

---

Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани  
(ОАО «Кубаньэнерго»)

Утвержден:  
Решением Совета директоров  
ОАО «Кубаньэнерго»  
Протокол от «29» апреля 2013 г.  
№ 161/2013

Решением годового Общего собрания акционеров  
ОАО «Кубаньэнерго»  
Протокол от «\_\_» июня 2013 г.  
№ 34

**Годовой отчет  
о результатах работы ОАО «Кубаньэнерго» за 2012 год  
к годовому Общему собранию акционеров**

**г. Краснодар, 2013 год**

---

**ОАО «Кубаньэнерго»** является крупнейшей электросетевой компанией на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Ее **доля** в общем отпуске электроэнергии по региону **составляет 92%**. В распоряжении Компании – **6 567,6 МВА** максимально допустимой проектной мощности энергосистемы и **89 тыс. км** линий электропередачи.

Основное направление деятельности нашей Компании – передача и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ в регионе. По итогам 2012 года отпуск электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго» составил **20,767 млрд кВт·ч**.

**Надежность, бесперебойность и безопасность** электроснабжения наших потребителей мы обеспечиваем благодаря постоянным **инвестициям** в модернизацию и расширение электроэнергетической инфраструктуры. Важное место в этой инфраструктуре занимают **олимпийские энергообъекты**, необходимые для обслуживания зимней Олимпиады 2014 года в городе Сочи. Объем освоения **капитальных вложений** за 2012 год составил **6,4 млрд руб.**

Мы являемся **клиентоориентированной** Компанией, которая обеспечивает высокие стандарты обслуживания своих клиентов на основе применения передовых **инновационных технологий**.

ОАО «Кубаньэнерго» – публичная компания, акции которой обращаются на российских фондовых биржах. По итогам 2012 года **выручка** Компании достигла **28,1 млрд руб.**, рыночная **капитализация** составила **21,9 млрд руб.**

---

В настоящем годовом отчете представлены результаты деятельности Открытого акционерного общества энергетики и электрификации Кубани (далее – ОАО «Кубаньэнерго», Общество или Компания) за 2012 год, а также отдельные важные события в деятельности Общества, происходившие после отчетной даты – в период с 01.01.2013 г. до предварительного утверждения настоящего годового отчета Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго» – 26.04.2013 г.

#### **Заявление об ограничении ответственности**

Настоящий годовой отчет (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ОАО «Кубаньэнерго» и его дочерним обществам на момент его составления.

4 апреля 2013 года крупнейший акционер Компании – ОАО «Холдинг МРСК» – переименован в ОАО «Россети». В тексте Годового отчета Компании указано наименование этого акционера, действовавшее в отчетном году, – ОАО «Холдинг МРСК».

Годовой отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Компании в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Годовом отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, исходя из новой информации либо из последующих событий.

---

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|                                                                                                 |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Ключевые показатели деятельности .....</b>                                                   | <b>6</b>  |
| <b>Обращение Председателя Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».....</b>                         | <b>8</b>  |
| <b>Обращение генерального директора.....</b>                                                    | <b>11</b> |
| <b>О компании .....</b>                                                                         | <b>13</b> |
| ОАО «Кубаньэнерго» и его позиции на рынке .....                                                 | 13        |
| Организационная структура .....                                                                 | 16        |
| История создания и развития.....                                                                | 18        |
| <b>Стратегия развития .....</b>                                                                 | <b>20</b> |
| Стратегические цели ОАО «Кубаньэнерго».....                                                     | 20        |
| Перспективы развития .....                                                                      | 22        |
| Приоритетные направления деятельности.....                                                      | 23        |
| <b>Результаты операционной деятельности.....</b>                                                | <b>26</b> |
| <b>Передача электрической энергии .....</b>                                                     | <b>26</b> |
| Основные показатели .....                                                                       | 26        |
| Мероприятия по снижению потерь электроэнергии.....                                              | 27        |
| Состояние учета электрической энергии.....                                                      | 28        |
| Внедрение АИИС КУЭ .....                                                                        | 28        |
| <b>Энергосбережение и повышение энергетической эффективности.....</b>                           | <b>29</b> |
| <b>Технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» .....</b>             | <b>30</b> |
| Основные показатели .....                                                                       | 31        |
| Технологическое присоединение объектов генерации .....                                          | 32        |
| <b>Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы .....</b>                            | <b>32</b> |
| Технологические нарушения в работе энергосистемы .....                                          | 32        |
| Обеспечение качественного, надежного и бесперебойного электроснабжения<br>потребителей .....    | 33        |
| Ремонтно-эксплуатационная деятельность .....                                                    | 34        |
| <b>Инновационная деятельность.....</b>                                                          | <b>36</b> |
| <b>Чрезвычайные ситуации на объектах распределительного электросетевого комплекса<br/>.....</b> | <b>39</b> |
| Организация работы с клиентами.....                                                             | 40        |
| Тарифы на услуги .....                                                                          | 41        |
| Интегрированная система менеджмента.....                                                        | 44        |
| Информационные технологии, телекоммуникации и связь .....                                       | 45        |
| Обеспечение безопасности объектов Компании.....                                                 | 47        |
| <b>Инвестиционная деятельность.....</b>                                                         | <b>48</b> |
| Основные результаты инвестиционной деятельности в 2012 году .....                               | 48        |
| Направления и структура капитальных вложений .....                                              | 51        |
| Строительство и реконструкция олимпийских объектов .....                                        | 51        |
| <b>Акции и дивиденды .....</b>                                                                  | <b>57</b> |
| <b>Уставный капитал .....</b>                                                                   | <b>57</b> |
| Структура акционерного капитала.....                                                            | 58        |
| Рынок акций и капитализация ОАО «Кубаньэнерго».....                                             | 59        |
| Дивидендная история .....                                                                       | 61        |
| <b>Корпоративное управление.....</b>                                                            | <b>62</b> |
| <b>Схема корпоративного управления и контроля Компании .....</b>                                | <b>62</b> |
| <b>Принципы и практика корпоративного управления .....</b>                                      | <b>63</b> |
| <b>Общее собрание акционеров.....</b>                                                           | <b>64</b> |
| <b>Совет директоров .....</b>                                                                   | <b>65</b> |
| Состав Совета директоров .....                                                                  | 67        |
| Деятельность Совета директоров.....                                                             | 70        |

---

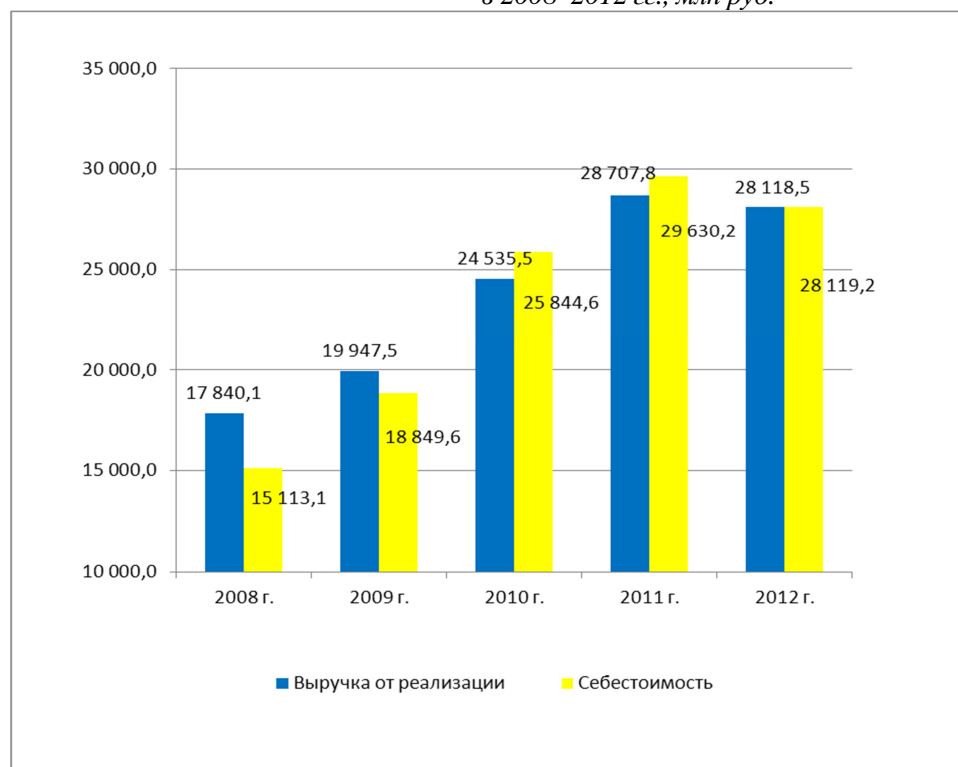
|                                                                                 |            |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Исполнительные органы .....</b>                                              | <b>74</b>  |
| Генеральный директор.....                                                       | 75         |
| Правление .....                                                                 | 75         |
| <b>Вознаграждение лиц , входящих в состав органов управления Компании .....</b> | <b>78</b>  |
| Вознаграждение лиц, входящих в состав исполнительных органов.....               | 78         |
| <b>Корпоративный секретарь.....</b>                                             | <b>79</b>  |
| <b>Ревизионная комиссия.....</b>                                                | <b>79</b>  |
| Итоги работы Ревизионной комиссии .....                                         | 79         |
| Вознаграждение членов Ревизионной комиссии.....                                 | 81         |
| <b>Взаимодействие с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) .....</b>           | <b>81</b>  |
| <b>Информационная политика и внешние коммуникации.....</b>                      | <b>83</b>  |
| Связи с инвесторами .....                                                       | 83         |
| Взаимодействие с органами власти.....                                           | 83         |
| Взаимодействие со средствами массовой информации.....                           | 84         |
| Конгрессно-выставочная деятельность.....                                        | 84         |
| <b>Система внутреннего контроля и управления рисками .....</b>                  | <b>86</b>  |
| Модель системы внутреннего контроля и управления рисками .....                  | 86         |
| Основные факторы рисков .....                                                   | 87         |
| Система контроля за инсайдерской информацией.....                               | 95         |
| <b>Человеческий капитал и социальная ответственность .....</b>                  | <b>96</b>  |
| Кадровая политика.....                                                          | 96         |
| Система мотивации персонала.....                                                | 96         |
| Численность и структура персонала .....                                         | 97         |
| Обучение и развитие персонала.....                                              | 99         |
| Охрана труда, предупреждение травматизма, промышленная безопасность.....        | 102        |
| Социальная политика.....                                                        | 103        |
| Охрана окружающей среды .....                                                   | 104        |
| <b>Финансовые результаты .....</b>                                              | <b>107</b> |
| Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Кубаньэнерго».....                   | 107        |
| Анализ финансового состояния и результатов деятельности Компании .....          | 109        |
| Прогнозирование финансовых результатов на 2013 год.....                         | 113        |
| Финансово-экономические показатели деятельности ДЗО .....                       | 113        |
| Дебиторская и кредиторская задолженность .....                                  | 115        |
| Дебиторская задолженность .....                                                 | 115        |
| Кредиторская задолженность.....                                                 | 116        |
| Краткосрочные кредиты и займы.....                                              | 118        |
| Долгосрочные кредиты и займы.....                                               | 119        |
| <b>Справочная информация .....</b>                                              | <b>121</b> |
| Приложения к годовому отчету.....                                               | 121        |
| Глоссарий.....                                                                  | 124        |

### Ключевые показатели деятельности

|                                                                                                                                       | Единица измерения | 2008       | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | Изменение показателей 2012 года по сравнению с 2011 годом, % |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>Финансовые показатели</b>                                                                                                          |                   |            |            |            |            |            |                                                              |
| Выручка                                                                                                                               | млн руб.          | 17 840,1   | 19 947,5   | 24 535,5   | 28 707,8   | 28 118,5   | - 2,1                                                        |
| В том числе:                                                                                                                          |                   | 14 884,8   | 17 609,6   | 23 289,2   | 27 535,5   | 27 194,3   | - 1,2                                                        |
| - от услуг по передаче электроэнергии                                                                                                 | млн руб.          |            |            |            |            |            |                                                              |
| - от услуг по технологическому присоединению                                                                                          | млн руб.          | 2 870,0    | 2 270,7    | 1 168,8    | 1 085,8    | 843,4      | -22,3                                                        |
| Себестоимость                                                                                                                         | млн руб.          | 15 113,1   | 18 849,6   | 25 845     | 29 630     | 28 119,2   | - 5,1                                                        |
| Чистая прибыль                                                                                                                        | млн руб.          | 601,9      | -3 757     | -2 389     | -1 862     | - 1 901,5  | - 2,1                                                        |
| Прибыль на акцию                                                                                                                      | руб. / шт.        | 33,69      | -210,29    | -30,90     | -19,10     | - 13,30    | + 30,4                                                       |
| Рентабельность собственного капитала                                                                                                  | %                 | 5,90       | - 36,64    | -29,28     | -16,14     | - 14,2     | + 1,94 процентных пункта                                     |
| Рентабельность активов                                                                                                                | %                 | 2,54       | -12,28     | -7,06      | -5,09      | - 4,42     | + 0,67 процентных пункта                                     |
| Денежные средства на конец года                                                                                                       | млн руб.          | 943,7      | 6 293,1    | 8 896,8    | 5 693,0    | 4 292,4    | -25,0                                                        |
| Освоение капитальных вложений                                                                                                         | млн руб.          | 4 300,5    | 3510,8     | 2 498,4    | 4 542,7    | 8 522,9    | + 87,6                                                       |
| Совокупные активы на конец года                                                                                                       | млн руб.          | 23 665,3   | 30 607,9   | 33 836,5   | 36 547,4   | 42 974,1   | + 17,6                                                       |
| Долгосрочные кредиты и займы на конец года                                                                                            | млн руб.          | 6 801,4    | 10 367,1   | 7 563,9    | 10 027,3   | 5 917,0    | - 41,0                                                       |
| Краткосрочные кредиты и займы на конец года                                                                                           | млн руб.          | 958,1      | 2 052,3    | 5 355,7    | 5 238,2    | 10 027,3   | + 91,4                                                       |
| Выплаченные дивиденды                                                                                                                 | млн руб.          | -          | -          | -          | -          | -          | -                                                            |
| Капитализация Компании на конец года                                                                                                  | млн руб.          | 2 113,4    | 2 335,54   | 13 864,28  | 6 855,4    | 21 865,8   | + 219,0                                                      |
| <b>Операционные показатели</b>                                                                                                        |                   |            |            |            |            |            |                                                              |
| Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач (по цепям)                                                             | км                | 89 073,3   | 88 950,6   | 89 004,0   | 88 982,2   | 89 002,1   | + 0,02                                                       |
| Установленная мощность подстанций напряжением 35–110 кВ                                                                               | МВА               | 8 055,39   | 8 266,49   | 8 498,69   | 8 547,39   | 8 931,9    | +4,5                                                         |
| Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10–6 кВ/0,4 кВ                                                 | МВА               | 4 119      | 4 140,67   | 4 147,95   | 4 159,49   | 4 228,96   | + 1,67                                                       |
| Отпуск электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго»                                                                                       | млн кВт·ч         | 17 713,725 | 17 911,510 | 18 879,743 | 19 981,693 | 20 767,387 | + 3,93                                                       |
| Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии                                                                                      | млн кВт·ч         | 14 814,275 | 14 832,332 | 15 148,874 | 15 659,271 | 16 525,73  | + 5,53                                                       |
| Потери электроэнергии                                                                                                                 | млн кВт·ч         | 2 206,625  | 2 251,834  | 2 430,976  | 2 783,715  | 2 674,777  | - 3,91                                                       |
| Средняя длительность перерыва электроснабжения на одно технологическое нарушение                                                      | ч                 | 5,62       | 4,77       | 6,8        | 5,17       | 4,98       | - 3,7                                                        |
| Количество присоединенных потребителей и присоединенная мощность по технологическому присоединению к сетям ОАО «Кубаньэнерго», в т.ч. |                   |            |            |            |            |            |                                                              |
| юридических лиц                                                                                                                       | шт.               | 3 601      | 3 117      | 4 024      | 6 023      | 6 065      | + 0,7                                                        |
|                                                                                                                                       | МВт               | 86,0       | 98,7       | 107,1      | 243,9      | 477        | + 95,6                                                       |
| физических лиц                                                                                                                        | шт.               | 3 574      | 4 865      | 6 324      | 9 770      | 10 420     | + 6,6                                                        |

