) = чистая прибыль / среднее значение собственного капитала * 100%.

³ Показатель «Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения» рассчитан в соответствии со следующей методикой: рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения = прибыль до налогообложения / среднее значение совокупных активов * 100%.

Сведения о существенных сделках, совершенных АО «Энергосервис Кубани» в 2023 году

В 2023 году АО «Энергосервис Кубани» не заключало:

- сделок, выходящих за пределы обычной хозяйственной деятельности, признаваемых в соответствии с действующим законодательством РФ крупными сделками,
- расходных для него сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством РФ сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, и требующих одобрения со стороны органов управления ДЗО; в соответствии с п.2.11 ст.2 Устава АО «Энергосервис Кубани» положения главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах» не применяются к доходным для данного общества сделкам, совершаемым с юридическими лицами, находящимися под прямым или косвенным контролем ПАО «Россети»,
- договоров купли-продажи долей, паев, акций хозяйственных товариществ и обществ АО «Энергосервис Кубани».

В отчетном году АО «Энергосервис Кубани» заключило три сделки с имуществом АО «Энергосервис Кубани» (в том числе взаимосвязанные), стоимость которого превышает указанную в уставе ДЗО сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности ДЗО:

1. Договор о предоставлении банковских гарантий от 10.05.2023 № 540H00IH8 между АО «Энергосервис Кубани» и ПАО Сбербанк на следующих существенных условиях:

Стороны договора:

- АО «Энергосервис Кубани» – Принципал;
- ПАО Сбербанк – Гарант.

Предмет Договора: Предоставление гарантий исполнения обязательств по договору/контракту; гарантий возврата аванса; тендерных гарантий; гарантий качества, в том числе в соответствии с требованиями Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», в соответствии с требованиями Федерального закона от 18.07.2011

№ 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» с лимитом, не превышающим 120 000 000,00 рублей в течение срока действия Договора.

Цена договора: Сумма одновременно действующих гарантий (Лимита) не может превышать 120 000 000,00 рублей. Размер вознаграждения Гаранта составляет 2,5% годовых.

Срок действия лимита: с даты заключения Договора по 08.05.2026.

Заключение Договора одобрено решением Совета директоров АО «Энергосервис Кубани», протокол от 02.10.2023 №135/2023.

2. Дополнительное соглашение №3 от 24.03.2023 к договору о предоставлении банковских гарантий №5400/744 от 28.04.2021, заключенному между АО «Энергосервис Кубани» и ПАО Сбербанк, далее – Договор, на следующих существенных условиях:

Стороны Дополнительного соглашения №3:

- АО «Энергосервис Кубани» – Принципал;
- ПАО Сбербанк – Гарант.

Предмет и цена Договора с учетом изменений, внесенных Дополнительным соглашением №3: Предоставление Гарантом гарантий на исполнение обязательств Принципалом по договору от 24.02.2021 № 407/30-196 на выполнение работ, услуг по строительству/реконструкции объекта филиала ПАО «Россети Кубань» Сочинские электрические сети «Реконструкция ПС 110 кВ «Кудепста» с заменой трансформаторов с 2х16 МВА на 2х25 МВА» (далее–Контракт), гарантий на возврат Принципалом авансовых платежей по Контракту.

Цена договора: В течение срока действия Договора общая сумма одновременно действующих Гарантий (далее – «Лимит») не может превышать 146 435 897,49 рублей.

Срок действия лимита: с даты заключения Договора по 29.06.2023.

Заключение Дополнительного соглашения одобрено решением Совета директоров АО «Энергосервис Кубани», протокол от 29.05.2023 №128/2023.

3. Договор об открытии возобновляемой кредитной линии от 11.12.2023 №153/23-ВКЛ между АО «Энергосервис Кубани» и РНКБ Банк (ПАО) на следующих существенных условиях:

Стороны Договора:

- АО «Энергосервис Кубани» – Заемщик;
- РНКБ Банк (ПАО) – Кредитор, Банк.

Предмет Договора: Открытие возобновляемой кредитной линии (далее – кредитная линия) с лимитом задолженности в сумме 100 000 000,00 рублей (Сто миллионов рублей 00 копеек) рублей (далее – Лимит задолженности) в течение 18 месяцев с момента заключения договора.

- Сумма кредита: 100 000 000,00 рублей (Сто миллионов рублей 00 копеек) рублей;
- Форма кредитования: возобновляемая кредитная линия;
- Целевое использование кредита: пополнение оборотных средств и финансирование текущей деятельности, в том числе инвестиционной деятельности;

Срок действия кредитной линии: 18 месяцев;

Цена договора (процентная ставка по кредиту): ключевая ставка Банка России + 3% годовых, но не более 16% годовых на период кредитования или 24 000 000,00 (Двадцать четыре миллиона) рублей (НДС не облагается).

Заключение Договора одобрено решением Совета директоров АО «Энергосервис Кубани», протокол от 27.11.2023 №138/2023.

Подконтрольные АО «Энергосервис Кубани» юридические лица, имеющие существенное значение для деятельности АО «Энергосервис Кубани», в 2023 году не создавались.

Участие ПАО «Россети Кубань» в некоммерческих организациях

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сведения об организации	Цель участия	Финансовые параметры
1	Учреждение дополнительного профессионального образования «Энергетический институт повышения квалификации Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани»	Создано 10 сентября 2004 г. по решению Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» (протокол от 30 июля 2004 г. № 3). Основные виды деятельности: <ul style="list-style-type: none">• удовлетворение потребностей специалистов ПАО «Россети Кубань» в получении знаний о новейших достижениях в области электроэнергетики, передовом отечественном и западном опыте в электроэнергетике;• организация и проведение повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов ПАО «Россети Кубань»;• организация и проведение научных исследований, научно-технических и опытно-экспериментальных работ, консультационная деятельность;• научная экспертиза программ, проектов, рекомендаций, других материалов и материалов по профилю работы	Обеспечение ПАО «Россети Кубань» квалифицированными кадрами путем профессиональной подготовки, профессиональной переподготовки и повышения профессиональных знаний работников Компании, совершенствования их деловых качеств, подготовки их к выполнению новых трудовых функций	—
2	Союз «Саморегулируемая организация «Межрегиональный альянс строителей»	Основными целями Союза являются: <ul style="list-style-type: none">• предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации вследствие недостатков работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются членами Союза;• повышение качества строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства;• защита прав и законных интересов членов Союза	Соблюдение требований действующего законодательства и исключение рисков привлечения к административной ответственности по ч. 1 ст. 9.5.1 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях	Размер ежемесячных членских взносов в НОСТРОЙ ¹ — 7 тыс. руб. Ежеквартальный дополнительный целевой членский взнос на нужды НОСТРОЙ — 1,7 тыс. руб.
3	Ассоциация «Энергопроект»	Сфера деятельности членов Ассоциации охватывает все виды проектных работ, оказывающих влияние на безопасность объектов капитального строительства, в том числе особо опасных, технически сложных, уникальных объектов, а также объектов использования атомной энергии	Соблюдение требований действующего законодательства и исключение рисков привлечения к административной ответственности по ч. 1 ст. 9.5.1 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях	Размер ежемесячных членских взносов — 23 тыс. руб. Ежеквартальный целевой членский взнос на нужды НОПРИЗ ² — 1,625 тыс. руб.
4	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	Основные цели: <ul style="list-style-type: none">• защита и продвижение интересов работодателей электроэнергетики, в том числе в отношениях с органами государственной власти и профессиональными союзами, консолидация совокупного ресурса членов Ассоциации для влияния на социально-экономическую политику государства;• регулирование социально-трудовых отношений в электроэнергетике, повышение эффективности социального партнерства, содействие поддержанию социальной стабильности в трудовых коллективах организаций электроэнергетики, повышению эффективности управления человеческими ресурсами, усилению отдачи от инвестиций в персонал и развитие человеческого капитала;• содействие созданию благоприятных условий ведения бизнеса в целом и развитию электроэнергетической отрасли в частности, участие в разработке и реализации проектов по повышению экономической эффективности организаций электроэнергетики, росту производительности труда;• развитие национальной системы профессиональных квалификаций и ее отраслевого сегмента, содействие развитию отраслевого профессионального образования, реализации потребностей работодателей в подготовке квалифицированных кадров и др.	<ul style="list-style-type: none">• необходимость продвижения интересов Общества, в том числе в отношениях с органами государственной власти и профессиональными союзами;• необходимость повышения эффективности социального партнерства, содействия поддержанию социальной стабильности в трудовых коллективах;• развитие сотрудничества с другими организациями в сфере труда и по другим вопросам социально-экономического характера	Размер годового членского взноса — 2,0 млн. руб.

¹ НОСТРОЙ — Ассоциация «Национальное объединение строителей».

² НОПРИЗ — Национальное объединение изыскателей и проектировщиков.

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сведения об организации	Цель участия	Финансовые параметры
5	Ассоциация «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций»	Ассоциация «НП ТСО» консолидирует, представляет и защищает профессиональные интересы участников партнерства в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях. Площадка партнерства — центр коммуникаций участников партнерства и распространения лучших бизнес-практик в электросетевом комплексе. В наблюдательный совет Ассоциации «НП ТСО» входят руководители профильных направлений Комитета по энергетике Государственной думы Российской Федерации, Минэнерго России	Объединение и содействие деятельности коммерческих организаций, оказывающих услуги по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства. Повышение эффективности и надёжности энергоснабжения потребителей. Создание эффективного конкурентного рынка электроэнергии на территории РФ. Формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику	Размер вступительного (единовременного) взноса: 300 тыс. руб. Размер ежеквартального текущего (регулярного) членского взноса: 100 тыс. руб
6	Союз «Торгово-промышленная палата Краснодарского края»	Содействие взаимодействию между субъектами предпринимательской деятельности и органами местного самоуправления, всемерному развитию торгово-экономического, инвестиционного и научно-технического сотрудничества предпринимателей Краснодарского края с предпринимателями иностранных государств. Согласование и представительство интересов всех членов Палаты, предпринимателей и их объединений, независимо от форм собственности, подчиненности и местонахождения на территории Краснодарского края	<ul style="list-style-type: none">• представительство интересов во взаимодействии с администрацией Краснодарского края, города Краснодара, а также администрациями городов и районов края;• развитие деловых связей с крупными компаниями Кубани	Размер ежегодного членского взноса Общества — 20 тыс. руб.
7	Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»	Основными целями (предметом) деятельности Ассоциации «НП Совет рынка» являются: <ul style="list-style-type: none">• обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры рынка;• обеспечение эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков;• формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику;• наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики;• организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, доступными к обращению на оптовом и розничных рынках, в целях обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации, единства экономического пространства, свободы экономической деятельности и конкуренции на оптовом и розничных рынках, соблюдения баланса интересов производителей и покупателей электрической энергии и мощности, удовлетворения общественных потребностей в надежном и устойчивом снабжении электрической энергией	Обеспечение соответствия ПАО «Россети Кубань» требованиям оптового рынка на случай возложения функций гарантирующего поставщика на ПАО «Россети Кубань»	Размер вступительного (единовременного) взноса: 1 млн. руб. Размер ежеквартального текущего (регулярного) членского взноса определяется Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка». В 2023 году он составлял 330 тыс. руб. за квартал
8	Саморегулируемая организация Ассоциация лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит»	СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит» создана на основании Федерального Закона №261 от 23.11.2009 года «Об энергосбережении» (261-ФЗ) одной из первых в 2010 году и внесена в государственный реестр СРО в области энергетического обследования Министерства Энергетики Российской Федерации № СРО-3-015 от 27.08.2010г. В настоящее время СРО: <ul style="list-style-type: none">• оказывает услуги по проведению экспертизы и регистрации отчетной документации, составленной по результатам энергетических обследований;• активно содействует в развитии энергосбережения и повышения энергетической эффективности ДЗО ПАО «Россети»;• разрабатывает нормативно-техническую документацию;• прорабатывает перспективные направления, в том числе по реализации экологической политики и экологического законодательства России в части оценки углеродного следа предприятий.	Возможность осуществления деятельности в области энергетического обследования. Получает от СРО: <ul style="list-style-type: none">• содействие в развитии энергосбережения и повышения энергетической эффективности• нормативно-техническую документацию	Размер ежеквартального членского взноса — 240 тыс. руб

СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит» входит в состав организаций — членов технического комитета по стандартизации ТК № 039 «Энергосбережение, энергетическая эффективность, энергоменеджмент», основными целями и задачами которого является повышение эффективности работ по стандартизации в области энергосбережения, энергетической эффективности и энергоменеджмента на национальном и межгосударственном уровне.

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ
ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «РОССЕТИ
КУБАНЬ» ЗА 2023 Г. ПО РСБУ
И ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА
О ЕЕ ДОСТОВЕРНОСТИ

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
Публичного акционерного общества
«Россети Кубань»
за 2023 год

Март 2024 г.

**Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
Публичного акционерного общества «Россети Кубань»**

Содержание**Стр.**

Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества «Россети Кубань» за 2023 год:	
Бухгалтерский баланс	9
Отчет о финансовых результатах	11
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:	
Отчет об изменениях капитала	12
Отчет о движении денежных средств	15
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики	17



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Факс: +7 495 755 9701
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.bi.ru

**Аудиторское заключение
независимого аудитора**

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Россети Кубань»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» (далее – «Общество»), состоящей из:

- ▶ бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2023 г.;
- ▶ отчета о финансовых результатах за 2023 год;
- ▶ приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - ▶ отчета об изменениях капитала за 2023 год;
 - ▶ отчета о движении денежных средств за 2023 год;
 - ▶ пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2023 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 18.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Обесценение дебиторской задолженности

Вопрос обесценения дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества.

Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 11.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.

Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, и провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.



Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пунктах 15 и 16 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Обесценение основных средств

В соответствии с п. 38 ФСБУ 6/2020 «Основные средства» Общество по состоянию на 31 декабря 2023 г. провело тест на обесценение в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 февраля 2016 г., регистрационный № 40940). Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Общества, на 31 декабря 2023 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Общества на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов выручки от передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации, в том числе, таких как долгосрочные темпы роста тарифов и ставки дисконтирования.

Информация о результатах анализа основных средств на предмет наличия обесценения раскрыта Компанией в пункте 5 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах об условных и оценочных обязательствах.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Обществом допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних экспертов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Обществом информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.



Прочая информация, включенная в Годовой отчет за 2023 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете за 2023 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет за 2023 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. У нас нет сведений о таких фактах.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель заключается в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.



В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Татьяна Леонидовна Околотина.

Околотина Татьяна Леонидовна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
на основании доверенности б/н от 18 января 2024 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21906110171)

15 марта 2024 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Кубань»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 17 сентября 2022 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1022301427268.

Местонахождение: 350033, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2а.

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 20 23 г.

Организация	ПАО «Россети Кубань»	Дата (число, месяц, год)	31	12	2023
Идентификационный номер налогоплательщика		Форма по ОКУД	0710001		
Вид экономической деятельности	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКПО	00104604		
Организационно-правовая форма/форма собственности	Публичное акционерное общество	ИНН	2309001660		
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКВЭД 2	35.12		
Местонахождение (адрес)	350033, г. Краснодар, ул. Ставропольская 2А	по ОКОПФ/ОКФС	12247	16	
		по ОКЕИ	384		
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту	<input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ				
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора	ООО «ЦАТР-аудиторские услуги»				

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	7709383532
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН/ОГРНИП	1027739707203

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 23 г.	На 31 декабря 20 22 г.	На 31 декабря 20 21 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
1.1	Нематериальные активы	1110	41 199	52 643	92 247
1.2	Результаты исследований и разработок	1120	55 535	52 214	21 578
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
2.1-4.1	Основные средства	1150	87 123 570	78 118 655	71 345 800
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
9.1-9.5	Финансовые вложения	1170	45 687	45 688	39 840
17.2	Отложенные налоговые активы	1180	1 953 747	2 200 526	2 429 612
6	Прочие внеоборотные активы	1190	380 064	154 746	133 158
	Итого по разделу I	1100	89 599 802	80 624 472	74 062 235
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
7	Запасы	1210	3 691 806	1 923 736	1 924 864
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	3 103	1 433	5 007
11.1	Дебиторская задолженность	1230	6 443 929	7 626 134	6 547 358
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
10	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	12 972 380	4 118 182	1 964 719
8	Прочие оборотные активы	1260	3 669 436	1 573 337	974 558
	Итого по разделу II	1200	26 780 654	15 242 822	11 416 506
	БАЛАНС	1600	116 380 456	95 867 294	85 478 741

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 23 г.	На 31 декабря 20 22 г.	На 31 декабря 20 21 г.
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
12.1	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	39 896 608	36 330 046	34 182 568
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-)	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
12.3	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	6 481 916	6 481 916	6 481 916
12.2	Резервный капитал	1360	772 036	509 812	424 221
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	7 069 866	1 931 825	(351 364)
	Итого по разделу III	1300	54 220 426	45 253 599	40 737 341
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
13.1-13.3	Заемные средства	1410	15 880 000	16 931 543	16 036 315
17.2	Отложенные налоговые обязательства	1420	4 212 557	3 746 979	3 610 868
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
14	Прочие обязательства	1450	13 746 293	4 070 948	4 295 806
	Итого по разделу IV	1400	33 838 850	24 749 470	23 942 989
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
13.1-13.3	Заемные средства	1510	4 308 840	3 990 281	4 834 192
14	Кредиторская задолженность	1520	20 674 214	18 898 158	12 739 058
	Доходы будущих периодов	1530	729 944	549 634	292 170
15	Оценочные обязательства	1540	2 323 469	2 358 399	2 802 883
	Прочие обязательства	1550	284 713	67 753	130 108
	Итого по разделу V	1500	28 321 180	25 864 225	20 798 411
	БАЛАНС	1700	116 380 456	95 867 294	85 478 741

РОССЕТИ КУБАНЬ

ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

ИНН 2307003001

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

РОССИЯ

Руководитель
(подпись)
К.А. Иорданиди
(расшифровка подписи)
Главный бухгалтер
(подпись)
Л.В. Лоскутова
(расшифровка подписи)
" 15 " марта 20 24 г.

Отчет о финансовых результатах
за январь-декабрь 20 23 г.

Организация ПАО "Россети Кубань"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД 0710002
Дата (число, месяц, год) 31 12 2023
по ОКПО 00104604
ИНН 2309001660
по ОКВЭД 2 35.12
по ОКОПФ/ОКФС 12247 16
по ОКЕИ 384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 23 г.	За январь-декабрь 20 22 г.
18.1	Выручка	2110	74 557 482	63 738 857
18.2	Себестоимость продаж	2120	(62 056 731)	(52 991 184)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	12 500 751	10 747 673
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
	Управленческие расходы	2220	(60 788)	(162 561)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	12 439 963	10 585 112
	Доходы от участия в других организациях	2310	3 943	-
18.3	Проценты к получению	2320	438 913	109 410
18.4	Проценты к уплате	2330	(2 346 000)	(2 662 572)
18.5	Прочие доходы	2340	2 960 395	3 557 740
18.5	Прочие расходы	2350	(4 949 797)	(4 409 261)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	8 547 417	7 180 429
	Налог на прибыль ⁷	2410	(2 224 392)	(1 980 742)
	в т.ч.			
17.1	текущий налог на прибыль	2411	(1 516 833)	(1 632 827)
17.2	отложенный налог на прибыль	2412	(707 559)	(347 915)
17.2	Прочее	2460	(156 505)	44 790
	Чистая прибыль (убыток)	2400	6 166 520	5 244 477

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 23 г.	За январь-декабрь 20 22 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода		-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	6 166 520	5 244 477
12.5	Справочно: базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	2900	16,4287	15,1080
12.5	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб.	2910	16,4287	15,1080

РОССЕТИ КУБАНЬ

ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

ИНН 2307003001

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

РОССИЯ

Руководитель
(подпись)
К.А. Иорданиди
(расшифровка подписи)
Главный бухгалтер
(подпись)
Л.В. Лоскутова
(расшифровка подписи)
" 15 " марта 20 24 г.

Отчет об изменениях капитала
за 20 23 г.

за 20 23 г.			
Организация Идентификационный номер налогоплательщика Вид экономической деятельности Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество Единица измерения: тыс. руб.	ПАО "Россети Кубань"		
	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям		
	по ОКВЭД 2		
	по ОКОПФ/ОКОС		
	по ОКЕИ		
	384		
	12247		
	16		
	35 12		
	2309001660		
00104604			
31			
12			
2023			
0710004			
Коды			

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 21 г.	3100	34 182 568	(-)	6 481 916	424 221	(351 364)	40 737 341
За 20 22 г.							
Увеличение капитала - всего:	3210	2 147 478	-	-	-	5 244 548	7 392 026
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	5 244 477	5 244 477
переоценка имущества	3212	x		-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	-	x	71	71
дополнительный выпуск акций	3214	2 147 478	-	-	x	x	2 147 478
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	(-)	-	(-)	(-)	(2 875 768)	(2 875 768)
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	(-)	(-)
переоценка имущества	3222	x	x	(-)	x	(-)	(-)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	(-)	x	(-)	(-)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	(-)	-	-	x	-	(-)
уменьшение количества акций	3225	(-)	-	-	x	-	(-)
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	(-)
дивиденды	3227	x	x	x	x	(2 875 768)	(2 875 768)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	x	-	-	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	85 591	(85 591)	x
Величина капитала на 31 декабря 20 22 г.	3200	36 330 046	(-)	6 481 916	509 812	1 931 825	45 253 599
За 20 23 г.							
Увеличение капитала - всего:	3310	3 566 562	-	-	-	6 166 765	9 733 327
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	6 166 520	6 166 520
переоценка имущества	3312	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	245	245

дополнительный выпуск акций	3314	3 566 562	-	-	x	x	3 566 562
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	(-)	-	(-)	(-)	(766 500)	(766 500)
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	(-)	(-)
переоценка имущества	3322	x	x	(-)	x	(-)	(-)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	(-)	x	(-)	(-)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	(-)	-	-	x	-	(-)
уменьшение количества акций	3325	(-)	-	-	x	-	(-)
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	(-)
дивиденды	3327	x	x	x	x	(766 500)	(766 500)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	262 224	(262 224)	x
Величина капитала на 31 декабря 20 23 г.	3300	39 896 608	(-)	6 481 916	772 036	7 069 866	54 220 426

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 21 г.	Изменения капитала за 20 22 г.		На 31 декабря 20 22 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего до корректировок корректировка в связи с: изменением учетной политики исправлением ошибок после корректировок	3400	41 088 705	-	2 233 069	43 321 774
	3410	-	-	-	-
	3420	-	-	-	-
	3500	41 088 705	-	2 233 069	43 321 774
в том числе: нераспределенная прибыль (непокрытый до корректировок корректировка в связи с: изменением учетной политики исправлением ошибок после корректировок	3401	(351 364)	5 244 477	(2 961 288)	1 931 825
	3411	-	-	-	-
	3421	-	-	-	-
	3501	(351 364)	5 244 477	(2 961 288)	1 931 825
Другие статьи капитала, по которым (по статьям) до корректировок корректировка в связи с: изменением учетной политики исправлением ошибок после корректировок	3402	41 088 705	-	2 322 069	43 321 774
	3412	-	-	-	-
	3422	-	-	-	-
	3502	41 088 705	-	2 322 069	43 321 774

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 23 г.	На 31 декабря 20 22 г.	На 31 декабря 20 21 г.
Чистые активы	3600	54 950 370	45 803 233	41 029 511

К.А. Иорданиди
(расшифровка подписи)

Л.В. Лоскутова
(расшифровка подписи)

15 " _____ " 20 24 г.

Применения
1. Указывается год, предшествующий предыдущему.
2. Указывается предыдущий год.
3. Указывается отчетный год.

Отчет о движении денежных средств
за январь-декабрь 20 23 г.

Организация ПАО "Россети Кубань"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество

Единица измерения: тыс. руб.

Дата (число, месяц, год)

Форма по ОКУД

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД 2

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710005		
31	12	2023
00104604		
2309001660		
35.12		
12247	16	
384		

Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 23 г.	За январь-декабрь 20 22 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	74 538 586	55 852 392
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	72 738 054	54 658 297
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	57 500	51 522
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	1 743 032	1 142 573
Платежи - всего	4120	(53 750 939)	(43 765 402)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(36 487 890)	(28 851 519)
в связи с оплатой труда работников	4122	(7 060 757)	(6 321 114)
процентов по долговым обязательствам	4123	(2 085 946)	(2 352 859)
налога на прибыль организаций	4124	(1 913 907)	(1 850 641)
прочие платежи	4129	(6 202 439)	(4 389 269)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	20 787 647	12 086 990

Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 23 г.	За январь-декабрь 20 22 г.
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	1 261 047	668 398
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	649	54 899
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	403 171	104 103
прочие поступления	4219	857 227	509 396
Платежи - всего	4220	(15 150 218)	(10 020 904)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(15 130 569)	(9 954 239)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(-)	(-)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(-)	(-)

процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(2 980)	(41 980)
прочие платежи	4229	(16 669)	(24 685)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(13 889 171)	(9 352 506)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	12 184 626	17 787 403
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	8 618 064	15 683 201
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	3 566 562	2 104 202
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-

Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 23 г.	За январь-декабрь 20 22 г.
Платежи - всего	4320	(10 228 904)	(18 368 423)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	(-)	(-)
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(867 393)	(2 752 208)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(9 361 511)	(15 616 215)
прочие платежи	4329	(-)	(-)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	1 955 722	(581 020)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	8 854 198	2 153 464
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	4 118 182	1 964 718
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	12 972 380	4 118 182
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-


Руководитель



К.А. Иорданиди

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер



Л.В. Лоскутова

(расшифровка подписи)

" 15 " марта 20 24 г.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
ЗА 2023 ГОД

СОДЕРЖАНИЕ

I. Общие сведения.....4

II. Информация об учетной политике.....5

1. Основа составления.....5

2. Активы и обязательства в иностранных валютах5

3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства5

4. Нематериальные активы5

5. Основные средства6

6. Незавершенные капитальные вложения8

7. Права пользования активами и обязательства по аренде.....9

8. Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».....10

9. Финансовые вложения.....11

10. Запасы.....12

11. Расходы будущих периодов13

12. Дебиторская задолженность.....13

13. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств.....14

14. Долгосрочные активы к продаже.....14

15. Уставный капитал, резервный капитал, добавочный капитал.....15

16. Кредиты и займы полученные15

17. Кредиторская задолженность.....16

18. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы17

19. Расчеты по налогу на прибыль.....18

20. Доходы.....18

21. Расходы.....19

22. Изменения учетной политики20

23. Корректировки показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности в связи с исправлением в отчетном периоде существенных ошибок прошлых лет.....21

III. Раскрытие существенных показателей.....22

1. Нематериальные активы22

2. Основные средства23

3. Капитальные вложения.....26

4. Права пользования активами и обязательства по аренде.....28

5. Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».....29

6. Прочие внеоборотные активы.....30

7. Запасы.....30

8. Прочие оборотные активы.....32

9. Финансовые вложения.....32

10. Денежные средства и денежные эквиваленты.....34

11. Дебиторская задолженность.....35

12. Капитал и резервы.....36

13. Кредиты и займы38

14. Кредиторская задолженность.....39

15. Оценочные обязательства.....40

16. Условные обязательства40

17. Налоги.....41

18. Информация о доходах и расходах.....44

19. Связанные стороны46

20. Вознаграждение, выплачиваемое членам Правления, Совета Директоров, ревизионных комиссий50

21. Обеспечения обязательств и платежей50

22. Отношения с Негосударственным пенсионным фондом51

23. Информация по сегментам51

24. Информация о рисках хозяйственной деятельности53

25. События после отчетной даты.59

268

269

I. Общие сведения

Информация об Обществе

Основной деятельностью публичного акционерного общества «Россети Кубань», (ПАО «Россети Кубань», далее по тексту – «Общество») является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям и оказание услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям.

Адрес (место нахождения) Общества: 350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А.

Основным акционером Общества по состоянию на 31 декабря 2023 г., 31 декабря 2022 г. и 31 декабря 2021 г. является Публичное акционерное общество «Российские сети» (далее по тексту – ПАО «Россети» или «материнская компания»).

По состоянию на 31 декабря 2023 г. доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составила – 99,72% (на 31 декабря 2022 г. – 93,96%, на 31 декабря 2021 г. – 93,58%).

По состоянию на 31 декабря 2023 г. Общество имеет 11 филиалов. Филиалы по месту нахождения осуществляют часть функций Общества, обусловленную их производственными мощностями, в пределах, установленных законодательством Российской Федерации и документами внутреннего нормативного регулирования Общества.

Численность работников Общества по состоянию на 31 декабря 2023 г. составила 8 881 человек (на 31 декабря 2022 г. – 9 106 человек, 31 декабря 2021 – 8 981 человек).

Состав Совета директоров ПАО «Россети Кубань» избран решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 50 от 21 июня 2023 г.) в количестве 11 членов.

Состав Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань» избран решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 50 от 21 июня 2023 г.) в количестве 5 членов.

Решением Совета директоров ПАО ««Россети Кубань»» (протокол № 520/2023 от 8 июня 2023 г.) определен количественный состав Правления Общества – 7 человек.

Единоличным исполнительным органом Общества в соответствии с Уставом является Генеральный директор.

Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

Общество осуществляет свою деятельность в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2023 году продолжается действие внешних санкций против российских компаний и физических лиц. Данные обстоятельства привели к колебаниям курса российского рубля, повышенной волатильности финансовых и товарных рынков, а также значительно повысили уровень неопределенности в условиях осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации. Масштаб и продолжительность этих событий остаются неопределенными и могут повлиять на финансовое положение и результаты деятельности Общества. Будущая экономическая ситуация в Российской Федерации зависит от внешних факторов и мер, предпринимаемых Правительством Российской Федерации.

Общество принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности. Представленная бухгалтерская (финансовая отчетность) отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

II. Информация об учетной политике

1. Основа составления

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации. Показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности представлены в тыс. руб. (если не указано иное). Отрицательные значения представлены в круглых скобках.

2. Активы и обязательства в иностранных валютах

Хозяйственные операции, выраженные в иностранной валюте, за текущий отчетный период отсутствовали.

3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам, обязательства по аренде, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

4. Нематериальные активы

В составе нематериальных активов (НМА) отражены:

- исключительное право на изобретение, промышленный образец, полезную модель;
- исключительное право на программы для ЭВМ, базы данных (программное обеспечение);
- исключительное право на товарный знак, наименование места происхождения товаров;
- прочие объекты, удовлетворяющие критериям отнесения к НМА.

Срок полезного использования НМА ежегодно проверяется Обществом на необходимость его уточнения. В случае существенного изменения продолжительности периода, в течение которого Общество предполагает использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению. При изменении срока полезного использования новая норма амортизации определяется исходя из оставшегося срока полезного использования.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом — исходя из фактической (первоначальной) стоимости НМА равномерно в течение срока полезного использования этого актива.

Корректировки, возникшие в связи с изменением срока полезного использования, способа начисления амортизации, отражаются в учете и отчетности как изменения в оценочных значениях.

Проверка нематериальных активов на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «*Обесценение активов*», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время использования, и накопленного обесценения.