|                                                           |         |      |      |      |      |      |        |
|-----------------------------------------------------------|---------|------|------|------|------|------|--------|
|                                                           | МВт     | 18,0 | 25,4 | 41,8 | 66,6 | 83   | + 23,9 |
| <b>Фактическая среднесписочная численность работающих</b> | человек | 6221 | 6627 | 7578 | 7624 | 7593 | - 0,4  |

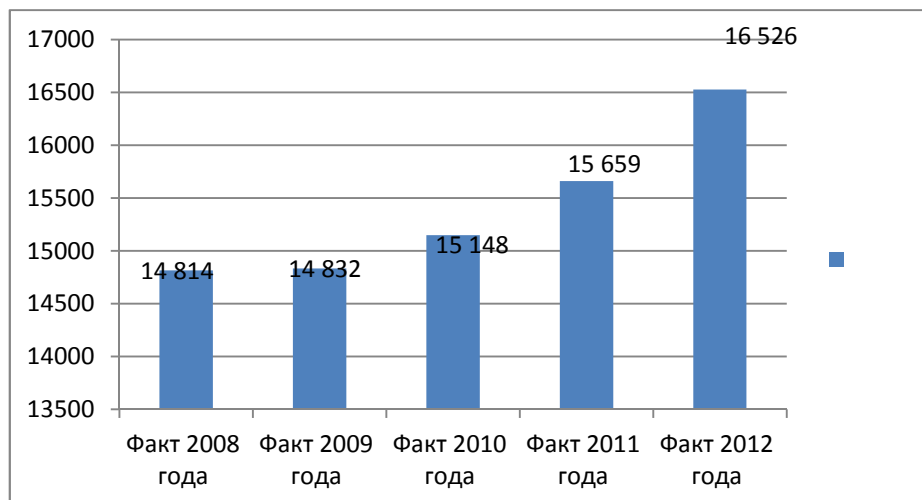
*Динамика основных финансовых и производственных показателей ОАО «Кубаньэнерго» в 2008–2012 гг., млн руб.*



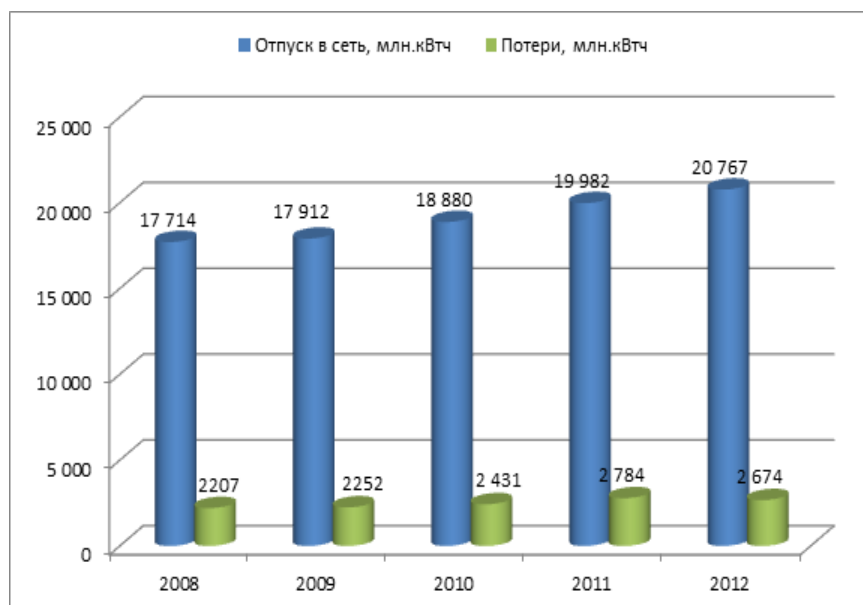
*Объем освоения капитальных вложений, млн руб.*

|                               | 2009   | 2010    | 2011    | 2012   | Изменение показателя 2012 года по сравнению с 2011 годом, % |
|-------------------------------|--------|---------|---------|--------|-------------------------------------------------------------|
| Освоение капитальных вложений | 3510,8 | 2 498,4 | 4 542,7 | 8522,9 | 87,6                                                        |

*Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии, млн кВт·ч*



*Отпуск электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго» и потери при передаче электроэнергии, млн кВт·ч*



**Обращение Председателя Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»**

«Осознавая свою ответственность перед акционерами, Совет директоров видит свои главные задачи в добросовестном и компетентном исполнении обязанностей по стратегическому управлению Компанией, росту ее капитализации, повышению уровня открытости и доверия в отношениях между ОАО «Кубаньэнерго» и его акционерами, кредиторами, потенциальными инвесторами»

**Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!**

2012 год стал для Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» временем принятия стратегически важных решений, направленных на поступательное устойчивое развитие компании.

---

В отчетном периоде были утверждены долгосрочный Бизнес-план Общества на 2012-2016 годы, инвестиционная программа до 2017 года, Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, а также Стратегия в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года. Введен новый стандарт управления производственными активами.

Стратегия развития ОАО «Кубаньэнерго» направлена, прежде всего, на обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей, повышение операционной, инвестиционной и энергетической эффективности, инновационное развитие, модернизацию и расширение электроэнергетической инфраструктуры. В связи с этим в 2012 году была продолжена работа по снижению операционных затрат, обеспечению финансовой устойчивости, совершенствованию инструментов и методов управления.

В 2012 году ОАО «Кубаньэнерго» осуществляло масштабное строительство и реконструкцию распределительных электросетевых объектов федерального значения, предусмотренных олимпийской программой. Объем освоения капитальных вложений по ней за прошедший год составил 6,4 млрд. рублей, введено свыше 219 МВА трансформаторной мощности и более 86 км линий электропередачи.

Строительство и реконструкция олимпийских объектов требует привлечения соответствующих инвестиций. С этой целью с 2009 года Обществом проводятся дополнительные эмиссии акций. В отчетном году ОАО «Кубаньэнерго» завершило третью эмиссию, разместив посредством открытой подписки почти 45,5 миллионов дополнительных акций и получив 4,7 млрд. рублей инвестиций. Общий объем денежных средств, привлеченных от размещения акций в течение 2009-2012 годов, составил более 15,9 млрд. рублей, а уставный капитал Общества за эти годы увеличился в восемь раз.

В целом, по итогам 2012 года ОАО «Кубаньэнерго» вышло в лидеры по темпам роста капитализации среди ведущих публичных российских компаний. Рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило Обществу рейтинг качества управления на уровне «7» («Развитая практика корпоративного управления»), который поддерживался в течение всего года.

2013 год становится новым определяющим этапом развития российского сетевого комплекса. Интеграция электросетевых предприятий в структуре ОАО «Россети» накладывает дополнительную ответственность на все направления работы сетевых компаний.

Наша общая цель - улучшение надежности и качества энергоснабжения потребителей. Ее достижению призвана способствовать как производственная, так и финансово-экономическая деятельность ОАО «Кубаньэнерго». Не менее значимым, с учетом увеличения спроса на электроэнергию и роста нагрузок, является решение вопросов повышения доступности и прозрачности технологического присоединения, качества и оперативности предоставления услуг.

Особое внимание ОАО «Кубаньэнерго» в 2013 году, безусловно, будет уделено Сочинскому энергорайону, где предстоит организовать успешную эксплуатацию объектов электросетевого хозяйства в период подготовки и проведения Зимних Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 года, а также повысить надежность электроснабжения Черноморского побережья Краснодарского края.

ОАО «Кубаньэнерго» ведет в Сочи беспрецедентное по масштабам строительство. К настоящему времени завершены работы на подстанции «Вишневая» и «Бытха», реконструированы подстанции «Родниковая», «Бочаров ручей», ведется реконструкция городской распределительной электрической сети. Перед компанией стоит задача государственного масштаба - обеспечить надежное и стабильное энергоснабжение городской и олимпийской инфраструктуры города-курорта.

Убежден, для достижения намеченных целей ОАО «Кубаньэнерго» обладает всеми необходимыми ресурсами. Сплоченный и профессиональный коллектив работников, поддержка и доверие со стороны акционеров и государства, четкие и ясные стратегические цели – слагаемые успеха, которые будут способствовать устойчивому развитию распределительной

---

электросетевой инфраструктуры Кубани и Адыгеи и обеспечат надежное, безопасное и гарантированное электроснабжение потребителей.

**Председатель Совета директоров  
ОАО «Кубаньэнерго»**

**О.М. Бударгин**

---

## Обращение генерального директора

---

Первоочередные задачи, стоящие перед электросетевым комплексом Краснодарского края и Республики Адыгея – повышение надежности энергоснабжения и упрощение процедуры технологического присоединения потребителей. Постоянно повышающийся спрос на электроэнергию и рост нагрузок диктуют новые условия и темпы работы. Именно поэтому снижение финансовых рисков, повышение эффективности научно-технической политики, своевременное завершение строительства всех объектов электросетевой инфраструктуры в рамках Олимпийской программы – безусловные приоритеты деятельности нашей Компании.

### **Об итогах деятельности ОАО «Кубаньэнерго» в 2012 году и перспективах его развития рассказывает исполняющий обязанности генерального директора Александр Гаврилов**

- Александр Ильич, как можно охарактеризовать условия, в которых работает Компания?

- ОАО «Кубаньэнерго» действует на территории одного из самых инвестиционно привлекательных субъектов Российской Федерации, что напрямую отражается на работе Общества.

В Краснодарском крае и Республике Адыгея на протяжении пяти последних лет наблюдается значительный рост потребления электроэнергии. В 2012 году прием в сеть ОАО «Кубаньэнерго» составил 20,77 млрд кВт·ч, что на 3,9% больше, чем в 2011 году, и этот рост будет продолжаться. В сравнении с предыдущим годом на 5,5% увеличился и общий объем услуг по передаче электроэнергии, составив 16,5 млрд кВт·ч.

- Каковы основные достижения за прошедший год?

- На фоне растущего потребления особенно заметны показатели по снижению фактических потерь – в 2012 они составили 2,67 млрд кВт·ч, или 12,88% от отпуска в сеть, что на 1,05 процентного пункта ниже, чем за 2011 год. Снижение достигнуто, главным образом, благодаря выполнению Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Компании.

В отчетном году ОАО «Кубаньэнерго» выполнен плановый показатель уровня надежности и качества услуг, установленный регулирующим органом – Региональной энергетической комиссией – департаментом цен и тарифов Краснодарского края. Средняя длительность перерыва электроснабжения на одно технологическое нарушение сократилась по сравнению с предыдущим годом почти на 4%.

- Расскажите об инвестиционной политике Компании.

- Компанией реализована масштабная инвестиционная программа, по всем показателям превосходящая результаты 2011 года: освоено 8,52 млрд рублей капитальных вложений, в том числе 6,37 млрд – по олимпийским энергообъектам. Введено в эксплуатацию 666,3 МВА трансформаторной мощности и 241 км линий электропередачи. Завершено три олимпийских проекта: подстанция 110 кВ «Бытха», заходы ВЛ 110 кВ на Адлерскую ТЭС, а также первый этап реконструкции городской распределительной сети Сочинского района – распределительных электросетей на участке подстанция «Хоста» – подстанция «Верещагинская».

- Каковы финансовые результаты деятельности Компании?

- По итогам 2012 года убыток от финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» незначительно прирос к параметрам прошлого года на 2% и составил 1 901 млн. руб. Основной причиной увеличения убытка является снижение выручки по передаче электроэнергии обусловленное изменением в начале 2012 года условий договоров по оказанию услуг передачи электроэнергии с гарантирующими поставщиками электроэнергии. Выручка Общества за отчетный год составила 28,1 млрд рублей, что на 2,1% меньше чем за 2011 год.

- Что нового произошло в области работы с клиентами?

- В рамках повышения эффективности работы с потребителями в 2012 году ОАО «Кубаньэнерго» были созданы и успешно функционируют подразделения, осуществляющие взаимодействие с клиентами. В 2012 году открыто 37 пунктов приема обращений в районах электрических сетей филиалов ОАО

---

«Кубаньэнерго». С начала 2012 года в ОАО «Кубаньэнерго» организована работа «горячей линии» с единым федеральным номером.

- Каковы приоритетные направления деятельности Компании на 2013 год?

- В числе производственных задач Общества на 2013 год безусловным приоритетом является своевременное завершение строительства объектов распределительной электросетевой инфраструктуры в рамках Олимпийской программы, а также сокращение потерь в электрических сетях Общества, снижение финансовых рисков, повышение эффективности научно-технической политики.

- В чем, на Ваш взгляд, заключается социальная значимость Компании?

- ОАО «Кубаньэнерго» – социально ответственная компания, которая уделяет особое внимание вопросам охраны труда, экологии, реализации социальной политики. Общество, являясь одним из крупнейших работодателей и налогоплательщиков Юга России, видит свою роль в поддержании устойчиво высокого уровня экономического развития и занятости населения Краснодарского края и Республики Адыгея. Одним из важнейших направлений деятельности Общества является сохранение и развитие кадрового потенциала, создание сплоченного, социально защищенного, творческого и мотивированного коллектива, улучшение условий труда и отдыха, повышение безопасности труда сотрудников.

- Каковы дальнейшие перспективы Компании?

- Достигнутые результаты и стратегические цели позволяют ОАО «Кубаньэнерго» рассчитывать на доверие органов власти и внешних инвесторов, в том числе, в вопросах привлечения масштабных инвестиций в электросетевой комплекс Краснодарского края и Республики Адыгея, что в конечном итоге будет способствовать решению нашей главной задачи – повышению качества и обеспечению надежного энергоснабжения потребителей южного региона.

## О компании

### ОАО «Кубаньэнерго» и его позиции на рынке

**Основной вид деятельности.** ОАО «Кубаньэнерго» осуществляет передачу и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края, включая город Сочи, и Республику Адыгея.

**Миссия Компании.** Миссия ОАО «Кубаньэнерго» заключается в надежной, эффективной и безопасной передаче электрической энергии потребителям и обеспечении стабильного дохода от деятельности компании ее акционерам.

**Позиции на электросетевом рынке.** ОАО «Кубаньэнерго» – крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Объем отпуска электроэнергии в электрические сети Компании составляет 92% от общего отпуска электроэнергии по региону. Доля остальных сетевых организаций, обслуживающих данный регион, невелика, и они не оказывают существенного влияния на деятельность Компании. Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства ОАО «Кубаньэнерго», а также динамичный рост объемов технологического присоединения к его сетям позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии.

Схема бизнеса Компании



---> Денежные потоки

—> Услуги

*Потребители услуг.* Потребителями услуг ОАО «Кубаньэнерго» по передаче электрической энергии являются:

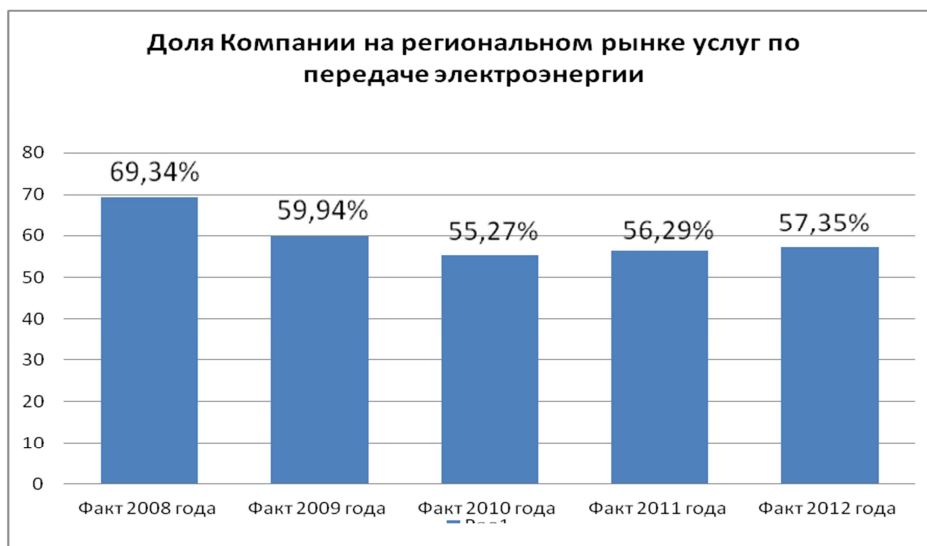
- заключившие договоры энергоснабжения с энергосбытовыми компаниями<sup>1</sup> физические и юридические лица, электрические установки которых присоединены к электрическим сетям Компании;
- потребители, заключившие договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии непосредственно с Компанией (ООО «ЕвроХим-Белореченские Минудобрения», ООО «СБСВ», ОАО «Новоросцемент», ЗАО «Таманьнефтегаз», ЗАО «Кубаньжелдормаш», ООО Птицефабрика «Приморская»)<sup>2</sup>.

*Регулирование деятельности.* Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на передачу электроэнергии и обеспечения недискриминационного доступа потребителей к электрическим сетям.

В Краснодарском крае и Республике Адыгея в 2012 году продолжал действовать единый («котловой») тариф на услуги по передаче электрической энергии. ОАО «Кубаньэнерго» имеет статус «вышестоящей сетевой компании – держателя котла» в принятой схеме расчетов «котел сверху». Данная схема подразумевает, что все энергосбытовые компании, реализующие электроэнергию на региональном рынке, оплачивают ОАО «Кубаньэнерго» услуги передачи электроэнергии через электрические сети всей региональной энергосистемы в рамках договоров на передачу электроэнергии, а Компания оплачивает услуги по передаче электроэнергии сетевым организациям края.

Кроме того, в соответствии с приказом РЭК – ДЦТ КК от 09.09.2011 №27/2011-э «Об установлении тарифов для организаций, оказывающих услуги по передаче электрической энергии», в 3 квартале 2011 года был заключен договор оказания услуг по передаче электрической энергии между ОАО «Кубаньэнерго» и ООО «Майкопская ТЭЦ». Впервые на территории Краснодарского края и Республики Адыгея утверждена тарифно-договорная модель «котел снизу», при которой ОАО «Кубаньэнергосбыт» оплачивает услуги ТСО ООО «Майкопская ТЭЦ» по единым котловым тарифам в точках поставки конечных потребителей, а нижестоящая сетевая компания производит расчеты с ОАО «Кубаньэнерго» по индивидуальным тарифам в точках присоединения сетевых компаний.

*Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже в динамике за 2008–2012 годы*



<sup>1</sup> Энергосбытовые компании в целях исполнения указанных договоров энергоснабжения, в свою очередь, заключили договоры оказания услуг по передаче электроэнергии с ОАО «Кубаньэнерго». В 2012 году у Компании были договорные отношения с 18 энергосбытовыми компаниями, наиболее крупные из которых – ОАО «Кубаньэнергосбыт» (52% выручки от фактически оказанных услуг) и ОАО «НЭСК» (39% выручки).

<sup>2</sup> Потребители электроэнергии могут самостоятельно заключить договор оказания услуг по передаче электроэнергии с ОАО «Кубаньэнерго» при наличии заключенного договора купли-продажи (поставки) электрической энергии (мощности) с гарантирующим поставщиком или энергосбытовой организацией.

Снижение в 2012 году доли Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже относительно 2008 года связано с увеличением количества территориальных смежных сетевых организаций, заключивших договоры оказания услуг по передаче электроэнергии с Обществом. К наиболее крупным компаниям, осуществляющим аналогичную деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, относятся: ОАО «НЭСК-электросети», ОАО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД», ОАО «Нефтегазтехнология-Энергия».

*Социальная значимость деятельности.* Обслуживаемая ОАО «Кубаньэнерго» территория Краснодарского края и Республики Адыгея имеет площадь 83 тыс. кв. км и население более 5,5 млн чел. Основная задача Компании – обеспечивать надежное и стабильное энергоснабжение потребителей региона и удовлетворять растущие потребности его экономики в электроэнергии. ОАО «Кубаньэнерго» является крупнейшим налогоплательщиком края и активно участвует в его социально-экономической жизни, обеспечивая создание рабочих мест и занятость предприятий-поставщиков из смежных отраслей, а также реализуя различные социальные программы и благотворительные акции.

*Статус публичной компании.* ОАО «Кубаньэнерго» является публичной компанией, акции которой котируются на российской фондовой бирже – ЗАО ФБ «ММВБ». Крупнейшими акционерами Компании являются ОАО «Холдинг МРСК» (63,01% голосующих акций), Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (14,57%) и ОАО «Тюменьэнерго» (21,64%).

*ОАО «Кубаньэнерго» сегодня: ключевые характеристики активов<sup>3</sup>*

|                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| общая протяженность линий электропередачи                                                                                                                                   | <b>89 тыс. км</b>                                                                                                                                                                              |
| максимально допустимая проектная мощность энергосистемы                                                                                                                     | <b>6 567,6 МВА</b>                                                                                                                                                                             |
| уровень загрузки проектной мощности энергосистемы в 2012 году                                                                                                               | <b>60,6% от максимальной (3 979 МВА)</b><br>неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования в случае аварийного отключения или для проведения планового ремонта |
| общее количество точек учета электроэнергии потребителей, присоединенных к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» согласно заключенным договорам на передачу электроэнергии | <b>1 220 899</b>                                                                                                                                                                               |
| электросетевые филиалы                                                                                                                                                      | <b>11</b>                                                                                                                                                                                      |

**Электросетевые филиалы ОАО «Кубаньэнерго» (районные электрические сети)**



<sup>3</sup> Подробная характеристика имущественного комплекса ОАО «Кубаньэнерго» содержится в Приложении №5 к настоящему годовому отчету.

---

## **Организационная структура**

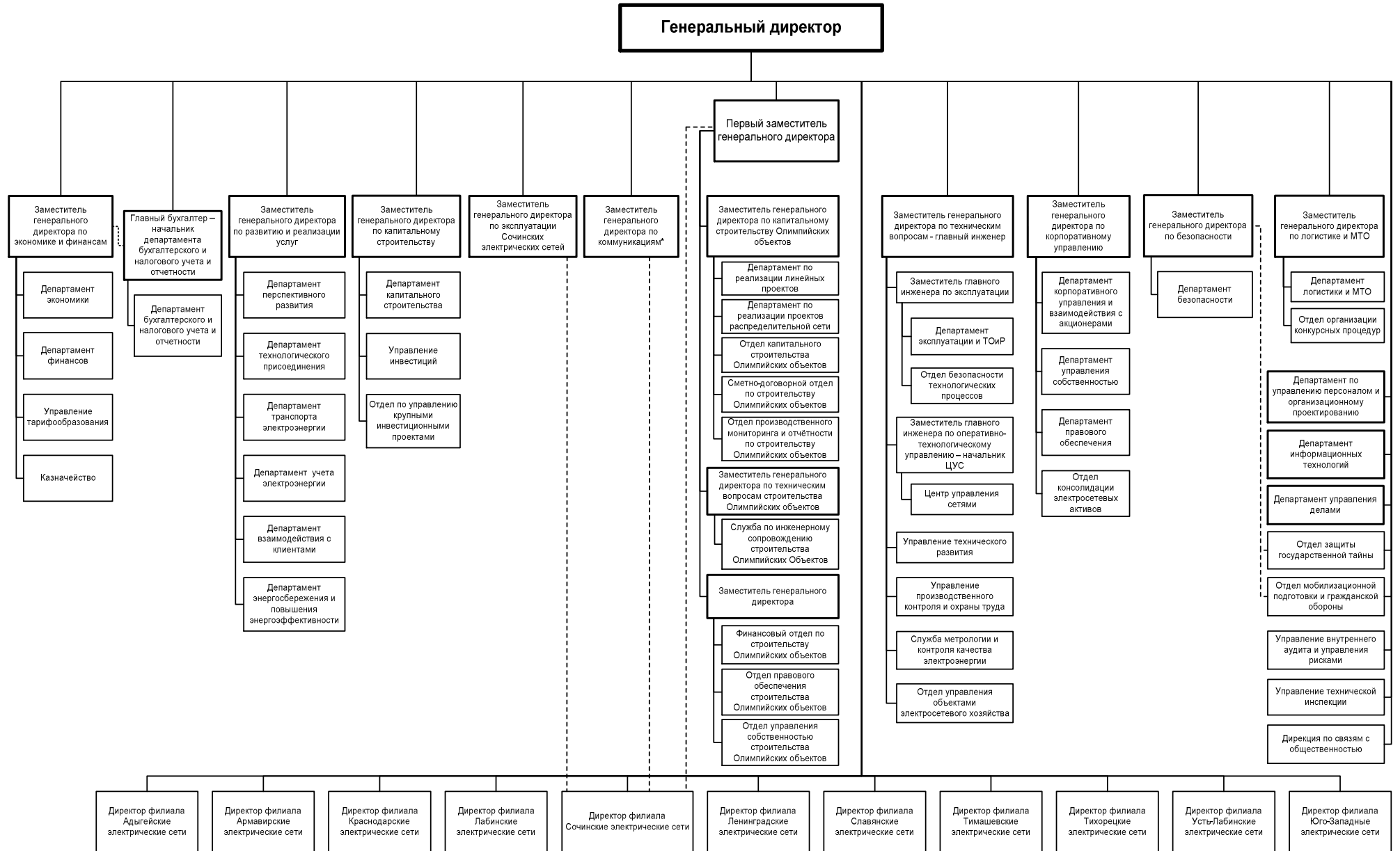
---

В отчетном году в организационную структуру Компании вносились изменения, связанные с усилением блока, отвечающего за строительство олимпийских энергообъектов, и исключением дублирования отдельных функций.

В целях совершенствования и повышения надежности системы оперативно-технологического управления в филиале ОАО «Кубаньэнерго» «Сочинские электрические сети» с середины отчетного года разделены функции оперативного и эксплуатационного обслуживания электросетевого хозяйства по уровням напряжения – 110 кВ, 6–10 кВ и 0,4 кВ.

Действующая организационная структура ОАО «Кубаньэнерго», утвержденная решением Совета директоров Компании 27.12.2012 (протокол №150/2012), полностью отвечает его целям и задачам.