5. Основные средства

Состав и оценка основных средств

В составе основных средств отражены здания, сооружения, кроме ЛЭП, линии электропередач и устройства к ним, машины и оборудование, производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты, земельные участки и объекты природопользования, инвестиционная недвижимость со сроком полезного использования более 12 месяцев.

При признании объектов основных средств используется стоимостной лимит 100 тыс. руб. за единицу, который установлен Обществом с учетом существенности информации об объектах.

Затраты на приобретение, создание активов ниже установленного лимита признаются расходами периода, в котором они понесены. Специальная одежда (специальная оснастка), предназначенная для использования в течение длительного времени, т.е. срока продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев, стоимостью свыше установленного Обществом лимита признается в составе основных средств.

Самостоятельными инвентарными объектами (компонентами основных средств) признаются также существенные по величине затраты на восстановление основных средств (ремонт и т.п.), возникающие через определенные длительные временные интервалы (более 12 месяцев) на протяжении срока эксплуатации объекта основных средств. Существенными по величине затратами признаются затраты, превышающие 30% от первоначальной стоимости однородных объектов группы, в которую входит ремонтируемый объект основных средств.

Приобретаемые объекты основных средств, права на которые подлежат государственной регистрации, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве объектов основных средств на дату готовности к эксплуатации, независимо от факта государственной регистрации права собственности или подачи документов на такую регистрацию. Признание затрат в балансовой стоимости объекта основных средств прекращается, когда объект приведен в состояние, обеспечивающее его функционирование в соответствии с намерениями руководства.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации, и обесценения.

Амортизация основных средств

Стоимость объектов основных средств погашается посредством начисления амортизации. Начисление амортизации объектов основных средств производится линейным способом.

Элементы амортизации (срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации) основных средств определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете и подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта основных средств в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам такой проверки при необходимости Обществом принимается решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Начисление амортизации не приостанавливается (в том числе в случаях простоя или временного прекращения использования основных средств), за исключением случая, когда ликвидационная стоимость объекта основных средств становится равной или превышает его балансовую стоимость. Если впоследствии ликвидационная стоимость такого объекта основных средств становится меньше его балансовой стоимости, начисление амортизации по нему возобновляется.

Земельные участки не амортизируются.

Обесценение основных средств

Проверка основных средств на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «*Обесценение активов*», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

Выбытие основных средств

Финансовый результат от выбытия основных средств (разница между доходом и расходом, возникшими в результате выбытия) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

6. Незавершенные капитальные вложения

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные активы, подлежащие в будущем принятию в состав основных средств и нематериальных активов, включая материальные ценности, предназначенные для использования в процессе приобретения, создания, улучшения и (или) восстановления объектов основных средств.

Капитальные вложения в основные средства включают затраты Общества на их приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление (достройка, дооборудование, модернизация, реконструкция, замена частей, существенные затраты на ремонт, технические осмотры, техническое обслуживание с периодичностью проведения более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев). Затраты в виде платы за технологическое присоединение к электрическим и иным инфраструктурным сетям включаются в состав фактических затрат, формирующих первоначальную стоимость объектов основных средств, в случае если такие затраты связаны с новым строительством, реконструкцией, модернизацией объектов основных средств и при условии, что данные затраты понесены до ввода объекта основных средств в эксплуатацию.

Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, отражается в составе объектов незавершенных капитальных вложений.

При осуществлении капитальных вложений в основные средства на условиях отсрочки (рассрочки) платежа на период, превышающий 12 месяцев, в капитальные вложения включается сумма денежных средств, которая была бы уплачена Обществом при отсутствии указанной отсрочки (рассрочки).

При осуществлении капитальных вложений по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) полностью или частично неденежными средствами, фактическими затратами (в части оплаты неденежными средствами) признается справедливая стоимость передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг.

В сумму фактических затрат при осуществлении капитальных вложений включаются проценты по заемным средствам, полученным на приобретение, сооружение, изготовление объектов основных средств, классифицируемых как инвестиционные активы, или полученным на другие цели, но фактически израсходованным на приобретение, сооружение, изготовление этих объектов, начисленные до начала использования объектов для изготовления продукции, выполнения работ, оказания услуг. После начала использования объекта указанные выше проценты отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Проверка капитальных вложений на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

Финансовый результат от продажи объектов незавершенных капитальных вложений (разница между доходом и расходом, возникшими в результате продажи) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

В бухгалтерском балансе незавершенные вложения во внеоборотные активы отражаются по строкам 1110 «Нематериальные активы» или 1150 «Основные средства», в зависимости от того, в качестве каких активов эти объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

7. Права пользования активами и обязательства по аренде

В момент заключения договора Общество оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. Право пользования активом, возникшее при получении в аренду земельного участка, амортизируется аналогично иным правам пользования активами, возникшим из договора аренды.

Срок аренды определяется исходя из сроков и условий, установленных договором аренды (включая периоды, не предусматривающие арендные платежи). При этом учитываются возможности сторон изменять указанные сроки и условия, и намерения сторон в отношении реализации таких возможностей.

Обязательство по аренде оценивается по приведенной стоимости будущих арендных платежей за весь срок аренды с применением ставки, сопоставимой с той по которой арендатор привлекает или мог бы привлечь заемные средства.

Обязательство по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

Изменение величины обязательства по аренде в связи с изменениями условий договора аренды, намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды, величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде, относится на стоимость права пользования активом.

Уменьшение обязательства по аренде сверх балансовой стоимости права пользования активом включается в доходы текущего периода.

При полном или частичном прекращении аренды балансовая стоимость права пользования активом и обязательства по аренде списываются в соответствующей части. Образовавшаяся при этом разница признается в качестве дохода или расхода в составе прибыли (убытка).

В бухгалтерском балансе права пользования активами отражаются в составе строки 1150 «Основные средства», долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде – в составе строки 1450 «Прочие обязательства» и строки 1520 «Кредиторская задолженность».

Проверка прав пользования активами на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

8. Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов»

На каждую отчетную дату Общество определяет наличие признаков обесценения внеоборотных активов (основных средств, капитальных вложений, прав пользования активами, нематериальных активов) и выполняет проверку на обесценение (тест на обесценение) при наличии признаков обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

При наличии признаков возможного обесценения, Общество оценивает возмещаемую стоимость активов. Большая часть основных средств Общества являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Возмещаемая стоимость объектов специализированного назначения определяется как ценность от их использования с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает ее расчетную (возмещаемую) стоимость.

Основным критерием для определения ЕГДС является неделимость тарифа и невозможность дальнейшей детализации учета и планирования.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Обществом на основании географического расположения филиалов Общества, в которых осуществляется тарифное регулирование и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Общества. В качестве ЕГДС определена группа активов ПАО «Россети Кубань» в целом (без выделения групп активов филиалов).

Для проверки на обесценение, специализированные активы в форме прав пользования активами относятся к активам ЕГДС аналогично собственным внеоборотным активам – на основании географического расположения Общества (структурных подразделений Общества), где осуществляется тарифное регулирование.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице. Убыток от обесценения признается в составе прочих расходов.

После признания убытка от обесценения, амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, за вычетом его ликвидационной стоимости (при наличии таковой), на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.

Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения. Восстановление убытка от обесценения признается в составе прочих доходов.

9. Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах). По долговым ценным бумагам разница между суммой фактических затрат на приобретение и номинальной стоимостью этих ценных бумаг, включается в прочие доходы равномерно в течение срока их обращения.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, переоцениваются ежегодно по состоянию на 31 декабря по текущей рыночной стоимости и отражаются в бухгалтерской отчетности в указанной оценке. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости.

Общество осуществляет проверку на обесценение финансовых вложений ежегодно. На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создан резерв под обесценение данных финансовых вложений, общая сумма которого отнесена на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений в ценные бумаги, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, их стоимость определяется по первоначальной себестоимости каждой выбывающей единицы. При этом по вложениям в уставные капиталы обществ с ограниченной ответственностью, депозитным вкладам, займам выданным, вложениям в совместную деятельность их стоимость при выбытии определяется исходя из оценки, определяемой способом по первоначальной стоимости каждой единицы.

При выбытии финансовых вложений в ценные бумаги, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки. Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

10. Запасы

Запасами признаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, исчисленной исходя из суммы фактических затрат на приобретение/изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

При отпуске запасов в производство, отгрузке готовой продукции и товаров покупателю, а также при списании запасов их себестоимость рассчитывается способом «по средней себестоимости».

Стоимость специальной одежды, срок эксплуатации которой согласно нормам выдачи, не превышает 12 месяцев, в полной сумме списывается в дебет соответствующих счетов учета затрат на производство в момент ее передачи (отпуска) работникам Общества.

Запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (аварийный запас) отражаются в составе строки 1210 «Запасы» бухгалтерского баланса.

Запасы Общества оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин:

- фактическая себестоимость запасов;
- чистая стоимость продажи запасов.

Запасы, которые полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, морально устарели, или рыночная стоимость которых снизилась, отражены в бухгалтерском балансе по чистой стоимости продажи.

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением. На сумму обесценения запасов образован резерв, отнесенный на увеличение расходов Общества.

Запасы в бухгалтерской (финансовой) отчетности отражаются за минусом созданного в отношении данных запасов резерва под снижение стоимости по строке 1210 «Запасы».

11. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (разовые платежи за лицензии на использование программного обеспечения, другие виды расходов), отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показаны в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», а относящиеся к году, следующему за отчетным годом – по строке 1260 «Прочие оборотные активы».

12. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей (заказчиков) отражается в учете одновременно с признанием в учете выручки (доходов) от продажи товаров, выполнения работ, оказания услуг (за исключением случаев признания выручки от выполнения работ, оказания услуг, продажи продукции с длительным циклом изготовления по мере готовности работы, услуги, продукции).

Величина дебиторской задолженности определяется, исходя из цены и условий, установленных договором, с НДС.

Единица учета расчетов с покупателями и заказчиками является дебиторская (кредиторская) задолженность по каждому покупателю (заказчику) и каждому договору.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

Нереальная к взысканию задолженность списывалась с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

13. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные банковские векселя или облигации, краткосрочные государственные ценные бумаги со сроком предъявления 3 месяца или менее с даты приобретения (со сроком предъявления менее 92-х дней), а также краткосрочные банковские депозиты – вклады в депозиты с установленным сроком возврата три месяца или менее (с установленным сроком возврата менее 92-х дней).

Банковские депозиты с правом досрочного расторжения признаются в составе денежных эквивалентов независимо от срока размещения.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС.

14. Долгосрочные активы к продаже

Долгосрочные активы к продаже представляют:

- объекты основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которых прекращено, в связи с принятием решения об их продаже и имеется подтверждение того, что возобновление использования этих объектов не предполагается (принято соответствующее решение руководства, начаты действия по подготовке актива к продаже, заключено соглашение о продаже, другое);
- предназначенные для продажи материальные ценности, остающиеся от выбытия, в том числе частичного, внеоборотных активов или извлекаемые в процессе текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции, за исключением случая, когда такие ценности классифицируются в качестве запасов.

Долгосрочные активы к продаже представляются в составе строки 1260 «Прочие оборотные активы» в бухгалтерском балансе.

Долгосрочный актив к продаже оценивается по балансовой стоимости соответствующего основного средства или иного внеоборотного актива на момент его переклассификации в долгосрочный актив к продаже.

Последующая оценка долгосрочного актива к продаже осуществляется в порядке, предусмотренном для оценки запасов.

15. Уставный капитал, резервный капитал, добавочный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости выпущенных Обществом обыкновенных и привилегированных акций, включая номинальную стоимость обыкновенных акций, выкупленных Обществом у акционеров. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций, операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

В соответствии с законодательством Обществом создается резервный фонд в размере 5 (пяти) процентов от уставного капитала Общества. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный фонд Общества составляет не менее 5 (пяти) процентов от чистой прибыли Общества до достижения Резервным фондом установленного размера.

Добавочный капитал представляет часть капитала Общества, не связанного со вкладами акционеров и прироста капитала за счет прибыли, накопленной за время деятельности Общества.

16. Кредиты и займы полученные

Задолженность по кредитам и займам полученным отражается в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров.

Основная сумма задолженности по полученным займам признается в момент получения заемных средств в сумме фактически полученных средств. Сумма основного долга по займам, привлеченным путем выпуска облигаций, отражается в сумме номинала облигаций.

Задолженность по полученным займам и кредитам отражается на счетах бухгалтерского учета с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров, при этом производится обособление информации:

- по долгосрочным и краткосрочным обязательствам
- по основному телу заемных средств
- по начисленным, но не выплаченным процентам.

Проценты и (или) дисконт по причитающейся к оплате облигации Обществом-эмитентом отражаются обособленно от номинальной стоимости облигации как кредиторская задолженность.

Начисленные в установленном порядке проценты подлежат отражению в составе прочих расходов за исключением процентов по заемным средствам, привлекаемым для приобретения (создания) инвестиционных активов (капитализируемые проценты).

Проценты за пользование заемными средствами включаются в стоимость инвестиционного актива или в состав прочих расходов равномерно (ежемесячно) в течение срока пользования заемными средствами независимо от момента фактической выплаты процентов.

По полученным кредитам и займам Общество осуществляет перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную. Краткосрочная задолженность переводится в долгосрочную задолженность, если заключено соглашение о пролонгации договора краткосрочного займа таким образом, что срок погашения займа будет составлять более 12 месяцев от отчетной даты. Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную Обществом производится в момент, когда по условиям договора займа и (или) кредита до возврата основной суммы долга остается менее 12 месяцев.

Дополнительные затраты, произведенные Обществом в связи с получением кредитов и займов, выпуском и размещением заемных обязательств, включаются в состав прочих расходов в том отчетном периоде, в котором они были произведены.

17. Кредиторская задолженность

Величина кредиторской задолженности определяется исходя из цены и условий, установленных договором, где применимо – с НДС. Сумма аванса в полном объеме засчитывается в счет исполнения обязательств по договору, если иное не предусмотрено договором.

Задолженность перед поставщиками и подрядчиками отражается в учете одновременно с принятием к учету активов, результатов выполненных работ, оказанных услуг, поставляемых, (осуществляемых) поставщиком (подрядчиком).

Единицей учета расчетов с поставщиками и подрядчиками является кредиторская (дебиторская) задолженность по каждому поставщику (подрядчику) и каждому договору.

Расчеты с поставщиками и подрядчиками включают:

- кредиторскую задолженность перед поставщиками, подрядчиками;
- авансы и предварительные оплаты, выданные поставщикам и подрядчикам.

Изменение классификации задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками производится по срокам погашения: задолженность, ранее классифицированная как долгосрочная, классифицируется как краткосрочная, если период от отчетной даты до даты погашения обязательств Общества установленной соответствующим договором (контрактом), составляет 12 месяцев и менее.

Списание кредиторской задолженности может происходить:

- в связи с истечение срока исковой давности;
- в связи с ликвидацией кредитора;
- частично при заключении мирового соглашения;
- в прочих случаях, предусмотренных законодательством РФ, обуславливающих прекращения требований кредитора.

Суммы кредиторской задолженности, по которой срок исковой давности истек, списываются по каждому обязательству на основании письменного обоснования и приказа (распоряжения) руководителя Общества и относятся в состав прочих доходов.

18. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество признает оценочные обязательства при выполнении условий признания в отношении следующих обязательств:

- не завершенных на отчетную дату судебных дел, в которых Общество выступает истцом или ответчиком и решения, по которым могут быть приняты лишь в последующие отчетные периоды, приводящие к оттоку экономических выгод Общества;
- оплате отпусков;
- оплате вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год;
- лесовосстановлению;
- оплате выходных пособий;
- прочие.

Формирование оценочного обязательства по судебным делам с неблагоприятным исходом с учетом вероятности наступления неблагоприятного исхода при урегулировании разногласий в ходе судебного разбирательства производится на конец каждого отчетного периода (квартала).

Формирование оценочного обязательства по оплате отпусков производится ежемесячно по каждому сотруднику по состоянию на последнее число отчетного месяца. Величина оценочного обязательства на конец отчетного периода определяется исходя из количества причитающихся, но неиспользованных работником дней отпуска по состоянию на отчетную дату, и среднедневного заработка работника по состоянию на отчетную дату с учетом страховых взносов.

Формирование оценочного обязательства на выплату вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год производится ежегодно по состоянию на последнее число отчетного года. Величина вознаграждения определяется индивидуально для каждого сотрудника в соответствии с положениями об оплате труда и материальном поощрении работников Общества. Величина обязательства рассчитывается с учетом суммы страховых взносов.

Оценочное обязательство по лесовосстановлению признается Обществом в бухгалтерском учете по мере осуществления Обществом фактического лесопользования, в результате которого на него возлагается обязанность произвести работы по лесовосстановлению. В соответствии с требованиями рациональности и осмотрительности Общество признает оценочное обязательство по лесовосстановлению по состоянию на дату ввода объекта строительства в эксплуатацию в отношении всего объема работ по лесовосстановлению.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

19. Расчеты по налогу на прибыль

Суммы начисленных, погашенных и списанных отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в отчете о финансовых результатах включены:

- в строку 2412 «Отложенный налог на прибыль» – в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода;
- в строку 2460 «Прочее» – в свернутой сумме отложенных налогов на прибыли и убытки, в том числе в связи со снижением вероятности того, что Общество получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах;
- в строку 2530 «Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) отчетного периода» – в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, не относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода.

20. Доходы

Учет доходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), в соответствии с которым доходы Общества в зависимости от их характера, условий получения и направлений деятельности, подразделяются на доходы по обычным видам деятельности и прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности Обществ признается выручка от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг.

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений, – в отчетном периоде, в котором судом вынесено решение об их взыскании или они признаны должником;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- суммы кредиторской (за исключением дивидендов) и депонентской задолженности, по которой срок исковой давности истек – в отчетном периоде, в котором срок исковой давности истек;
- другие поступления (доходы), согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), по мере образования (выявления).

21. Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, расходы, связанные с производством работ, оказанием услуг, осуществление которых связано с обычными видами деятельности Общества.

Расходы (затраты) подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку, прочие или иные доходы и от формы осуществления расхода (денежной, натуральной и иной). Расходы (затраты) признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Расходы (затраты) по обычным видам деятельности принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности.

Фактическая себестоимость выполненных работ, оказанных услуг признается расходами по обычным видам деятельности отчетного периода; себестоимость завершенной производством продукции, а также себестоимость незавершенного производства формирует стоимость активов (запасов).

Управленческие расходы отражаются по строке 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

В составе прочих расходов учитываются расходы, не связанные с изготовлением и продажей продукции, оказанием услуг. В составе прочих расходов признаются:

- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода;
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- расходы на благотворительность;
- другие расходы, согласно ПБУ 10/99.

22. Изменения учетной политики

Изменения учетной политики в 2023 году

В учетную политику Общества в 2023 году существенных изменений не вносилось.

Корректировки показателей бухгалтерской отчетности Общества в результате изменений учетной политики в 2023 году

Корректировки сравнительных данных за прошлые годы в бухгалтерской отчетности отсутствуют.

Изменения учетной политики в 2024 году

С 1 января 2024 г. утрачивает силу ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов». Обязательным к применению, начиная с бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год, становится Федеральный стандарт бухгалтерского учета (ФСБУ) 14/2022 «Нематериальные активы».

Общество не применяет ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» досрочно и намерено отразить последствия изменения учетной политики в связи с началом применения данного стандарта в соответствии с переходными положениями, предусмотренными пунктом 53 – без пересчета сравнительных показателей за периоды, предшествующие отчетному.

В бухгалтерской отчетности Общества за 2024 год будут отражены следующие основные изменения:

- переклассификация объектов, отвечающих критериям признания нематериальных активов, из состава расходов будущих периодов, в состав нематериальных активов и капитальных вложений в нематериальные активы;
- единовременное списание (отнесение на нераспределенную прибыль) балансовой стоимости капитальных вложений, связанных с выполнением научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, относящихся к стадии исследований;
- единовременное списание (отнесение на нераспределенную прибыль) балансовой стоимости объектов, принятых к учету в качестве нематериальных активов до начала применения ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», но не являющихся таковыми согласно новым правилам, и с учетом устанавливаемого Обществом лимита;
- единовременное списание (отнесение на нераспределенную прибыль) объектов из состава расходов будущих периодов, не отвечающих критериям признания нематериальных активов.

23. Корректировки показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности в связи с исправлением в отчетном периоде существенных ошибок прошлых лет.

В Отчете о движении денежных средств по строке 4329 Прочие платежи были отражены операции по переводу денежных средств в денежные эквиваленты. В связи с исправлением данной существенной ошибки, были изменены следующие показатели Отчета о движении денежных средств:

тыс. руб.				
Строка	Статья отчета о финансовых результатах	Влияние исправления ошибок за 2022 г.	За 2022 г. (до пересчета)	За 2022 г. (после пересчета)
4329	Прочие платежи	650 000	(650 000)	-
4300	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	650 000	(1 231 020)	(581 020)
4400	Сальдо денежных потоков за отчетный период	650 000	1 503 464	2 153 464
4500	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	650 000	3 468 182	4 118 182

III. Раскрытие существенных показателей

1. Нематериальные активы

1.1 Наличие и движение нематериальных активов

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период				На конец года		
		Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая стоимость	Поступило	Выбыло			Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая стоимость
						Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Начисление амортизации			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Нематериальные активы,	2023 г.	221 504	(176 361)	45 143	14 930	(107 150)	107 150	(18 874)	129 284	(88 085)	41 199
	2022 г.	218 576	(133 829)	84 747	2 928	—	—	(42 532)	221 504	(176 361)	45 143
В том числе:											
Исключительное право: на изобретение, промышленный образец, полезную модель	2023 г.	24 479	(15 997)	8 482	—	(2 351)	2 351	(3 962)	22 128	(17 608)	4 520
	2022 г.	24 479	(11 858)	12 621	—	—	—	(4 139)	24 479	(15 997)	8 482
Исключительное право: на программы для ЭВМ, базы данных (программное обеспечение)	2023 г.	158 438	(122 804)	35 634	14 930	(77 569)	77 569	(13 885)	95 799	(59 120)	36 679
	2022 г.	155 510	(91 999)	63 511	2 928	—	—	(30 805)	158 438	(122 804)	35 634
Исключительное право: на товарный знак, наименование места происхождения товаров	2023 г.	192	(192)	—	—	—	—	—	192	(192)	—
	2022 г.	192	(192)	—	—	—	—	—	192	(192)	—
Прочие объекты, удовлетворяющие критериям отнесения к НМА	2023 г.	38 395	(37 368)	1 027	—	(27 230)	27 230	(1 027)	11 165	(11 165)	—
	2022 г.	38 395	(29 780)	8 615	—	—	—	(7 588)	38 395	(37 368)	1 027

В отчетном году сроки полезного использования и способ начисления амортизации нематериальных активов не изменялись по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

1.2 Информация о незаконченных и неоформленных НИОКР и незаконченных операциях по приобретению нематериальных активов

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			Затраты за период	Списано затрат как не давших положительного результата	Принято к учету в качестве НМА или НИОКР	
1	2	3	4	5	6	7
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	2023 г.	52 214	20 936	—	(17 615)	55 535
	2022 г.	21 578	37 632	—	(6 996)	52 214
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	2023 г.	7 500	—	(7 500)	—	—
	2022 г.	7 500	—	—	—	7 500

Затраты по незаконченным и неоформленным НИОКР и незаконченным операциям по приобретению нематериальных активов отражены в составе строки 1100 «Нематериальные активы» бухгалтерского баланса.

2. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств приведена в табличном пояснении 2.1. «Наличие и движение основных средств». Основные средства в залоге отсутствуют.

2.1 Наличие и движение основных средств (без учета права пользования актива)

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период					На конец периода			
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Балансовая стоимость	Поступило		Выбыло		Начисление амортизации, включая амортизацию обесценения	Признание (-) Восстановление (+) обесценения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Балансовая стоимость
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Основные средства	2023 г.	139 932 928	(74 969 865)	64 963 063	12 182 541	(4 218)	(533 280)	447 133	(5 290 118)	–	151 582 189	(79 817 068)	71 765 121
	2022 г.	131 274 030	(70 277 846)	60 996 184	8 917 641	(7 803)	(258 743)	203 724	(4 887 940)	–	139 932 928	(74 969 865)	64 963 063
В том числе:													
Здания	2023 г.	12 516 217	(6 238 964)	6 277 253	343 360	–	(41 024)	14 512	(252 658)	–	12 818 553	(6 477 110)	6 341 443
	2022 г.	12 431 267	(6 020 224)	6 411 043	126 837	–	(41 887)	32 707	(251 447)	–	12 516 217	(6 238 964)	6 277 253
Сооружения, кроме ЛЭП	2023 г.	5 819 422	(3 087 324)	2 732 098	352 144	–	(22 290)	3 035	(248 053)	–	6 149 276	(3 332 342)	2 816 934
	2022 г.	5 436 893	(2 846 951)	2 589 942	397 303	(7 803)	(14 774)	12 853	(245 423)	–	5 819 422	(3 087 324)	2 732 098
Линии электропередач и устройства к ним	2023 г.	60 746 253	(24 709 021)	36 037 232	5 386 813	–	(70 297)	41 524	(2 317 083)	–	66 062 769	(26 984 580)	39 078 189
	2022 г.	57 146 169	(22 606 782)	34 539 387	3 695 401	–	(95 317)	69 698	(2 171 937)	–	60 746 253	(24 709 021)	36 037 232
Машины и оборудование	2023 г.	60 669 294	(40 897 227)	19 772 067	6 095 507	(4 090)	(399 515)	387 908	(2 468 578)	–	66 365 286	(42 981 987)	23 383 299
	2022 г.	56 078 539	(38 769 027)	17 309 512	4 697 517	–	(106 762)	88 464	(2 216 664)	–	60 669 294	(40 897 227)	19 772 067
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	2023 г.	45 094	(37 329)	7 765	4 621	(128)	(154)	154	(3 746)	–	49 561	(41 049)	8 512
	2022 г.	44 600	(34 862)	9 738	497	–	(3)	2	(2 469)	–	45 094	(37 329)	7 765
Земельные участки и объекты природопользования	2023 г.	136 648	–	136 648	96	–	–	–	–	–	136 744	–	136 744
	2022 г.	136 562	–	136 562	86	–	–	–	–	–	136 648	–	136 648
Инвестиционная недвижимость	2023 г.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	2022 г.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

2.2 Амортизация основных средств (без учета амортизации обесценения)

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года (-)	Изменение за период			На конец периода
			Поступило (-)	Выбыло (+)	Начислено за период (-)	
1	2	3	4	5	6	7
Амортизация	2023 г.	(74 969 865)	(4 218)	447 133	(5 290 118)	(79 817 068)
	2022 г.	(70 277 846)	(7 803)	203 724	(4 887 940)	(74 969 865)
В том числе:						
Здания	2023 г.	(6 238 964)	–	14 512	(252 658)	(6 477 110)
	2022 г.	(6 020 224)	–	32 707	(251 447)	(6 238 964)
Сооружения, кроме ЛЭП	2023 г.	(3 087 324)	–	3 035	(248 053)	(3 332 342)
	2022 г.	(2 846 951)	(7 803)	12 853	(245 423)	(3 087 324)
Линии электропередач и устройства к ним	2023 г.	(24 709 021)	–	41 524	(2 317 083)	(26 984 580)
	2022 г.	(22 606 782)	–	69 698	(2 171 937)	(24 709 021)
Машины и оборудование	2023 г.	(40 897 227)	(4 090)	387 908	(2 468 578)	(42 981 987)
	2022 г.	(38 769 027)	–	88 464	(2 216 664)	(40 897 227)
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	2023 г.	(37 329)	(128)	154	(3 746)	(41 049)
	2022 г.	(34 862)	–	2	(2 469)	(37 329)

2.3 Обесценение основных средств

Проверка основных средств Общества на обесценение по состоянию на 31 декабря 2022 г., на 31 декабря 2023 г. показала отсутствие обесценения.

2.4 Информация об изменении стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкций и частичной ликвидации

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции	3 114 521	2 436 601	1 163 450
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации	(63 719)	(67 551)	(99 320)

2.5 Информация об ином использовании основных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
1	2	3	4
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	143 356	115 551	101 182
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	—	200	—
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	3 329 069	3 316 107	3 325 277
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	3 054 637	3 388 838	3 339 062
Основные средства, переведенные на консервацию	10 047	10 047	10 115
Иное использование основных средств (залог и др.)	—	—	—

3. Капитальные вложения

Информация о капитальных вложениях раскрыта в составе табличного пояснения 3.1. Наличие и движение капитальных вложений» и табличного пояснения 3.2. «Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств».

3.1 Наличие и движение капитальных вложений

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода	
			Затраты за период	Списано		Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений	Признание (-) Восстановление (+) обесценения		
				Обесценение	Первоначальная стоимость				
									Первоначальная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и техническому перевооружению основных средств	2023 г.	7 125 396	15 088 544	(1 645 437)	—	(12 149 622)	—	—	8 418 881
	2022 г.	4 052 784	13 402 718	(1 429 550)	—	(8 900 556)	—	—	7 125 396
В том числе:									
Незавершенное строительство	2023 г.	5 884 760	12 344 580	(91 023)	—	(11 677 559)	—	—	6 460 758
	2022 г.	3 110 852	11 344 559	(38 767)	—	(8 531 884)	—	—	5 884 760
Приобретение основных средств	2023 г.	—	471 967	—	—	(471 967)	—	—	—
	2022 г.	—	368 589	—	—	(368 589)	—	—	—
Оборудование к установке	2023 г.	1 240 636	2 271 901	(1 554 414)	—	—	—	—	1 958 123
	2022 г.	941 932	1 689 487	(1 390 783)	—	—	—	—	1 240 636
Прочие	2023 г.	—	96	—	—	(96)	—	—	—
	2022 г.	—	83	—	—	(83)	—	—	—

тыс. руб.

3.2 Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года			На конец периода		
		Ученные по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость	Ученные по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8
Авансы, выданные под капитальное строительство	2023 г.	465 074	(2 033)	463 041	1 614 412	(2 033)	1 612 379
	2022 г.	765 453	(2 033)	763 420	465 074	(2 033)	463 041

тыс. руб.

4. Права пользования активами и обязательства по аренде

Информация о наличии и движении прав пользования активами раскрыта в составе табличного пояснения 4.1. «Наличие и движение прав пользования активами».

4.1 Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период										На конец периода			
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Остаточная стоимость	Поступило	Выбыло	Изменения условий договора	Начислено амортизации (с учетом обесценения)	9	10	Изменения условий договора	Признание (-), восстановление (+) обесценения	12	11	13	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Остаточная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Права пользования активами	2023 г.	4 358 105	(1 390 261)	2 967 844	191 640	(128 995)	6 442	(1 421 324)	34 530	—	—	4 427 192	(2 777 055)	1 650 137		4 427 192	(2 777 055)	1 650 137
	2022 г.	4 228 736	—	4 228 736	156 094	(28 907)	2 182	(1 393 316)	3 055	—	—	4 358 105	(1 390 261)	2 967 844				
В том числе:	2023 г.	867 987	(265 825)	602 162	20 536	(31 220)	10 362	(265 727)	8 758	—	—	867 665	(522 794)	344 871		867 665	(522 794)	344 871
	2022 г.	857 986	—	857 986	31 864	(7 493)	(14 370)	(267 097)	1 272	—	—	867 987	(265 825)	602 162				
Линии электропередач и устройства к ним	2023 г.	1 920 337	(627 131)	1 293 206	58 598	(22 374)	1 654	(643 308)	4 198	—	—	1 958 215	(1 266 241)	691 974		1 920 337	(627 131)	1 293 206
	2022 г.	1 886 254	(238 521)	1 647 733	39 454	(7 333)	1 962	(628 062)	931	—	—	1 920 337	(627 131)	1 293 206				
Машины и оборудование	2023 г.	794 524	—	794 524	103 298	(63 923)	(6 412)	(257 227)	13 801	—	—	827 487	(481 947)	345 540		794 524	(238 521)	556 003
	2022 г.	700 117	—	700 117	83 643	(694)	11 458	(238 873)	352	—	—	794 524	(238 521)	556 003				
Прочие	2023 г.	775 257	(258 784)	516 473	9 208	(11 478)	838	(255 062)	7 773	—	—	773 825	(506 073)	267 752		775 257	(258 784)	516 473
	2022 г.	784 379	—	784 379	1 133	(13 387)	3 132	(259 284)	500	—	—	775 257	(258 784)	516 473				

Основными объектами аренды Общества являются объекты электросетевого хозяйства.

Информация об обязательствах по аренде:

Наименование показателя	Код показателя	тыс. руб.		
		31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
1	2	3	4	5
Краткосрочные обязательства по аренде	1520	1 533 808	1 461 754	1 384 223
Долгосрочные обязательства по аренде	1450	252 013	1 624 891	2 844 513
Итого обязательства по аренде		1 785 821	3 086 645	4 228 736

Проценты по обязательствам по аренде в сумме 248 026 тыс. руб. включены в состав показателя «Проценты к уплате» строки 2330 Отчета о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2023 г. (сумме 325 381 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.).

Расходы, относящиеся к операционной аренде, включены в состав расходов по обычным видам деятельности в сумме 62 492 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2023 г. (в сумме 48 213 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2022 г.).

5. Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов»

Общество рассмотрело текущие экономические условия в регионах ведения деятельности Общества: Краснодарском крае и Республике Адыгея, как индикатор (признак) возможного обесценения основных средств.

Общество провело тестирование основных средств на обесценение по состоянию на 31 декабря 2023 г. в отношении генерирующей единицы ПАО «Россети Кубань».

При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие ключевые допущения:

Ключевое допущение	По состоянию на 31 декабря 2023 г.
Период прогнозирования	Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2024-2028 годов для генерирующей единицы ПАО «Россети Кубань» на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулирующими органами на 2024 год.
Процентная ставка роста чистых денежных потоков в постпрогнозном периоде	4%
Прогноз тарифов на передачу электроэнергии	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами
Прогноз объема реализации	В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования – фиксированный объем (с учетом индексации последнего года периода бизнес-планирования).
Ставка дисконтирования (Номинальная ставка дисконтирования, определенная для целей теста на основе средневзвешенной стоимости капитала до налога на прибыль)	11,97%

По результатам проверки на обесценение по состоянию на 31 декабря 2023 г. обесценение не выявлено.

6. Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса отражены:

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
1	2	3	4
Программное обеспечение и лицензии	289 354	103 997	133 158
Прочие	90 710	50 749	—
Итого прочие внеоборотные активы	380 064	154 746	133 158

7. Запасы

Запасы в отчетности отражены за минусом созданного в отношении данных запасов резерва под снижение стоимости по строке 1210 «Запасы». Запасы в залоге отсутствуют.

Информация о наличии и движении запасов в разрезе групп:

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Поступления и затраты	Изменения за период			Оборот запасов между группами (видами)	На конец периода	
		Себестоимость	Величина резерва под обесценение		Себестоимость	Резерв под обесценение	Убытков от обесценения		Себестоимость	Величина резерва под обесценение
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Запасы, всего	2023 г.	1 975 327	(51 591)	6 612 767	(4 846 149)	3 766	(2 314)	x	3 741 945	(50 139)
	2022 г.	1 926 407	(1 543)	3 849 479	(3 800 559)	668	(50 716)	x	1 975 327	(51 591)
Сырье и материалы	2023 г.	1 975 327	(51 591)	6 606 722	(4 846 149)	3 766	(2 314)	—	3 735 900	(50 139)
	2022 г.	1 926 407	(1 543)	3 849 479	(3 800 559)	668	(50 716)	—	1 975 327	(51 591)
Незавершенное производство	2023 г.	—	—	6 045	—	—	—	—	6 045	—
	2022 г.	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Прочие запасы и затраты	2023 г.	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	2022 г.	—	—	—	—	—	—	—	—	—

8. Прочие оборотные активы

В строке 1260 «Прочие оборотные активы» бухгалтерского баланса отражены:

Наименование показателя	тыс. руб.			
	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.	
1	2	3	4	
Прочие оборотные активы, в том числе	3 669 436	1 573 337	974 558	
НДС с авансов полученных	3 233 363	1 369 300	700 138	
НДС с авансов, выданных под приобретение объектов внеоборотных активов	262 503	77 155	125 914	
Расходы будущих периодов	124 442	77 953	106 219	
Прочие	49 128	48 929	42 287	

9. Финансовые вложения

9.1 Наличие и движение финансовых вложений

Движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период			На конец года	
		Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Поступило	Выбыло первоначальной стоимости	Выбыло переоценки, резерва	Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Долгосрочные финансовые вложения, всего	2023 г.	45 690	(2)	—	(3)	2	—	—
В том числе:	2022 г.	45 690	(5 850)	—	—	—	5 848	(2)
Вклады в прочие организации (обращающиеся на ОРЦБ)	2023 г.	—	—	—	—	—	—	—
Вклады в прочие организации (не обращающиеся на ОРЦБ)	2022 г.	—	—	—	—	—	—	—
Депозитные вклады	2023 г.	—	(2)	—	(3)	2	—	—
	2022 г.	—	(2)	—	—	—	—	(2)
Вклады в дочерние общества	2023 г.	45 687	—	—	—	—	—	—
Облигационные займы	2022 г.	45 687	(5 848)	—	—	—	5 848	—
Вклады в зависимые общества	2023 г.	—	—	—	—	—	—	—
	2022 г.	—	—	—	—	—	—	—

9.2 Информация о первоначальной и балансовой стоимости финансовых вложений

тыс. руб.

Наименование группы финансовых вложений		31 декабря 2023 г.		31 декабря 2022 г.		31 декабря 2021 г.	
		Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость [*]	Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость [*]	Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость [*]
1	2	3	4	5	6	7	8
По текущей рыночной стоимости	Долгосрочные финансовые вложения	—	—	—	—	—	—
	Краткосрочные финансовые вложения	—	—	—	—	—	—
Текущая рыночная стоимость не определяется	Долгосрочные финансовые вложения	45 687	45 687	45 690	45 688	45 690	39 840
	Краткосрочные финансовые вложения	—	—	—	—	—	—

[*] – Стоимость, по которой финансовые вложения отражены в бухгалтерском балансе (с учетом корректировок до текущей рыночной стоимости, резервов под обесценение, отнесения на увеличение стоимости долговых ценных бумаг разницы между их первоначальной и номинальной стоимостью, курсовых разниц).

9.3 Информация о переоценке финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость

Финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость отсутствуют.

9.4 Информация о балансовой стоимости финансовых вложений по видам.

Наименование показателя	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
1	2	3	4
Долгосрочные финансовые вложения, всего	45 687	45 688	39 840
В том числе:			
Вклады в дочерние общества	45 687	45 687	39 839
Вклады в зависимые общества	—	—	—
Вклады в прочие организации (обращающиеся на ОРЦБ)	—	—	—
Вклады в прочие организации (не обращающиеся на ОРЦБ)	—	1	1
Депозитные вклады	—	—	—
Облигационные займы	—	—	—
Предоставленные займы	—	—	—
Краткосрочные финансовые вложения	—	—	—

9.5 Информация о резерве под обесценение финансовых вложений

Наименование показателя	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
1	2	3	4
Резерв под обесценение финансовых вложений, всего	—	2	5 850
В том числе:			
– по вложениям в уставные капиталы дочерних обществ	—	—	—
– по займам выданным	—	—	—
– по иным финансовым вложениям	—	2	5 850
Первоначальная стоимость финансовых вложений, в отношении которых создан резерв под обесценение	—	—	—

10. Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и денежных эквивалентов

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
1	2	3	4
Средства в кассе	–	–	–
Средства на расчетных счетах	5 461 267	3 468 182	1 964 718
Средства на валютных счетах	–	–	–
Средства на специальных счетах в банках	–	–	1
Итого денежные средства	5 461 267	3 468 182	1 964 719
Краткосрочные банковские депозиты (со сроком размещения до трех месяцев)	7 511 113	650 000	–
Итого денежные эквиваленты	7 511 113	650 000	–
Итого денежные средства и денежные эквиваленты	12 972 380	4 118 182	1 964 719

Общество размещает депозитные вклады в финансовых учреждениях, которые считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации. Все денежные средства доступны для использования Обществом.

На 31 декабря 2023 г. Общество разместило следующие депозитные вклады в Южном филиале ПАО «ПРОМСВЯЗЬБАНК»: 1) депозитный вклад в сумме 3 822 113 тыс. руб., с датой размещения 18 декабря 2023 г., 2) депозитный вклад в сумме 3 689 000 тыс. руб., с датой размещения 28 декабря 2023 г. Дата возврата депозитов – 9 января 2024 г.

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	2023 г.	2022 г.
1	2	3
Прочие поступления по текущей деятельности	1 743 032	1 142 573
Страховые выплаты к получению	188 355	563 497
Расчеты по штрафам, пеням, неустойкам к получению	349 456	352 459
Налог на добавленную стоимость	629 473	36 934
Прочие поступления*	575 748	189 683
Прочие платежи по текущей деятельности	(6 202 439)	(4 389 269)
Платежи по налогам (за исключением НДС, налога на прибыль) и фондам	(2 978 337)	(2 327 281)
Расчеты по штрафам, пеням, неустойкам к уплате	(231 266)	(52 832)
Возврат авансовых платежей по договорам технологического присоединения	(509 548)	(23 771)
Возврат авансового платежа по договору дополнительных нетарифных услуг	(352 293)	–
Прочие выплаты**	(2 130 995)	(1 985 385)

* Строка включает поступления от продажи запасов, поступления по договору уступки права требования, прочие поступления по текущей деятельности.

** Строка включает платежи по лесовосстановлению, платежи социального характера (прочая материальная помощь и другие выплаты работникам), прочие платежи по текущей деятельности.

11. Дебиторская задолженность

11.1 Наличие дебиторской задолженности

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
1	2	3	4
Дебиторская задолженность, всего	6 443 929	7 626 134	6 547 358
Долгосрочная дебиторская задолженность	73 618	43 085	19 042
Покупатели и заказчики	707	1 241	1 819
Прочие дебиторы:	72 911	41 844	17 223
Расчеты с нотариусами по публичным сервитутам	47 557	22 436	–
Прочие услуги	12 317	8 016	6 036
Плата за сервитут	8 974	5 829	885
Расчеты по бездоговорному потреблению электроэнергии	2 737	4 185	5 964
Прочие дебиторы	1 326	1 378	4 338
Краткосрочная дебиторская задолженность	6 370 311	7 583 049	6 528 316
Покупатели и заказчики	4 968 641	6 198 385	5 863 976
Авансы выданные	162 244	78 313	43 534
Прочие дебиторы:	1 239 426	1 306 351	620 806
Расчеты с бюджетом по налогам и страховым взносам	1 057 002	717 191	276 037
Расчеты по процентам (к получению)	31 820	267	184
Расчеты по бездоговорному потреблению электроэнергии	31 174	37 442	31 287
Расчеты по претензиям, штрафам, пеням и неустойкам	27 156	80 459	99 868
Прочие дебиторы	92 274	470 992	213 430

Дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и необеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов по сомнительным долгам.

11.2 Резерв по сомнительным долгам

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года	Начислено	Восстановлено	Использовано	На конец года
1	2	3	4	5	6	7
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	2023 г.	2 572 900	1 059 221	813 999	35 503	2 782 619
	2022 г.	2 492 334	787 528	636 088	70 874	2 572 900

Сумма списанной за баланс задолженности неплатежеспособных дебиторов на 31 декабря 2023 г. составляет 183 165 тыс. руб. (на 31 декабря 2022 г. – 452 081 тыс. руб.; на 31 декабря 2021 – 627 744 тыс. руб.).

12. Капитал и резервы

12.1 Уставный капитал

Уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен. Уставный капитал Общества отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций. Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции номинальной стоимостью 100 (Сто) руб. 00 копеек каждая в количестве 334 657 837 штук на общую сумму 33 465 784 тыс. руб.

Поступление вкладов от учредителей (в денежной форме) до государственной регистрации изменений в учредительных документах отражено в бухгалтерском балансе в разделе «Капитал и резервы» в сумме 6 430 824 тыс. руб.

В отчетном периоде продолжалось размещение акций дополнительного выпуска, государственная регистрация которого осуществлена Банком России 1 апреля 2021 г. (государственный регистрационный номер 1-02-00063-А).

Максимальный объем размещения дополнительных акций данного выпуска составляет 69 583 132 акции номинальной стоимостью 100 рублей каждая на общую сумму 6 958 313,2 тыс. руб.

Дата окончания размещения данных ценных бумаг (с учетом продления срока размещения, предусмотренного проспектом ценных бумаг ПАО «Россети Кубань», зарегистрированным Банком России 25 мая 2023 г.) – наиболее ранняя из следующих дат:

- 24. дата размещения последней ценной бумаги данного дополнительного выпуска;
- 25. 3 года с даты государственной регистрации данного дополнительного выпуска ценных бумаг, то есть 1 апреля 2024 г.

По состоянию на 31 декабря 2023 г. размещено 64 308 239 дополнительных акций.

Поскольку размещение дополнительных акций по состоянию на конец отчетного года не завершено, государственная регистрация изменений в устав Общества в связи с увеличением уставного капитала не осуществлена.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

12.2 Резервный капитал

Согласно решению Общего собрания акционеров по итогам работы Общества за 2022 год чистая прибыль Общества в размере 262 224 тыс. руб. была направлена на формирование резервного фонда. По состоянию на 31 декабря 2023 г. величина резервного фонда составила 772 036 тыс. руб.

12.3 Добавочный капитал

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей номинальную стоимость и суммы, полученные при реформировании (реструктуризации) электроэнергетической отрасли, завершённой в 2008 году.

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
1	2	3	4
Эмиссионный доход	6 481 916	6 481 916	6 481 916
Вклады акционеров в имущество Общества	–	–	–
Сумма добавочных капиталов присоединенных обществ при реорганизации	–	–	–
Итого добавочный капитал (без переоценки)	6 481 916	6 481 916	6 481 916

12.4 Дивиденды

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль ПАО «Россети Кубань», определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 16 июня 2023 г., принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Компании по итогам финансово – хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань» за 2022 год в сумме 766 500 тыс. руб. (протокол годового Общего собрания акционеров от 21 июня 2023 г. № 50). Сумма дивидендов составила 2,0022935 руб. на одну обыкновенную акцию Компании.

12.5 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года.

Наименование показателя	2023 г.	2022 г.
1	2	3
Базовая прибыль (убыток) за отчетный год, тыс. руб.	6 166 520	5 244 477
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. шт.	375 351	347 126
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	16,4287	15,1080

13. Кредиты и займы

13.1 Информация о движении заемных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	Долгосрочные		Краткосрочные	
	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.
1	2	3	4	5
Остаток задолженности по заемным средствам на начало года	16 931 543	16 036 315	3 990 281	4 834 192
Получено заемных средств в отчетном году (в т. ч. овердрафт)	8 618 064	14 682 503	—	1 000 698
В результате перевода долгосрочной задолженности в краткосрочную	(4 279 853)	(7 725 548)	4 279 853	7 725 548
В результате перевода краткосрочной задолженности в долгосрочную	—	—	—	—
Начислено процентов (в т. ч. овердрафт)	—	—	2 096 399	2 379 171
Погашено в части основной суммы долга (в т. ч. овердрафт)	(5 389 754)	(6 061 727)	(3 971 758)	(9 554 489)
Погашено в части начисленных процентов (в т. ч. овердрафт)	—	—	(2 085 935)	(2 394 839)
Остаток задолженности по заемным средствам на конец года	15 880 000	16 931 543	4 308 840	3 990 281

13.2 Информация о видах заемных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	Долгосрочные		Краткосрочные	
	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
1	2	3	4	5
Обеспеченные кредиты и займы	—	—	—	—
Необеспеченные кредиты и займы	15 880 000	16 931 543	4 279 853	3 971 758
Обеспеченные облигационные займы	—	—	—	—
Необеспеченные облигационные займы	—	—	—	—
Проценты к уплате	—	—	28 987	18 523

По состоянию на 31 декабря 2023 г. сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Общества составила 77 202 647 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2022 г. – 58 342 200 тыс. руб.). Общество имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств. Неисполнение или частичное неисполнение обязательств заимодавцем за отчетный период и по состоянию на 31 декабря 2023 г. отсутствует.

Проценты по заемным средствам

тыс. руб.

Наименование показателя	2023 г.	2022 г.
1	2	3
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, связанным с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	2 980	41 980
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	—	—
Проценты по заемным средствам, отнесенные на прочие расходы	2 093 419	2 337 191
Итого проценты, начисленные по заемным средствам	2 096 399	2 379 171

13.3 Информация о сроках погашения заемных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	Остаток задолженности по заемным средствам	В том числе по срокам погашения:					
		До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
1	2	3	4	5	6	7	8
Обеспеченные кредиты и займы	—	—	—	—	—	—	—
Необеспеченные кредиты и займы	20 159 853	4 279 853	13 380 000	2 500 000	—	—	—
Обеспеченные облигационные займы	—	—	—	—	—	—	—
Необеспеченные облигационные займы	—	—	—	—	—	—	—
Проценты к уплате	28 987	28 987	—	—	—	—	—
Итого на 31 декабря 2023 г.	20 188 840	4 308 840	13 380 000	2 500 000	—	—	—

Наименование показателя	Остаток задолженности по заемным средствам	В том числе по срокам погашения:					
		До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
1	2	3	4	5	6	7	8
Обеспеченные кредиты и займы	—	—	—	—	—	—	—
Необеспеченные кредиты и займы	20 903 300	3 971 757	4 279 853	12 651 690			
Обеспеченные облигационные займы	—	—	—	—	—	—	—
Необеспеченные облигационные займы	—	—	—	—	—	—	—
Проценты к уплате	18 524	18 524	—	—	—	—	—
Итого на 31 декабря 2022 г.	20 921 824	3 990 281	4 279 853	12 651 690	—	—	—

14. Кредиторская задолженность

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
1	2	3	4
Кредиторская задолженность, всего	34 420 507	22 969 106	17 034 864
Прочие обязательства (долгосрочная кредиторская задолженность)	13 746 293	4 070 948	4 295 806
Поставщики и подрядчики	1 591 150	88 663	92 134
Авансы полученные	11 903 130	2 357 394	1 359 159
Расчеты по обязательствам по аренде	252 013	1 624 891	2 844 513
Краткосрочная кредиторская задолженность	20 674 214	18 898 158	12 739 058
Поставщики и подрядчики	8 536 680	9 342 262	6 861 390
Задолженность перед персоналом	345 757	341 987	299 668
Расчеты с бюджетом по налогам и страховым взносам	1 499 965	1 168 754	916 152
Задолженность по налогу на имущество	158 906	155 389	159 376
Задолженность по страховым взносам	348 985	459 368	157 707
Задолженность по налогу на добавленную стоимость	942 069	465 644	536 089
Задолженность по налогу на прибыль	—	—	—
Задолженность по прочим налогам и сборам	50 005	88 353	62 980
Авансы полученные	7 217 311	5 331 457	2 290 864
По технологическому присоединению	7 056 087	4 327 315	2 066 738
За услуги по передаче электроэнергии	15 845	47 358	81 365
Прочие авансы	145 379	956 784	142 761

Наименование показателя	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
1	2	3	4
Прочие кредиторы	1 539 235	1 150 266	986 417
Расчеты по соглашениям о компенсации затрат	1 206 505	828 437	604 959
Расчеты по договорам аренды имущества	175 709	157 112	155 028
Прочие кредиторы	157 021	164 717	226 430
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1 458	101 678	344
Расчеты по обязательствам по аренде	1 533 808	1 461 754	1 384 223

15. Оценочные обязательства

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы». Дисконтирование величины признанных Обществом оценочных обязательств не производилось, поскольку предполагаемый срок исполнения не превышает 12 месяцев после отчетной даты.

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Начислено	Использование	Восстановлено	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства, всего	2023 г.	2 358 399	1 711 509	(1 293 056)	(453 383)	2 323 469
	2022 г.	2 802 883	1 846 346	(1 414 770)	(876 060)	2 358 399
В том числе:						
Оценочные обязательства не завершенных на отчетную дату судебных дел, в которых Общество выступает истцом или ответчиком и решения, по которым могут быть приняты лишь в последующие отчетные периоды, приводящие к оттоку экономических выгод Общества	2023 г.	319 620	202 010	(83 843)	(117 551)	320 236
	2022 г.	276 278	221 867	(22 274)	(156 251)	319 620
Оценочные обязательства по оплате отпусков	2023 г.	370 778	686 807	(651 211)	–	406 374
	2022 г.	330 958	599 208	(559 388)	–	370 778
Оценочное обязательство по оплате вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год	2023 г.	551 772	306 979	(271 758)	(340)	586 653
	2022 г.	415 390	464 941	(328 559)	–	551 772
Оценочное обязательство по налогу на сверхприбыль	2023 г.	–	200 065	–	–	200 065
	2022 г.	–	–	–	–	–
Оценочное обязательство прочие	2023 г.	1 116 229	315 648	(286 244)	(335 492)	810 141
	2022 г.	1 780 257	560 330	(504 549)	(719 809)	1 116 229

16. Условные обязательства

Условные налоговые обязательства

Общество является ответчиком в ряде судебных процессов. Однако, по мнению руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Общества.

По мере дальнейшего развития практики применения правил налогообложения налогом на имущество, налоговыми органами и судами могут быть оспорены критерии отнесения имущества к движимым или недвижимым вещам, применяемые Обществом. Руководство Общества не исключает риска оттока ресурсов, при этом риск такого развития событий не оценивается как вероятный.

Судебные разбирательства

Общество является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По оценке руководства, вероятность неблагоприятного для Общества исхода и соответствующего оттока финансовых ресурсов не является высокой в отношении судебных исков в сумме 725 971 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2023 г. По мнению руководства, в настоящее время не существует иных неурегулированных претензий или исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Общества и не были бы признаны или раскрыты в бухгалтерской (финансовой) отчетности

17. Налоги

17.1 Налог на прибыль организации

тыс. руб.

Наименование показателя	2023 г.		2022 г.	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
1	2	3	4	5
Условный расход по налогу на прибыль / (условный доход по налогу на прибыль)	–	1 709 483	–	1 436 086
Постоянные налоговые расходы (ПНР)				
В том числе:				
Расходы прошлых лет	119 651	23 930	955 988	191 198
Материальная помощь и компенсации	366 933	73 387	343 178	68 635
Оплата труда, премии, взносы на обязательное социальное страхование	348 394	69 679	318 592	63 718
Прочие	1 814 747	362 949	1 594 310	318 862
Итого ПНР	2 649 725	529 945	3 212 068	642 413

Наименование показателя	2023 г.		2022 г.	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
1	2	3	4	5
Постоянные налоговые доходы (ПНД)				
По доходам, не учитываемым для целей налогообложения	—	—	—	—
По иным основаниям	—	—	—	—
В том числе:				
По доходам прошлых периодов	(42 305)	(8 461)	(435 599)	(87 120)
По доходам от участия в других организациях (дивиденды)	(3 943)	(789)	—	—
По судебным расходам и административным штрафам	(28 857)	(5 771)	(27 247)	(5 449)
Прочие	(77)	(15)	(25 941)	(5 188)
Итого ПНД	(75 182)	(15 036)	(488 787)	(97 757)
Отложенные налоговые активы (ОНА)				
Начисление ОНА	2 049 715	409 943	2 555 787	511 158
По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	236 779	47 356	244 576	48 915
По оценочным обязательствам	412 061	82 412	697 528	139 506
По резервам сомнительных долгов	724 279	144 856	674 950	134 990
По иным основаниям	676 596	135 319	938 733	187 747
В том числе:	—	—	—	—
По арендным обязательствам	213 705	42 741	252 583	50 517
Прочие	462 891	92 578	686 150	137 230
Погашение ОНА	(3 118 069)	(623 614)	(3 595 872)	(719 175)
Различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	(97 379)	(19 476)	(81 005)	(16 201)
По оценочным обязательствам	(446 991)	(89 398)	(1 142 015)	(228 403)
По резервам сомнительных долгов	(479 055)	(95 811)	(525 993)	(105 199)
По иным основаниям	(2 094 644)	(418 929)	(1 846 859)	(369 372)
В том числе:				
По арендным обязательствам	(1 620 870)	(324 174)	(1 654 130)	(330 826)
Прочие	(473 774)	(94 755)	(192 729)	(38 546)
Итого изменение ОНА для целей расчета налога на прибыль	(1 068 354)	(213 671)	(1 040 085)	(208 017)
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)				
Начисление ОНО	(5 240 912)	(1 048 182)	(1 683 583)	(336 716)
По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	(5 052 099)	(1 010 420)	(1 305 850)	(261 170)
По затратам на уплату процентов по кредитам, используемым на приобретение (строительство) основных средств	(2 980)	(596)	(41 980)	(8 396)
По иным основаниям	(185 833)	(37 166)	(335 753)	(67 151)
В том числе:				
Проценты по обязательствам аренды	(112 841)	(22 568)	(36 704)	(7 341)
Прочие	(72 992)	(14 598)	(299 049)	(59 810)
Погашение ОНО	2 771 473	554 294	984 091	196 818
По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	2 145 454	429 091	614 039	122 808
По затратам на уплату процентов по кредитам, используемым на приобретение (строительство) основных средств	3 777	755	49 103	9 820
По иным основаниям	622 242	124 448	320 949	64 190
В том числе:				
Проценты по обязательствам аренды	308 705	61 741	319 012	63 802
Прочие	313 537	62 707	1 937	388

Наименование показателя	2023 г.		2022 г.	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
1	2	3	4	5
Итого изменение ОНО для целей расчета налога на прибыль	(2 469 439)	(493 888)	(699 492)	(139 898)
Налогооблагаемая прибыль	7 584 167		8 164 133	
Использование налоговых убытков прошлых лет	—		—	
Налогооблагаемая прибыль после использования налоговых убытков прошлых лет	7 584 167		8 164 133	
Текущий налог на прибыль	(1 516 833)		(1 632 827)	

17.2 Применяемые ставки по налогу на прибыль

Суммы возникших временных разниц привели к отражению в учете и отчетности отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств исходя из применимой к Обществу ставки налога на прибыль: 20% – в 2023 году, 20% – в 2022 году.

Изменение отложенных налогов

тыс. руб.

Наименование показателя	2023 г.	2022 г.
1	2	3
Отложенные налоговые активы		
На начало отчетного года (строка 1180 бухгалтерского баланса)	2 200 526	2 429 612
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых включается в чистую прибыль (убыток) периода (строка 2412)	409 943	511 158
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода (строка 2530)	—	—
Погашено в отчетном году (строка 2412)	(623 614)	(719 175)
Списано в отчетном году (строка 2460)	(33 108)	(21 069)
Восстановлен отложенный налоговый актив, ранее списанный в связи с отсутствием возмещаемой на счет прибылей и убытков (строка 2412)	—	—
Сумма начисленных/(списанных) отложенных налоговых активов в результате увеличения/уменьшения ставки налога на прибыль со следующего отчетного года (строка 2412)	—	—
На конец отчетного года (строка 1180 бухгалтерского баланса)	1 953 747	2 200 526
Отложенные налоговые обязательства		
На начало отчетного года (строка 1420 бухгалтерского баланса)	3 746 979	3 610 868
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых включается в чистую прибыль (убыток) периода (строка 2412)	1 048 182	336 716
Начислено в отчетном году по операциям, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода (строка 2530)	—	—
Погашено в отчетном году (строка 2412)	(554 294)	(196 818)
Списано в отчетном году (строка 2460)	(28 310)	(3 787)
Сумма начисленных/(списанных) отложенных налоговых обязательств в результате увеличения/уменьшения ставки налога на прибыль со следующего отчетного года (строка 2412)	—	—
На конец отчетного года (строка 1420 бухгалтерского баланса)	4 212 557	3 746 979

17.3 Налог на сверхприбыль

4 августа 2023 г. Президентом Российской Федерации был подписан Федеральный закон № 414-ФЗ «О налоге на сверхприбыль» (опубликован 4 августа 2023 г., далее – «Закон»). В соответствии с положениями Закона Общество является налогоплательщиком по налогу на сверхприбыль.

Сумма оценочного обязательства по налогу на сверхприбыль, рассчитанная по ставке 5% (с учетом уплаты обеспечительного платежа в сроки, установленные Законом), составила 200 065 тыс. руб. и включена в состав строки 2460 «Прочее» отчета о финансовых результатах. Обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль по состоянию на 31 декабря 2023 г. уплачен в сумме 203 106 тыс. руб. и включен в состав строки 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса.

17.4 Прочие налоги и сборы

В 2023 году начислено: НДС – 4 426 311 тыс. руб., налог на имущество – 588 463 тыс. руб., транспортный налог – 8 873 тыс. руб., налог на доходы физических лиц – 971 494 тыс. руб., налог на землю – 3 836 тыс. руб., иные налоги – 99 355 тыс. руб.

В 2022 году начислено: НДС – 3 386 255 тыс. руб., налог на имущество – 643 796 тыс. руб., транспортный налог – 8 904 тыс. руб., налог на доходы физических лиц – 871 991 тыс. руб., налог на землю – 2 797 тыс. руб., иные налоги – 22 192 тыс. руб.

18. Информация о доходах и расходах

18.1 Выручка

Выручка Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

тыс. руб.

Наименование показателя	2023 г.	2022 г.
1	2	3
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость)	74 557 482	63 738 857
Услуги по передаче электроэнергии	71 207 120	61 452 874
Услуги по технологическому присоединению	2 437 913	1 282 050
Доходы от аренды	199 485	148 909
Прочая деятельность	712 964	855 024

18.2 Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость продаж Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

тыс. руб.

Наименование показателя	2023 г.	2022 г.
1	2	3
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	62 056 731	52 991 184
Услуги по передаче электроэнергии	60 497 075	51 354 745
Услуги по технологическому присоединению	720 031	721 400
Доходы от аренды	169 545	111 769
Прочая деятельность	670 080	803 270
Управленческие расходы	60 788	162 561

Распределение расходов Общества по элементам затрат, признанных в Отчете о финансовых результатах:

тыс. руб.