## Организационная структура исполнительного аппарата ОАО «Кубаньэнерго»



\* - Заместитель генерального директора по коммуникациям осуществляет координацию деятельности филиала ОАО "Кубаньэнерго" "Сочинские электрические сети" в области взаимодействия с общественными организациями и СМИ

Исполнительный аппарат осуществляет централизованное управление, контроль и координацию работы филиалов по следующим направлениям:

1. Техническое направление, в том числе: эксплуатация и ремонт оборудования, диспетчеризация, надежность, промышленный контроль, охрана труда, менеджмент качества, измерения и метрология, методология и управление производственными активами;
2. Развитие и реализация услуг, в том числе: перспективное развитие, технологическое присоединение, транспорт и учет электроэнергии, работа с клиентами, организация энергосбережения и повышения энергоэффективности;
3. Инвестиции, в том числе: управление инвестициями и капитальное строительство;
4. Логистика и материально-техническое обеспечение, в том числе: управление ресурсами, конкурсные закупки, управление конкурсными процедурами по строительству олимпийских объектов;
5. Экономика и финансы, в том числе: бизнес-планирование, образование, управление движением потоков наличности, страховая защита;
6. Бухгалтерия, в том числе: бухгалтерский, налоговый и управленческий учет;
7. Корпоративное управление, в том числе: правовое обеспечение, корпоративные отношения, управление собственностью, консолидация электросетевых активов, связи с общественностью;
8. Управление делами, в том числе: административно-хозяйственное обеспечение, организация проведения корпоративных и иных мероприятий, механизация и транспорт, эксплуатация зданий и сооружений, документационное обеспечение, электронный документооборот, контроль и проверка исполнения документов;
9. Управление персоналом, в том числе: организационное проектирование и нормирование труда, мотивация труда, учет кадров, рекрутинг и развитие персонала, развитие корпоративных социальных программ;
10. Информационные технологии, в том числе: управление автоматизированными системами управления, развитие средств диспетчерского и технологического управления, планирование информационно-технологических ресурсов и сопровождение договоров, администрирование и эксплуатация систем информационных технологий;
11. Безопасность, в том числе: экономическая, информационная, региональная безопасность, снижение коммерческих потерь электрической энергии, защита государственной тайны, мобилизационная подготовка и гражданская оборона;
12. Внутренний аудит и управление рисками, в том числе: ревизионная проверка и экспертиза, управление рисками и организация внутреннего контроля, внутренний аудит, контроль инсайдерской информации;
13. Развитие Сочинского энергорайона, в том числе: реализация Программы строительства олимпийских объектов, организация взаимодействия с ГК «Олимпстрой», правовое и финансовое обеспечение, управление собственностью для строительства олимпийских объектов, реализация линейных проектов, реализация проектов распределительной сети, капитальное строительство олимпийских объектов и сметно-договорная деятельность по строительству олимпийских объектов, инженерное сопровождение строительства и реконструкции олимпийских объектов, взаимодействие с общественными организациями и средствами массовой информации.

## История создания и развития

### Основные вехи в истории создания и развития Кубанской энергосистемы и ОАО «Кубаньэнерго»

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| XIX век     | Начало создания Кубанской энергосистемы – строительство мелких электростанций на территории региона.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1920 год    | Установление Советской власти на Кубани, национализация всех промышленных предприятий.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1921 год    | Организация Электроотдела при Кубано-Черноморском Совнархозе в целях управления энергообъектами Кубани.<br>Всего на Кубани действовали 353 электростанции суммарной мощностью 13,7 МВт; к электрической сети присоединено 16,2 тыс. осветительных ламп, 621 электромотор.<br>Учреждение объединения «Водэльтрам», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению города. Протяженность линий электропередачи составляла 45 км, электрические сети были рассчитаны на напряжение 2 кВ. |
| 1930-е годы | Создание Северо-Кавказского энергетического управления – «Севкавэнерго», управляющего энергообъектами Кубани.<br>Разделение в 1934 году «Севкавэнерго» на два самостоятельных управления – «Азчерэнерго» (Ростов-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                | на-Дону) и «Севкавэнерго» (Пятигорск).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1944 год                       | Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления «Краснодарэнерго» (РЭУ), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, восстановление и развитие энергосистемы, контроль энергопотребления и надзор за эксплуатацией энергоустановок предприятий Кубани. В ведении РЭУ «Краснодарэнерго» на правах самостоятельных хозрасчетных предприятий находились электростанции, подстанции, районы электрических сетей, энергосбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, проектно-изыскательское бюро, производственно-исследовательская лаборатория. |
| конец 50-х – начало 60-х годов | Сооружение магистральных линий электропередачи напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергосистемами юга России и Закавказья, электрификация ж/д сети Краснодарского края, строительство распределительных электросетевых объектов, электрификация сельских населенных пунктов.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1963 год                       | Из Крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1972–1975 год                  | Монтаж на Краснодарской ТЭЦ первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и 2-х ГТУ составила 959 МВт.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1970–1980 год                  | Значительное увеличение объемов строительства новых линий электропередачи в связи с бурным ростом электропотребления. Общая протяженность линий выросла до 90 тыс. км, количество подстанций 35–500 кВ превысило 700 шт.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1988 год                       | Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭиЭ «Краснодарэнерго»).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1993 год                       | В рамках приватизации ПОЭиЭ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, пансионат отдыха, пионерский лагерь.<br>49% акций Общества переданы в оплату уставного капитала ОАО РАО «ЕЭС России», оставшиеся 51% акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с Государственной программой приватизации.                                                                                                           |
| 2004–2005 год                  | В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождается от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС», учреждены ОАО «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергосетьремонт», «Пансионат отдыха «Энергетик», «Оздоровительный комплекс «Пламя», создано Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго».                                                                                                                     |
| 2006 год                       | В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты), ОАО «Кубанская энергосбытовая компания» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям).                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2008 год                       | С 1 июля ОАО «Кубаньэнерго» становится зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций Компании в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». В 2012 году, в связи с приобретением ОАО «Холдинг МРСК» пакета дополнительных акций ОАО «Кубаньэнерго», Компания стала дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК».<br>Основная функция Компании в рамках ОАО «Холдинг МРСК» – участие в формировании энергетической отрасли России в части распределительно-сетевого комплекса.                                                                                            |

### Стратегические цели ОАО «Кубаньэнерго»

---

#### **1. Повышение надежности и качества реализуемых Обществом услуг**

В целях обеспечения надежного, качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей Компания ежегодно формирует и выполняет программу мероприятий по техническому перевооружению, реконструкции, ремонту и техническому обслуживанию энергообъектов.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.2009 №1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг», РЭК – ДЦТ КК ежегодно устанавливает Компании плановый уровень надежности и качества услуг. Это интегрированный показатель, складывающийся из уровней надежности и качества услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению.

*В отчетном году плановый показатель уровня надежности и качества оказываемых услуг Компанией достигнут.*

Для повышения надежности работы электросетевого комплекса на 2013 год запланировано проведение следующих мероприятий:

- замена масляных выключателей 6–110 кВ, давно находящихся в эксплуатации, на современные элегазовые и вакуумные;
- замена вводов 110 кВ силовых трансформаторов и выключателей устаревших типов на более современные;
- замена фарфоровой опорно-стержневой изоляции на разъединителях 110 кВ со значительными сроками эксплуатации на опорно-стержневые изоляторы типа ИОС-110/400М из модифицированного фарфора;
- замена давно находящихся в эксплуатации силовых трансформаторов;
- замена давно находящихся в эксплуатации аккумуляторных батарей;
- увеличение объемов реконструкции и ремонта ВЛ 0,4–10 кВ с применением самонесущих изолированных проводов;
- внедрение СИП по сети 6–10 кВ – 20,7 км, по сети 0,4 кВ – 90,4 км, предусмотренное инвестиционной программой 2013 года.
- замена устаревшего оборудования телемеханики и связи.
- увеличение наблюдаемости объектов распределительного электросетевого комплекса (использование на строящихся и реконструируемых объектах современного оборудования телемеханики и связи).

*Подробная информация об организации надежного энергоснабжения потребителей и выполнении ремонтной программы представлена в разделе «Результаты операционной деятельности».*

#### **2. Повышение операционной и инвестиционной эффективности**

Для достижения этой цели необходимы постоянные инвестиции в замену и повышение эффективности мощностей распределительного комплекса и снижение операционных затрат, которые в условиях стабильной экономики должны производиться за счет ежегодно собираемой тарифной базы.

В целях сохранения тарифных источников инвестиций в обновление и развитие энергообъектов Общество планирует реализовать программу приоритетных действий, включающую сохранение системы RAB с уточнением ее параметров, а также повышение прозрачности формирования тарифов и инвестиционных программ.

Для повышения эффективности операционных затрат Общество оптимизирует затраты на ремонт, эксплуатацию, оперативно-технологическое управление и вспомогательные функции благодаря внедрению Программы управления издержками и повышению производительности труда.

В рамках Программы управления издержками постоянно осуществляются мероприятия, направленные на снижение подконтрольных расходов.

- в результате реализации Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности получен экономический эффект в объеме 384 млн руб., в том числе за счет снижения технологических потерь электроэнергии до уровня норматива (252 млн руб.), сокращения коммерческих потерь

электроэнергии (113 млн руб.) и прочих мероприятий. Кроме того, получено более 121 млн руб. за счет оплаты выявленного неучтенного потребления электрической энергии (безучетного и бездоговорного) и выполнения программы перспективного развития систем учета электроэнергии;

- в результате осуществления регламентированной закупочной деятельности получена экономия материалов на ремонтно-эксплуатационную деятельность в размере 64 млн руб., услуг подрядных организаций по ремонту электросетевого хозяйства, охранных и прочих организаций – 151 млн руб.

В 2012 году экономический эффект от реализации Программы управления издержками составил 1 192,7 млн руб., что выше уровня 2011 года на 333,2 млн руб. (39%), а уровня 2010 года – на 823,4 млн руб. (223%).

### **3. Повышение энергоэффективности и обеспечение инновационного развития**

*Одним из направлений деятельности Общества является повышение энергетической эффективности эксплуатируемого оборудования.* Ежегодно Компания разрабатывает и реализует Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности, основными задачами которой являются снижение технологических потерь и потребления энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды Общества.

Эффект от реализации Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности в 2012 году:

- снижение потерь электроэнергии составило 136,2 млн кВт·ч (383,5 млн руб.),
- снижение затрат на приобретение энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды – 0,94 млн руб.

В результате реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Компании на 2012–2017 гг., принятой за основу Советом директоров 04.12.2012 (протокол №147/2012), в течение 2013–2017 гг. ожидается снижение потерь электроэнергии в объеме 635,6 млн кВт·ч (2 490 млн руб.) и снижение затрат на приобретение энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды в размере около 33 млн руб.

*С 2011 года Компания реализует Программу инновационного развития.*

Основными направлениями инновационного развития являются:

- внедрение инновационной техники и технологий;
- совершенствование основных бизнес-процессов;
- повышение экологичности производства;
- повышение энергоэффективности;
- подготовка и развитие кадрового потенциала;
- выполнение НИОКР.

*Подробная информация о выполнении программ энергосбережения и повышения энергоэффективности и инновационного развития содержится в разделе «Результаты операционной деятельности».*

### **4. Повышение доступности электросетевой инфраструктуры**

В целях определения единого подхода к визуализации загрузки центров питания в отчетном году ОАО «Кубаньэнерго» разместило на корпоративном сайте интерактивную карту электрических сетей 35–110 кВ, отображающую подстанции 35–110 кВ с нанесенными зонами их действия, количеством и установленной мощностью силовых трансформаторов центров питания, существующую загрузку центров питания по замерам режимного дня текущего года (зима, лето), профицит/дефицит мощности на центрах питания по результатам замеров режимного дня, контактную информацию для получения справок.

В рамках совместной работы ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «ФСК ЕЭС» по поручению Минэнерго России Компания участвовала в разработке и введении в тестовую эксплуатацию прототипа единого Интернет-портала по технологическому присоединению. На данном портале реализована визуализация загрузки центров питания 35–110 кВ, приведены ссылки на инвестиционные программы и контактную информацию ОАО «Кубаньэнерго». В 2013 году планируется продолжить данную работу.

Кроме того, в соответствии с постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 №24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии», ОАО «Кубаньэнерго» ежеквартально размещает на корпоративном сайте актуальную информацию о резерве/дефиците мощности по каждой из подстанций 35–110 кВ с учетом величин максимальной мощности по данным режимных дней за последние 3 полных цикла измерений, а также величин максимальной мощности по заключенным договорам на технологическое присоединение.

---

*Информация о взаимодействии Компании с клиентами содержится в разделе «Результаты операционной деятельности / Организация работы с клиентами».*

## **5. Строительство олимпийских объектов**

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2007 №991, ОАО «Кубаньэнерго» назначено ответственным за строительство и реконструкцию 16 объектов (в том числе 5 подобъектов), включенных в Программу строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта:

- 5 подстанций классом напряжения 110 кВ общей мощностью 340 МВА;
- 9 линий электропередач классом напряжения 110 кВ общей протяженностью 198 км, в том числе 150 км ВЛ и 48 км КЛ;
- распределительной городской электрической сети (6–10 кВ) общей протяженностью 824 км в пяти РРЭС Сочинского энергорайона (строительство и реконструкция);
- производственной базы обслуживания Краснополянского участка электросетей и подстанций (строительство).

Кроме того, выполняются мероприятия по реализации схемы выдачи мощности Джубгинской ТЭС, входящей в Программу строительства олимпийских объектов.

Строительство и реконструкция указанных энергообъектов осуществляются с целью повышения надежности, увеличения мощности центров питания, подключения олимпийских объектов, объектов жилищно-коммунального хозяйства и безопасности г. Сочи, увеличения пропускной способности электрических сетей.

С 2008 года – начала участия Компании в олимпийском строительстве – и до настоящего времени введено в эксплуатацию 4 подстанции на общую мощность 290 МВА, 1,23 км ВЛ напряжением 110 кВ, 91,23 км КЛ напряжением 6–10 кВ. Объем освоенных за этот период капитальных вложений в олимпийские энергообъекты, по которым Общество является ответственным исполнителем, составляет 10,186 млрд руб.

Сроки строительства и ввода в эксплуатацию объектов, а также целевое использование средств, полученных от размещения дополнительных акций, находятся под постоянным контролем Совета директоров Компании.

В 2013 года Компания должна завершить работы и ввести в эксплуатацию все оставшиеся олимпийские объекты (12 объектов). Для этого, с учетом начатой в 2013 году 4-й эмиссии дополнительных акций для привлечения инвестиций, у Общества имеются все ресурсы. Заключены договоры подряда на выполнение строительно-монтажных работ, в целях своевременной реализации проектов привлекаются дополнительные субподрядные организации.

*Подробнее о строительстве олимпийских объектов см. в разделе «Инвестиционная деятельность / Строительство и реконструкция олимпийских объектов».*

## Перспективы развития

Основной задачей перспективного развития Компании является модернизация и расширение ее электроэнергетической инфраструктуры, что позволит ликвидировать существующий дефицит энергетических мощностей и упрочить основу устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Действуя в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 17.10.2009 №823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики», в 2012 году ОАО «Кубаньэнерго» приняло непосредственное участие в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2013–2017 гг. (далее – Схема и Программа), утвержденных Администрацией Краснодарского края 28.04.2012.

Программа синхронизирована с долгосрочными инвестиционными программами ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубаньэнерго».

Схема разработана в целом для Кубанской энергосистемы, включающей в себя Краснодарский край и Республику Адыгея.

Согласно Схеме и Программе, до 2017 года основное внимание в рамках электросетевого хозяйства Компании будет уделяться развитию наиболее проблемных районов Краснодарского края и Республики Адыгея – Сочинского, Юго-Западного и Центрального энергорайонов, нуждающихся в совершенствовании электро-энергетической инфраструктуры. С учетом планируемого присоединения новых потребителей по ранее заключенным договорам технологического присоединения, Компания намерена сократить не менее чем на 10% количество закрытых центров питания – подстанций, имеющих

дефицит мощности, – по всем проблемным районам, а также безусловно обеспечить необходимой мощностью олимпийские объекты города Сочи.

Значительную часть новых мощностей планируется ввести в эксплуатацию именно в Сочинском энергорайоне. Это позволит создать нормальные условия для строительства объектов олимпийской инфраструктуры, необходимых для проведения зимних Олимпийских игр 2014 года. Основная работа по покрытию существующего дефицита электрической мощности и созданию базовой инфраструктуры для строительства олимпийских объектов осуществлялась в течение 2010–2012 годов и будет продолжена в 2013 году.

Приоритетными направлениями в области технологического присоединения будут также развитие Туапсинской и Новороссийской промышленных зон, Темрюкского района, строительство игровой зоны «Золотые пески» в ст. Благовещенской, горнолыжного туристического курорта «Лагонаки», а также ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах края – Краснодаре, Новороссийске, Туапсе, Большом Сочи.

---

### Приоритетные направления деятельности

---

*В деятельности ОАО «Кубаньэнерго» выделяется ряд направлений, которые являются приоритетными согласно соответствующим решениям Совета директоров, принятым в 2007–2012 гг. Подробная информация о результатах деятельности ОАО «Кубаньэнерго» по каждому приоритетному направлению представлена в соответствующем разделе годового отчета, указываемом ниже.*

- 1. Обеспечение Обществом установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами.**

*Подробнее в разделе «Результаты операционной деятельности».*

- 2. Выполнение Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, утвержденной Постановлением Правительства РФ от 29.12.2007 г. №991.**

*Подробнее в разделе «Инвестиционная деятельность / Строительство олимпийских объектов».*

- 3. Реализация экологической политики ОАО «Кубаньэнерго» на 2008–2015 гг.**

*Подробнее в разделе «Человеческий капитал и социальная ответственность / Охрана окружающей среды».*

- 4. Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства ОАО «Кубаньэнерго».**

*Подробнее в разделе «Результаты операционной деятельности / Обеспечение безопасности объектов».*

- 5. Проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества ОАО «Кубаньэнерго», оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011–2014 гг. с учетом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства.**

*Подробнее в приложении 5 «Информация о внеоборотных активах ОАО «Кубаньэнерго».*

- 6. Реализация Программы инновационного развития ОАО «Кубаньэнерго» на 2011–2016 гг.**

*Подробнее в разделе «Результаты операционной деятельности / Инновационная деятельность Компании» на стр. 34.*

- 7. Планирование развития распределительного электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго».**

Планирование развития распределительного электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго» определено приоритетным направлением деятельности Общества решением Совета директоров от 07.09.2011, протокол №116/2011.

В целях исполнения данного решения Совета директоров Компания выполняет комплекс мероприятий по долгосрочному планированию развития электрических сетей Общества:

- Непосредственное участие в разработке Генеральной схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2013–2017 гг.
- Подготовка предложений для включения мероприятий по строительству новых и реконструкции существующих электросетевых объектов в Схему и Программу развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея на 2014–2018 годы.
- Реализация программы инновационного развития, предусматривающей проведение исследований для разработки Схемы перспективного развития электрических сетей 35 кВ и выше ОАО «Кубаньэнерго» на период 2012–2017 годы с перспективой до 2022 года.
- Участие Компании в разработке программ комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры 44 муниципальных образований Краснодарского края на период 2012–2020 гг.

#### **8. Консолидация электросетевых активов на территории обслуживания ОАО «Кубаньэнерго».**

С целью увеличения доли рынка электросетевых услуг и сокращения количества территориальных сетевых компаний в регионе обслуживания ОАО «Кубаньэнерго» Советом директоров Общества утверждена долгосрочная Программа консолидации электросетевых активов на 2011–2015 гг. (Протокол от 21.11.2011 г. №121/2011).

Задачей этой Программы является приобретение в собственность или пользование неподконтрольных ОАО «Кубаньэнерго» сетевых активов. Планируется консолидировать 279 энергообъектов с общей протяженностью линий электропередачи более 18 тыс. км и установленной мощностью более 2 тыс. МВА. Затраты на консолидацию указанных объектов составят около 11 057 млн руб.

По объектам Программы, приобретение которых предусмотрено в 2013 г., проводятся мероприятия по сбору правоустанавливающей документации, ведутся переговоры об условиях заключения сделок, сроках и стоимостных показателях.

Реализация Программы должна способствовать повышению надежности энергоснабжения и управляемости электрических сетей.

#### **9. Проведение обязательного энергетического обследования объектов производственно-хозяйственных нужд и объектов электросетевого хозяйства ОАО «Кубаньэнерго» в 2011–2012 гг.**

*Подробнее в разделе «Результаты операционной деятельности / Энергосбережение и повышение энергетической эффективности».*

#### **10. Реализация Стратегии Общества в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций.**

*Подробнее в разделе «Результаты операционной деятельности / Информационные технологии, телекоммуникации и связь».*

#### **11. Строительство и эксплуатация волоконно-оптических линий связи.**

*Подробнее в разделе «Результаты операционной деятельности / Информационные технологии, телекоммуникации и связь».*

#### **12. Внедрение системы управления производственными активами Общества.**

Для повышения операционной эффективности Компании в 2012 году начато внедрение системы управления производственными активами ОАО «Кубаньэнерго»:

- утвержден план-график внедрения системы;
- внедрение системы управления производственными активами определено приоритетным направлением деятельности ОАО «Кубаньэнерго»;
- утвержден Стандарт организации «Управление производственными активами ОАО «Кубаньэнерго»;
- внедряется автоматизированная система управления паспортизацией электросетевого оборудования;
- осуществляется сбор и ввод информации по оборудованию и потребителям ОАО «Кубаньэнерго» в автоматизированную систему управления паспортизацией электросетевого оборудования;

---

- производится расчет индексов состояния и последствий отказа электросетевого оборудования по мере ввода информации в автоматизированную систему управления паспортизацией электросетевого оборудования.

На 2013 год запланированы следующие мероприятия:

- завершение ввода данных в автоматизированную систему управления паспортизацией электросетевого оборудования;

- расчет индексов состояния и последствий отказа электросетевого оборудования в полном объеме;

- формирование и корректировка производственных программ 2014 года на основе рассчитанных индексов состояний и последствий отказа;

- аудит внедрения Стандарта организации «Управление производственными активами ОАО «Кубаньэнерго».

## Результаты операционной деятельности

В 2012 году наша Компания продемонстрировала в целом положительную динамику производственных показателей, обеспечивая надежное электроснабжение потребителей и последовательно выполняя текущие и стратегические задачи. Рост отпуска электроэнергии и увеличение объемов оказания услуг технологического присоединения сопровождалось проведением комплексной работы по снижению потерь, выполнению ремонта электросетевого комплекса, внедрению инновационных технологий, повышению энергосбережения и энергоэффективности и развитию обслуживания клиентов.

### Передача электрической энергии

Доля услуг по передаче электроэнергии в общей выручке Компании за отчетный год составила 96,7%.

#### Основные показатели

В 2012 г. наблюдался прирост отпуска электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго» по сравнению с предыдущим годом на 785,69 млн кВт·ч, или 3,93%, что обусловлено погодными условиями – холодной зимой и жарким летом (основной рост отпуска пришелся на февраль – 297,042 млн кВт·ч, март – 171,205 млн кВт·ч, июнь – 194,590 млн кВт·ч и август – 163,079 млн кВт·ч), а также увеличением спроса потребителей на электроэнергию в связи с активным развитием региона, особенно в Сочинском энергорайоне.

Основной прирост отпуска электроэнергии пришелся на следующие филиалы:

- «Краснодарские электрические сети» – 304,1 млн кВт·ч, или 6,1%,
- «Усть-Лабинские электрические сети» – 75,2 млн кВт·ч, или 8,7%,
- «Сочинские электрические сети» – 70,9 млн кВт·ч, или 2,6%,
- «Славянские электрические сети» – 64,4 млн кВт·ч, или 6,8%.

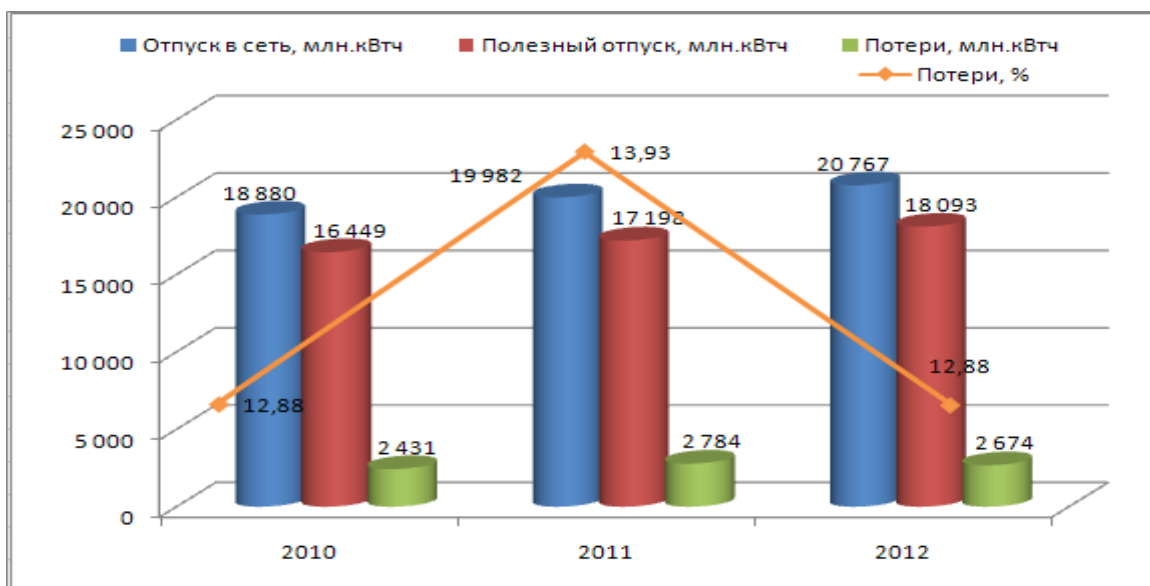
Динамика основных производственных показателей в 2011–2012 гг.

| Наименование показателя                                                              | Факт 2011,<br>млн кВт·ч | 2012               |                    | Изменение показателей<br>2012 г. по сравнению с<br>2011 г. |                                                         | Отклонение факта<br>2012 г. от плана |                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                                                                      |                         | План, млн<br>кВт·ч | Факт, млн<br>кВт·ч | млн кВт·ч                                                  | %                                                       | млн кВт·ч                            | %                                                       |
| Отпуск в сеть                                                                        | 19 981,693              | 20 914,954         | 20 767,387         | 785,694                                                    | 3,93                                                    | -147,567                             | -0,71                                                   |
| Полезный отпуск                                                                      | 17 197,978              | 18 246,106         | 18 092,610         | 894,632                                                    | 5,20                                                    | -153,496                             | -0,84                                                   |
| Потери                                                                               | 2 783,715               | 2 668,848          | 2 674,777          | -108,945                                                   | -3,91                                                   | 5,93                                 | 0,22                                                    |
| Потери, %                                                                            | 13,931                  | 12,76              | 12,88              | -                                                          | -1,05<br>процентного<br>пункта<br>[percentage<br>point] | -                                    | 0,12<br>процентно<br>го пункта<br>[percentage<br>point] |
| Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии («котловой» полезный отпуск) | 15 659,271              | 16 597,505         | 16 525,727         | 866,456                                                    | 5,3                                                     | -71,778                              | -0,43                                                   |

План по показателю «Потери электроэнергии» в 2012 году не выполнен: при плане 12,76%, или 2 668,848 млн кВт·ч (к плановому отпуску в сеть 20 914,95 млн кВт·ч), фактические потери составили 12,88%, или 2 674,78 млн кВт·ч (к фактическому отпуску в сеть 20 767,39 млн кВт·ч).

При этом фактические потери электрической энергии в отчетном году при увеличении отпуска электроэнергии в сеть на 3,93% снизились по сравнению с 2011 годом на 108,94 млн кВт·ч, или 1,05% по отношению к отпуску электроэнергии в сеть, что было достигнуто благодаря выполнению Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Динамика потерь электрической энергии в 2010–2012 гг.



Объем услуг ОАО «Кубаньэнерго» по передаче электроэнергии составил по итогам 2012 г. 16 525,727 млн кВт·ч, увеличившись по сравнению с 2011 г. на 866,456 млн кВт·ч, или 5,3%.

Структура выручки за оказанные услуги по передаче электроэнергии

| №п/п | Показатель                                                                             | Гарантирующая поставщики | Энергосбытовые организации | «Доходная» ТСО | Прямые потребители | ИТОГО     |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------|--------------------|-----------|
| 1    | Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии за 2012 год, млн кВт·ч                | 13 908                   | 1 774                      | 320            | 524                | 16 526    |
| 2    | Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии за 2011 год, млн кВт·ч                | 13 762                   | 1 796                      | 94             | 7                  | 15 659    |
| 3    | Отклонение объема оказанных услуг по передаче электроэнергии (3=1–2), млн кВт·ч        | 146,3                    | -22,2                      | 225,3          | 517,0              | 866,5     |
| 4    | Выручка за оказанные услуги по передаче электроэнергии за 2012 год, млн руб.           | 24 741,17                | 1 756,10                   | 220,60         | 476,42             | 27 194,31 |
| 5    | Выручка за оказанные услуги по передаче электроэнергии за 2011 год, млн руб.           | 25 722,74                | 1 756,01                   | 47,23          | 9,53               | 27 535,50 |
| 6    | Отклонение по выручке за оказанные услуги по передаче электроэнергии (6=4–5), млн руб. | -981,6                   | 0,1                        | 173,4          | 466,9              | -341,2    |

#### Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

Одним из важнейших направлений деятельности Компании является снижение уровня потерь электроэнергии.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2012 году объем экономии составил 136,2 млн кВт·ч (504,6 млн руб.).