Наименование показателя	2023 г.	2022 г.
1	2	3
Материальные затраты	13 561 307	11 567 990
Затраты на оплату труда	6 570 925	6 086 158
Обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	1 954 721	1 774 480
Амортизация	5 259 304	4 904 610
Амортизация права пользования активом	1 421 324	1 393 316
Прочие затраты	33 289 150	27 264 630
Итого по элементам	62 056 731	52 991 184
Изменение остатков (прирост [–], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	–	–
Итого расходы по обычным видам деятельности	62 056 731	52 991 184

18.3 Проценты к получению

тыс. руб.

Наименование показателя	2023 г.	2022 г.
1	2	3
Проценты по банковским депозитам	247 751	62 635
Проценты по займам выданным	–	–
Иные проценты к получению	191 162	46 775
Итого по строке «Проценты к получению» отчета о финансовых результатах	438 913	109 410

18.4 Проценты к уплате

тыс. руб.

Наименование показателя	2023 г.	2022 г.
1	2	3
Проценты по кредитам полученным	1 952 755	1 743 236
Проценты по займам полученным	140 664	593 955
Проценты по арендным обязательствам	248 026	325 381
Проценты прочие	4 555	–
Итого по строке «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах	2 346 000	2 662 572

18.5 Прочие доходы и расходы

тыс. руб.

Наименование показателя	2023 г.		2022 г.	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
1	2	3	2	3
Прочие доходы/расходы от реализации основных средств, кроме квартир	3 406	–	52 281	(11 580)
Прочие доходы/расходы от реализации запасов	35 757	(31 364)	9 841	(8 112)
Прочие доходы/расходы от полного или частичного прекращения договора аренды/изменения договора аренды	4 769	–	262	(5)
Прибыль/убыток 2022 г., выявленная/выявленный в отчетном периоде	163 927	(206 584)	–	–
Прибыль/убыток 2021 г., выявленная/выявленный в отчетном периоде	44 786	(80 425)	199 492	(382 270)

Наименование показателя	2023 г.		2022 г.	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
1	2	3	2	3
Прибыль/убыток 2020 г., выявленная/выявленный в отчетном периоде	56 987	(163 969)	28 068	(163 150)
Прибыль/убыток до 1 января 2020 г., выявленная/выявленный в отчетном периоде	42 987	(119 651)	227 071	(410 566)
Пени, штрафы, неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	349 332	(133 956)	468 105	(42 093)
Оприходование излишков, списание недостач и потерь, выявленных в результате инвентаризации	2 332	–	188	–
Резерв сомнительных долгов	813 999	(1 059 221)	636 088	(787 528)
Резерв под обесценение стоимости запасов	17 147	(2 314)	676	(121 696)
Оценочные обязательства	453 383	(216 474)	876 060	(241 557)
Обесценение (восстановление обесценения) основных средств и прав пользования активами	–	–	–	–
Резерв под обесценение финансовых вложений	2	(1)	5 848	–
Страховые выплаты к получению	228 978	–	566 521	–
Иные операции	742 603	(2 935 838)	487 239	(2 240 704)
Итого прочие доходы/расходы	2 960 395	(4 949 797)	3 557 740	(4 409 261)

19. Связанные стороны

В ходе своей обычной деятельности Общество совершает операции с предприятиями, являющимися связанными сторонами в соответствии с российским законодательством по бухгалтерскому учету.

В состав связанных сторон Общества для целей раскрытия информации включаются его дочерние общества, материнская компания ПАО «Россети», дочерние общества ПАО «Россети», основной управленческий персонал, а также негосударственные пенсионные фонды, действующие в интересах работников Общества.

Информация о вознаграждении, выплачиваемом основному управленческому персоналу, приведена в разделе 19 «Вознаграждение, выплачиваемое членам Правления, Совета Директоров, ревизионных комиссий».

Информация об операциях с негосударственными пенсионными фондами, действующими в интересах работников Общества, приведена в разделе 21 «Отношения с негосударственными пенсионным фондом».

В соответствии с п. 16 ПБУ 11/2008 информация о связанных сторонах раскрывается в ограниченном объеме. Суммы операций и остатки расчетов со связанными сторонами раскрываются по отдельности для следующих групп связанных сторон: материнская компания, дочерние общества, иные связанные компании.

19.1 Выручка Общества от продаж готовой продукции и оказания услуг связанным сторонам

тыс. руб.

Наименование показателя	2023 г.	2022 г.
1	2	3
Услуги по передаче электроэнергии:	2 408	1 493
- в том числе материнской компании	–	–
- в том числе дочерним обществам	2 408	1 493
- в том числе иным связанным компаниям	–	–
Итого по услугам по передаче электроэнергии	2 408	1 493
Услуги по технологическому присоединению:	–	–
- в том числе материнской компании	–	–
- в том числе дочерним обществам	–	–
- в том числе иным связанным компаниям	–	–
Итого по услугам по технологическому присоединению	–	–
Выручка от продажи электроэнергии:	–	–
- в том числе материнской компании	–	–
- в том числе дочерним обществам	–	–
- в том числе иным связанным компаниям	–	–
Итого по выручке от продажи электроэнергии	–	–
Прочие виды выручки:	126 004	18 721
- в том числе материнской компании	101 823	1 185
- в том числе дочерним обществам	18 713	10 871
- в том числе иным связанным компаниям	5 468	6 665
Итого по прочим видам выручки	126 004	18 721
Итого выручка от продаж связанным сторонам	128 412	20 214

19.2 Стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, составила:

тыс. руб.

Наименование показателя	2023 г.	2022 г.
1	2	3
Работы и услуги производственного характера, в том числе:		
- от материнской компании	10 148 102	8 327 814
- от дочерних обществ	199 601	351 265
- от иных связанных компаний	3 557	1 987
Итого работы и услуги производственного характера	10 351 260	8 681 066
Услуги связи, в том числе:		
- от материнской компании	–	–
- от дочерних обществ	–	–
- от иных связанных компаний	38 008	35 591
Итого по услугам связи	38 008	35 591
Информационные услуги и ПО, в том числе:		
- от материнской компании	11 026	–
- от дочерних обществ	–	–
- от иных связанных компаний	79 710	41 632
Итого информационные услуги и ПО	90 736	41 632
Консультационные услуги, в том числе:		
- от материнской компании	–	–
- от дочерних обществ	–	–
- от иных связанных компаний	–	4 426
Итого консультационные услуги	–	4 426
Аренда имущества, в том числе:		
- от материнской компании	219	60
- от дочерних обществ	167	–
- от иных связанных компаний	–	–
Итого аренда имущества	386	60

Наименование показателя	2023 г.	2022 г.
1	2	3
Прочие услуги, в том числе:		
- от материнской компании	36 101	126 093
- от дочерних обществ	46 709	80 999
- от иных связанных компаний	8 457	10 073
Итого прочие услуги	91 267	217 165
Итого себестоимость закупок у связанных сторон	10 571 657	8 979 940

Операции закупок у связанных сторон проводились на обычных коммерческих условиях.

19.3 Состояние расчетов со связанными сторонами, а также информация о долговых финансовых вложениях

Дебиторская задолженность

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2023 г.		31 декабря 2022 г.		31 декабря 2021	
	Задол-женность	Резерв	Задол-женность	Резерв	Задол-женность	Резерв
1	2	3	4	5	6	7
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, в том числе:	11 506	10 762	33 556	32 403	64 597	62 308
Материнской компании	4	—	—	—	—	—
Дочерних обществ	740	—	392	—	926	—
Иных связанных сторон	10 762	10 762	33 164	32 403	63 675	62 308
Авансы выданные, в том числе:	213 422	—	127 448	—	211 818	—
Материнской компании	10 489	—	—	—	—	—
Дочерних обществ	190 397	—	127 448	—	211 818	—
Иных связанных сторон	12 536	—	—	—	—	—
Прочая дебиторская задолженность, в том числе:	86 773	38 354	73 764	36 021	75 880	42 085
Материнской компании	32 212	—	—	—	—	—
Дочерних обществ	—	—	—	—	—	—
Иных связанных сторон	54 561	38 354	73 764	36 021	75 880	42 085
Итого дебиторская задолженность связанных сторон	311 701	49 116	234 768	68 424	352 295	104 393

19.4 Кредиторская задолженность

тыс. руб.

Наименование показателя	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
1	2	3	4
Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе:	85 053	88 663	92 134
Материнской компанией	—	—	—
Дочерним обществам	—	—	—
Иным связанным сторонам	85 053	88 663	92 134
Расчеты по авансам полученным, в том числе:	—	—	—
Материнской компанией	—	—	—
Дочерним обществам	—	—	—
Иным связанным сторонам	—	—	—
Прочая кредиторская задолженность, в том числе:	—	—	—
Материнской компанией	—	—	—
Дочерним обществам	—	—	—
Иным связанным сторонам	—	—	—
Итого долгосрочная кредиторская задолженность перед связанными сторонами	85 053	88 663	92 134

Наименование показателя	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
1	2	3	4
Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе:	1 411 299	1 840 046	1 597 148
Материнской компанией	1 024 885	—	—
Дочерним обществам	364 885	683 027	487 352
Иным связанным сторонам	21 529	1 157 019	1 109 796
Расчеты по авансам полученным, в том числе:	36	685 922	602
Материнской компанией	36	—	—
Дочерним обществам	—	182	566
Иным связанным сторонам	—	685 740	36
Прочая кредиторская задолженность, в том числе:	180 532	60 455	110 535
Материнской компанией	17 913	19 926	62 710
Дочерним обществам	4 342	20 801	5 901
Иным связанным сторонам	158 277	19 728	41 924
Итого краткосрочная кредиторская задолженность перед связанными сторонами	1 591 867	2 586 423	1 708 285

19.5 Денежные потоки по операциям со связанными сторонами

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2023 г.	За 2022 г.
1	2	3
Денежные потоки от текущих операций		
Поступления от продажи продукции, в том числе:	44 657	573 430
Материнская компания	10 305	—
Дочерние общества	2 604	2 010
Прочие связанные стороны	31 748	571 420
Поступления от арендных платежей, в том числе:	1 854	1 649
Материнская компания	—	—
Дочерние общества	1 321	1 649
Прочие связанные стороны	533	—
Прочие поступления, в том числе:	198 514	16 567
Материнская компания	99 354	—
Дочерние общества	13	10
Прочие связанные стороны	99 147	16 557
Платежи поставщикам за сырье, материалы, работы, услуги, в том числе:	(11 870 343)	(756 837)
Материнская компания	(11 291 807)	(124 535)
Дочерние общества	(325 587)	(373 228)
Прочие связанные стороны	(252 949)	(259 074)
Платежи процентов по долговым обязательствам, в том числе:	(140 393)	(624 483)
Материнская компания	(98 709)	(600 829)
Дочерние общества	—	—
Прочие связанные стороны	(41 684)	(23 654)
Прочие выплаты, перечисления, в том числе:	(403 065)	(83 588)
Материнская компания	(238)	—
Дочерние общества	(44 679)	(79 748)
Прочие связанные стороны	(358 148)	(3 840)
Денежные потоки от инвестиционных операций:		
Поступления от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений), в том числе:	—	49 900
Материнская компания	—	—
Дочерние общества	—	—
Прочие связанные стороны	—	49 900
Поступления от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), в том числе:	—	—
Материнская компания	—	—

Наименование показателя	За 2023 г.	За 2022 г.
1	2	3
Дочерние общества	–	–
Прочие связанные стороны	–	–
Поступления дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях, в том числе:	–	665
Материнская компания	–	–
Дочерние общества	–	–
Прочие связанные стороны	–	665
Платежи в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов, в том числе:	(1 297 548)	(1 225 015)
Материнская компания	–	–
Дочерние общества	(1 095 077)	(1 016 035)
Прочие связанные стороны	(202 471)	(208 980)
Платежи в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам, в том числе:	–	–
Материнская компания	–	–
Дочерние общества	–	–
Прочие связанные стороны	–	–
Денежные потоки от финансовых операций		
Поступления кредитов и займов, в том числе:	450 000	–
Материнская компания	–	–
Дочерние общества	–	–
Прочие связанные стороны	450 000	–
От выпуска акций, увеличения долей участия:	3 566 562	2 104 202
Материнская компания	3 566 562	2 104 202
Дочерние общества	–	–
Прочие связанные стороны	–	–
На уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников), в том числе:	(863 601)	(872 691)
Материнская компания	(863 601)	(872 691)
Дочерние общества	–	–
Прочие связанные стороны	–	–
В связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов:	–	(4 800 000)
Материнская компания	–	(4 200 000)
Дочерние общества	–	–
Прочие связанные стороны	–	(600 000)

20. Вознаграждение, выплачиваемое членам Правления, Совета Директоров, ревизионных комиссий

В 2023 году Общество начислило членам Совета директоров, Правления вознаграждение в размере 14 424 тыс. руб., кроме того начислены страховые взносы на указанные выплаты в размере 3 283 тыс. руб., (за 2022 год – 19 079 тыс. руб., кроме того страховые взносы 5 604 тыс. руб.).

В 2023 году Общество начислило вознаграждение членам ревизионной комиссии в размере 792 тыс. руб., кроме того страховые взносы 241 тыс. руб. (за 2022 год – 793 тыс. руб., кроме того страховые взносы 241 тыс. руб.).

21. Обеспечения обязательств и платежей

Обеспечения обязательств и платежей выданные (полученные) Обществом отражаются в учете на забалансовых счетах на дату их выдачи (получения) в соответствии с условиями договора.

Наличие и движение обеспечений обязательств

тыс. руб.

Наименование показателей	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
1	2	3	4
Полученные, всего	2 629 601	1 781 328	1 770 906
Банковские гарантии	2 629 601	1 781 328	1 770 906
Договора поручительства	–	–	–
Договор залога имущества	–	–	–
Прочие	–	–	–
Выданные под собственные обязательства, всего	–	–	–
Поручительство	–	–	–

22. Отношения с Негосударственным пенсионным фондом

Взносы в Негосударственный пенсионный фонд по добровольному пенсионному страхованию сотрудников Общества в течение 2023 года не производились (за 2022 год – 21 543 тыс. руб., за 2021 год – 20 734 тыс. руб.).

23. Информация по сегментам

Внутренняя система управленческой отчетности Общества основана на сегментах, относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в регионах Российской Федерации.

В соответствии с требованиями ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам», Обществом определен следующий состав отчетных сегментов:

- 1) передача электрической энергии;
- 2) технологическое присоединение к электросетям.

Общество раскрывает информацию в бухгалтерской (финансовой) отчетности только по указанным выше отчетным сегментам. Остальные сегменты представляются в отчетности как прочие сегменты. В составе информации по отчетным сегментам Общество не раскрывает денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций в связи с практической трудоемкостью ее представления в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г. и 31 декабря 2022 г., у Общества было 2 (Два) контрагента, на каждого из которых приходилось свыше 10% совокупной выручки Общества. Выручка, полученная от указанных контрагентов, отражена в отчетности операционного Сегмента 1.

Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 1 за 2023 год, составила 22 014 240 тыс. руб., или 29,53% от суммарной выручки Общества (в 2022 году – 19 531 366 тыс. руб., или 30,64%).

Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 2 за 2023 год, составила 33 223 931 тыс. руб., или 44,56% от суммарной выручки Общества (в 2022 году 28 913 339 тыс. руб. или 45,36%).

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	Передача электроэнергии	Технологи- ческое присое- динение	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Прочие	Итого
I	2	3	4	5	6	7	8	9
Выручка от внешних покупателей	2023 г.	71 207 120	2 437 913	—	—	—	912 449	74 557 482
	2022 г.	61 452 874	1 282 050	—	—	—	1 003 933	63 738 857
Выручка от продаж между сегментами	2023 г.	—	—	—	—	—	—	—
	2022 г.	—	—	—	—	—	—	—
Итого выручка сегмента	2023 г.	71 207 120	2 437 913	—	—	—	912 449	74 557 482
В т.ч.	2022 г.	61 452 874	1 282 050	—	—	—	1 003 933	63 738 857
- выручка от передачи	2023 г.	71 207 120	—	—	—	—	—	71 207 120
	2022 г.	61 452 874	—	—	—	—	—	61 452 874
- выручка от техприсоединения	2023 г.	—	2 437 913	—	—	—	—	2 437 913
	2022 г.	—	1 282 050	—	—	—	—	1 282 050
- выручка от продажи электроэнергии	2023 г.	—	—	—	—	—	—	—
	2022 г.	—	—	—	—	—	—	—
- прочая выручка	2023 г.	—	—	—	—	—	912 449	912 449
	2022 г.	—	—	—	—	—	1 003 933	1 003 933
Проценты к получению	2023 г.	—	—	—	—	—	438 913	438 913
	2022 г.	—	—	—	—	—	109 410	109 410
Проценты к уплате	2023 г.	2 346 000	—	—	—	—	—	2 346 000
	2022 г.	2 662 572	—	—	—	—	—	2 662 572
Расходы по налогу на прибыль	2023 г.	2 110 143	245 473	—	—	—	25 281	2 380 897
	2022 г.	1 704 481	172 051	—	—	—	59 420	1 935 952
Прибыль/(убыток) сегмента	2023 г.	4 344 057	1 457 878	—	—	—	364 585	6 166 520
Активы сегментов	2022 г.	4 725 107	448 133	—	—	—	71 237	5 244 477
	2023 г.	102 138 000	12 803 359	—	—	—	1 439 097	116 380 456
В т.ч. внеоборотные активы	2022 г.	92 107 730	1 978 808	—	—	—	1 780 756	95 867 294
	2023 г.	85 099 564	3 436 424	—	—	—	1 063 814	89 599 802
	2022 г.	77 618 628	1 723 676	—	—	—	1 282 168	80 624 472
Обязательства сегментов	2023 г.	92 114 838	22 164 062	—	—	—	2 101 556	116 380 456
	2022 г.	84 352 393	8 666 498	—	—	—	2 848 403	95 867 294
Амортизация ОС и НМА	2023 г.	5 070 087	175 197	—	—	—	63 708	5 308 992
	2022 г.	4 728 044	98 092	—	—	—	78 474	4 904 610
Сумма признанных (восстановленных) в отчетном периоде убытков от обесценения	2023 г.	—	—	—	—	—	—	—
	2022 г.	—	—	—	—	—	—	—

24. Информация о рисках хозяйственной деятельности

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию различных рисков, способных существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Бесперебойное обеспечение электрической энергией промышленных потребителей и населения является общегосударственной задачей. Федеральным законом № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» установлено, что электроэнергетика является основой функционирования экономики и жизнеобеспечения, поэтому координация деятельности заинтересованных сторон должна производиться с учетом достижения необходимого баланса интересов между инвесторами и государством.

Исходя из стратегического назначения отрасли, Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски с целью сохранения своей эффективности и управления непрерывностью бизнеса.

Страновые и региональные риски

Начиная с 2022 года условия функционирования российской экономики существенно изменились (см. раздел «Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность»).

В силу специфики деятельности Общества и его устойчивости к внешней среде, влияние изменений условий хозяйствования непосредственно на Общество является ограниченным. Общество продолжит осуществлять непрерывную деятельность по обеспечению надежного, качественного и доступного электроснабжения и технологическому присоединению потребителей на территории Российской Федерации.

Обществом предпринимаются действия по оптимизации операционных и инвестиционных расходов, проведению взвешенной политики в области управления ликвидностью.

Общество концентрируется на усилении мер в области обеспечения информационной безопасности и охраны объектов электросетевой инфраструктуры, охране здоровья и социальном благополучии работников.

С учетом складывающейся оперативной обстановки, Обществом проводятся мероприятия по совершенствованию состояния антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов, усилению охраны объектов. Антитеррористическая политика Общества проводится в строгом соответствии с требованиями Федерального закона от 21 июля 2011 г. № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 19 сентября 2015 г. № 993 «Об утверждении требований к обеспечению безопасности линейных объектов топливно-энергетического комплекса».

Отраслевые риски. Риски, связанные с деятельностью Общества.

Риски снижения объемов потребления электроэнергии

Учитывая сложившуюся в результате роста санкционного давления на Российскую Федерацию макроэкономическую ситуацию, риски ухудшения ситуации в отрасли связаны, прежде всего, со снижением объемов потребления электроэнергии промышленными компаниями. В целях снижения возможных последствий данного риска, Общество осуществляет планирование деятельности с учетом возможных колебаний объема оказываемых услуг, реализует комплекс мероприятий по снижению технологических потерь электроэнергии и оптимизации инвестиционной программы.

Риски тарифного регулирования

Основные виды деятельности Общества (реализация услуг по передаче электрической энергии и осуществление технологического присоединения к электрическим сетям) регулируются государством путем установления тарифов на оказываемые услуги. К основным факторам риска государственного регулирования относятся, в частности, несоответствие темпов роста тарифа по передаче электроэнергии фактическому уровню инфляции, установление платы за осуществление технологического присоединения, не компенсирующей затраты Общества в полном объеме. Обществом реализуются меры, направленные на повышение эффективности операционной и инвестиционной деятельности, последовательную реализацию утвержденных параметров тарифного регулирования и подготовку сбалансированных и экономически обоснованных предложений по их корректировке и установлению.

Операционно-технологические риски

Операционно-технологические риски связаны с физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования, повреждением оборудования, неправильной работой релейной защиты автоматики и противоаварийной автоматики, невыполнением программы ремонтов в необходимом объеме. В целях минимизации операционно-технологических рисков, Общество осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Единой технической политике в электросетевом комплексе.

Общество уделяет большое внимание обеспечению прозрачности и надежности процедур контроля за расходованием средств в рамках реализации инвестиционной программы Общества.

Риск, связанный с неплатежами за оказанные услуги по передаче электрической энергии со стороны потребителей услуг

В целях минимизации риска неплатежей в Обществе утверждены Регламент работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии и Регламент работы с дебиторской задолженностью за поставленную электроэнергию, обеспечен контроль реализации мероприятий, предусмотренных Регламентами - ежеквартально на заседаниях Совета директоров Общества утверждаются планы-графики мероприятий по снижению просроченной задолженности, рассматриваются отчеты об их выполнении.

Общество следует методическим рекомендациям материнской компании ПАО «Россети» по подготовке материалов в отношении контрагентов, злостно уклоняющихся от погашения задолженности, для организации доследственной проверки по признакам состава преступления, предусмотренного статьей 177 Уголовного кодекса Российской Федерации, методическим рекомендациям о порядке направления обращений, заявлений и ходатайств в Федеральную службу судебных приставов и ее территориальные органы, методическим рекомендациям о порядке взаимодействия с Межрегиональными управлениями Росфинмониторинга для проведения финансовых расследований.

В целях снижения рисков неплатежей, обусловленных разногласиями, Обществом реализуются мероприятия по развитию и совершенствованию систем учета электроэнергии.

Финансовые риски

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Общество подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: кредитный риск, риск ликвидности, и рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск).

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Общества финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом своих договорных обязательств в полном объеме и в установленный срок. Кредитный риск связан, в основном, с имеющейся у Общества дебиторской задолженностью, банковскими депозитами, денежными средствами и их эквивалентами.

С учетом структуры контрагентов Общества, подверженность Общества кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого контрагента.

Депозиты с исходным сроком погашения более трех месяцев, денежные средства и их эквиваленты размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск дефолта, считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя собираемость дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических и прочих факторов, существенный риск потерь, превышающих созданный резерв, отсутствует.

С целью эффективной организации работы с дебиторской задолженностью, Общество осуществляет мониторинг изменения объема дебиторской задолженности и ее структуры, выделяя текущую и просроченную задолженность. В целях минимизации кредитного риска, Общество реализует мероприятия, направленные на своевременное исполнение контрагентами договорных обязательств, снижение и предупреждение образования просроченной задолженности. Такие мероприятия, в частности, включают: проведение переговоров с потребителями услуг, повышение эффективности процесса формирования объема услуг по передаче электроэнергии, обеспечение выполнения согласованных с гарантирующими поставщиками графиков контрольного снятия показаний и технической проверки средств учета электроэнергии, ограничение режима потребления электроэнергии (реализуемое в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации), претензионно-исковую работу, предъявление требований о предоставлении финансового обеспечения в виде независимых (банковских) гарантий, поручительств и иных форм обеспечения исполнения обязательств.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Общество не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения. Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством привлечения кредитных линий.

Общество придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные денежные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном банковских депозитов. Подход Общества к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить постоянное наличие у Общества ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Общества.

Информация о суммах свободного лимита по открытым, но не использованным кредитным линиям Общества по состоянию на отчетную дату, приведена в разделе «Кредиты и займы». Общество имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

Общество управляет долговой позицией, реализуя кредитную политику, направленную на повышение финансовой устойчивости, оптимизацию долгового портфеля и построение долгосрочных отношений с участниками рынка долгового капитала. Для управления долговой позицией, в Обществе применяются лимиты, в том числе по категориям финансового рычага, покрытия долга, покрытия обслуживания долга.

Рыночный риск

Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как обменные курсы иностранных валют, процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые окажут влияние на финансовые результаты деятельности Общества. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

Процентный риск

Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок.

Общество привлекает заемные средства для целей рефинансирования долга, финансирования инвестиционной и операционной деятельности. Общество не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам и анализирует подверженность рискам процентной ставки в динамике.

Долговой портфель Общества сформирован из инструментов, как с фиксированной, так и плавающей процентной ставкой для целей диверсификации рисков в случае рыночных колебаний. На момент привлечения новых кредитов и займов на основании суждения принимается решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Общества на весь расчетный период до срока погашения задолженности.

Принципы государственного регулирования в электроэнергетике предполагают учет экономически обоснованных затрат при установлении тарифов, что в долгосрочной перспективе позволяет учитывать рыночный уровень процентных ставок при установлении тарифов. Вследствие изложенных факторов, а также с учетом умеренной долговой нагрузки Общества, влияние изменений уровня рыночных процентных ставок на финансовое состояние Общества является ограниченным.

Правовые риски

Для минимизации различного рода правовых рисков Общество в обязательном порядке осуществляет предварительный правовой анализ планируемых законодательных инициатив, корпоративных процедур, заключаемых сделок, прочих аспектов финансово-хозяйственной деятельности, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом Общества.

Риски, связанные с изменением законодательства о налогах и сборах

Общество относится к категории крупнейших налогоплательщиков. Деятельность Общества построена на принципах добросовестности и открытости перед налоговыми органами. Общество ведет постоянный мониторинг изменений законодательства и предпринимает меры для получения информации о возможных изменениях на стадии их предварительного обсуждения. Общество не усматривает в краткосрочной перспективе возникновения в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с принципиальными изменениями налогового законодательства.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества

Правовые риски Общества, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности, отсутствуют, так как основная деятельность Общества не лицензируется.

Риски, связанные с антимонопольным регулированием

В Обществе принят ряд организационно-распорядительных документов, регулирующих деятельность по профилактике и противодействию коррупции, которые разработаны и утверждены с учетом актуальных требований антикоррупционного законодательства. Обществом ведется работа по профилактике коррупции, правовому просвещению и формированию основ законопослушного поведения работников и многие другие антикоррупционные процедуры.

Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и дочерних обществ ПАО «Россети» в новой редакции утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» (выписка из протокола от 7 июня 2023 г. № 620/2). В документе определен единый подход к реализации требований ст. 13.3 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности ПАО «Россети» и его дочерних обществ по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции: выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции); выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений; минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений, в том числе, предусмотренных ст. 19.28 КоАП РФ «ответственность за незаконное вознаграждение от имени юридического лица».

Утвержден Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников, разработанный с учетом лучших практик в области корпоративного управления и направленный на повышение уровня корпоративной культуры сотрудников. Кодекс корпоративной этики определяет основные нормы и правила индивидуального и коллективного поведения работников, членов органов управления и контроля Общества.

В целях исполнения антикоррупционного законодательства Российской Федерации и совершенствования антикоррупционной деятельности в Обществе утверждена Антикоррупционная оговорка, которая включена во все заключаемые договора. Подписывая ее, контрагент подтверждает, что он ознакомился с Антикоррупционной хартией российского бизнеса, Антикоррупционной политикой ПАО «Россети» / ДО ПАО «Россети», удостоверяя, что он полностью принимает ее положения и обязуется обеспечивать соблюдения требований Антикоррупционной политики.

В Обществе внедрен интерактивный канал взаимодействия с заявителями посредством корпоративного интернет-сайта, телефона «горячей линии» по сообщениям о фактах коррупции.

Риск информационной безопасности

Риск информационной безопасности связан с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий.

Система информационной безопасности Общества создается с учетом объектов критической инфраструктуры, эксплуатируемых в структурных подразделениях Общества, и включает в себя комплекс мер, необходимых для обеспечения непрерывности их функционирования.

Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями. Экологический риск

Климатические, сейсмические и другие природные условия регионов, где размещены производственные активы структурных подразделений Общества, осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии, являются факторами риска для деятельности Общества. В частности, природные явления, вызванные температурными изменениями, такие как ураган, наводнение, обильный снегопад и ледяной дождь, способны нанести урон производственным активам Общества, в первую очередь линиям электропередачи.

Возможность воздействия природных явлений на электростетевые объекты, а также факторы удаленности и (или) труднодоступности, учитываются на этапах планирования и проектирования и при определении состава средств защиты. При строительстве электросетевых объектов применяются проектные решения, предусматривающие защиту объектов от негативного воздействия природных факторов, размещение ремонтных баз и аварийного резерва осуществляется с учетом удаленности электросетевых объектов.

Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Вероятность возникновения ущерба (возмещения вреда), связанного с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Общества на окружающую среду, оценивается как незначительная, поскольку Общество не осуществляет эксплуатацию производственных объектов, оказывающих значительное негативное воздействие на окружающую среду. При существующей системе контроля и при текущем законодательстве не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на Общество вследствие экологических рисков.

Иные риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным рискам. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.

25. События после отчетной даты.

События после отчетной даты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества и которые имели место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год отсутствуют.

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Кубань» _____ К.А. Иорданиди

Главный бухгалтер ПАО «Россети Кубань» _____ Л.В. Лоскутова

Дата 15 марта 2024 г.



ПРИЛОЖЕНИЕ 5

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ПО МСФО ЗА 2023 Г.
С АУДИТОРСКИМ
ЗАКЛЮЧЕНИЕМ

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»
Прошито и пронумеровано 75 листа(ов)

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о консолидированной финансовой отчетности
Публичного акционерного общества
«Россети Кубань»
и его дочерних организаций
за 2023 год

Март 2024 г.

**Аудиторское заключение
независимого аудитора
о консолидированной финансовой отчетности
Публичного акционерного общества
«Россети Кубань»
и его дочерних организаций**

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Консолидированный отчет и прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	9
Консолидированный отчет о финансовом положении	10
Консолидированный отчет о движении денежных средств	11
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	13
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	
1 Общие сведения	15
2 Принципы составления консолидированной финансовой отчетности	16
3 Существенная информация об учетной политике	19
4 Оценка справедливой стоимости	31
5 Информация по сегментам	31
6 Выручка	35
7 Прочие доходы	36
8 Прочие расходы	36
9 Операционные расходы	36
10 Расходы на вознаграждения работникам	37
11 Финансовые доходы и расходы	37
12 Налог на прибыль	37
13 Основные средства	39
14 Нематериальные активы	41
15 Активы в форме права пользования	43
16 Прочие финансовые активы	44
17 Отложенные налоговые активы и обязательства	45
18 Активы, квалифицированные, как для продажи	47
19 Запасы	47
20 Торговая и прочая дебиторская задолженность	47
21 Авансы выданные и прочие активы	48
22 Денежные средства и эквиваленты денежных средств	48
23 Капитал	48
24 Прибыль на акцию	50
25 Заемные средства	50
26 Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью	51
27 Вознаграждения работникам	53
28 Торговая и прочая кредиторская задолженность	55
29 Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	55
30 Авансы полученные	55
31 Оценочные обязательства	56
32 Управление финансовыми рисками и капиталом	56
33 Договорные обязательства капитального характера	62
34 Условные обязательства	62
35 Операции со связанными сторонами	63
36 События после отчетной даты	66



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Факс: +7 495 755 9701
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества «Россети Кубань»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» и его дочерних организаций («Общество», «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2023 год, консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 г., консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2023 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2023 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.



Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
------------------------	---

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 6 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности

Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.

Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пункте 20 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Группы, включая анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, и провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.



Ключевой вопрос аудита

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 31 и 34 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Обесценение внеоборотных активов

В связи с наличием на 31 декабря 2023 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2023 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных и экономических условий в Российской Федерации.

Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 13 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Аудиторские процедуры среди прочих включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности информации о резервах и условных обязательствах.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, проанализировали применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили на выборочной основе тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.



Прочая информация, включенная в Годовой отчет за 2023 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете за 2023 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет за 2023 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.



В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Татьяна Леонидовна Околотина.

Околотина Татьяна Леонидовна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
на основании доверенности б/н от 18 января 2024 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОПНЗ 21906110171)

15 марта 2024 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Кубань»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 17 сентября 2022 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1022301427268.
Местонахождение: 350033, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2а.

ПАО «Россети Кубань»
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2023 года	2022 года
Выручка	6	75 079 292	64 243 200
Операционные расходы	9	(65 137 893)	(55 394 850)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки		(321 817)	(625 294)
Чистое (начисление)/восстановление убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	13, 14, 15	—	—
Прочие доходы	7	1 278 964	1 792 581
Прочие расходы	8	(91 951)	(115 294)
Операционная прибыль		10 806 595	9 900 343
Финансовые доходы	11	691 823	123 324
Финансовые расходы	11	(2 166 920)	(2 473 317)
Итого финансовые (расходы)		(1 475 097)	(2 349 993)
Прибыль до налогообложения		9 331 498	7 550 350
Расход по налогу на прибыль	12	(2 313 191)	(1 851 980)
Расход по налогу на сверхприбыль	12	(200 065)	—
Итого расходы по налогу на прибыль	12	(2 513 256)	(1 851 980)
Прибыль за период		6 818 242	5 698 370
Прочий совокупный доход			
Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Изменения в справедливой стоимости долевых инвестиций, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		(1)	—
Переоценка обязательств пенсионных программ с установленными выплатами	27	(93 769)	(54 109)
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода	12	18 754	10 822
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		(93 770)	(54 109)
Прочий совокупный расход за период, за вычетом налога на прибыль		(75 016)	(43 287)
Итого совокупный доход за период		6 743 226	5 655 083
Прибыль, причитающаяся:			
Собственникам Компании		6 818 242	5 698 370
Итого совокупный убыток, причитающийся:			
Собственникам Компании		6 743 226	5 655 083
Прибыль на акцию			
Базовая и разведенная прибыль на акцию (руб.)	24	17,89	16,28

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 15 марта 2024 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
(по доверенности от 20 ноября 2023 года в реестре № 23/256-н/23-2023-32-573)

Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



К.А. Иорданиди

Л.В. Лоскутова

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Кубань»
Консолидированный отчет о финансовом положении
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	13	80 129 480	69 358 559
Нематериальные активы	14	433 208	202 638
Активы в форме права пользования	15	2 167 437	3 397 399
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	59 027	32 935
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	27	290 712	302 550
Прочие внеоборотные финансовые активы	16	—	1
Отложенные налоговые активы	17	75 478	76 001
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	21	12 674	8 129
Итого внеоборотные активы		83 168 016	73 378 212
Оборотные активы			
Запасы	19	3 813 295	2 033 586
Прочие оборотные финансовые активы	16	—	—
Предоплата по текущему налогу на прибыль		848 704	706 228
Обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль	12	203 106	—
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	5 181 974	6 853 100
Денежные средства и их эквиваленты	22	13 116 681	4 160 721
Авансы выданные и прочие оборотные активы	21	170 236	131 821
Итого оборотные активы		23 333 996	13 885 456
Активы, классифицированные, как предназначенные для продажи	18	28 255	20 403
Всего оборотные активы		23 362 251	13 905 859
Итого активы		106 530 267	87 284 071
Капитал и обязательства			
Капитал			
Уставный капитал	23	33 465 784	33 465 784
Эмиссионный доход		6 481 916	6 481 916
Резерв под эмиссию акций	23	6 430 824	2 864 262
Прочие резервы		(504 822)	(429 806)
Нераспределенная прибыль / (накопленный убыток)		4 000 005	(2 051 982)
Итого капитал, причитающийся собственникам Компании		49 873 707	40 330 174
Неконтролирующие доли участия		—	—
Итого капитал		49 873 707	40 330 174
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	25	16 740 873	19 305 894
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	28	1 365 507	93 604
Долгосрочные авансы полученные	30	9 919 938	1 973 121
Обязательства по вознаграждениям работникам	27	762 865	621 344
Отложенные налоговые обязательства	17	1 215 987	393 341
Итого долгосрочные обязательства		30 005 170	22 387 304
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	25	6 033 261	5 582 398
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28	10 373 874	11 079 936
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	29	1 566 363	1 231 772
Авансы полученные	30	7 314 868	5 208 893
Оценочные обязательства	31	1 160 021	1 460 893
Задолженность по текущему налогу на прибыль		2 938	2 701
Задолженность по налогу на сверхприбыль	12	200 065	—
Итого краткосрочные обязательства		26 651 390	24 566 593
Итого обязательства		56 656 560	46 953 897
Итого капитал и обязательства		106 530 267	87 284 071

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Кубань»
Консолидированный отчет о движении денежных средств
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2023 года	2022 года
Движение денежных средств от операционной деятельности			
Прибыль/(убыток) за период		6 818 242	5 698 370
Корректировки:			
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	9	6 548 876	6 198 911
Чистое (начисление)/восстановление убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	13, 14, 15	–	–
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки		321 817	625 294
Финансовые расходы	11	2 166 920	2 473 317
Финансовые доходы	11	(691 823)	(123 324)
Убыток от выбытия основных средств	8	91 951	72 087
Убыток от выбытия нематериального актива		(16 517)	–
Восстановление резерва под обесценение запасов		(1 452)	50 057
Списание безнадежных долгов		101 925	499 599
Списание кредиторской задолженности		(11 546)	(57 629)
Изменение государственных субсидий		–	(370)
Изменение оценочных обязательств		(3 522)	(101 251)
Прочие неденежные операции		(787 913)	(374 997)
Расход по налогу на прибыль	12	2 513 256	1 851 980
Итого влияние корректировок		10 231 972	11 113 674
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		11 838	6 108
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		(12 153)	(20 146)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		40 454	(88 549)
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		(4 545)	(1 788)
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		718 271	(7 648)
Изменение долгосрочных авансов полученных		7 946 817	839 179
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах		25 750 896	17 539 200
Изменения в операционных активах и обязательствах			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		1 483 498	(1 335 773)
Изменение авансов выданных и прочих активов		(38 782)	134 466
Изменение запасов		(1 778 257)	97 556
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		632 615	409 002
Изменение авансов полученных		2 112 142	3 272 213
Использование оценочных обязательств		(383 552)	(557 745)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		27 778 560	19 558 919
Налог на прибыль уплаченный		(1 917 229)	(1 851 429)
Обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль	12	(203 106)	–
Проценты уплаченные по договорам аренды		(259 924)	(341 457)
Проценты уплаченные		(2 090 271)	(2 408 038)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		23 308 030	14 957 995

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Кубань»
Консолидированный отчет о движении денежных средств
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2023 года	2022 года
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(15 198 527)	(10 955 854)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		692	–
Проценты полученные		434 855	106 369
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(14 762 980)	(10 849 485)
Движение денежных средств от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств		8 618 064	15 683 201
Погашение заемных средств		(9 461 511)	(15 616 215)
Поступления от эмиссии акций	23	3 566 562	2 104 202
Дивиденды, выплаченные собственникам Компании		(866 475)	(2 774 363)
Платежи по обязательствам по аренде		(1 445 730)	(1 328 971)
Чистые денежные средства, полученные от / (использованные в) финансовой деятельности		410 910	(1 932 146)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		8 955 960	2 176 364
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	22	4 160 721	1 984 357
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	22	13 116 681	4 160 721

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Кубань»
Консолидированный отчет об изменениях в капитале
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Капитал, причитающийся собственникам Компании					
	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Резерв под эмиссию акций	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль / (непокрытый убыток)	Итого капитал
Остаток на 1 января 2023 года	33 465 784	6 481 916	2 864 262	(429 806)	(2 051 982)	40 330 174
Прибыль за период	–	–	–	–	6 818 242	6 818 242
Перевод резерва переоценки при выбытии долевой инвестиции	–	–	–	(1)	–	(1)
Прочий совокупный доход	–	–	–	(93 769)	–	(93 769)
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 12)	–	–	–	18 754	–	18 754
Общий совокупный доход за период	–	–	–	(75 016)	6 818 242	6 743 226
Выпуск акций (Примечание 23г)	–	–	3 566 562	–	–	3 566 562
Дивиденды объявленные (Примечание 23в)	–	–	–	–	(766 500)	(766 500)
Списание неустрабованной задолженности по ранее объявленным дивидендам (Примечание 23в)	–	–	–	–	245	245
Остаток на 31 декабря 2023 года	33 465 784	6 481 916	6 430 824	(504 822)	4 000 005	49 873 707

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Кубань»
Консолидированный отчет об изменениях в капитале
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Капитал, причитающийся собственникам Компании					
	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Резерв под эмиссию акций	Прочие резервы	Непокрытый убыток	Итого капитал
Остаток на 1 января 2022 года	33 465 784	6 481 916	760 060	(386 519)	(4 874 655)	35 446 586
Прибыль за период	–	–	–	–	5 698 370	5 698 370
Прочий совокупный доход	–	–	–	–	–	–
Переоценка чистых обязательств (активов) пенсионных обязательств	–	–	–	(54 109)	–	(54 109)
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 12)	–	–	–	10 822	–	10 822
Общий совокупный доход/(расход) за период	–	–	–	(43 287)	5 698 370	5 655 083
Выпуск акций (Примечание 23г)	–	–	2 104 202	–	–	2 104 202
Дивиденды объявленные (Примечание 23в)	–	–	–	–	(2 875 768)	(2 875 768)
Списание неустрабованной задолженности по ранее объявленным дивидендам (Примечание 23в)	–	–	–	–	71	71
Остаток на 31 декабря 2022 года	33 465 784	6 481 916	2 864 262	(429 806)	(2 051 982)	40 330 174

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Кубань»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1 Общие сведения

(а) Группа и ее деятельность

Основной деятельностью Публичного Акционерного Общества «Россети Кубань» (далее – «ПАО «Россети Кубань» или «Компания») и его дочерних обществ (далее – «Группа» или «Группа компаний «Россети Кубань»») является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям, оказание услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям.

Выручка и операционные расходы от указанного вида деятельности раскрыты в Примечаниях 6 «Выручка» и 9 «Операционные расходы».

Группа компаний «Россети Кубань» состоит из ПАО «Россети Кубань» и его дочерних компаний со 100%-ным участием в их уставном капитале: АО «П/О «Энергетик» и АО «Энергосервис Кубани».

Информация об отношениях Группы с прочими связанными сторонами представлена в Примечании 35 «Операции со связанными сторонами».

Место нахождения ПАО «Россети Кубань»: 350033, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А.

(б) Отношения с государством. Материнская компания.

Правительство Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является конечной контролирующей стороной Компании (далее – основной акционер Компании). Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на деятельность Группы.

Государство оказывает влияние на деятельность Группы посредством представительства в Совете директоров материнской компании, регулирования тарифов в электроэнергетической отрасли, утверждения и контроля над реализацией инвестиционной программы. В число контрагентов Группы (потребителей услуг, поставщиков и подрядчиков) входит значительное количество компаний, связанных с основным акционером материнской компании.

По состоянию на 31 декабря 2023 года доля Российской Федерации в уставном капитале головной материнской компании ПАО «Россети» составляла 88,04%, в обыкновенных голосующих акциях – 88,89%, в привилегированных – 7,01%.

Внеочередным общим собранием акционеров ПАО «Россети», состоявшимся 16 сентября 2022 года, было принято решение о реорганизации ПАО «Россети» в форме присоединения к публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания – Россети» в порядке и на условиях, предусмотренных договором о присоединении.

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» изменило наименование на Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (сокращенно – ПАО «Россети»). Соответствующие изменения внесены в Единый государственный реестр юридических лиц 12 октября 2022 года.

9 января 2023 года в Единый государственный реестр юридических лиц внесены сведения о прекращении деятельности ПАО «Россети» путем реорганизации в форме присоединения к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания-Россети», являющемуся универсальным правопреемником ПАО «Россети». В результате реорганизации, доля участия Российской Федерации в уставном капитале головной материнской компании Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания-Россети», составила 75,000048%.

ПАО «Россети Кубань»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(в) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан, по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

В 2023 году продолжается действие внешних санкций против российских компаний и физических лиц. Данные обстоятельства привели к колебаниям курса российского рубля, повышенной волатильности финансовых и товарных рынков, а также значительно повысили уровень неопределенности в условиях осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации. Масштаб и продолжительность этих событий остаются неопределенными и могут повлиять на финансовое положение и результаты деятельности Группы. Будущая экономическая ситуация в Российской Федерации зависит от внешних факторов и мер, предпринимаемых Правительством Российской Федерации. Группа принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

2 Принципы составления консолидированной финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии МСФО

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО).

Каждое предприятие Группы ведет индивидуальный учет и готовит официальную финансовую отчетность в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (далее – «РСБУ»). Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании данных учета по РСБУ, скорректированных и реклассифицированных для целей достоверного представления отчетности в соответствии с МСФО.

(б) База для определения стоимости

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе первоначальной (исторической) стоимости, за исключением:

- финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки
- финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

(в) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является Российский рубль (далее – «рубль» или «руб.»), который используется компаниями Группы в качестве функциональной валюты и валюты представления настоящей консолидированной финансовой отчетности. Все числовые показатели в российских рублях были округлены с точностью до тысячи, если не указано иное.

ПАО «Россети Кубань»
*Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

(г) Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам

Группа применила все новые стандарты и изменения к ним, которые вступили в силу с 1 января 2023 года.

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты. Группа намерена принять стандарты и поправки к использованию после вступления в силу, существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы – не ожидается:

- *«Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные»* – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 23 января 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2024 года Поправками к МСФО (IAS) 1).
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – *«Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием»* (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).
- *«Обязательства по аренде при продаже и обратной аренде»* – Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены 22 сентября 2022 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты).
- *«Долгосрочные обязательства с ковенантами»* – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 31 октября 2022 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты).
- *«Операции финансирования поставок (обратного факторинга)»* – Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 25 мая 2023 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты).
- *«Отсутствие конвертируемости валюты»* – Поправки к МСФО (IAS) 21 *«Влияние изменений валютных курсов»* (выпущены 15 августа 2023 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты).

(д) Изменения в представлении. Реклассификация сравнительных данных

Некоторые суммы в сравнительной информации за предыдущий период были реклассифицированы с целью обеспечения их сопоставимости с порядком представления данных в текущем отчетном периоде. Все проведенные переклассификации являются несущественными.

(е) Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Руководство постоянно пересматривает сделанные оценки и допущения, основываясь на полученном опыте и других факторах, которые были положены в основу определения учетной стоимости активов и обязательств. Изменения в оценках и допущениях признаются в том периоде, в котором они были приняты, в случае, если изменение затрагивает только этот период, или признаются в том периоде, к которому относится изменение, и в последующих периодах, если изменение влияет как на данный, так и на будущие периоды.

ПАО «Россети Кубань»
*Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующее:

Обесценение основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования

На каждую отчетную дату руководство Группы определяет наличие признаков обесценения основных средств и активов в форме права пользования. Признаки обесценения включают изменения бизнес-планов, тарифов, прочих факторов, ведущих к неблагоприятным последствиям для деятельности Группы. При осуществлении расчетов ценности использования Группа проводит оценку ожидаемых денежных потоков от единиц, генерирующих денежные средства, и рассчитывает ставку дисконтирования для расчета приведенной стоимости данных денежных потоков. Под единицей, генерирующей денежные средства (далее – «ЕГДС») понимается наименьшая идентифицируемая группа активов, обеспечивающая поступления денежных средств, которые в значительной степени независимы от поступлений денежных средств от других активов или групп активов. Основным критерием для определения ЕГДС является неделимость тарифа и невозможность дальнейшей детализации учета и планирования.

Определение срока аренды по договорам с опционом на продление или опционом на прекращение аренды – Группа в качестве арендатора

Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

При формировании суждения для оценки того, имеется ли у Группы достаточная уверенность в исполнении опциона на продление или опциона на прекращение аренды при определении срока аренды, Группа рассматривает следующие факторы:

- является ли арендуемый объект специализированным;
- местонахождение объекта;
- наличие у Группы и арендодателя практической возможности выбора альтернативного контрагента (выбора альтернативного актива);
- затраты, связанные с прекращением аренды и заключением нового (замещающего) договора;
- наличие значительных усовершенствований арендованных объектов.

Обесценение дебиторской задолженности

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности создается исходя из оценки руководством вероятности погашения конкретных задолженностей конкретных дебиторов. Для целей оценки кредитных убытков Группа последовательно учитывает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих и прогнозируемых событиях, которая доступна без чрезмерных усилий и является уместной для оценки дебиторской задолженности. Опыт, полученный в прошлом, корректируется на основании данных, имеющихся на текущий момент, с целью отражения текущих условий, которые не оказывали влияния на предыдущие периоды, и для того, чтобы исключить влияние условий, имевших место в прошлом, которые более не существуют.

Обязательства по негосударственному пенсионному обеспечению

Затраты на пенсионную программу с установленными выплатами и соответствующие расходы по пенсионной программе определяются с применением актуарных расчетов. Актуарные оценки предусматривают использование допущений в отношении демографических и финансовых данных. Поскольку данная программа является долгосрочной, существует значительная неопределенность в отношении таких оценок.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Признание отложенных налоговых активов

Руководство оценивает отложенные налоговые активы на каждую отчетную дату и определяет сумму для отражения в той степени, в которой вероятно использование налоговых вычетов. При определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов руководство использует оценки и суждения, исходя из величины налогооблагаемой прибыли предыдущих лет и ожиданий в отношении прибыли будущих периодов, которые являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

3 Существенная информация об учетной политике

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Поправки к действующим стандартам, вступившие в силу отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2023 года, не оказали существенного влияния на данную консолидированную финансовую отчетность Группы.

(а) Принципы консолидации

i. Дочерние общества

Дочерними являются общества, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее общество, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет права на получение такого дохода, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данного общества с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних обществ отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения.

Учетная политика дочерних обществ подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе.

ii. Операции, исключаемые при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки исключаются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но лишь в той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

(б) Финансовые инструменты

i. Финансовые активы

Группа классифицирует финансовые активы по следующим категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки. Классификация зависит от бизнес–модели по управлению финансовыми активами и предусмотренными договорами характеристиками денежных потоков.

Финансовые активы классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости, если выполняются следующие условия: актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и условия договора обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В категорию финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые активы:

- торговую и прочую дебиторскую задолженность, удовлетворяющую определению финансовых активов, в случае, если у Группы нет намерений продать ее немедленно или в ближайшем будущем;
- денежные средства и их эквиваленты.

Для финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости создается резерв под ожидаемые кредитные убытки (далее – «ОКУ»).

При прекращении признания финансовых активов, оцениваемых по амортизируемой стоимости и справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток, Группа отражает в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (через прибыль или убыток) финансовый результат от их выбытия, равный разнице между справедливой стоимостью полученного возмещения и балансовой стоимостью актива.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Группа включает долевыe инструменты других компаний, которые:

- не классифицированы в качестве оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; и
- не обеспечивают Группе контроля, совместного контроля или существенного влияния над компанией-объектом инвестиций.

При прекращении признания долевыx инструментов других компаний, классифицированных по усмотрению Группы как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, ранее признанные компоненты прочего совокупного дохода переносятся из резерва изменения справедливой стоимости в состав нераспределенной прибыли.

ii. Обесценение финансовых активов

Резервы под обесценение оцениваются либо на основании 12-месячных ОКУ, которые являются результатом возможных невыполнений обязательств в течение 12 месяцев после отчетной даты, либо ОКУ за весь срок жизни, которые являются результатом всех возможных случаев невыполнения обязательств в течение ожидаемого срока финансового инструмента.

Для торговой дебиторской задолженности или активов по договору, которые возникают вследствие операций, относящихся к сфере применения МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (включая содержащие значительный компонент финансирования) и дебиторской задолженности по аренде, Группа применяет упрощенный подход к оценке резерва под ожидаемые кредитные убытки – оценка в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

Резервы под обесценение других финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости, оцениваются на основании 12-месячных ОКУ, если не было значительного увеличения кредитного риска с момента признания. Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовому инструменту оценивается по состоянию на каждую отчетную дату в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, если кредитный риск по данному финансовому инструменту значительно увеличился с момента первоначального признания, принимая во внимание всю обоснованную и подтверждаемую информацию, в том числе прогнозную.

В качестве индикаторов значительного увеличения кредитного риска Группа рассматривает фактические или ожидаемые трудности эмитента или должника по активу, фактическое или ожидаемое нарушение условий договора, ожидаемый пересмотр условий договора в связи с финансовыми трудностями должника на невыгодных для Группы условиях, на которые она не согласилась бы при иных обстоятельствах.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Исходя из обычной практики управления кредитным риском, Группа определяет дефолт как неспособность контрагента (эмитента) выполнить взятые на себя обязательства (включая возврат денежных средств по договору) по причине существенного ухудшения финансового положения.

Кредитный убыток от обесценения по финансовому активу отражается путем признания оценочного резерва под его обесценение. В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента.

Если в последующие периоды кредитный риск по финансовому активу уменьшается в результате события, произошедшего после признания этого убытка, то ранее признанный убыток от обесценения подлежит восстановлению путем уменьшения соответствующего оценочного резерва. В результате восстановления балансовая стоимость актива не должна превышать его стоимость, по которой он бы отражался в консолидированном отчете о финансовом положении, если бы убыток от обесценения не был признан.

iii. Финансовые обязательства

Группа классифицирует финансовые обязательства по следующим категориям оценки: финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.

В категорию финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые обязательства:

- кредиты и займы (заемные средства);
- торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Кредиты и займы (заемные средства) первоначально признаются по справедливой стоимости с учетом затрат по сделке, непосредственно относящихся к привлечению данных средств. Справедливая стоимость определяется с учетом преобладающих рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае ее существенного отличия от цены сделки. В последующих периодах заемные средства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки; вся разница между справедливой стоимостью полученных средств (за вычетом затрат по сделке) и суммой к погашению отражается в составе прибылей и убытков как процентные расходы в течение всего периода существования обязательств по погашению заемных средств.

Затраты по займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены, если они не были связаны с приобретением или строительством квалифицируемых активов. Затраты по займам, относящимся к приобретению или строительству активов, подготовка к использованию которых занимает значительное время (квалифицируемые активы), капитализируются как часть стоимости актива. Капитализация осуществляется, когда Группа:

- несет затраты по квалифицируемым активам;
- несет затраты по займам; и
- ведет деятельность, связанную с подготовкой активов к использованию или продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты готовности активов к их использованию или продаже. Группа капитализирует те затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не несла затрат на квалифицируемые активы. Затраты по займам капитализируются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы, относящиеся к произведенным затратам на квалифицируемые активы), за исключением займов, которые были получены непосредственно для целей приобретения квалифицируемого актива. Фактические затраты по займам, уменьшенные на величину инвестиционного дохода от временного инвестирования займов, капитализируются.

Кредиторская задолженность начисляется с момента выполнения контрагентом своих обязательств по договору. Кредиторская задолженность признается по справедливой стоимости и далее учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(в) Основные средства

i. Признание и оценка

Объекты основных средств отражаются по первоначальной стоимости приобретения или сооружения за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения. Стоимость основных средств по состоянию на 1 января 2007 года (дату перехода на МСФО), была определена на основе их справедливой стоимости (условно-первоначальной стоимости) на указанную дату.

В первоначальную стоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В первоначальную стоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные проценты по кредитам и займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если объект основных средств состоит из существенных отдельных компонентов, имеющих разный срок полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

Любые суммы прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяются посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признаются в нетто-величине в составе прибыли или убытка за период, по статьям «Прочие доходы», «Прочие расходы».

ii. Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой части (значительного компонента) объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью, является высокой и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененной части списывается. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в момент их возникновения.

iii. Амортизация

Каждый компонент объекта основных средств амортизируется с момента готовности к использованию линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе. Арендованные активы амортизируются на протяжении наименьшего из срока аренды и срока полезного использования активов. Земельные участки не амортизируются.

Сроки полезного использования, выраженные в годах по видам основных средств, представлены ниже:

- | | |
|--|-----------|
| • здания | 7-50 лет; |
| • сети линий электропередачи | 5-40 лет; |
| • оборудование для передачи электроэнергии | 5-40 лет; |
| • прочие активы | 2-50 лет. |

iv. Обесценение

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств.

Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость актива или соответствующей ему единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает его расчетную (возмещаемую) стоимость. Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

ПАО «Россети Кубань»
*Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, в рамках которой генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемого другими активами или группами активов («единица, генерирующая потоки денежных средств»).

Общие (корпоративные) активы Группы не генерируют независимые потоки денежных средств, и ими пользуются более одной единицы, генерирующей потоки денежных средств. Стоимость корпоративного актива распределяется между единицами на разумной и последовательной основе, и его проверка на предмет обесценения осуществляется в рамках тестирования той единицы, на которую был распределен данный корпоративный актив.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли и убытка. Убытки от обесценения единиц, генерирующих потоки денежных средств, сначала относятся на уменьшение балансовой стоимости гудвила, распределенного на эти единицы, а затем пропорционально на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе соответствующей единицы (группы единиц).

Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвила, не восстанавливаются. В отношении прочих активов на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или, что его более не следует признавать.

Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

(г) Нематериальные активы

Нематериальные активы включают в себя, главным образом, капитализированное компьютерное программное обеспечение и лицензии. Приобретенное программное обеспечение и лицензии капитализируются на основе расходов, понесенных для их приобретения и приведения в состояние пригодности к использованию.

Затраты на исследования относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку признаются в составе нематериальных активов только тогда, когда Группа может продемонстрировать следующее: техническую осуществимость создания нематериального актива так, чтобы он был доступен для использования или продажи; свое намерение создать нематериальный актив и использовать или продать его; то, как нематериальный актив будет создавать в будущем экономические выгоды; доступность ресурсов для завершения разработки, а также способность надежно оценить затраты, понесенные в ходе разработки. Прочие затраты на разработку относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку, ранее отнесенные на расходы, не признаются в активах в последующий период. Учетная стоимость затрат на разработку ежегодно подлежит проверке на предмет обесценения.

После первоначального признания нематериальные активы отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация нематериальных активов начисляется линейным методом в течение срока полезного использования. На каждую отчетную дату руководство оценивает, существуют ли признаки обесценения нематериальных активов. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности использования и справедливой стоимости актива за вычетом расходов на продажу.

ПАО «Россети Кубань»
*Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

(д) Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Активы в форме права пользования изначально оцениваются по первоначальной стоимости и амортизируются до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или даты окончания срока аренды. Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя величину первоначальной оценки обязательства по аренде, арендные платежи, осуществленные до или на дату начала аренды, и первоначальные прямые затраты. После признания активы в форме права пользования учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Активы в форме права пользования представляются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельной статьей.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды и впоследствии оцениваются по амортизируемой стоимости с признанием расходов в виде процентов в составе финансовых расходов консолидированного отчета о прибылях и убытках. Обязательства по аренде представляются в консолидированном отчете о финансовом положении в составе долгосрочных и краткосрочных заемных средств.

Группа признает арендные платежи по краткосрочной аренде в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

В отношении отдельного договора аренды, Группа может принять решение о квалификации договора как аренды, в которой базовый актив имеет низкую стоимость, и признавать арендные платежи по такому договору в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

Для договоров аренды земельных участков под объектами электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования объектов основных средств, расположенных на арендованных земельных участках.

Для договоров аренды объектов электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования собственных объектов основных средств с аналогичными техническими характеристиками.

(е) Авансы выданные

Авансы выданные классифицируются как внеоборотные активы, если аванс связан с приобретением актива, который будет классифицирован как внеоборотный при его первоначальном признании. Авансы для приобретения актива включаются в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности получения Группой экономической выгоды от его использования.

(ж) Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой стоимости возможной продажи. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной стоимости, и в нее включаются затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние.

Чистая стоимость возможной продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи объекта запасов в ходе обычной хозяйственной деятельности Группы за вычетом расчетных затрат на завершение выполнения работ по этому объекту и его продаже.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (аварийный резерв) отражаются в составе статьи «Запасы».

(з) Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость, возникающий при реализации продукции, подлежит перечислению в государственный бюджет при наступлении наиболее ранней из дат: (а) момента поступления оплаты от покупателей или (б) момента поставки товаров или услуг покупателю. Входящий НДС подлежит возмещению путем зачета против суммы исходящего НДС по получению счета-фактуры. В составе авансов выданных и прочих активов отражаются (на нетто-основе) суммы НДС, начисленные с авансов полученных и авансов выданных, также НДС к возмещению и предоплата по НДС. Суммы НДС, подлежащие к уплате в бюджет, раскрываются отдельно в составе краткосрочных обязательств. При создании резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности, резервируется вся сумма сомнительной задолженности, включая НДС.

(и) Вознаграждения работникам

i. Программы с установленными взносами

Программой с установленными взносами считается программа выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, по условиям которого Компания осуществляет фиксированные взносы в отдельный (независимый) фонд и при этом он не несет никаких дополнительных обязательств (ни правовых, ни обусловленных сложившейся практикой) по выплате дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные программы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд Российской Федерации, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

ii. Программы с установленными выплатами

Программа с установленными выплатами представляет собой программу выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, отличную от программы с установленными взносами. Обязательство, признанное в консолидированном отчете о финансовом положении в отношении пенсионных программ с установленными выплатами, представляет собой дисконтированную величину обязательств на отчетную дату.