По итогам реализации целевых мероприятий объем экономии составил 75,1 млн кВт·ч (253,5 млн руб.), при этом экономия от мероприятий, для которых снижение потерь носит сопутствующий характер, составила 61,1 млн кВт·ч (251,1 млн руб.).

План по снижению потерь электроэнергии за 2012 год (в натуральных единицах) выполнен на 103%.

### Состояние учета электрической энергии.

В ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2012 г. зарегистрировано следующее количество абонентов:

- 44 483 юридических лиц, имеющих в общем 84 097 точек учета электроэнергии;
- 1 134 558 бытовых абонентов, имеющих в общем 1 136 802 точки учета.

### Внедрение АИИС КУЭ

#### Результаты отчетного года по автоматизации учета электроэнергии:

| Наименование проекта                                                            | Проведенные работы                                                                                                                                                                                                         | Освоение, млн руб. |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>АСКУЭ ОРЭ:</b>                                                               |                                                                                                                                                                                                                            |                    |
| Расширение АИИС КУЭ третьего этапа внешнего периметра ОАО «Кубаньэнерго»        | Строительно-монтажные работы по установке измерительных трансформаторов тока и напряжения                                                                                                                                  | 3,2                |
| Программа перспективного развития систем учета электроэнергии розничного рынка: |                                                                                                                                                                                                                            |                    |
| АСКУЭ «Большой Сочи»                                                            | Автоматизирован сбор данных с 504 трансформаторных подстанций 6(10)/0,4 кВ, в том числе в отчетном году – с 220. В систему включены 15 239 приборов учета электроэнергии, в том числе в отчетном году – 6 747 точек учета. | 15,6               |
| Внедрение системы АИИС КУЭ Кушевского РРЭС                                      | Установлено 1 770 точек учета.                                                                                                                                                                                             | 18,2               |
| АИИСКУЭ бытовых потребителей Адлерского района г. Сочи (2-й этап)               | Автоматизирован сбор данных с 320 трансформаторных подстанций 6(10)/0,4 кВ. Автоматизировано 9 014 точки учета, в том числе в отчетном году – 8 657 точек учета.                                                           | 12,5               |

Полезный отпуск электроэнергии по ТП 6(10)/0,4 кВ с автоматизированным учетом электроэнергии в 2012 году увеличился с 25 до 160% по сравнению с 2011 годом.



В 2013 г. инвестиционной программой ОАО «Кубаньэнерго» в части развития автоматизированных систем учета запланированы строительно-монтажные работы по следующим проектам:

- «АИИСКУЭ бытовых потребителей Адлерского района г. Сочи (2-й этап)» на сумму 8,72 млн руб.
- «АСКУЭ «Большой Сочи» на сумму 3,7 млн руб.
- «Внедрение системы АИИС КУЭ Кушевского РРЭС» на сумму 7,59 млн руб.

## Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

В настоящее время в Компании реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Кубаньэнерго» на 2012 г. и на период до 2017 г., утвержденная решением Совета директоров (Протокол от 07.12.2012 №147/2012).

Целевыми показателями этой Программы являются потери электроэнергии при ее передаче, затраты энергоресурсов на производственно-хозяйственные нужды Компании, а также оснащенность электроустановок Компании и присоединенных к ее сетям потребителей электроэнергии современными приборами учета электроэнергии.

В Программу включены:

- целевые подпрограммы (мероприятия по снижению потерь электроэнергии и снижению расхода энергоресурсов на производственно-хозяйственные нужды),
- нецелевые подпрограммы (мероприятия, прямо или косвенно влияющие на целевые показатели).

*Эффект от выполнения Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности  
ОАО «Кубаньэнерго» в 2012 г.*

| Эффект от выполнения мероприятий                                                                  | 2012 план                                 |              | 2012 факт                                 |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------|--------------|
|                                                                                                   | Снижение потерь электроэнергии, млн кВт·ч | млн руб.     | Снижение потерь электроэнергии, млн кВт·ч | млн руб.     |
| <i>1. Целевые подпрограммы</i>                                                                    |                                           |              |                                           |              |
| Организационно-технические мероприятия по снижению потерь электроэнергии                          | 81,5                                      | 401,2        | 75,1                                      | 253,5        |
| Мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на хозяйственные и производственные нужды |                                           | 2,7          |                                           | 0,9          |
| <i>2. Нецелевые подпрограммы (мероприятия, прямо или косвенно влияющие на целевые показатели)</i> |                                           |              |                                           |              |
| Развитие системы учета электроэнергии                                                             | 27,8                                      | 159,1        | 22,7                                      | 128,0        |
| Техническое перевооружение и реконструкция энергообъектов                                         | 3,1                                       | 9,4          | 1,7                                       | 5,2          |
| Ремонт энергообъектов                                                                             | 19,4                                      | 66,1         | 36,5                                      | 117,3        |
| Выполнение программы перспективного развития электрических сетей                                  | 0,1                                       | 0,3          | 0,2                                       | 0,6          |
| Иные                                                                                              |                                           | 1,4          |                                           |              |
| <b>Итого:</b>                                                                                     | <b>131,9</b>                              | <b>640,2</b> | <b>136,2</b>                              | <b>505,5</b> |

Затраты на реализацию мероприятий в 2012 году составили 7 618,3 млн руб.

Источниками финансирования программы энергосбережения являлись: собственные средства (инвестиционная программа) в объеме 1 194,3 млн руб., себестоимость 112,5 млн руб. и привлеченные средства 6 311,5 млн руб.

*Потребление энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды  
ОАО «Кубаньэнерго» в 2012 году (с учетом точек поставки арендаторов)*

|           | Наименование                                                                                       | Единицы измерения   | 2012               |                   |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
|           |                                                                                                    |                     | план               | факт              |
| <b>1.</b> | <b>Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи), всего</b> | <b>тыс. руб.*</b>   | <b>103 354,744</b> | <b>82 408,600</b> |
| 1.1.      | электрическая энергия                                                                              | тыс. руб.           | 85 938,787         | 69 573,915        |
|           |                                                                                                    | тыс. кВт·ч          | 35 109,194         | 32 697,375        |
| 1.2.      | тепловая энергия                                                                                   | тыс. руб.           | 11 868,592         | 9 302,796         |
|           |                                                                                                    | Гкал                | 6 503,281          | 5 467,566         |
| 1.3.      | водоснабжение хол.                                                                                 | тыс. руб.           | 3 380,722          | 2 461,583         |
|           |                                                                                                    | тыс. м <sup>3</sup> | 68,983             | 77,519            |
| 1.4.      | водоснабжение гор.                                                                                 | тыс. руб.           | -                  | 252,633           |
|           |                                                                                                    | тыс. м <sup>3</sup> | -                  | 1,928             |

|      |               |                     |           |         |
|------|---------------|---------------------|-----------|---------|
| 1.5. | природный газ | тыс. руб.           | 2 166,643 | 817,673 |
|      |               | тыс. м <sup>3</sup> | 277,212   | 170,542 |

\* – сумма в тыс. руб. с НДС.

*Одним из важнейших направлений деятельности Компании является снижение уровня потерь электроэнергии.*

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2012 году объем экономии составил 136,2 млн кВт·ч (504,6 млн руб.).

По итогам реализации целевых мероприятий объем экономии составил 75,1 млн кВт·ч (253,5 млн руб.), а экономия от мероприятий, для которых снижение потерь носит сопутствующий характер, составила 61,1 млн кВт·ч (251,1 млн руб.).

План по снижению потерь электроэнергии за 2012 год (в натуральных единицах) выполнен на 103%.

#### *Обязательное энергетическое обследование*

В отчетном году проведено энергетическое обследование оборудования сетевого распределительного комплекса, зданий и сооружений Компании, в результате которого:

- разработано 418 мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности, в том числе 131 – по снижению потерь электроэнергии,
- выявлен потенциал энергосбережения и повышения энергоэффективности на 100,1 тыс. тонн условного топлива (666,3 млн руб.), в том числе по снижению потерь электроэнергии – на 286,5 млн кВт·ч (656,3 млн руб.).

В декабре 2012 года Саморегулируемая организация НП «ПетербургЭнергоАудит» зарегистрировала Энергетический паспорт ОАО «Кубаньэнерго».

#### **Технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго»**

*Целью деятельности по технологическому присоединению ОАО «Кубаньэнерго» на ближайшее время является обеспечение потребностей растущей экономики Краснодарского края в энергетических мощностях, переход на единую схему формирования и применения платы за технологическое присоединение и достижение баланса интересов при установлении стоимости технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.*

*ОАО «Кубаньэнерго» в соответствии с действующим законодательством не отказывает в технологическом присоединении заявителям, подавшим соответствующие заявки.*

Основные нормативные документы, регулирующие деятельность Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго»<sup>4</sup>:

- Федеральный Закон от 26.03.2003 г. №35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с изменениями и дополнениями);
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям (утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 г. №861 в действующей редакции);
- Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 г. №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденные Приказом Федеральной службы по тарифам от 30.11.2010 г. №365-э/5;

<sup>4</sup> Полный перечень нормативно-правовых документов, регулирующих процесс технологического присоединения, размещен в открытом доступе на Интернет-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Клиентам».

• Положение об особенностях предоставления технических условий, определения платы за технологическое присоединение и особенностях технологического присоединения к объектам электросетевого хозяйства энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии на территории муниципального образования город-курорт Сочи в период организации и проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года, утвержденное постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 г. №341 (с изменениями и дополнениями).

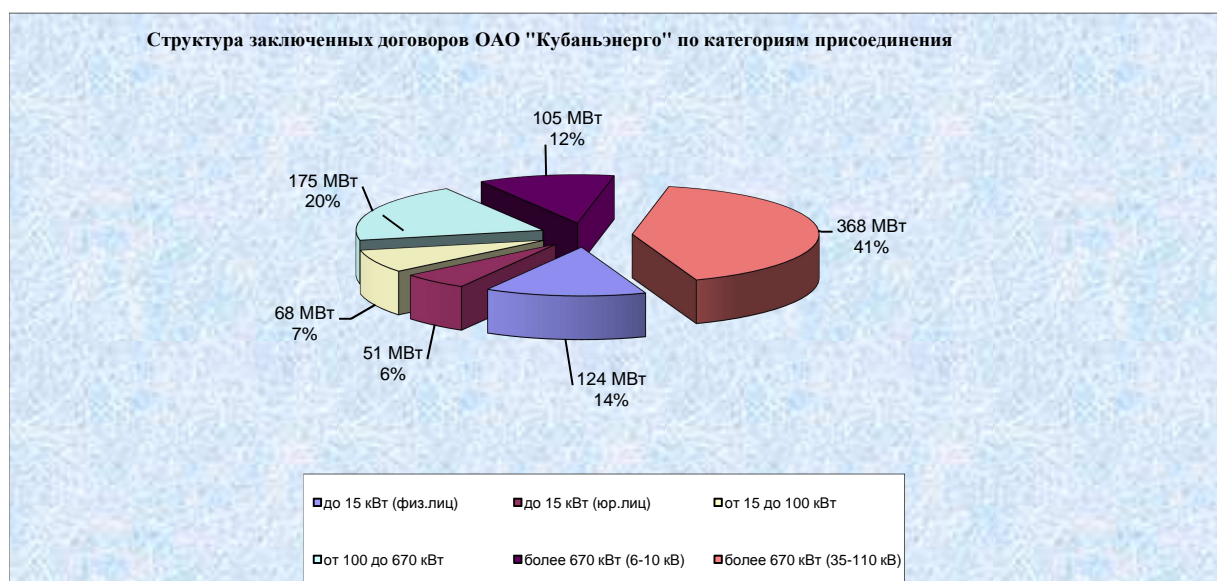
## Основные показатели

В отчетном году Компанией исполнено 16 485 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» (с объектами генерации) на общую мощность 560 МВт суммарной стоимостью 1 307 млн руб. (без учета НДС) при плане 366 МВт, что на 53% больше запланированного.

*Наиболее значимые и крупные заявители, энергообъекты которых были присоединены к электрическим сетям Общества в отчетном году:*

| Заявитель                                   | Присоединенная мощность |
|---------------------------------------------|-------------------------|
| ЗАО «Межрегион-Энергострой» (Адлерская ТЭС) | 180 МВт                 |
| ОАО «Новоросцемент»                         | 35 МВт                  |
| ОАО «РЖД»                                   | 19,4 МВт                |
| ООО «РогСибАл»                              | 6 мВт                   |

В 2012 году Компанией было заключено 21 853 договора (с объектами генерации) на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» на общую мощность 891 МВт суммарной стоимостью 1 405 млн руб. без учета НДС.



Выручка за услуги по технологическому присоединению в 2012 г. составила 843 млн руб., что на 5% выше запланированного уровня. Основная причина перевыполнения плана – досрочная готовность энергопринимающих устройств потребителей к присоединению.

Объем денежных средств, собранных в 2012 г., составил 2 177 млн руб., или 133% от планового значения, что было обусловлено досрочным исполнением потребителями договорных обязательств и погашением дебиторской задолженности.

Присоединенная мощность в 2012 году составила 560 МВт, что на 250 МВт больше, чем в 2011 году.

В 2013 году, в сравнении с 2012 годом, Обществом прогнозируется значительное увеличение выручки от услуг технологического присоединения за счет присоединения такого крупного заявителя,

как ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» (Джубгинская ТЭС), мощность которого составляет 180 МВт и объем выручки – 2 911 млн руб.

### Технологическое присоединение объектов генерации

#### *Джубгинская ТЭС:*

Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 180 МВт класса напряжения 110 кВ. Планируемый срок ввода ТЭС в эксплуатацию: 1 этап – в 2013 г., 2 этап – в 2014 г. Схема выдачи мощности и технические условия согласованы всеми заинтересованными сторонами. Заключен и выполняется договор об осуществлении технологического присоединения, которым предусмотрено строительство 46 км двухцепных ВЛ 110 кВ взамен существующих одноцепных и реконструкция 3 ПС 110 кВ.

#### *Адлерская ТЭС:*

Заключенный в 2009 году договор на осуществление технологического присоединения генерирующих установок ТЭС на основную нагрузку в размере 180 МВт в 2012 году исполнен.

#### *Сочинская ТЭС (вторая очередь):*

Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 80 МВт класса напряжения 110 кВ. Необходимые мероприятия для выдачи электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго»: реконструкция ОРУ напряжением 110 кВ, ПС напряжением 110 кВ Сочи, Хоста, строительство ВЛ напряжением 110 кВ «СТЭС – Сочи», «СТЭС – Хоста». Заключен договор в 2010 г., срок реализации договора – октябрь 2013 г.

#### *Кудепстинская ТЭС:*

Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 360 МВт класса напряжения 110 кВ. Планируемый срок ввода в эксплуатацию – 2013–2014 гг. Для выдачи электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго» предусмотрено строительство заходов ВЛ 110 кВ, замена электрооборудования и организация каналов связи, телемеханики, АИИСКУЭ.

Кроме того, потребуется осуществить вынос участка ВЛ 110 кВ «Кудепста – Псоу», «Хоста – Адлер» (двухцепный совместный подвес) с территории площадки (ориентировочная протяженность – 1 км).

Схема выдачи мощности и технические условия согласованы всеми заинтересованными сторонами. Заключен и выполняется договор об осуществлении технологического присоединения.

#### *Мобильные ГТЭС:*

Предназначены для обслуживания олимпийских объектов в г. Сочи. Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 112,5 МВт (6х22,50 МВт) класса напряжения 110 кВ. Планируемый срок ввода в эксплуатацию – 2012–2014 г. Схема выдачи мощности в адрес ОАО «Кубаньэнерго» не поступала.

В 2012 году поступили заявки на технологическое присоединение Мобильных ГТЭС, подготовлены технические условия, выполнены необходимые расчеты и направлены в РЭК – ДЦТ КК для установления размера платы присоединения ГТЭС по индивидуальному проекту.

### Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы

#### Технологические нарушения в работе энергосистемы

В отчетном году ОАО «Кубаньэнерго» в целом выполнило основную задачу производственной деятельности – обеспечение качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей.

Суммарный недоотпуск электрической энергии потребителям вырос по сравнению с предыдущим годом в 2,9 раз и составил в 2012 г. 17 373,94 тыс. кВт·ч, при этом средняя длительность перерыва электроснабжения на одно технологическое нарушение сократилась по сравнению с предыдущим годом на 3,68% и составила 4,98 часа.

В 2012 году зафиксировано 3 аварии, причины которых, согласно п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 №846, подлежат расследованию органом федерального государственного энергетического надзора.

**Описание наиболее крупных аварий, результатом которых стали массовые отключения электроэнергии, и ликвидации их последствий, см. в пункте «Чрезвычайные ситуации на объектах распределительного сетевого комплекса».**

## Обеспечение качественного, надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей

В целях обеспечения устойчивого энергоснабжения объектов промышленности, сельского хозяйства и населения Краснодарского края и Республики Адыгея ОАО «Кубаньэнерго» ежегодно формирует и выполняет ремонтную программу, которая учитывает следующие параметры:

- нормативную периодичность выполнения капитального, среднего и текущего ремонта энергооборудования;
- техническое состояние объектов;
- результаты профилактических испытаний;
- необходимость исполнения предписаний надзорных органов;
- устранение технологических нарушений;
- экономичность и эффективность работы электрических сетей.

В целом задача обеспечения надежности бесперебойного электроснабжения Компанией выполнена.

Для решения вопросов повышения надежности электроснабжения потребителей Сочинского и Юго-Западного энергорайонов Черноморского побережья Краснодарского края, улучшения уровня эксплуатации оборудования, снижения количества технологических нарушений, приводящих к перебоям в электроснабжении потребителей, а также в целях успешного прохождения осенне-зимнего периода 2012/2013 года и особых климатических периодов 2013/2014 года, в сентябре 2012 года ОАО «Кубаньэнерго» совместно с ОАО «ФСК ЕЭС» были разработаны кратко-, средне- и долгосрочная программы повышения надежности функционирования объектов электросетевого комплекса Черноморского побережья Краснодарского края, реализуемые за счет собственных средств.

Краткосрочная программа со сроками реализации мероприятий до 01.01.2013 включает в себя 246 мероприятий. По состоянию на конец 2012 года реализовано в полном объеме 214 мероприятий, что составляет 87% от запланированного, в т.ч.:

- приобретение автомобилей и спец техники;
- ремонт оборудования ПС 35–110 кВ;
- расчистка трасс ВЛ 35–110 кВ;
- ремонт кабельной сети 6–10 кВ и ТП г. Сочи.

Среднесрочная программа направлена как на распределительную сеть 0,4–10 кВ, так и на основную сеть 35–110 кВ, со сроками реализации мероприятий до 01.05.2013, и включает в себя 256 мероприятий. По состоянию на начало 2013 года реализовано в полном объеме 17, что составляет 6,6%, в т.ч.:

- приобретение автомобилей и спец. техники;
- реконструкция, разукрупнение и расчистка трасс ВЛ 6–10 кВ;
- комплексный ремонт КЛ 6–10 кВ, КТП;
- реконструкция и ремонт КЛ;
- ремонт трансформаторов 1 и 2 габаритов (от 250 до 630 КВА).

Долгосрочная программа также направлена на распределительную сеть 0,4–10 кВ и основную сеть 35–110 кВ, со сроками реализации мероприятий до 01.11.2013, и включает в себя 359 мероприятий, в т.ч.:

- реконструкцию, разукрупнение и расчистку трасс ВЛ 6–10 кВ;
- комплексный ремонт КЛ 6–10 кВ, КТП;
- реконструкцию и ремонт КЛ;
- ремонт трансформаторов 1 и 2 габаритов (от 100 до 250 кВА).

Реализация данных программ позволит увеличить устойчивость энергосистемы Юго-Западного и Сочинского энергорайона и исключить эти районы из регионов высоких рисков.

Во исполнение требований ГОСТ 13109-97 «Электрическая энергия. Совместимость технических средств электромагнитная. Нормы качества электрической энергии в системах электроснабжения общего назначения» и приказа ОАО «Кубаньэнерго» от 26.08.2010 №530 «О переходе на хозяйственный способ выполнения работ» разработана «Программа мероприятий для перехода к выполнению периодического контроля качества электрической энергии хозяйственным способом.

Согласно этой программе в 2012 году:

- аккредитована испытательная лаборатория по качеству электрической энергии;

- в филиалах электрических сетей созданы группы по контролю качества электроэнергии;
- проведено обучение персонала групп по контролю качества электроэнергии ФЭС по курсу «Средства измерений показателей качества электрической энергии» на право проведения измерений.

По состоянию на 01.01.2013 в распределительных сетях ОАО «Кубаньэнерго» проведено 305 периодических измерения показателей качества электрической энергии. Также проведено 314 внеочередных измерений по жалобам потребителей на качество электроэнергии.

В связи с реализацией ряда программ и отдельных мероприятий, направленных на повышение эффективности, надежности и безопасности производства, с 8 по 13 ноября 2012 г. комиссией под председательством Минэнерго России была проведена проверка готовности ОАО «Кубаньэнерго» к работе в осенне-зимний период 2012/2013 гг., по результатам которой Компании был выдан Паспорт готовности к работе в предстоящем осенне-зимнем периоде.

### Ремонтно-эксплуатационная деятельность

В целях обеспечения устойчивого энергоснабжения объектов промышленности, сельского хозяйства и населения Краснодарского края и Республики Адыгея Компания ежегодно формирует и выполняет ремонтную программу, учитывающую:

- нормативную периодичность выполнения капитального, среднего и текущего ремонта энергооборудования;
- техническое состояние объектов;
- результаты профилактических испытаний;
- необходимость исполнения предписаний надзорных органов;
- устранение технологических нарушений;
- экономичность и эффективность работы электрических сетей.

Ремонтная программа 2012 года предусматривала:

- ремонт линий электропередачи, подстанций, электрооборудования, устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики, приборов и систем учета, средств измерений, диспетчерского и технологического оборудования, объектов механизации и транспорта, а также зданий и сооружений, компьютеров и оргтехники;

- реализацию предписаний контролирующих органов;

- выполнение целевых программ, включая мероприятия по энергосбережению, повышению надежности работы энергооборудования и ВЛ, подготовке к грозовому сезону, обеспечению надежной работы в период прохождения паводковых вод, подготовке Компании к работе в осенне-зимний период.

Ремонтная программа отчетного года успешно выполнена практически по всем направлениям.

*Итоги выполнения ремонтной программы в 2012 году:*

- *в физических показателях:*

| Объекты ремонта                                              | Ед. изм. | 2012 год |        |               |
|--------------------------------------------------------------|----------|----------|--------|---------------|
|                                                              |          | План     | Факт   | Выполнение, % |
| Комплексный ремонт ПС                                        | шт.      | 89       | 89     | 100           |
| Капитальный ремонт трансформаторов                           | шт.      | 16       | 14     | 88            |
| Капитальный (средний) ремонт выключателей                    | шт.      | 959      | 974    | 102           |
| Капитальный ремонт разъединителей 35–110 кВ                  | шт.      | 799      | 798    | 99,8          |
| Капитальный ремонт отделителей, короткозамыкателей 35–110 кВ | шт.      | 384      | 378    | 99            |
| Ремонт ВЛ 35–220 кВ                                          | км       | 1467,6   | 1468,0 | 100           |
| Ремонт ВЛ 6–10 кВ                                            | км       | 476,9    | 557,0  | 117           |
| Ремонт ВЛ 0,4 кВ                                             | км       | 490,1    | 569,8  | 116           |
| Ремонт КЛ 0,4–10 кВ                                          | км       | 16,4     | 22,6   | 138           |
| Ремонт ТП 6–10/0,4 кВ                                        | шт.      | 716      | 766    | 107           |

Внеплановый ремонт 160,2 км линий электропередач был вызван необходимостью восстановления нарушенного электроснабжения из-за стихийных бедствий, хищений провода, а также выполнением установленных предписаниями надзорных органов работ на металлических опорах, по ремонту провода и замене изоляции.

- *по технологическим направлениям:*

| Объекты ремонта | 2012 план, | 2012 факт, | Выполнение, % |
|-----------------|------------|------------|---------------|
|-----------------|------------|------------|---------------|

|                                                                                                                                                                              | тыс. руб.        | тыс. руб.        |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| ПС 35–110 кВ                                                                                                                                                                 | 101 109,2        | 100 294,2        | 99,2         |
| ВЛ 35–110 кВ                                                                                                                                                                 | 87 706,5         | 86 255,0         | 98,3         |
| Распределительные сети 0,4–10 кВ                                                                                                                                             | 264 011,5        | 264 755,0        | 100,3        |
| Прочее (оборудование связи, устройства релейной защиты и автоматики, средства измерений, приборы учета, механизмы и транспорт, здания и сооружения, компьютеры и оргтехника) | 164 486,6        | 177 257,7        | 107,8        |
| <b>Итого</b>                                                                                                                                                                 | <b>617 313,8</b> | <b>628 561,9</b> | <b>101,8</b> |

- по способам выполнения ремонта:

| Затраты на ремонт ОПФ                   | План, тыс. руб. | Факт, тыс. руб. |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Всего, в т.ч.                           | 617 313,8       | 628 561,9       |
| Подрядным способом                      | 372 894,0       | 361 074,0       |
| Хозяйственным способом, в т.ч.          | 244 419,8       | 267 487,9       |
| - средства на оплату труда              | 41 227,0        | 45 743,8        |
| - отчисления, связанные с оплатой труда | 13 420,6        | 13 900,5        |
| - материалы                             | 189 772,2       | 207 843,6       |
| - другие виды расходов                  | -               | -               |

В отчетном году:

- проведено 65 тренировок по вводу графиков временного ограничения энергоснабжения;
- разработано и успешно апробировано 80 схем плавки гололеда на высоковольтных линиях электропередачи;
- проверена укомплектованность бригад спецодеждой, исправность техники, оборудования, наличие первичных средств пожаротушения.

В целях повышения надежности работы электросетевого комплекса на основании комплексной программы повышения надежности работы подстанционного оборудования в 2012 году выполнены следующие мероприятия:

- произведена замена 66 шт. маломасляных выключателей 6–10 кВ на вакуумные на ПС 35–110 кВ;
- произведена замена 86 шт. опорно-стержневых изоляторов 110 кВ на опорно-стержневые изоляторы с повышенными прочностными механическими характеристиками типа ИОС-110/400М;
- восстановлены источники реактивной мощности – заменены дефектные конденсаторы (БСК) в количестве 33 шт.;
- произведена замена 32 шт. маслonaполненных и мастико-наполненных вводов 35–110 кВ на вводы с твердой и полимерной изоляцией;
- произведена замена 150 измерительных трансформаторов тока, напряжения 6–110 кВ;
- заменено 7 аккумуляторных батарей.

Работы по техническому обслуживанию на ВЛ 35 кВ и выше выполнены полностью, в т.ч. по замене изоляции на 136%, по расчистке трасс на 129%, по осмотрам и измерениям на 119%.

Для определения и своевременного устранения нагрева контактных соединений на ВЛ 35 кВ и выше выполнено тепловизионное обследование особо ответственных участков ВЛ в количестве 173 шт. при плане 131 шт., или 132,1% от плана.

Для повышения надежности работы выполнена замена арматуры ВЛ 35 кВ и выше на спиральную по эксплуатационным программам в количестве 975 шт. при плане 607 шт. (160,6%).

В 2013 году планируется выполнить ремонт основных фондов энергосистемы на сумму 663,9 млн руб. (без учета затрат на оплату труда и единого социального налога), в том числе:

- хозяйственным способом – 200,5 млн руб., или 30,2%;
- подрядным способом – 463,4 млн руб., или 69,8%.

Реализация основного объема ремонтной кампании 2013 г. (85,5%) предусмотрена во 2–3 кварталах 2013 года.

Годовая ремонтная программа 2013 года предусматривает выполнение:

- комплексного ремонта ПС – 35–110 кВ – 88 шт.;
- ремонта масляных выключателей 6–10 кВ – 737 шт.;
- ремонта масляных выключателей 35–110 кВ – 241 шт.;

- 
- ремонта силовых трансформаторов 110 кВ – 14 шт.;
  - ремонта ВЛ 35–110 кВ – 1 690,9 км;
  - расчистки трасс ВЛ 35–220 кВ – 502,5 га;
  - ремонта ВЛ 0,4–10 кВ – 1 196,5 км;
  - ремонта ТП (ЗТП) 6–10/0,4 кВ – 506 шт.;
  - ремонта КЛ 0,4–10 кВ – 19,4 км.
- 

### **Инновационная деятельность**

---

Реализация Программы инновационного развития ведется в соответствии с Положением об инновационной деятельности и с планом реализации Программы инновационного развития ОАО «Кубаньэнерго».

Основными направлениями инновационного развития являются:

- внедрение инновационной техники и технологий;
- совершенствование основных бизнес-процессов;
- повышение экологичности производства;
- повышение энергоэффективности;
- подготовка и развитие кадрового потенциала;
- выполнение НИОКР.