Ставка дисконтирования представляет собой норму прибыли на конец года по государственным облигациям, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, что и вознаграждения, которые ожидается выплатить. Данные расчеты производятся квалифицированным актуарием, применяющим метод прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

Переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, и эффект применения предельной величины активов (за исключением процентов при их наличии) признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов на чистое обязательство программы за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства программы с установленными выплатами на начало годового периода, к чистому обязательству программы на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства программы за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к программам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка. Актуарные прибыли или убытки в результате изменения актуарных допущений признаются в прочем совокупном доходе/расходе.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В случае изменения выплат в рамках программы или ее секвестра, возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от секвестра признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам программы, когда этот расчет происходит.

iii. Прочие долгосрочные вознаграждения работникам

Нетто-величина обязательства Группы в отношении долгосрочных вознаграждений работникам, отличных от выплат по пенсионной программе с установленными выплатами, представляет собой сумму будущих вознаграждений, право на которые персонал заработал в текущем и прошлых периодах. Эти будущие вознаграждения дисконтируются с целью определения их приведенной величины. Ставка дисконтирования представляет собой рыночную доходность на отчетную дату по государственным облигациям, срок погашения по которым приблизительно равен сроку исполнения соответствующих обязательств Группы, и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений. Оценка обязательств производится с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Переоценки признаются в составе прибыли или убытка за тот период, в котором они возникают.

iv. Краткосрочные вознаграждения

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется и соответствующие расходы признаются по мере выполнения работниками своих трудовых обязанностей.

В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты премиальных или участия в прибылях, признается обязательство, если у Группы есть существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшего в результате осуществления работником своей трудовой деятельности в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить и имеется высокая вероятность оттока экономических выгод.

(к) Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя текущий налог на прибыль текущего периода и отложенный налог. Текущий и отложенный налог на прибыль отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той его части, которая относится к сделкам по объединению предприятий, к операциям, признаваемым в прочем совокупном доходе или непосредственно в составе капитала.

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате в отношении налогооблагаемой прибыли за год, рассчитанную на основе действующих или по существу введенных в действие по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величины обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы.

Отложенный налог отражается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в консолидированной финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса и не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние и ассоциированные предприятия, в той мере, в которой Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и существует вероятность, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем; и
- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила.

ПАО «Россети Кубань»

*Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, которые следовали бы из способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец данного отчетного периода.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законодательных актов по состоянию на отчетную дату.

При определении суммы текущего и отложенного налога Группа принимает во внимание влияние неопределенности в отношении налоговой позиции, а также могут ли быть начислены дополнительные налоги, штрафы и пени. Группа начисляет налог на основании оценки многих факторов, включая интерпретации налогового законодательства и предыдущий опыт. Такая оценка основывается на предположениях и допущениях и может включать ряд суждений о будущих событиях. При появлении новой информации Группа может пересмотреть свое суждение в отношении сумм налоговых обязательств за предыдущие периоды; такие изменения налоговых обязательств повлияют на расход по налогу на прибыль того периода, в котором будет сделано соответствующее суждение.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется законное право зачитывать друг против друга суммы активов и обязательств по текущему налогу на прибыль, и они имеют отношение к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе, или реализация их налоговых активов будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы соответствующие вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

Налог на сверхприбыль

Налог на сверхприбыль попадает в сферу применения МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль», является текущим налогом на прибыль, и к нему применяются соответствующие положения учетной политики для текущего налога на прибыль, как описано выше.

Налог на сверхприбыль является налогом разового характера. Обязательство и расход по налогу на сверхприбыль подлежат отражению в консолидированной финансовой отчетности начиная с момента, когда соответствующий Федеральный закон был по существу принят. Неоплаченные суммы текущего налога на сверхприбыль отражены в качестве обязательства. Обязательство и расход по текущему налогу на сверхприбыль оцениваются в сумме, которую Группа ожидает уплатить в бюджет, рассчитанной с использованием ставок налога и налогового законодательства, действующих или по существу принятых по состоянию на конец отчетного периода.

При расчете ожидаемой ставки налога на сверхприбыль Группа принимала во внимание намерение и возможность осуществления обеспечительного платежа.

В консолидированном отчете о финансовом положении обеспечительный платеж был отражен развернуто с обязательством по налогу на сверхприбыль до момента, когда у организации будет юридически закрепленное право на взаимозачет, которое возникнет, начиная с 1 января 2024 года. Задолженность по внесенному обеспечительному платежу по состоянию на 31 декабря 2023 года в консолидированном отчете о финансовом положении была представлена отдельной строкой в составе оборотных активов. В консолидированном отчете о движении денежных средств сумма обеспечительного платежа по налогу на сверхприбыль отражена в отдельной строке «Обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль», следующей за строкой «Налог на прибыль уплаченный». В консолидированном отчете о прибыли или убытке сумма начисленного расхода по налогу на сверхприбыль отражена отдельной строкой «Налог на сверхприбыль», следующей за строкой «Налог на прибыль».

ПАО «Россети Кубань»

*Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

(л) Оценочные обязательства

Оценочное обязательство признается в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло правовое или обусловленное сложившейся практикой обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуются отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина оценочного обязательства определяется путем дисконтирования ожидаемых потоков денежных средств по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки влияния изменения стоимости денег с течением времени и рисков, присущих данному обязательству. Суммы, отражающие «амортизацию дисконта», признаются в качестве финансовых расходов.

(м) Капитал

Уставный (акционерный) капитал

Обыкновенные акции и не подлежащие обязательному погашению по решению владельцев привилегированные акции классифицируются как капитал.

Эмиссионный доход

Эмиссионный доход определяется как накопленная с начала деятельности Группы сумма средств, поступивших в результате размещения акций, за вычетом номинальной стоимости размещенных акций.

Резервы в составе капитала включают:

- резерв переоценки финансовых активов
- резерв переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами.

Резерв по переоценке финансовых активов

Порядок оценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, а также порядок прекращения признания данных финансовых активов описан в разделе (в) настоящего Примечания.

Резерв переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами

Актuarные прибыли и убытки, отражаемые в составе резерва переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами, рассчитываются квалифицированным независимым актуарием в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» (см. также раздел (л) настоящего Примечания).

Нераспределенная прибыль. Дивиденды

Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отражает чистую прибыль (убыток) нарастающим итогом с начала деятельности Группы, не распределенную между ее акционерами и не использованную иным способом.

Дивиденды признаются обязательством и исключаются из состава капитала на отчетную дату, только если они объявлены (утверждены акционерами) на отчетную дату или ранее. Дивиденды подлежат раскрытию, если они объявлены после отчетной даты, но до подписания консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Кубань»

*Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

(н) Выручка по договорам с покупателями

Группа признает выручку, когда (или по мере того, как) выполняется обязанность к исполнению путем передачи обещанного товара или услуги (т.е. актива) покупателю. Актив передается тогда (или по мере того, как) покупатель получает контроль над таким активом.

Когда (или по мере того, как) выполняется обязанность к исполнению, Группа признает выручку в сумме, которую Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных активов покупателю, исключая НДС.

Передача электроэнергии

Выручка от передачи электроэнергии признается в течение периода (расчетный месяц) и оценивается методом результатов (стоимость переданных объемов электроэнергии).

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов (Федеральной антимонопольной службой) и исполнительными органами субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Услуги по технологическому присоединению к электросетям

Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению к электросетям представляет собой плату за подключение потребителей к электросетям. Группа передает контроль над услугой в определенный момент времени (по факту подключения потребителя к электросети либо, для отдельных категорий потребителей – при обеспечении Группой возможности действиями потребителя подключиться к электросети) и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению в определенный момент времени.

Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту, стандартизированные тарифные ставки, льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности и формулы платы за технологическое присоединение утверждаются исполнительными органами субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов и не зависят от выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии. Плата за технологическое присоединение к единой национальной (общероссийской) электрической сети утверждается Федеральной антимонопольной службой, в том числе в виде формулы.

Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается, когда оказываются соответствующие услуги. Договор о технологическом присоединении не содержит никаких дальнейших обязательств после оказания услуги присоединения. Согласно сложившейся практике и законам, регулирующим рынок электроэнергии, технологическое присоединение и передача электроэнергии являются предметом отдельных переговоров с разными потребителями как разные услуги с разными коммерческими целями без связи в ценообразовании, намерениях, признании или типах услуг.

Прочая выручка

Выручка от предоставления прочих услуг (техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, консультационным и организационно-техническим услугам, услугам связи и информационных технологий, других услуг), а также выручка от прочих продаж признается по мере оказания услуг либо на момент получения покупателем контроля над активом.

Торговая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность представляет право Группы на возмещение, которое является безусловным (т. е. наступление момента, когда такое возмещение становится подлежащим выплате, обусловлено лишь течением времени). Учетная политика по отражению торговой и прочей дебиторской задолженности приведена в разделе «Финансовые активы».

ПАО «Россети Кубань»

*Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

Обязательства по договору

Обязательство по договору – это обязанность передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение (либо возмещение за которые подлежит уплате) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение прежде, чем Группа передаст товар или услугу покупателю, признается обязательство по договору, в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее). Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору. Группа отражает обязательства по договорам с покупателями по статье «Авансы полученные» с учетом налога на добавленную стоимость (НДС).

Авансы полученные, в основном, представляют собой отложенный доход по договорам технологического присоединения.

Авансы, полученные анализируются Группой на предмет наличия финансового компонента. При наличии промежутка времени более 1 года между получением авансов и передачей обещанных товаров и услуг по причинам, отличным от предоставления финансирования контрагенту (по договорам технологического присоединения к электросетям, по авансам, полученным, не признается процентный расход. Такие авансы отражаются по справедливой стоимости активов, полученных Группой от покупателей и заказчиков в порядке предварительной оплаты.

(о) Финансовые доходы и расходы

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы по инвестированным средствам, дивидендный доход, прибыль от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Процентный доход признается в прибыли и убытке в момент возникновения, и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в прибыли и убытке в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа.

В состав финансовых расходов входят процентные расходы по заемным средствам, обязательствам по аренде, убытки от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Затраты, связанные с привлечением заемных средств, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

(п) Социальные платежи

Когда взносы Группы в социальные программы направлены на благо общества в целом, а не ограничиваются выплатами в пользу работников Группы, они признаются в прибыли или убытке по мере их осуществления. Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются консолидированном Отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по мере их возникновения.

(р) Прибыль на акцию

Группа представляет показатели базовой и разведенной прибыли на акцию в отношении обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4 Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т.е. такие как цены) либо косвенно (т.е. определенные на основе цен).
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа раскрывает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости в отчетном периоде, в течение которого данное изменение имело место.

Моментом времени, в который происходит признание переводов на определенные уровни и для переводов с определенных уровней, Группа считает дату возникновения события или изменения обстоятельств, ставшего причиной перевода.

5 Информация по сегментам

Правление ПАО «Россети Кубань» является высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в ряде регионов Российской Федерации.

Внутренняя система управленческой отчетности основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в регионах Российской Федерации: Краснодарский край и республика Адыгея.

Правление ПАО «Россети Кубань» оценивает результаты деятельности, активы и обязательства операционных сегментов на основе внутренней управленческой отчетности, подготовленной на основе данных, формирующихся по российским стандартам бухгалтерского учета.

Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используется показатель EBITDA: прибыль или убыток до процентных расходов, налогообложения, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования. Данный порядок определения EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что рассчитанный таким образом показатель EBITDA является наиболее показательным для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты» на основании данных о выручке сегментов, EBITDA и общей сумме активов, представляемых Правлению, Группа выделила следующие отчетные сегменты:

- один отчетный сегмент, который представляет собой стратегическую бизнес-единицу Группы. Стратегическая бизнес-единица предоставляет услуги по передаче электроэнергии, включая услуги по технологическому присоединению в географических регионах Российской Федерации (Краснодарский край и республика Адыгея) и управление ими осуществляется в целом.
- второй сегмент «Прочие» объединяет несколько операционных сегментов, основной деятельностью которых является оказание ремонтных услуг, услуг по аренде и организации отдыха.

Нераспределенные показатели включают в себя общие показатели исполнительного аппарата Компании, который не является операционным сегментом в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты».

(а) Информация об отчетных сегментах

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2023 года:

	Россети Кубань	Прочие	Итого
Выручка от внешних покупателей	74 536 361	662 020	75 198 381
Выручка от продаж между сегментами	21 121	1 179 184	1 200 305
Выручка сегментов	74 557 482	1 841 204	76 398 686
<i>В т.ч.</i>			
<i>Передача электроэнергии</i>	<i>71 207 120</i>	<i>—</i>	<i>71 207 120</i>
<i>Технологическое присоединение к сетям</i>	<i>2 437 913</i>	<i>—</i>	<i>2 437 913</i>
<i>Прочая выручка</i>	<i>712 964</i>	<i>1 824 682</i>	<i>2 537 646</i>
<i>Выручка по договорам аренды</i>	<i>199 485</i>	<i>16 522</i>	<i>216 007</i>
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(720 031)	—	(720 031)
Финансовые доходы	438 913	4 724	443 637
Финансовые расходы	(2 346 000)	(4 336)	(2 350 336)
Амортизация	(6 716 949)	(29 622)	(6 746 571)
Прибыль сегмента до налогообложения	8 547 417	27 989	8 575 406
EBITDA	17 610 366	61 947	17 672 313
Активы сегментов	116 380 456	1 031 918	117 412 374
<i>В т.ч. основные средства и незавершенное строительство</i>	<i>87 123 570</i>	<i>109 405</i>	<i>87 232 975</i>
Капитальные вложения	15 528 856	67 618	15 596 474
Обязательства сегментов	62 160 030	898 865	63 058 895

ПАО «Россети Кубань»
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности
 за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года:

	Россети Кубань	Прочие	Итого
Выручка от внешних покупателей	63 732 569	487 978	64 220 547
Выручка от продаж между сегментами	6 288	1 639 309	1 645 597
Выручка сегментов	63 738 857	2 127 287	65 866 144
<i>В т.ч.</i>			
Передача электроэнергии	61 452 874	–	61 452 874
Технологическое присоединение к сетям	1 282 050	–	1 282 050
Прочая выручка	855 024	2 112 992	2 968 016
Выручка по договорам аренды	148 909	14 295	163 204
Себестоимость технологического присоединения к сетям	721 400	–	721 400
Финансовые доходы	109 410	2 665	112 075
Финансовые расходы	(2 662 572)	(13 199)	(2 675 771)
Амортизация	(6 309 573)	(32 145)	(6 341 718)
Прибыль сегмента до налогообложения	7 180 429	14 863	7 195 292
EBITDA	16 152 574	60 207	16 212 781
Активы сегментов	95 867 294	1 174 198	97 041 492
<i>В т.ч. основные средства и незавершенное строительство</i>	<i>78 118 655</i>	<i>78 210</i>	<i>78 196 865</i>
Капитальные вложения	12 772 201	6 436	12 778 637
Обязательства сегментов	50 613 695	1 058 630	51 672 325

(б) Сверка основных показателей отчетных сегментов, представляемых Правлению Компании, с аналогичными показателями в данной консолидированной финансовой отчетности

Сверка выручки отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	2022 года
Выручка отчетных сегментов	76 398 686	65 866 144
Исключение выручки от продаж между сегментами	(1 200 305)	(1 645 597)
Корректировка выручки по прочим основаниям	(119 089)	22 653
Выручка в Консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	75 079 292	64 243 200

ПАО «Россети Кубань»
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности
 за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Сверка EBITDA отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	2022 года
EBITDA отчетных сегментов	17 672 313	16 212 781
Корректировка по резерву под ожидаемые кредитные убытки	152 445	508 567
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	314	14 038
Корректировка стоимости основных средств	(50 413)	(31 610)
Корректировка по оценочным обязательствам	200 065	–
Корректировка стоимости нематериальных активов	80 550	77 900
Дисконтирование кредиторской задолженности	225 644	–
Корректировка по кредиторской задолженности	180 310	257 836
Дисконтирование дебиторской задолженности	1 897	2 179
Корректировка по спорной дебиторский задолженности	(76 474)	(472 706)
Корректировка по аренде	121 619	91 893
Корректировка по начисленным резервам под неиспользованные отпуска и бонусы	(26 628)	(20 969)
Корректировка по налогам	(201 803)	(171 610)
Корректировка по внутригрупповым операциям	(81 628)	(11 182)
Прочие корректировки	(150 917)	(234 539)
EBITDA	18 047 294	16 222 578
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	(6 548 876)	(6 198 911)
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	(1 870 183)	(2 122 299)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(296 737)	(351 018)
Расход по налогу на прибыль и по налогу на сверхприбыль	(2 513 256)	(1 851 980)
Консолидированная прибыль за период в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	6 818 242	5 698 370

Сверка итоговой суммы активов отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	2022 года
Итоговая сумма активов сегментов	117 412 374	97 041 492
Расчеты между сегментами	(538 776)	(803 438)
Внутригрупповые финансовые активы	(45 687)	(45 687)
Корректировка стоимости основных средств	(5 173 470)	(5 661 697)
Корректировка активов в форме права пользования	527 469	429 555
Признание активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам	290 712	302 550
Корректировка резерва под ожидаемые кредитные убытки	85 297	9 326
Корректировка отложенных налоговых активов	(1 952 636)	(2 199 610)
Дисконтирование дебиторской задолженности	(2 361)	(3 053)
Уменьшение дебиторской задолженности по авансам на НДС с авансов выданных	(3 233 363)	(1 369 300)
Рекласс ДЗ по аренде в обязательства по аренде	(13 832)	(13 048)
Списание дебиторской задолженности	(115 377)	(25 619)
Корректировка стоимости нематериальных активов	(74 805)	(80 442)
Уменьшение суммы НДС к возмещению на сумму НДС с авансов полученных	(304 548)	(85 912)
Исключение текущей НРП из капитальных расходов	(225 838)	(169 780)
Списание оборотных активов	(11 471)	(13 976)
Прочие корректировки	(93 421)	(27 290)
Итоговая сумма активов в консолидированном отчете о финансовом положении	106 530 267	87 284 071

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Сверка итоговой суммы обязательств отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2023 года	2022 года
Итоговая сумма обязательств сегментов	63 058 895	51 672 325
Расчеты между сегментами	(554 553)	(826 082)
Взаимозачет дебиторской и кредиторской задолженности		—
Корректировка отложенных налоговых обязательств	(3 001 357)	(3 357 412)
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	762 865	621 344
Признание обязательств по аренде	811 541	779 824
Оценочные обязательства и прочие начисления	(200 065)	—
Дисконтирование кредиторской задолженности	(225 644)	(2)
Рекласс КЗ в аренду IFRS 16	(141 027)	(130 389)
Корректировка по начисленным резервам под неиспользованные отпуска и бонусы	225 763	199 135
Уменьшение прочей кредиторской задолженности на сумму НДС с авансов полученных	(3 233 363)	(1 369 300)
Списание доходов будущих периодов	(729 944)	(549 634)
Уменьшение кредиторской задолженности по авансам полученным на сумму НДС с авансов полученных	(304 548)	(85 912)
Прочие корректировки	187 997	—
Итоговая сумма обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении	56 656 560	46 953 897

(в) Существенный покупатель

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, у Группы было 2 (два) крупнейших контрагента, на каждого из которых приходилось свыше 10% совокупной выручки Группы. Выручка, полученная от указанных контрагентов, отражена в отчетности операционного Сегмента «Россети Кубань».

Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 1 за 2023 год, составила 33 223 931 тыс. руб., или 44,25% от суммарной выручки Группы (в 2022 году: 28 84 928 тыс. руб., или 44,89%).

Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 2 за 2023 год, составила 22 014 240 тыс. руб., или 29,32% от суммарной выручки Группы (в 2022 году: 19 531 366 тыс. руб. или 30,40%).

6 Выручка

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2023 года	2022 года
Передача электроэнергии	71 114 954	61 451 381
Технологическое присоединение к электросетям	2 437 913	1 282 050
Прочая выручка	1 327 802	1 362 736
Выручка по договорам с покупателями	74 880 669	64 096 167
Выручка по договорам аренды	198 623	147 033
	75 079 292	64 243 200

В состав прочей выручки входит выручка от реализации дополнительных (нетарифных услуг, оказываемых Группой и не относящихся к основным видам деятельности: услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, диагностике и испытаниям, консультационные и организационно-технические услуги.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7 Прочие доходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2023 года	2022 года
Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	92 572	38 905
Доходы в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам	366 902	490 474
Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества	354 824	295 225
Страховое возмещение	188 762	566 626
Списание кредиторской задолженности	11 546	57 629
Доход от прекращения договора аренды	40 798	11 004
Прочие доходы	222 868	289 511
Доход от выбытия основных средств по операциям реализации (продажи)	692	43 207
	1 278 964	1 792 581

8 Прочие расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2023 года	2022 года
Убыток от выбытия основных средств	91 951	115 294
	91 951	115 294

9 Операционные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2023 года	2022 года
Расходы на вознаграждения работникам	9 979 213	9 114 859
Амортизация основных средств	5 049 415	4 696 801
Амортизация нематериальных активов	93 787	126 499
Амортизация активов в форме права пользования	1 405 674	1 375 611
<i>Материальные расходы, в т.ч.</i>		
Электроэнергия для компенсации технологических потерь	10 768 903	9 280 483
Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд	120 097	122 314
Прочие материальные расходы	2 915 358	2 543 547
<i>Работы и услуги производственного характера, в т.ч.</i>		
Услуги по передаче электроэнергии	28 571 199	23 567 601
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	1 888 724	804 735
Прочие работы и услуги производственного характера	474 571	266 178
Налоги и сборы, кроме налога на прибыль	588 513	685 496
Краткосрочная аренда	17 088	5 862
Страхование	141 139	139 917
<i>Прочие услуги сторонних организаций, в т.ч.:</i>		
Услуги связи	110 523	90 288
Охрана	293 696	236 336
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	164 605	101 790
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	201 855	122 814
Транспортные услуги	30 533	16 553
Прочие услуги сторонних организаций	1 375 682	1 165 453
<i>Прочие расходы, в т.ч.:</i>		
Командировочные расходы	156 959	195 086
Оценочные обязательства	(3 522)	(101 251)
Расходы, связанные с содержанием имущества	97 986	158 215
Расходы на услуги по организации, функционирования и развития ЕЭС	8 678	110 819
Расходы, признанные в виде штрафов, пени, неустоек за нарушение договора	135 082	41 776
Прочие операционные расходы	552 135	527 068
	65 137 893	55 394 850

ПАО «Россети Кубань»
*Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

ПАО «Россети Кубань»
*Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

10 Расходы на вознаграждения работникам

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2023 года	2022 года
Заработная плата	7 098 042	6 629 834
Взносы на социальное обеспечение	2 242 681	2 014 537
Расходы, относящиеся к программам с установленными выплатами	27 600	24 302
Прочее	610 890	446 186
	9 979 213	9 114 859

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, сумма отчислений по программам с установленными взносами составила 39 752 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 44 448 тыс. руб.).

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу раскрываются в Примечании 35 «Операции со связанными сторонами».

11 Финансовые доходы и расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2023 года	2022 года
Финансовые доходы		
Процентный доход по займам выданным, банковским депозитам, векселям и остаткам на банковских счетах	439 448	106 190
Амортизация дисконта по финансовым активам	1 897	2 179
Эффект дисконтирования финансовых обязательств при первоначальном признании	225 644	—
Процентный доход по активам, связанным с обязательствами по вознаграждению работников	20 645	9 070
Прочие финансовые доходы	4 189	5 885
	691 823	123 324

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2023 года	2022 года
Финансовые расходы		
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	1 804 517	2 079 232
Процентные расходы по обязательствам по аренде	296 737	351 018
Эффект дисконтирования финансовых активов при первоначальном признании	1 205	972
Процентный расход по долгосрочным обязательствам по вознаграждениям работников	59 904	42 072
Амортизация дисконта по финансовым обязательствам	2	23
Прочие финансовые расходы	4 555	—
	2 166 920	2 473 317

12 Налог на прибыль

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2023 года	2022 года
Текущий налог на прибыль		
Начисление текущего налога	(1 721 429)	(1 636 355)
Корректировка налога за прошлые периоды	50 096	233 682
Итого	(1 671 333)	(1 402 673)
Отложенный налог на прибыль		
(841 923)		(449 307)
Начисление и восстановление временных разниц	—	—
Итого расход по налогу на прибыль	(2 513 256)	(1 851 980)

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, Группа пересчитала налог на прибыль за предшествующие периоды в связи с выявлением доходов и расходов прошлых лет, представляющих собой в большей части, урегулированные в досудебном и судебном порядке разногласия в части услуг по передаче электроэнергии, а также объемов электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь. В результате, налог на прибыль, излишне начисленный в предыдущие периоды, составил согласно уточненным налоговым декларациям, предоставленным в налоговые органы, 50 096 тыс. руб.

Расход по налогу на сверхприбыль

4 августа 2023 года Президентом Российской Федерации был подписан Федеральный закон № 414-ФЗ «О налоге на сверхприбыль» (опубликован 4 августа 2023 года, далее – «Закон»).

В соответствии с положениями Закона ПАО «Россети Кубань» является плательщиком налога на сверхприбыль. Сумма обязательства и расхода по налогу на сверхприбыль, рассчитанные по ставке 10% составляет 400 130 тыс. руб. Группа внесла в бюджет обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль в сумме 203 106 тыс. руб., который в консолидированном отчете о движении денежных средств представлен отдельной строкой «Обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль». В результате внесения обеспечительного платежа Группа получила право на налоговый вычет в размере обеспечительного платежа 200 065 тыс. руб. Соответственно, применяемая ставка налога на сверхприбыль составила 5%.

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода

	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года			За год, закончившийся 31 декабря 2022 года		
	До налого- обложения	Налог на прибыль	За вычетом налога	До налого- обложения	Налог на прибыль	За вычетом налога
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	(1)	—	(1)	—	—	—
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами	(93 769)	18 754	(75 015)	(54 109)	10 822	(43 287)
	(93 770)	18 754	(75 016)	(54 109)	10 822	(43 287)

На 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитаны по ставке 20 процентов, которая предположительно будет применима при реализации соответствующих активов и обязательств.

Прибыль до налогообложения соотносится с расходами по налогу на прибыль следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2023 года	2022 года
Прибыль до налогообложения	9 331 498	7 550 350
Теоретическая сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 20%	(1 866 300)	(1 510 070)
Эффект применения более низкой ставки налога	—	—
Налоговый эффект от статей, необлагаемых или невычитаемых для налоговых целей	(697 052)	(575 592)
Корректировки за предшествующие периоды	50 096	233 682
	(2 513 256)	(1 851 980)

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

13 Основные средства

	Земельные участки и здания	Сети линий электро- передачи	Оборудование для передачи электро- энергии	Прочие	Незавер- шенное строитель- ство	Итого
Первоначальная / условно- первоначальная стоимость						
На 1 января 2023 года	12 192 321	53 491 561	27 641 086	9 525 108	10 444 944	113 295 020
Реклассификация между группами	(756 322)	1 037 335	(274 629)	(6 384)	—	—
Поступления	5 526	148 909	151 805	168 675	15 658 792	16 133 707
Ввод в эксплуатацию	800 494	5 285 593	4 072 168	1 930 548	(12 088 803)	—
Выбытия	(23 855)	(41 164)	(89 383)	(15 299)	(247 619)	(417 320)
Переклассификация в активы, предназначенные для продажи	(10 755)	—	—	—	(1 522)	(12 277)
На 31 декабря 2023 года	12 207 409	59 922 234	31 501 047	11 602 648	13 765 792	128 999 130
Накопленная амортизация						
На 1 января 2023 года	(4 425 881)	(17 662 759)	(12 482 565)	(5 492 730)	—	(40 063 935)
Реклассификация между группами	408 081	(519 958)	214 468	(102 591)	—	—
Начисленная амортизация	(488 863)	(2 487 016)	(1 484 351)	(888 719)	—	(5 348 949)
Выбытия	3 878	14 113	74 532	15 020	—	107 543
Переклассификация в активы, предназначенные для продажи	4 425	—	—	—	—	4 425
На 31 декабря 2023 года	(4 498 360)	(20 655 620)	(13 677 916)	(6 469 020)	—	(45 300 916)
Накопленное обесценение						
На 1 января 2023 года	(639 516)	(2 592 356)	(593 544)	(14 893)	(32 217)	(3 872 526)
Реклассификация между группами	38 351	(51 371)	6 067	6 953	—	—
Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения)	—	(143)	(2 891)	(3)	3 037	—
Амортизация обесценения	36 859	155 325	104 145	3 205	—	299 534
Признание убытков от обесценения/ восстановление ранее признанных убытков от обесценения	—	—	—	—	—	—
Выбытия	144	1 145	2 914	8	47	4 258
Переклассификация в активы, предназначенные для продажи	—	—	—	—	—	—
На 31 декабря 2023 года	(564 162)	(2 487 400)	(483 309)	(4 730)	(29 133)	(3 568 734)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(452 004)	(2 331 691)	(1 380 206)	(885 514)	—	(5 049 415)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2023 года	7 126 924	33 236 446	14 564 977	4 017 485	10 412 727	69 358 559
На 31 декабря 2023 года	7 144 887	36 779 214	17 339 822	5 128 898	13 736 659	80 129 480
Первоначальная / условно- первоначальная стоимость						
На 1 января 2022 года	10 422 357	50 198 747	24 013 105	11 061 007	5 862 802	101 558 018
Реклассификация между группами	1 224 936	(242 453)	439 581	(1 422 064)	—	—
Поступления	19 876	261 851	236 478	52 631	13 126 839	13 697 675
Ввод в эксплуатацию	535 222	3 310 946	3 047 514	1 600 983	(8 494 665)	—
Выбытия	(10 070)	(37 530)	(95 592)	(1 767 449)	(50 032)	(1 960 673)
На 31 декабря 2022 года	12 192 321	53 491 561	27 641 086	9 525 108	10 444 944	113 295 020
Накопленная амортизация						
На 1 января 2022 года	(3 241 592)	(15 512 424)	(10 654 113)	(7 183 554)	—	(36 591 683)
Реклассификация между группами	(745 231)	149 891	(397 566)	992 906	—	—
Начисленная амортизация	(446 552)	(2 321 652)	(1 509 482)	(730 240)	—	(5 007 926)
Выбытия	7 494	21 426	78 596	1 428 158	—	1 535 674
Переклассификация в активы, предназначенные для продажи	—	—	—	—	—	—
На 31 декабря 2022 года	(4 425 881)	(17 662 759)	(12 482 565)	(5 492 730)	—	(40 063 935)
Накопленное обесценение						
На 1 января 2022 года	(676 843)	(2 745 890)	(693 535)	(33 102)	(39 194)	(4 188 564)
Реклассификация между группами	1 026	(1 734)	(7 876)	8 584	—	—
Поступления	—	—	—	—	—	—
Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения)	(1 987)	(35)	(4 636)	—	6 658	—
Амортизация обесценения	38 070	154 798	111 245	7 012	—	311 125
Признание убытков от обесценения/ восстановление ранее признанных убытков от обесценения	—	—	—	—	—	—
Выбытия	218	505	1 258	2 613	319	4 913
Переклассификация в активы, предназначенные для продажи	—	—	—	—	—	—
На 31 декабря 2022 года	(639 516)	(2 592 356)	(593 544)	(14 893)	(32 217)	(3 872 526)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(408 482)	(2 166 854)	(1 398 237)	(723 228)	—	(4 696 801)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2022 года	6 503 922	31 940 433	12 665 457	3 844 351	5 823 608	60 777 771
На 31 декабря 2022 года	7 126 924	33 236 446	14 564 977	4 017 485	10 412 727	69 358 559

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

По состоянию на 31 декабря 2023 года незавершенное строительство включает авансы по приобретению основных средств в сумме 1 388 903 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 436 340 тыс. руб.), а также материалы для строительства основных средств в сумме 3 939 555 тыс. руб., (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 2 711 827 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, капитализированные проценты составили 297 349 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 316 051 тыс. руб.), ставка капитализации составила 10,96% (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 11,51%).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, в стоимость объектов капитального строительства были капитализированы амортизационные отчисления в сумме 2 107 тыс. руб. (в том числе амортизационные отчисления основных средств 0 тыс. руб., нематериальных активов 2 024 тыс. руб., активов в форме права пользования 83 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, в стоимость объектов капитального строительства были капитализированы амортизационные отчисления в сумме 1 874 тыс. руб. (в том числе амортизационные отчисления основных средств 0 тыс. руб., нематериальных активов 1 746 тыс. руб., активов в форме права пользования 128 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2023 года первоначальная стоимость полностью амортизированных основных средств составила 9 426 064 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 9 269 926 тыс. руб.)

По состоянию на 31 декабря 2023 года и на 31 декабря 2022 года основных средств, выступающих в качестве залога по кредитам и займам, не было.

Раскрытие информации о тестировании на обесценение

Группа рассмотрела текущие экономические условия в регионах ведения деятельности Группы: Краснодарском крае и республике Адыгея, как индикатор (признак) возможного обесценения основных средств.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств. Соответственно, возмещаемая стоимость объектов специализированного назначения была определена как ценность от их использования с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Группой на основании географического расположения филиалов и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Группы.

Группа провела тестирование основных средств на обесценение по состоянию на 31 декабря 2023 года в отношении генерирующие единицы Россети Кубань.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие ключевые допущения:

Ключевое допущение	По состоянию на 31 декабря 2023 года
Период прогнозирования	Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2024-2028 годов для всех генерирующих единиц на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулируемыми органами на 2024 год
Процентная ставка роста чистых денежных потоков в постпрогножном периоде	4,0%
Прогноз тарифов на передачу электроэнергии	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулируемыми органами
Прогноз объема реализации	В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования – фиксированный объем (на уровне последнего года периода бизнес-планирования)
Ставка дисконтирования (Номинальная ставка дисконтирования, определенная для целей теста на основе средневзвешенной стоимости капитала до налога на прибыль)	11,97%

По результатам тестирования на обесценение, возмещаемая стоимость внеоборотных активов тестируемых ЕГДС составила по состоянию на 31 декабря 2023 года 131 444 126 тыс. руб.

По результатам тестирования по состоянию на 31 декабря 2023 года не было выявлено обесценения основных средств.

14 Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Сертифи-каты, лицензии и патенты	ННЮКР	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2023 года	919 623	12 775	20 530	78 195	1 031 123
Реклассификация между группами	13 030	–	(13 030)	–	–
Поступления	197 362	127 285	11 918	–	336 565
Выбытия	–	–	(10 184)	(61 659)	(71 843)
На 31 декабря 2023 года	1 130 015	140 060	9 234	16 536	1 295 845
Накопленная амортизация					
На 1 января 2023 года	(742 015)	(12 160)	–	(74 310)	(828 485)
Реклассификация между группами	–	–	–	–	–
Начисленная амортизация	(90 847)	(2 327)	–	(2 637)	(95 811)
Выбытия	–	–	–	61 659	61 659
На 31 декабря 2023 года	(832 862)	(14 487)	–	(15 288)	(862 637)
Накопленное обесценение					
На 1 января 2023 года	–	–	–	–	–
Реклассификация между группами	–	–	–	–	–
Амортизация обесценения	–	–	–	–	–
Признание убытков от обесценения/восстановление ранее признанных убытков от обесценения	–	–	–	–	–
Выбытия	–	–	–	–	–
На 31 декабря 2023 года	–	–	–	–	–
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(90 847)	(2 327)	–	(2 637)	(95 811)
Остаточная стоимость					
На 1 января 2023 года	177 608	615	20 530	3 885	202 638
На 31 декабря 2023 года	297 153	125 573	9 234	1 248	433 208

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Программное обеспечение	Сертифи-каты, лицензии и патенты	ННЮКР	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2022 года	850 194	10 746	21 275	78 195	960 410
Реклассификация между группами	–	–	–	–	–
Поступления	69 429	2 029	3 325	–	74 783
Выбытия	–	–	(4 070)	–	(4 070)
На 31 декабря 2022 года	919 623	12 775	20 530	78 195	1 031 123
Накопленная амортизация					
На 1 января 2022 года	(630 025)	(10 195)	–	(60 020)	(700 240)
Реклассификация между группами	–	–	–	–	–
Начисленная амортизация	(111 990)	(1 965)	–	(14 290)	(128 245)
Выбытия	–	–	–	–	–
На 31 декабря 2022 года	(742 015)	(12 160)	–	(74 310)	(828 485)
Накопленное обесценение					
На 1 января 2022 года	–	–	–	–	–
Реклассификация между группами	–	–	–	–	–
Амортизация обесценения	–	–	–	–	–
Признание убытков от обесценения/восстановление ранее признанных убытков от обесценения	–	–	–	–	–
Выбытия	–	–	–	–	–
На 31 декабря 2022 года	–	–	–	–	–
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(111 990)	(1 965)	–	(14 290)	(128 245)
Остаточная стоимость					
На 1 января 2022 года	220 169	551	21 275	18 175	260 170
На 31 декабря 2022 года	177 608	615	20 530	3 885	202 638

Сумма амортизации нематериальных активов, включенная в состав операционных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, составила 93 787 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 126 499 тыс. руб.).

Нематериальные активы амортизируются линейным методом.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, капитализированная амортизация составила 2 024 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 1 746 тыс. руб.).

Прочие нематериальные активы включают в себя затраты на исследование и разработку, признанные в составе операционных расходов по состоянию на 31 декабря 2023 года в сумме 3 885 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 2 930 тыс. руб.).

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

15 Активы в форме права пользования

	Земля и здания	Сети линий электро-передачи	Оборудование для передачи электро-энергии	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2023 года	2 675 613	2 958 344	1 181 395	415 648	7 231 000
Реклассификация между группами	—	—	—	—	—
Поступления	95 449	46 353	112 171	890	254 863
Изменение условий по договорам аренды	86 214	2 200	(764)	869	88 519
Выбытие или прекращение договоров аренды	(137 754)	(23 169)	(77 228)	(32 127)	(270 278)
На 31 декабря 2023 года	2 719 522	2 983 728	1 215 574	385 280	7 304 104
Накопленная амортизация					
На 1 января 2023 года	(1 228 116)	(1 712 996)	(649 812)	(242 677)	(3 833 601)
Реклассификация между группами	—	—	—	—	—
Начисленная амортизация	(467 088)	(611 946)	(251 341)	(75 382)	(1 405 757)
Изменение условий по договорам аренды	9 376	1	4 329	—	13 706
Выбытие или прекращение договоров аренды	37 681	5 212	27 479	18 613	88 985
На 31 декабря 2023 года	(1 648 147)	(2 319 729)	(869 345)	(299 446)	(5 136 667)
Накопленное обесценение					
На 1 января 2023 года	—	—	—	—	—
Реклассификация между группами	—	—	—	—	—
Амортизация обесценения	—	—	—	—	—
Признание убытков от обесценения/восстановление ранее признанных убытков от обесценения	—	—	—	—	—
Выбытие или прекращение договоров аренды	—	—	—	—	—
На 31 декабря 2023 года	—	—	—	—	—
<i>Амортизация (с учетом амортизации обесценения)</i>	<i>(467 088)</i>	<i>(611 946)</i>	<i>(251 341)</i>	<i>(75 382)</i>	<i>(1 405 757)</i>
Остаточная стоимость					
На 1 января 2023 года	1 447 497	1 245 348	531 583	172 971	3 397 399
На 31 декабря 2023 года	1 071 375	663 999	346 229	85 834	2 167 437

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Земля и здания	Сети линий электро-передачи	Оборудование для передачи электро-энергии	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2022 года	2 606 702	2 931 821	1 081 193	385 857	7 005 573
Реклассификация между группами	(9 340)	—	11 926	(2 586)	—
Поступления	136 341	39 865	85 317	1 161	262 684
Изменение условий по договорам аренды	(30 449)	1 157	9 251	32 149	12 108
Выбытие или прекращение договоров аренды	(27 641)	(14 499)	(6 292)	(933)	(49 365)
На 31 декабря 2022 года	2 675 613	2 958 344	1 181 395	415 648	7 231 000
Накопленная амортизация					
На 1 января 2022 года	(790 459)	(1 122 615)	(429 434)	(150 535)	(2 493 043)
Реклассификация между группами	2 550	—	(3 972)	1 422	—
Начисленная амортизация	(463 781)	(603 632)	(221 969)	(86 357)	(1 375 739)
Изменение условий по договорам аренды	10 717	358	66	(7 862)	3 279
Выбытие или прекращение договоров аренды	12 857	12 893	5 497	655	31 902
На 31 декабря 2022 года	(1 228 116)	(1 712 996)	(649 812)	(242 677)	(3 833 601)
Накопленное обесценение					
На 1 января 2022 года	—	—	—	—	—
Реклассификация между группами	—	—	—	—	—
Амортизация обесценения	—	—	—	—	—
Признание убытков от обесценения/восстановление ранее признанных убытков от обесценения	—	—	—	—	—
Выбытие или прекращение договоров аренды	—	—	—	—	—
На 31 декабря 2022 года	—	—	—	—	—
<i>Амортизация (с учетом амортизации обесценения)</i>	<i>(463 781)</i>	<i>(603 632)</i>	<i>(221 969)</i>	<i>(86 357)</i>	<i>(1 375 739)</i>
Остаточная стоимость					
На 1 января 2022 года	1 816 243	1 809 206	651 759	235 322	4 512 530
На 31 декабря 2022 года	1 447 497	1 245 348	531 583	172 971	3 397 399

Для целей теста на обесценение, специализированные активы в форме права пользования (включая арендуемые земельные участки под собственными и арендуемыми специализированными объектами) отнесены к активам ЕГДС аналогично собственным внеоборотным активам на основании географического расположения Группы.

Ценность использования активов в форме права пользования определяется с помощью метода дисконтированных денежных потоков. Информация о тестировании на обесценение, проведенном по состоянию на 31 декабря 2023 года, раскрыта в Примечании 13 «Основные средства».

16 Прочие финансовые активы

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Внеоборотные		
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	—	1
Инвестиции в некотируемые долевые инструменты	—	1

ПАО «Россети Кубань»
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности
 за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

17 Отложенные налоговые активы и обязательства

Различия между МСФО и российским налоговым законодательством приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью определенных активов и обязательств для целей финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой.

(а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

	Активы		Обязательства		Нетто	
	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Основные средства	73 641	66 372	(2 393 373)	(1 561 172)	(2 319 732)	(1 494 800)
Нематериальные активы	9 224	9 295	—	—	9 224	9 295
Активы в форме права пользования	—	—	(435 521)	(679 480)	(435 521)	(679 480)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	—	—	(9 137)	(9 138)	(9 137)	(9 138)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	—	—	—	—	—	—
Запасы	45 157	52 591	—	—	45 157	52 591
Торговая и прочая дебиторская задолженность	576 436	518 527	(17 206)	(4 531)	559 230	513 996
Авансы выданные и прочие активы	4	2 129	(1 238)	—	(1 234)	2 129
Обязательства по аренде	162 308	155 965	—	—	162 308	155 965
Кредиты и займы	—	—	—	—	—	—
Оценочные обязательства	232 004	292 179	(5 670)	(961)	226 334	291 218
Обязательства по вознаграждениям работникам	60 681	26 320	—	—	60 681	26 320
Торговая и прочая кредиторская задолженность	568 176	491 560	—	—	568 176	491 560
Авансы полученные	—	—	—	—	—	—
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущее	152	1 231	—	—	152	1 231
Активы, предназначенные для продажи	—	—	(5 651)	(4 081)	(5 651)	(4 081)
Прочее	9 858	331 822	(10 354)	(5 968)	(496)	325 854
Налоговые активы/(обязательства)	1 737 641	1 947 991	(2 878 150)	(2 265 331)	(1 140 509)	(317 340)
Зачет налога	(1 662 163)	(1 871 990)	1 662 163	1 871 990	—	—
Непризнанные отложенные налоговые активы	—	—	—	—	—	—
Чистые налоговые активы/(обязательства)	75 478	76 001	(1 215 987)	(393 341)	(1 140 509)	(317 340)

ПАО «Россети Кубань»
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности
 за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(б) Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года

	1 января 2023 года	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2023 года
Основные средства	(1 494 800)	(824 932)	—	(2 319 732)
Нематериальные активы	9 295	(71)	—	9 224
Активы в форме права пользования	(679 480)	243 959	—	(435 521)
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	—	—	—	—
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	(9 138)	1	—	(9 137)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	—	—	—	—
Запасы	52 591	(7 434)	—	45 157
Торговая и прочая дебиторская задолженность	513 996	45 234	—	559 230
Авансы выданные и прочие активы	2 129	(3 363)	—	(1 234)
Обязательства по аренде	155 965	6 343	—	162 308
Кредиты и займы	—	—	—	—
Оценочные обязательства	291 218	(64 884)	—	226 334
Обязательства по вознаграждениям работникам	26 320	15 607	18 754	60 681
Торговая и прочая кредиторская задолженность	491 560	76 616	—	568 176
Авансы полученные	—	—	—	—
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущее	1 231	(1 079)	—	152
Активы, предназначенные для продажи	(4 081)	(1 570)	—	(5 651)
Прочее	325 854	(326 350)	—	(496)
Непризнанные отложенные налоговые активы	—	—	—	—
	(317340)	(841 923)	18 754	(1 140 509)
		Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2022 года
Основные средства	(1 080 102)	(414 698)	—	(1 494 800)
Нематериальные активы	2 775	6 520	—	9 295
Активы в форме права пользования	(902 506)	223 026	—	(679 480)
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	—	—	—	—
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	(9 138)	—	—	(9 138)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	—	—	—	—
Запасы	21 824	30 767	—	52 591
Торговая и прочая дебиторская задолженность	509 601	4 395	—	513 996
Авансы выданные и прочие активы	2 077	52	—	2 129
Обязательства по аренде	988 642	(832 677)	—	155 965
Кредиты и займы	—	—	—	—
Оценочные обязательства	417 458	(126 240)	—	291 218
Обязательства по вознаграждениям работникам	9 330	6 168	10 822	26 320
Торговая и прочая кредиторская задолженность	158 890	332 670	—	491 560
Авансы полученные	—	—	—	—
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущее	1 630	(399)	—	1 231
Активы, предназначенные для продажи	(4 102)	21	—	(4 081)
Прочее	4 766	321 088	—	325 854
Непризнанные отложенные налоговые активы	—	—	—	—
	121 145	(449 307)	10 822	(317340)

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

18 Активы, квалифицированные, как для продажи

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
В составе оборотных активов		
Активы, классифицированные, как предназначенные для продажи – краткосрочные	28 255	20 403
	28 255	20 403

Ожидается, что продажа непрофильного актива, классифицированного как предназначенного для продажи, займет не более одного года.

Непосредственно перед классификацией объектов в качестве активов для продажи была сделана оценка возмещаемой суммы. По состоянию на 31 декабря 2023 года списание стоимости не производилось, так как балансовая стоимость активов, предназначенных для продажи, не уменьшилась ниже ее справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

19 Запасы

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Сырье и материалы	1 459 748	975 506
Резерв под обесценение сырья и материалов	(49 327)	(51 238)
Прочие запасы	2 403 686	1 109 671
Резерв под обесценение прочих запасов	(812)	(353)
	3 813 295	2 033 586

По состоянию на 31 декабря 2023 года, запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (аварийный запас) составляют 631 162 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 582 625 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2023 года и на 31 декабря 2022 года Группа не имела запасов, которые находились бы в залоге согласно кредитным или иным договорам.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, запасы, в сумме 2 915 358 тыс. руб. были признаны, как расходы (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 2 543 547 тыс. руб.) в составе операционных расходов по статье «Прочие материальные расходы».

20 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность долгосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	395	32 748
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	–	(31 958)
Прочая дебиторская задолженность	58 632	66 035
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	–	(33 890)
	59 027	32 935
Торговая и прочая дебиторская задолженность краткосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	6 611 360	7 935 420
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(1 549 243)	(1 703 166)
Прочая дебиторская задолженность	1 263 035	1 410 852
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(1 143 178)	(790 006)
	5 181 974	6 853 100
	5 241 001	6 886 035

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

21 Авансы выданные и прочие активы

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Внеоборотные		
Авансы выданные	12 267	7 722
Резерв под обесценение авансов выданных	–	–
НДС по авансам полученным	407	407
	12 674	8 129
Оборотные		
Авансы выданные	101 795	92 408
Резерв под обесценение авансов выданных	(4 613)	(4 246)
НДС к возмещению	5 753	(12 192)
НДС по авансам полученным и НДС по авансам, выданным под приобретение основных средств	57 667	41 707
Предоплата по налогам, кроме налога на прибыль	9 634	14 144
	170 236	131 821
	182 910	139 950

22 Денежные средства и эквиваленты денежных средств

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	5 578 347	3 510 721
Эквиваленты денежных средств	7 538 334	650 000
	13 116 681	4 160 721

По состоянию на 31 декабря 2023 года и на 31 декабря 2022 года все остатки денежных средств и эквивалентов денежных средств номинированы в рублях.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года включают в себя краткосрочные вложения в банковские депозиты. Депозиты размещены в 2023 году под процентные ставки от 16,15% до 16,40% годовых (в 2022 году: от 7,12 до 8,03% годовых).

23 Капитал

(а) Уставный капитал

	Обыкновенные акции	
	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Номинальная стоимость одной акции	100 руб.	100 руб.
В обращении на 1 января, штук	363 300 457	342 258 436
В обращении на конец года и полностью оплаченные, штук	398 966 076	363 300 457

(б) Обыкновенные акции

В соответствии с Уставом по состоянию на 31 декабря 2022 года и на 31 декабря 2023 года уставный капитал Компании составляет 33 465 783 700 руб., он разделен на 334 657 837 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 100 рублей 00 копеек каждая.

Общее количество размещенных акций Общества по состоянию на 31 декабря 2023 года составило 398 966 076 штук.

ПАО «Россети Кубань»
*Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

(в) Дивиденды

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль ПАО «Россети Кубань», определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 16 июня 2023 года, принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Компании по итогам финансово – хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань» за 2022 год в сумме 766 500 тыс. руб. (протокол годового Общего собрания акционеров от 21 июня 2023 года № 50). Сумма дивидендов составила 2,0022935 руб. на одну обыкновенную акцию Компании.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, дивиденды, начисленные собственникам Компании, по итогам 2022 года составили 766 500 тыс. руб., в том числе, материнской компании ПАО «Россети» – 764 260 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 2 774 363 тыс. руб., в том числе, материнской компании ПАО «Россети» 2 695 919 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2023 года задолженность по выплате дивидендов другим акционерам составила 1 458 тыс. руб., задолженность перед материнской компанией ПАО «Россети» по выплате дивидендов погашена (по состоянию на 31 декабря 2022 года: задолженность по выплате дивидендов другим акционерам составила 101 678 тыс. руб., а задолженность перед материнской компанией ПАО «Россети» по выплате дивидендов погашена).

По состоянию на 31 декабря 2023 года сумма невострєбованных дивидендов, которые восстановлены в нераспределенную прибыль прошлых лет в связи с истечением срока давности для выплаты дивидендов, составила 245 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 71 тыс. руб.).

(г) Дополнительная эмиссия ценных бумаг

В феврале 2021 года внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «Россети Кубань» принято решение об увеличении уставного капитала Компании путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 69 583 132 штуки номинальной стоимостью 100 рублей каждая, на общую сумму по номинальной стоимости 6 958 313 200 руб. (протокол от 26 февраля 2021 года № 44).

17 марта 2021 года Совет директоров ПАО «Россети Кубань» утвердил проспект ценных бумаг, содержащий условия размещения дополнительных акций.

1 апреля 2021 года Банк России осуществил государственную регистрацию данного дополнительного выпуска и регистрацию проспекта ценных бумаг ПАО «Россети Кубань». Дополнительному выпуску ценных бумаг присвоен государственный регистрационный номер 1-02-00063-А. Первоначальный срок размещения дополнительных акций: один год с даты государственной регистрации дополнительного выпуска. 25 апреля 2022 года Банк России зарегистрировал проспект ценных бумаг Компании, предусматривающий продление срока размещения дополнительных акций до 1 апреля 2023 года путем продления срока сбора оферт по 2 марта 2023 года. 25 мая 2023 года Банк России зарегистрировал проспект эмиссии ценных бумаг Компании, предусматривающий продление срока размещения дополнительных акций до 1 апреля 2024 года путем продления срока сбора оферт по 1 марта 2024 года.

За период с 10 апреля 2021 года по 3 февраля 2022 года акционерами реализовано преимущественное право приобретения дополнительных акций. Оставшиеся к размещению после осуществления акционерами преимущественного права 10 февраля 2022 года 60 579 604 штук Компания предложила приобрести неограниченному кругу лиц по открытой подписке. 1 марта 2024 г. завершен срок сбора оферт на приобретение акций дополнительного выпуска, зарегистрированного Банком России 1 апреля 2021 года за регистрационным номером 1-02-00063-А.

Оплата дополнительных акций осуществляется денежными средствами. По состоянию на 31 декабря 2023 года Компанией в совокупности получена оплата за акции дополнительного выпуска в сумме 6 430 824 тыс. руб. за 64 308 239 акций дополнительного выпуска (в том числе за 12 месяцев 2023 года: в сумме 3 566 562 тыс. руб. за 35 665 619 акций). Регистрация соответствующих изменений в Устав Компании не произведена по состоянию на 31 декабря 2023 года.

ПАО «Россети Кубань»
*Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

Руководство Группы классифицировала полученные денежные средства за дополнительно размещенные незарегистрированные акции в размере 6 430 824 тыс. руб. в составе элементов Капитала по строке «Резерв под эмиссию акций» консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2023 года.

24 Прибыль на акцию

Расчет прибыли на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, основан на прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций и средневзвешенном количестве обыкновенных акций в обращении. У Компании отсутствуют разводняющие финансовые инструменты.

<i>В тысячах акций</i>	2023 год	2022 год
Обыкновенные акции на 1 января	363 300	342 258
Эффект от размещения акций	35 666	21 042
Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся 31 декабря	381 034	349 986
	За год, закончившийся 31 декабря	2023 года
	2022 года	
Средневзвешенное количество акций в обращении за период (в тысячах шт.)	381 034	349 986
Прибыль за период, причитающаяся собственникам Компании	6 818 242	5 698 370
Прибыль на акцию – базовая и разводненная (в российских рублях)	17,89	16,28

25 Заемные средства

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Долгосрочные обязательства		
Необеспеченные кредиты и займы	20 159 853	21 003 300
Обязательства по аренде	2 585 294	3 866 469
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	(1 724 421)	(1 492 118)
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	(4 279 853)	(4 071 757)
	16 740 873	19 305 894
Краткосрочные обязательства		
Необеспеченные кредиты и займы	28 987	18 523
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	1 724 421	1 492 118
Текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	4 279 853	4 071 757
	6 033 261	5 582 398
В том числе:		
Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам	28 987	18 523
	28 987	18 523

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года все остатки кредитов и займов номинированы в рублях, соответственно.

Долгосрочные и краткосрочные обязательства по кредитам и займам, включая проценты, по состоянию на 31 декабря 2023 года и на 31 декабря 2022 года составили 20 188 840 тыс. руб. и 21 021 823 тыс. руб. (исключая долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде).

	Срок погашения	Эффективная процентная ставка		Балансовая стоимость	
		31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Необеспеченные кредиты и займы	2024-2025 гг.	КС+1,25% – КС+1,55% КС+1,20% – КС+2,10% 8,95-8,95%	КС+1,35% – КС+2,75% КС+1,10% – КС+1,33% 7,07-7,07%	12 979 853 5 340 547 1 868 440 20 188 840	18 119 319 1 484 335 1 418 169 21 021 823
	2025-2026 гг.				
	2025-2025 гг.				
Обязательства по аренде	2024-2071 гг.	8,99-16,41%	8,85-14,37%	2 585 294	3 866 469
Итого обязательства				22 774 134	24 888 292

Группа не использует инструменты хеджирования для управления риском изменения процентных ставок.

Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок раскрыта в Примечании 32 «Управление финансовыми рисками и капиталом».

26 Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

	Заемные средства		Проценты к уплате по заемным средствам (кроме % по договорам аренды)	Обязательства по аренде	Дивиденды к уплате
	Долгосрочные	Краткосрочные			
На 1 января 2023 года	16 931 543	4 071 757	18 523	3 866 469	101 678
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности					
Привлечение заемных средств	8 618 064	–	–	–	–
Погашение заемных средств	(5 389 754)	(4 071 757)	–	–	–
Арендные платежи	–	–	–	(1 445 730)	–
Проценты уплаченные (операционная деятельность, справочно)	–	–	(2 090 271)	(259 924)	–
Дивиденды уплаченные	–	–	–	–	(866 475)
Итого	3 228 310	(4 071 757)	(2 090 271)	(1 705 654)	(866 475)
Неденежные изменения					
Переклассификация	(4 279 853)	4 279 853	–	–	–
Капитализированные проценты	–	–	296 218	1 131	–
Процентные расходы	–	–	1 804 517	296 737	–
Поступления по договорам аренды	–	–	–	254 864	–
Дивиденды начисленные	–	–	–	–	766 500
Дисконтирование	–	–	–	–	–
Прочие изменения, нетто	–	–	–	(128 253)	(245)
Итого	(4 279 853)	4 279 853	2 100 735	424 479	766 255
На 31 декабря 2023 года	15 880 000	4 279 853	28 987	2 585 294	1 458

	Заемные средства		Проценты к уплате по заемным средствам (кроме % по договорам аренды)	Обязательства по аренде	Дивиденды к уплате
	Долгосрочные	Краткосрочные			
На 1 января 2022 года	16 136 314	4 800 000	34 192	4 943 208	344
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности					
Привлечение заемных средств	14 682 503	1 000 698	–	–	–
Погашение заемных средств	(9 815 517)	(5 800 698)	–	–	–
Арендные платежи	–	–	–	(1 328 971)	–
Проценты уплаченные (операционная деятельность, справочно)	–	–	(2 408 038)	(341 457)	–
Дивиденды уплаченные	–	–	–	–	(2 774 363)
Итого	4 866 986	(4 800 000)	(2 408 038)	(1 670 428)	(2 774 363)
Неденежные изменения					
Переклассификация	(4 071 757)	4 071 757	–	–	–
Капитализированные проценты	–	–	313 137	2 914	–
Процентные расходы	–	–	2 079 232	351 017	–
Поступления по договорам аренды	–	–	–	262 684	–
Дивиденды начисленные	–	–	–	–	2 875 768
Дисконтирование	–	–	–	–	–
Прочие изменения, нетто	–	–	–	(22 926)	(71)
Итого	(4 071 757)	4 071 757	2 392 369	593 689	2 875 697
На 31 декабря 2022 года	16 931 543	4 071 757	18 523	3 866 469	101 678

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

27 Вознаграждения работникам

Группа имеет обязательства по выплате пенсий и прочие долгосрочные обязательства по программам с установленными выплатами, которые распространяются на большинство сотрудников и пенсионеров. Обязательства по программам с установленными выплатами состоят из нескольких необеспеченных программ, предоставляющих единовременные выплаты при выходе на пенсию, финансовую поддержку пенсионерам, выплаты в случае смерти сотрудников, выплаты к юбилейным датам.

Суммы обязательств по программам с установленными выплатами, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении, представлены ниже:

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Чистая стоимость обязательств по программам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	762 865	621 344
Чистая стоимость обязательств по программам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	—	—
Итого чистая стоимость обязательств	762 865	621 344

Изменение стоимости активов, связанных с обязательствами по вознаграждению работников:

	2023 год	2022 год
Стоимость активов на 1 января	302 550	308 658
Доход на активы программ	20 645	9 070
Взносы работодателя	—	21 543
Прочее движение по счетам	1 056	(198)
Выплата вознаграждений	(33 539)	(36 523)
Стоимость активов на 31 декабря	290 712	302 550

Активы, относящиеся к пенсионным программам с установленными выплатами, администрируются негосударственным пенсионным фондом АО «НПФ «Открытие». Данные активы не являются активами пенсионных программ с установленными выплатами, поскольку по условиям имеющихся с фондом соглашений Группа имеет возможность использовать взносы, перечисленные по пенсионным программам с установленными выплатами, для финансирования своих пенсионных программ с установленными взносами или перевода в другой фонд по собственной инициативе.

Изменения в приведенной стоимости обязательств по программам с установленными выплатами:

	2023 год		2022 год	
	Вознаграж- дения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграж- дения	Вознаграж- дения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграж- дения
Обязательства по программам с установленными выплатами на 1 января	621 344	—	545 309	—
Стоимость текущих услуг	27 600	—	24 302	—
Стоимость прошлых услуг и секвестры	—	—	—	—
Процентный расход по обязательствам	59 904	—	42 072	—
Эффект от переоценки:				
- убыток от изменения в демографических актуарных допущениях	102 021	—	—	—
- прибыль от изменения в финансовых актуарных допущениях	(88 633)	—	(33 424)	—
- убыток от корректировки на основе опыта	80 381	—	87 533	—
Взносы в программу	(39 752)	—	(44 448)	—
Обязательства по программам с установленными выплатами на 31 декабря	762 865	—	621 344	—

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2023 года	2022 года
Стоимость услуг работников	27 600	24 302
Переоценка обязательств по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам	—	—
Процентные расходы	59 904	42 072
Итого расходы, признанные в составе прибыли или убытка	87 504	66 374

Убыток, признанные в составе прочего совокупного дохода, за период:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2023 года	2022 года
Убыток от изменения в демографических актуарных допущениях	102 021	—
Прибыль от изменения в финансовых актуарных допущениях	(88 633)	(33 424)
Убыток от корректировки на основе опыта	80 381	87 533
Итого расходы, признанные в составе прочего совокупного дохода	93 769	54 109

Изменение резерва по переоценке обязательств в составе прочего совокупного дохода в течение отчетного периода:

	2023 год	2022 год
Переоценка на 1 января	537 255	483 146
Изменение переоценки	93 769	54 109
Переоценка на 31 декабря	631 024	537 255

Основные актуарные допущения:

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Финансовые допущения		
Ставка дисконтирования	11,8%	10,3%
Увеличение заработной платы в будущем	6,1%	6,1%
Ставка инфляции	5,6%	5,6%

Демографические допущения

Ожидаемый возраст выхода на пенсию		
• Мужчины	65	65
• Женщины	60	60
Средний уровень текучести кадров	7,2%	9,5%

Чувствительность совокупной стоимости пенсионных обязательств к изменениям основных актуарных допущений приведена ниже:

	Изменения в допущениях	Влияние на обязательства
Ставка дисконтирования	Рост/снижение на 0,5%	Изменение на (3,3%)
Будущий рост заработной платы	Рост/снижение на 0,5%	Изменение на 3,1%
Будущий рост пособий (инфляция)	Рост/снижение на 0,5%	Изменение на 0,6%
Уровень текучести кадров	Рост/снижение на 10%	Изменение на (1,2%)
Уровень смертности	Рост/снижение на 10%	Изменение на (0,8%)

Сумма ожидаемых выплат по программам долгосрочных вознаграждений работникам на 2024 год составляет 225 611 тыс. руб., в том числе: по программам с установленными выплатами, включая негосударственное пенсионное обеспечение работников, 255 611 тыс. руб.

ПАО «Россети Кубань»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Риски, связанные с программами пенсионных и прочих долгосрочных выплат работникам, отражают то обстоятельство, что фактическое развитие ситуации может отличаться от долгосрочных предположений, используемых при расчете обязательств. Программы Группы подвержены рискам смертности и дожития, рискам падения доходности инвестиций, при этом существенная концентрация рисков – отсутствует.

Средневзвешенная продолжительность обязательства по установленным выплатам составляет 8 лет на 31 декабря 2023 года (7 лет на 31 декабря 2022 года).

28 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Долгосрочная задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	1 365 506	93 604
Прочая кредиторская задолженность	1	–
	1 365 507	93 604
Краткосрочная задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	8 619 522	9 337 701
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	187 960	171 424
Задолженность перед персоналом	1 564 934	1 469 133
Дивиденды к уплате	1 458	101 678
	10 373 874	11 079 936
	11 739 381	11 173 540

Информация о подверженности Группы риску ликвидности в части кредиторской задолженности раскрыта в Примечании 32 «Управление финансовыми рисками и капиталом».

29 Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
НДС	998 920	514 660
Налог на имущество	159 026	155 499
Взносы на социальное обеспечение	358 226	473 181
Прочие налоги к уплате	50 191	88 432
	1 566 363	1 231 772

30 Авансы полученные

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Долгосрочные		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	9 916 835	1 971 783
Прочие авансы полученные	3 103	1 338
	9 919 938	1 973 121
Краткосрочные		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	5 880 623	3 598 783
Прочие авансы полученные	1 434 245	1 610 110
	7 314 868	5 208 893
	17 234 806	7 182 014

ПАО «Россети Кубань»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

31 Оценочные обязательства

	2023 год	2022 год
Остаток на 1 января	1 460 893	2 084 450
Начисление (увеличение) за период	449 521	774 809
Восстановление (уменьшение) за период	(453 043)	(876 060)
Использование оценочных обязательств	(383 552)	(557 745)
Капитализировано	86 202	35 439
Остаток на 31 декабря	1 160 021	1 460 893

Оценочные обязательства в основном относятся к судебным искам и претензиям, предъявленным к Группе по обычным видам деятельности, а также оценочные обязательства, связанные с нерегулированными на отчетную дату вопросами по налоговым спорам Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года в суммах 142 134 тыс. руб. и 173 376 тыс. руб., соответственно.

32 Управление финансовыми рисками и капиталом

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности.

В данном примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также информация об управлении капиталом. Более подробные количественные данные раскрываются в соответствующих разделах настоящей консолидированной финансовой отчетности.

В целях поддержания или изменения структуры капитала, Компания может изменять величину дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать капитал акционерам или выпускать новые акции.

(а) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств в полном объеме и в установленный срок. Кредитный риск связан, в основном, с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью, банковскими депозитами, денежными средствами и их эквивалентами.

Депозиты с исходным сроком погашения более трех месяцев, денежные средства и их эквиваленты размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск дефолта, считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации. Риск концентрации управляется посредством размещения денежных средств в банках с минимальным риском дефолта. Информация об остатках депозитов с исходным сроком размещения более трех месяцев, остатках денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с основным акционером Компании, приведена в Примечании 35 «Операции со связанными сторонами».

С учетом структуры дебиторов Группы, подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого контрагента. Группа создает резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, расчетная величина которого определяется на основании алгоритмов модели ожидаемых кредитных убытков, взвешенных по степени вероятности наступления дефолта, и может быть скорректирована как в сторону увеличения, так и в сторону уменьшения. Для этого Группа анализирует кредитоспособность контрагентов, динамику погашения задолженности, учитывает изменение условий осуществления платежа, наличие поручительств третьих лиц, гарантии банков, текущие экономические условия.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя собираемость дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических и прочих факторов, Группа считает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв, отсутствует.

Группа, по возможности, использует систему предоплаты во взаимоотношениях с контрагентами. Как правило, предоплата за технологическое присоединение потребителей к сетям предусмотрена договором. Группа не требует залогового обеспечения по дебиторской задолженности.

С целью эффективной организации работы с дебиторской задолженностью, Группа осуществляет мониторинг изменения объема дебиторской задолженности и ее структуры, выделяя текущую и просроченную задолженность. В целях минимизации кредитного риска, Группа реализует мероприятия, направленные на своевременное исполнение контрагентами договорных обязательств, снижение и предупреждение образования просроченной задолженности. Такие мероприятия, в частности, включают: проведение переговоров с потребителями услуг, повышение эффективности процесса формирования объема услуг по передаче электроэнергии, обеспечение выполнения согласованных с гарантирующими поставщиками графиков контрольного снятия показаний и технической проверки средств учета электроэнергии, ограничение режима потребления электроэнергии (реализуемое в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации), претензионно-исковую работу, предъявление требований о предоставлении финансового обеспечения в виде независимых (банковских) гарантий, поручительств и иных форм обеспечения исполнения обязательств.

i. Уровень кредитного риска

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную величину кредитного риска Группы. По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска составил:

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность (за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки)	5 241 001	6 886 035
Денежные средства и их эквиваленты	13 116 681	4 160 721
	18 357 682	11 046 756

По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска в части торговой дебиторской задолженности по группам покупателей составил:

	31 декабря 2023 года			31 декабря 2022 года		
	Общая номинальная стоимость	Резерв под ожидаемые кредитные убытки	Балансовая стоимость	Общая номинальная стоимость	Резерв под ожидаемые кредитные убытки	Балансовая стоимость
Покупатели услуг по передаче электроэнергии	6 236 163	(1 419 407)	4 816 756	7 667 559	(1 597 134)	6 070 425
Покупатели услуг по технологическому присоединению к сетям	38 922	(24 783)	14 139	38 043	(27 797)	10 246
Прочие покупатели	336 670	(105 053)	231 617	262 566	(110 193)	152 373
	6 611 755	(1 549 243)	5 062 512	7 968 168	(1 735 124)	6 233 044

Балансовая стоимость торговой дебиторской задолженности, приходящаяся на десять самых крупных дебиторов Группы, по состоянию на 31 декабря 2023 года составила 4 280 884 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 5 570 634 тыс. руб.).

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Распределение торговой и прочей дебиторской задолженности по срокам давности представлено ниже:

	31 декабря 2023 года			31 декабря 2022 года		
	Общая номинальная стоимость	Резерв под ожидаемые кредитные убытки	Балансовая стоимость	Общая номинальная стоимость	Резерв под ожидаемые кредитные убытки	Балансовая стоимость
Непросроченная задолженность	4 776 040	(91 285)	4 684 755	6 616 159	(274 759)	6 341 400
Просроченная менее чем на 3 месяца	275 746	(26 624)	249 122	377 971	(77 116)	300 855
Просроченная более чем на 3 месяца и менее чем на 6 месяцев	273 391	(60 486)	212 905	287 666	(203 910)	83 756
Просроченная более чем на 6 месяцев и менее чем на год	481 860	(417 933)	63 927	320 674	(216 882)	103 792
Просроченная на срок более года	2 126 385	(2 096 093)	30 292	1 842 585	(1 786 353)	56 232
	7 933 422	(2 692 421)	5 241 001	9 445 055	(2 559 020)	6 886 035

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

	2023 год	2022 год
Остаток на 1 января	2 559 020	2 515 156
Увеличение резерва за период	705 949	723 282
Восстановление сумм резерва за период	(384 132)	(97 988)
Суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, списанные за счет ранее начисленного резерва	(188 416)	(581 430)
Реклассификация за период	—	—
Остаток на 31 декабря	2 692 421	2 559 020

По состоянию на 31 декабря 2023 года и на 31 декабря 2022 года у Группы отсутствуют договорные основания в отношении взаимозачетов финансовых активов и финансовых обязательств, а также руководство Группы не предполагает проведение взаимозачетов в будущем на основании дополнительных соглашений.

(б) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения.

Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством привлечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные денежные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном банковских депозитов.

Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы. Этот подход используется для анализа сроков оплаты, относящихся к финансовым активам и прогноза денежных потоков от операционной деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2023 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Группы составила 77 202 647 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 58 342 200 тыс. руб.). Группа имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

ПАО «Россети Кубань»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(в) Рыночный риск

Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как обменные курсы иностранных валют, процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые окажут влияние на финансовые результаты деятельности Группы или стоимость удерживаемых финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

i. Валютный риск

Доходы и расходы, а также монетарные активы и обязательств Группы выражены в российских рублях. Изменение курсов валют не оказывает прямого влияния на доходы и расходы Группы.

ii. Процентный риск

Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок. Изменения в процентных ставках преимущественно оказывают влияние на кредиты и займы, поскольку изменяют либо их справедливую стоимость (по кредитам и займам с фиксированной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (по кредитам и займам с плавающей ставкой). Группа не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. На момент привлечения новых кредитов и займов на основании суждения принимается решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Группы на весь расчетный период до срока погашения задолженности. Группа анализирует подверженность рискам процентной ставки в динамике.

Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированными ставками

Группа не учитывает какие-либо финансовые активы и обязательства с фиксированными ставками как инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Соответственно, изменение процентных ставок по состоянию на отчетную дату не повлияло бы на показатели прибыли или убытка.

Анализ чувствительности потоков денежных средств по финансовым инструментам с плавающей ставкой процента

По состоянию на 31 декабря 2023 года финансовые обязательства Группы с плавающими процентными ставками составили 16 380 000 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 13 083 980 тыс. руб.).

Возможное увеличение процентных ставок на 100 базисных пунктов уменьшило бы величину прибыли до налога на прибыль за 2023 год на 192 416 тыс. руб. (31 декабря 2022 года: 199 150 тыс. руб.).

Возможное уменьшение процентных ставок на 100 базисных пунктов увеличило бы величину прибыли до налога на прибыль за 2023 год на 192 416 тыс. руб. (31 декабря 2022 года: 199 150 тыс. руб.).

Данный анализ проводился, исходя из допущения о том, что все прочие переменные остаются неизменными и процентные расходы не капитализируются.

ПАО «Россети Кубань»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Нижепредставлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств с учетом ожидаемых процентных платежей и без учета влияния взаимозачетов. В отношении потоков денежных средств, включенных в анализ сроков погашения, не предполагается, что они могут возникнуть значительно раньше по времени или в значительно отличающихся суммах:

31 декабря 2023 года	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
Непроизводные финансовые обязательства								
Кредиты и займы	20 188 840	26 386 225	7 480 965	15 970 510	2 934 750	—	—	—
Обязательства по финансовой аренде	2 585 294	4 345 618	1 726 354	327 956	154 275	135 827	89 942	1 911 264
Торговая и прочая кредиторская задолженность	11 739 381	12 694 969	11 329 462	1 365 507	—	—	—	—
	34 513 515	43 426 812	20 536 781	17 663 973	3 089 025	135 827	89 942	1 911 264
31 декабря 2022 года	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
Непроизводные финансовые обязательства								
Кредиты и займы	21 021 823	25 070 389	5 794 646	5 736 563	13 539 180	—	—	—
Обязательства по финансовой аренде	3 866 469	5 486 316	1 708 122	1 689 798	168 786	122 272	92 238	1 705 100
Торговая и прочая кредиторская задолженность	11 173 540	11 723 176	11 629 572	8 551	3 755	3 905	4 061	73 332
	36 061 832	42 279 881	19 132 340	7 434 912	13 711 721	126 177	96 299	1 778 432

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(г) Справедливая и балансовая стоимость

Нижеследующее представлено сравнение значений справедливой и балансовой стоимости финансовых инструментов Группы:

Финансовые инструменты	Прим.	31 декабря 2023 года		Уровень иерархии справедливой стоимости		
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	1	2	3
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Долгосрочная дебиторская задолженность	20	59 027	59 027	—	—	59 027
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход						
Инвестиции в долевые инструменты (некотируемые)	16	—	—	—	—	—
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Кредиты и займы	25	20 159 853	20 159 853	—	20 159 853	—
Долгосрочная кредиторская задолженность	28	1 365 507	1 365 507	—	—	1 365 507
		21 584 387	21 584 387	—	20 159 853	1 424 534
Финансовые инструменты	Прим.	31 декабря 2022 года		Уровень иерархии справедливой стоимости		
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	1	2	3
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Долгосрочная дебиторская задолженность	20	32 935	32 935	—	—	32 935
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход						
Инвестиции в долевые инструменты (некотируемые)	16	1	1	—	—	1
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости						
Кредиты и займы	25	21 003 300	21 003 300	—	21 003 300	—
Долгосрочная кредиторская задолженность	28	93 604	93 604	—	—	93 604
		21 129 840	21 129 840	—	21 003 300	126 540

Справедливая стоимость краткосрочной дебиторской и кредиторской задолженности и прочих оборотных финансовых активов приблизительно равна их балансовой стоимости.

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной дебиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2023 года составила 8,23-12,48% (на 31 декабря 2022 года: 8,85-13,15%).

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной кредиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2023 года составила 8,23-12,48% (на 31 декабря 2022 года: 8,85-13,15%).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2023 года составила КС+1,20% – КС+2,10% (на 31 декабря 2022 года: КС+1,35% – КС+2,75%).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости не было.

(д) Управление капиталом

Капитал в управлении Группы представляет собой сумму капитала, причитающегося собственникам Компании, как она представлена в консолидированном Отчете о финансовом положении.

Основная цель управления капиталом для Группы состоит в поддержании стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем.

Группа осуществляет мониторинг структуры и рентабельности капитала с использованием коэффициентов, рассчитываемых на основе данных консолидированной финансовой отчетности по МСФО, управленческой отчетности и отчетности, составленной в соответствии с РСБУ. Группа анализирует динамику показателей общего долга и чистого долга, структуру долга, а также соотношение собственного и заемного капитала.

Группа управляет долговой позицией, реализуя кредитную политику, направленную на повышение финансовой устойчивости, оптимизацию долгового портфеля и построение долгосрочных отношений с участниками рынка долгового капитала. Для управления долговой позицией, в Группе применяются лимиты, в том числе по категориям финансового рычага, покрытия долга, покрытия обслуживания долга. Исходными данными для расчета лимитов являются показатели отчетности по РСБУ.

33 Договорные обязательства капитального характера

Сумма обязательств Группы капитального характера по договорам на приобретение и строительство объектов основных средств составляет 3 484 156 тыс. руб. с учетом НДС по состоянию на 31 декабря 2023 года (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 1 147 198 тыс. руб. с учетом НДС).

34 Условные обязательства

(а) Страхование

В Группе действуют единые требования в отношении объемов страхового покрытия, надежности страховых компаний и порядка организации страховой защиты. Группа осуществляет страхование активов, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков. Основные производственные активы Группы имеют страховое покрытие, включая покрытие на случай повреждения или утраты основных средств. Тем не менее, существуют риски негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы в случае нанесения ущерба третьим лицам, а также в результате утраты или повреждения активов, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

(б) Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Группы. В связи с этим позиция руководства Группы в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство Группы в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Группы.

По мере дальнейшего развития практики применения правил налогообложения налогом на имущество, налоговыми органами и судами могут быть оспорены критерия отнесения имущества к движимым или недвижимым вещам, применяемые Группой. Руководство Группы не исключает риска оттока ресурсов, при этом риск такого развития событий не оценивается как вероятный.

(в) Судебные разбирательства

Группа является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По оценке руководства, вероятность неблагоприятного для Группы исхода и соответствующего оттока финансовых ресурсов не является высокой в отношении судебных исков в сумме 725 971 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2023 года.

По мнению руководства, в настоящее время не существует иных неурегулированных претензий или исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

(г) Обязательства по охране окружающей среды

Группа осуществляет деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации в течение многих лет. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве не могут быть оценены. По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

35 Операции со связанными сторонами

(а) Отношения контроля

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон, принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

ПАО «Россети Кубань»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Основными связанными сторонами Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, а также по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, являлись материнская компания, ее дочерние предприятия, ключевой управленческий персонал, а также компании, связанные с основным акционером материнской компании.

(б) Операции с материнской компанией, ее дочерними компаниями

	Сумма сделки за год, закончившийся 31 декабря		Балансовая стоимость	
	2023 года	2022 года	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Выручка, прочие доходы, финансовые доходы				
Материнская компания				
Прочая выручка	101 823	1 185	5 289	—
Предприятия под общим контролем материнской компании				
Прочая выручка	344 738	103 971	60 012	84 960
Прочие доходы	11 842	1 326	18 005	5 469
Процентный доход	4 189	5 885	11 205	7 016
Доходы от реализации ОС	2 834	35 236	3 401	—
	465 426	147 603	97 912	97 445
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности	19 308	35 969	(49 116)	(68 424)
Дебиторская задолженность за минусом резерва под ожидаемые кредитные убытки	—	—	48 796	29 021

	Сумма сделки за год, закончившийся 31 декабря		Балансовая стоимость	
	2023 года	2022 года	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Операционные расходы, финансовые расходы				
Материнская компания				
Услуги по передаче электроэнергии	10 144 719	—	1 012 700	—
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	3 382	—	12 800	—
Прочие работы и услуги производственного характера	26 820	—	—	—
Расходы на услуги по организации и развития ЕЭС	8 678	110 819	—	19 926
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	11 026	—	10 163	—
Прочие услуги, расходы	1 077	—	1 958	—
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	98 980	570 300	18 440	18 169
Процентный расход по аренде	173 132	—	—	—
Капитализированные расходы на работы и услуги	1 187	—	12 185	—
Предприятия под общим контролем материнской компании				
Услуги по передаче электроэнергии	—	8 324 432	—	879 062
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	8	39	—	9162
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	79 710	41 632	9 444	3401
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	1 979	1 903	—	—
Процентный расход по аренде	11 058	18 624	—	—
Оценочные обязательства	—	—	—	—
Прочие расходы	54 274	51 118	29 423	9 838
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	41 684	23 654	—	—
Капитализированные расходы на работы и услуги	162 881	105 988	106 165	366 666
	10 820 595	9 248 509	1 213 278	1 306 224

ПАО «Россети Кубань»
*Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Материнская компания		
Авансы выданные	22 756	—
Заемные средства	1 400 000	1 400 000
Авансы полученные	31	—
Обязательства по аренде	169 861	—
Предприятия под общим контролем материнской компании		
Авансы выданные	12 536	7 722
Заемные средства	450 000	—
Авансы полученные	37 293	571 445
Обязательства по аренде	1 508 559	235 543

По состоянию на 31 декабря 2023 года задолженность перед материнской компанией по выплате дивидендов отсутствует.

(в) Операции с ключевым управленческим персоналом

В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности к ключевому управленческому персоналу отнесены члены Совета Директоров, Правления и ключевой управленческий персонал.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы, не денежных льгот, а также премий, определяемых по результатам за период и прочих выплат. Вознаграждения или компенсации не выплачиваются тем членам Совета директоров, которые являются государственными служащими.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу, раскрытые в таблице, представляют собой затраты текущего периода на ключевой управленческий персонал, отраженные в составе расходов на вознаграждение работникам.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2023 года	2022 года
Краткосрочные вознаграждения работникам	134 072	231 010
	134 072	231 010

На 31 декабря 2023 года текущая стоимость обязательств по программам с установленными выплатами и установленными взносами, прочим выплатам по окончании трудовой деятельности, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении, включает обязательства в отношении ключевого управленческого персонала в сумме 0 тыс. руб. (на 31 декабря 2022 года: 0 тыс. руб.).

(г) Операции с компаниями, связанными с основным акционером материнской компании

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с другими компаниями, связанными с основным акционером материнской компании. Данные операции осуществляются по регулируемым тарифам либо по рыночным ценам. Привлечение и размещение средств в финансовых организациях, связанных с основным акционером материнской компании, осуществляется по рыночным процентным ставкам. Налоги начисляются и уплачиваются в соответствии с российским налоговым законодательством.

Выручка от компаний, связанных с основным акционером материнской компании, составила:

- 1,88% от общей выручки Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 1,29%);
- 1,27% от выручки от передачи электроэнергии Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 0,86%).

ПАО «Россети Кубань»
*Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

Расходы по передаче электроэнергии и расходы на приобретение электроэнергии для компенсации технологических потерь, по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 4,66% от общих расходов на передачу электроэнергии и компенсацию технологических потерь за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 4,72%).

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с основным акционером материнской компании, за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составили 1 757 249 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 1 532 550 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2023 года, кредиты и займы, полученные от банков, связанных с основным акционером материнской компании, составили 12 979 853 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 18 019 319 тыс. руб.)

По состоянию на 31 декабря 2023 года остаток депозитов с исходным сроком размещения более трех месяцев, размещенных в банках, связанных с основным акционером материнской компании, составил 0 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 0 тыс. руб.)

По состоянию на 31 декабря 2023 года остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с основным акционером материнской компании, составил 13 043 725 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 3 509 687 тыс. руб.)

По состоянию на 31 декабря 2023 года обязательства по аренде по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 514 065 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 3 229 417 тыс. руб.).

36 События после отчетной даты

По мнению Руководства, иные существенные события, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Группы, имевшие место в период между отчетной датой и датой подписания консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, подготовленной в соответствии с МСФО, отсутствуют

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»
Прошито и пронумеровано 66 листа(ов)

ПРИЛОЖЕНИЕ 6

ПОКАЗАТЕЛИ

ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ

ПРИСОЕДИНЕНИЮ

ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

(ДАЛЕЕ ПО ТЕКСТУ – ТП)

В ДИНАМИКЕ ЗА 2021–2023 ГГ

№	Показатели	ед. изм	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
ТП:						
1	Заявки на ТП (включая переходящие заявки, без учета генерации, без временного ТП)	шт	47 348	46 493	45 664	-1,8
2	Заявки на ТП (включая переходящие заявки, без учета генерации, без временного ТП)	кВт	2 019 067	2 138 895	1 960 058	-8,4
3	Заключено договоров ТП (без учета генерации, без временного ТП)	шт	38 065	35 213	32 163	-8,7
4	Заключено договоров ТП (без учета генерации, без временного ТП)	кВт	881 993	917 785	813 158	-11,4
5	Исполнено договоров ТП (без учета генерации, без временного ТП)	шт	33 740	36 809	34 925	-5,1
6	Исполнено договоров ТП (без учета генерации, без временного ТП)	кВт	782 054	786 474	730 203	-7,2
7	Исполнено договоров ТП (только генерация)	шт	3	21	67	219,0
8	Исполнено договоров ТП (только генерация)	кВт	4 577	3 980	108 423	2 624,2
9	Действующие договоры ТП	шт	18 465	15 952	12 786	-19,8
10	Действующие договоры ТП	кВт	1 346 556	1 395 476	1 354 569	-2,9

О Компании		Стратегический отчет	Результаты операционной деятельности	Устойчивое развитие	Отчет о корпоративном управлении	
№	Показатели	ед. изм	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Структура исполненных договоров по категориям заявителей:						
11	до 15 кВт включительно	шт	31 832	34 234	32 183	-6,0
12	свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт	1 591	2 272	2 437	7,3
13	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт	189	197	217	10,2
14	не менее 670 кВт	шт	128	106	88	-17,0
15	Генерация	шт	3	21	67	219,0
16	до 15 кВт включительно	кВт	414 958	445 915	393 486	-11,8
17	свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	102 652	145 857	164 542	12,8
18	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	46 170	44 427	47 119	6,1
19	не менее 670 кВт	кВт	218 275	150 275	125 056	-16,8
20	Генерация	кВт	4 577	3 980	108 423	2 624,6
Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей:						
21	до 15 кВт включительно	млн. руб.	151,30	305,77	1 017,13	232,6
22	свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн. руб.	94,20	165,25	239,53	45,0
23	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн. руб.	114,08	153,26	361,77	136,0
24	не менее 670 кВт	млн. руб.	1 979,75	638,42	487,16	-23,7
25	Генерация	млн. руб.	7,13	14,82	325,39	2 095,9
Структура исполненных договоров по отраслям:						
26	Физические лица	шт.	27 506	29 269	28 758	-1,7
27	Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	шт.	925	1 146	856	-25,3
28	Промышленность	шт.	209	178	167	-6,2
29	Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	шт.	107	111	63	-43,2
30	Строительство	шт.	1 911	2 947	2 422	-17,8
31	Торговля	шт.	660	710	636	-10,4
32	Транспорт и связь	шт.	636	565	450	-20,4
33	Здравоохранение, образование, социальные услуги	шт.	102	84	61	-27,4
34	Прочее	шт.	1 687	1 820	1 579	-13,2
35	Физические лица	кВт	361 219	381 232	350 668	-8,0
36	Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	кВт	42 257	54 021	46 524	-13,9
37	Промышленность	кВт	23 373	17 826	17 186	-3,6
38	Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	кВт	91 942	51 802	123 594	138,6
39	Строительство	кВт	133 110	155 174	170 564	9,9
40	Торговля	кВт	21 931	24 185	25 119	3,9
41	Транспорт и связь	кВт	33 568	26 042	19 581	-24,8
42	Здравоохранение, образование, социальные услуги	кВт	6 845	5 051	10 856	114,9
43	Прочее	кВт	72 386	75 121	74 534	-0,8
44	Стоимость ТП по выручке (без учёта генерации, без учёта временного ТП)	руб/кВт	2 978	1 606	2 884	79,6
45	Сроки ТП до 150 кВт (договор – уведомление)	сутки	3 865 271	4 789 206	4 421 408	-7,7

ПРИЛОЖЕНИЕ 7

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Ревизионная комиссия
ПАО «Россети Кубань»

Утверждено
Ревизионной комиссией
ПАО «Россети Кубань»
(протокол от 26 апреля 2024 года № 4)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ
Публичного акционерного общества
«Россети Кубань»

ЗА 2023 ГОД

26 апреля 2024 года

г. Москва

I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Состав Ревизионной комиссии избран решением Общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» от 16.06.2023 (протокол от 21.06.2023 № 50)
Председатель, заместитель Председателя, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань» от 28.06.2023 № 1
Председатель Ревизионной комиссии	Ульянов Антон Сергеевич
Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	Царьков Виктор Владимирович
Секретарь Ревизионной комиссии	Тришина Светлана Михайловна
Члены Ревизионной комиссии	Роптанова Елена Михайловна Остроухова Ольга Викторовна

Срок проведения ревизии: В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии на 2023-2024 корпоративный год (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань» от 22.11.2023 № 2) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань» за 2023 год проводится в период с марта по июнь 2024 года.

Основание ревизии: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав ПАО «Россети Кубань», положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань», решение Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань» (протокол заседания от 22.11.2023 № 2).

Цель ревизии: Осуществление контроля за финансово – хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Кубань», подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2023 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2023 год, в отчете о заключенных ПАО «Россети Кубань» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее - Отчетность).

Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении ПАО «Россети Кубань» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «Россети Кубань» ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета в ПАО «Россети Кубань», своевременное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган ПАО «Россети Кубань».

Проверяемый период: с 01.01.2023 по 31.12.2023.

Объект ревизии: Годовой отчет за 2023 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2023 год, решения органов управления, локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы ПАО «Россети Кубань», программы и планы, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань».

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Кубань» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Кубань» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения (юридический адрес)	350033, Российская Федерация, Краснодарский край, г. Краснодар, улица Ставропольская, дом 2А
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1022301427268 от 17.09.2002
ИНН	2309001660
Филиалы и обособленные подразделения	- Краснодарские электрические сети - Сочинские электрические сети - Армавирские электрические сети - Адыгейские электрические сети - Тимашевские электрические сети - Тихорецкие электрические сети - Ленинградские электрические сети - Славянские электрические сети - Юго-Западные электрические сети - Лабинские электрические сети - Усть-Лабинские электрические сети
Единоличный исполнительный орган	Эбзеев Борис Борисович, исполняющий обязанности Генерального директора с 18.05.2021 по настоящее время
Главный бухгалтер	Лоскутова Людмила Владимировна, главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности с 01.02.2022 по настоящее время
Среднесписочная численность сотрудников Общества за 2023 год	8 753 человека
Основные акционеры	ПАО «Россети» 99,72 %
Основные направления деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям (код ОКВЭД 35.12)

II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

При проведении ревизионной проверки рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций на предмет

достоверного и своевременного отражения фактов хозяйственной жизни в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 год, проверка достоверности и полноты раскрытия информации в годовом отчете за 2023 год.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 год полагалась на мнение аудитора Общества ООО «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» (далее – ООО «ЦАТР – аудиторские услуги») (Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» ОРНЗ 12006020327), выраженного в аудиторском заключении от 15.03.2024.

По мнению аудитора Общества ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»: *«бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2023 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».*

Бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в соответствии с законодательными актами Российской Федерации и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2023 год. В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2023 год.

Годовой отчет Общества, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». На момент выдачи настоящего Заключения годовой отчет за 2023 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, не утвержден Советом директоров Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка достоверности информации в отчете о заключенных в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Указанию Банка России «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность» от 31.03.2017 № 4335-У. Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. На момент выдачи настоящего Заключения отчет о заключенных в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не утвержден Советом директоров Общества.

Факты нарушения правовых актов Российской Федерации при

осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, в ходе выборочной проверки не выявлены.

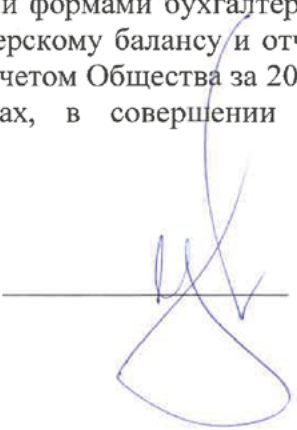
В соответствии со статьей 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2023 года, Ревизионная комиссия выражает мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2023 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности ПАО «Россети Кубань»:

№ п.п.	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством	Количество листов в документе
1.	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2023 года	15.03.2024	2
2.	Отчет о финансовых результатах за 2023 год	15.03.2024	1
3.	Отчет об изменениях капитала за 2023 год	15.03.2024	3
4.	Отчет о движении денежных средств за январь – декабрь 2023 года	15.03.2024	2
5.	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «Россети Кубань» за 2023 год в текстовой и табличной форме	15.03.2024	59
6.	Годовой отчет ПАО «Россети Кубань» за 2023 год (с приложениями, в т.ч. Отчет о заключенных ПАО «Россети Кубань» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность)	-	407


Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2023 год, с годовым отчетом Общества за 2023 год, с отчетом о заключенных в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель
Ревизионной комиссии

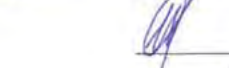


А.С. Ульянов

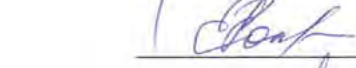
Члены Ревизионной комиссии:




В.В. Царьков



С.М. Тришина



Е.М. Роптанова



О.В. Остроухова