В соответствии с Программой инновационного развития ОАО «Кубаньэнерго» в 2012 году внедрены следующие инновационные технологии и оборудование:

- линейная арматура спирального типа, предназначенная для соединения проводов в шлейфе и пролете;

- многогранные опоры, занимающие меньше площади, что актуально в городской среде, и процесс монтажа которых значительно упрощен;

- провод Аего-Z со стальным сердечником, обладающий повышенной пропускной способностью, более устойчивый к обледенению и налипанию мокрого снега;

- термостойкий провод из алюминийево-циркониевого сплава в качестве токопроводящего материала, позволяющего эксплуатировать его в длительном режиме при температурах до 210°C и повышающего пропускную способность сети;

- подвесные ограничители перенапряжения для безтросовой защиты ВЛ 110 кВ от грозовых перенапряжений, позволяющие исключить обрыв грозотроса и падение на провода ВЛ;

- кабели с изоляцией из сшитого полиэтилена на напряжении 6–10 кВ, обладающие такими преимуществами, как повышенная рабочая температура, возможность прокладки на трассах с неограниченной разностью уровней, большая надежность в эксплуатации и меньший объем расходов на реконструкцию и содержание, меньший вес и допустимый радиус изгиба;

- автоматика предотвращения нарушения устойчивости, выполненная на базе микропроцессорных устройств типа АКА-32 «Кедр» и предназначенная для ограничения количества и мощности отключаемых потребителей и сохранения нормальной работы оборудования электрических станций для предотвращения системных аварий;

- элегазовые выключатели типа 145 PM 40, LTB 145 D1 на напряжение 110 кВ;

- элегазовые выключатели типа RM-6 «Schneider Electric» на напряжение 6–10 кВ;

- блочные распределительные трансформаторные подстанции и блочные комплектные трансформаторные подстанции, обладающие такими преимуществами, как полная заводская готовность, применение современных вакуумных и элегазовых выключателей с микропроцессорными защитами, компактность размещения, эффективное использование отведенной территории, долговечность. Данные технологии применяются при строительстве новых и замене старых трансформаторных подстанций и распределительных пунктов;

- технология ультрафиолетовой диагностики электрооборудования 35–110 кВ, позволяющая проводить обследование на предмет образования коронного разряда в дневное время, определять состояние оборудования и прогнозировать необходимость ремонта;

- система температурного мониторинга ВЛ, предназначенная для удаленного централизованного контроля температуры фазных проводов ВЛ, а также накопления, хранения, отображения получаемых данных в графическом или текстовом виде и при необходимости их экспорта в другие системы. В качестве сопутствующих функций системы позволяют измерять силу тока в ЛЭП и температуру окружающей среды. Применение системы температурного мониторинга обеспечивает

контроль за работой ВЛ в сложных режимных и метеорологических условиях, что позволяет повысить надежность и безопасность эксплуатации комплекса: в частности, становится возможным использовать максимальную передающую способность контролируемой линии с минимизацией риска возникновения внештатных отключений вследствие нарушения нормативных показателей из-за перегрева провода.

В связи с нахождением значительного количества жилых и нежилых строений в охранных зонах ВЛ 110 кВ, реконструируемых в соответствии с Программой строительства олимпийских объектов, утверждены специальные технические условия, позволяющие осуществить разработку проектной документации и получение разрешения на ввод в эксплуатацию ВЛ без сноса жилых зданий, расположенных в охранной зоне ранее построенных ВЛ.

*Основная часть внедряемых в Обществе материалов и оборудования предусмотрена целевыми программами модернизации, реконструкции и технического перевооружения оборудования и сетей, реализуемыми в объемах инвестиционной и ремонтной программ ОАО «Кубаньэнерго»:*

| Категория                                                               | Количество объектов, на которых проведено внедрение, шт. | Количество установленного оборудования, внедренных технологий, шт./км | Общая стоимость (инвестиции), млн руб. |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Оборудование, материалы, конструкции, в т.ч. разработанные в ходе НИОКР | 931                                                      | 618 шт./635,628 км                                                    | 222,94                                 |
|                                                                         | -                                                        | -                                                                     | -                                      |
| Технологии, в т.ч. разработанные в ходе НИОКР                           | -                                                        | -                                                                     | -                                      |
|                                                                         | 3                                                        | 3                                                                     | 19,98                                  |
| Всего                                                                   | 934                                                      | 621 шт./635,628 км                                                    | 242,92                                 |

*В области инновационных бизнес-процессов в отчетном году выполнены следующие мероприятия:*

1. В части развития интегрированной системы менеджмента в соответствии с международными стандартами:

- утверждены цели Компании в области качества, программа менеджмента качества, программа и график внутренних аудитов интегрированной системы менеджмента на 2012 год,
- проведен ежегодный анализ системы управления за 2011 год,
- доработаны регламенты бизнес-процессов.

В феврале 2012 г. Компания успешно прошла ресертификационный аудит интегрированной системы менеджмента, в результате которого получено положительное заключение органа по сертификации ЗАО «SGS Восток Лимитед» (входит в группу SGS) о соответствии системы управления ОАО «Кубаньэнерго» международным стандартам. Получены сертификаты соответствия сроком действия до 2015 года.

2. В соответствии с Экологической политикой Общества в филиалах проведены внутренние экоаудиты, осуществлялся производственный экологический контроль с оценкой снижения экологических рисков при внедрении природоохранных инноваций. Осуществлялось технологическое перевооружение с заменой оборудования на более безопасное с экологической точки зрения.

3. В новой редакции утверждена Политика внутреннего контроля ОАО «Кубаньэнерго».

Введены в действие положения о контрольной среде и рисках следующих бизнес-процессов: «Коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии», «Управление закупками», «Эксплуатационная деятельность», «Реализация услуг по технологическому присоединению».

Проведены риск-ориентированные аудиты организационно-распорядительных документов ОАО «Кубаньэнерго» за 2011 год и оценка системы внутреннего контроля, а также достоверности показателей бизнес-плана.

Проведены риск-ориентированные аудиты бизнес-процессов «Инвестиционная деятельность», «Управление закупками», «Правовое обеспечение» и «Технологическое присоединение».

4. Для повышения операционной эффективности Компании внедряется система управления производственными активами.

Утвержден Стандарт организации «Управление производственными активами Общества». Развернута автоматизированная система управления паспортизацией электросетевого оборудования, начат ввод данных по оборудованию и потребителям ОАО «Кубаньэнерго».

5. В рамках проектов по созданию систем учета электроэнергии с удаленным сбором данных в населенных пунктах с наибольшим уровнем коммерческих потерь электроэнергии производятся строительно-монтажные работы по проектам «АИИСКУЭ бытовых потребителей Адлерского района г. Сочи (2 этап)» и «АСКУЭ Большой Сочи».

6. Утверждена и выполняется Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности на 2012–2016 гг. Проведено энергетическое обследование сетевого комплекса Компании, получен энергетический паспорт.

7. В целях развития сотрудничества с вузами, научными организациями, компаниями малого и среднего бизнеса проведена XV Всероссийская научно-техническая конференция «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства» Краснодарского краевого отделения Российского научно-технического общества энергетиков и электротехников. Среди прочих, в 2012 году в работе конференции приняли участие 37 представителей заводов-изготовителей и поставщиков энергетического оборудования, 15 представителей вузов, научно-исследовательских и проектных организаций.

В отчетном периоде выполнение проектов НИОКР проводилось, в частности, следующими высшими учебными заведениями: Кубанским государственным аграрным университетом и Южно-Российским государственным техническим университетом (Новочеркасским политехническим институтом).

В проект Плана НИОКР ОАО «Кубаньэнерго» на 2013 год включены темы, заявленные Кубанским государственным технологическим университетом, Кубанским государственным аграрным университетом и Южно-Российским государственным техническим университетом (Новочеркасским политехническим институтом).

Выполнение одного из проектов НИОКР ведет малая инновационная организация НИИ «Лазерных и информационных технологий».

Введены в действие Положение о технической политике Общества и Положение об отборе инновационных проектов ОАО «Кубаньэнерго».

Финансирование плана НИОКР, в том числе в составе комплексных инвестиционных проектов по реконструкции электросетевых объектов инвестиционной программы Компании, в 2012 году составило 54,8 млн руб. с НДС.

Программа инновационного развития ОАО «Кубаньэнерго» содержит следующие темы НИОКР:

- Проведение исследований и разработка методических рекомендаций по применению датчиков для мониторинга температуры провода ВЛ 110 кВ (в составе объектов Инвестиционной программы).

- Проведение исследований для разработки «Схемы перспективного развития электрических сетей 35 кВ и выше ОАО «Кубаньэнерго» на период 2012–2017 годы с перспективой до 2022 года».

- Внедрение ультрафиолетовых камер для диагностики состояния подвесной изоляции на ПС и ВЛ 35–110 кВ.

- Контроль изоляции силовых трансформаторов в полевых условиях на основе применения системы мониторинга частичных разрядов.

- Разработка и внедрение лазерного измерителя тока высокого напряжения.

- Разработка и внедрение адаптивной высокочувствительной защиты ближнего и дальнего резервирования трансформаторов ответственных и промежуточных подстанций.

- Разработка программного комплекса для адресных рекомендаций и малозатратных методов уменьшения технологических потерь в сетях 6–10 кВ районных электрических сетей ОАО «Кубаньэнерго».

- Разработка Стандарта организации. Реализация требований технической политики. Система условных единиц предприятий электрических сетей территориальных сетевых организаций, средств диспетчерского и технологического управления.

- Разработка и согласование специальных технических условий на выполнение проектов ВЛ 110 кВ, определенных Программой строительства и реконструкции олимпийских объектов (в местах плотной городской застройки), на неизолированных проводах повышенной безопасности.

- Создание единой интегрированной распределенной и расширяемой системы учета и хранения разнородных данных в стандартизованном виде для учета технического обслуживания и ремонта, действий устройств релейной защиты и автоматики с привязкой к графической схеме расположения оборудования.

*Проведение исследований и публикаций*

| Количество тем НИОКР, шт. | Объемы финансирования, | Количество | Количество |
|---------------------------|------------------------|------------|------------|
|---------------------------|------------------------|------------|------------|

| Законтрактовано | Завершено | млн руб.        |           | зарегистрированных объектов интеллектуальной собственности, шт. | публикаций, шт. |
|-----------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------------------------------------------------------|-----------------|
|                 |           | Законтрактовано | Завершено |                                                                 |                 |
| 5               | 4         | 41,15           | 54,82     | 0                                                               | 0               |

### Чрезвычайные ситуации на объектах распределительного электросетевого комплекса

На территории Краснодарского края и Республики Адыгеи возможны природные и техногенные явления, вследствие которых могут возникнуть чрезвычайные ситуации, такие как:

- опасные геологические процессы, повторяющиеся один раз в 25–35 лет (7–9 баллов), в зону действия которых могут попасть энергообъекты филиалов «Сочинские ЭС», «Лабинские ЭС», «Адыгейские ЭС»;
- гидрологические явления и процессы, повторяющиеся один раз 4–5 лет, в зону подтопления (затоплений) при которых могут попасть энергообъекты филиалов «Армавирские ЭС», «Славянские ЭС», «Юго-Западные ЭС», «Сочинские ЭС», «Адыгейские ЭС»;
- метеорологические атмосферные явления (ветер, ливни, гололед), повторяющиеся ежегодно, которым наиболее подвержены территории Юго-Западных, Сочинских, Адыгейских, Армавирских, Ленинградских, Славянских, Тимашевских электрических сетей;
- на подстанциях ОАО «Кубаньэнерго» в больших объемах в процессе эксплуатации используется трансформаторное масло, при авариях возможны взрывы, пожары, выброс масла на окружающую территорию.

В 2012 г. было 5 чрезвычайных ситуаций, в том числе 3 ситуации природного характера и 2 – техногенного:

| Описание чрезвычайной ситуации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Период действия чрезвычайных ситуаций (опасных явлений) | Продолжительность аварийно-восстановительных работ, сут. | Численность персонала, задействованного для ликвидации последствий чрезвычайной ситуации, чел. | Количество техники, задействованной для ликвидации последствий чрезвычайной ситуации, ед. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| В г. Новороссийске и Анапе (филиал «Юго-Западные электрические сети») под действием сильного ветра до 40 м/сек при температуре воздуха минус 14 градусов Цельсия произошли массовые повреждения на линиях электропередачи. Без электроэнергии осталось 1 145 домов с населением 250 тыс. чел., 191 социально-значимый объект.                                                              | 26–28 января 2012 г.                                    | 2                                                        | 229                                                                                            | 62                                                                                        |
| В г. Сочи (филиал «Сочинские электрические сети») результате пожара на ПС 110 кВ «Пасечная» произошли отключения потребителей электроэнергии с обесточиванием 18 тыс. чел., 13 социально-значимых объектов.                                                                                                                                                                                | 2–9 марта 2012 г.                                       | 7                                                        | 118                                                                                            | 29                                                                                        |
| В г. Сочи (Адлер, филиал «Сочинские электрические сети») в результате пожара на ПС 110 кВ «Адлер» произошли отключения потребителей электроэнергии с обесточиванием 15 тыс. чел., 10 социально-значимых объектов.                                                                                                                                                                          | 19–20 марта 2012 г.                                     | 2                                                        | 61                                                                                             | 29                                                                                        |
| В г. Крымск и Крымском районе («Юго-Западные электрические сети») в результате выпадения обильных осадков (ливневые дожди, гроза, град) произошло затопление жилых домов и объектов. Были обесточены 6 ПС напряжением 35 кВ, 2 ПС 110 кВ, 25 линий электропередачи напряжением 10 кВ, 206 ТП напряжением 6/10 кВ, без электроэнергии осталось 14 тыс. чел.                                 | 6–18 июля 2012 г.                                       | 12                                                       | 240                                                                                            | 55                                                                                        |
| В Туапсинском районе (пос. Новомихайловский, «Сочинские электрические сети») в результате выпадения обильных осадков (ливневые дожди) произошло затопление пос. Новомихайловского, были повреждены 7 ТП напряжением 6/10 кВ, 10 ВЛ напряжением 10 кВ, кабельная линия напряжением 10 кВ. Было обесточено 7 населенных пунктов с населением 14,5 тыс. чел., 10 социально-значимых объектов. | 22–24 августа 2012 г.                                   | 3                                                        | 104                                                                                            | 31                                                                                        |

В целях предупреждения технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций в отчетном году Компанией:

- проведен мониторинг крупных технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций на объектах энергетики за последние 10 лет,
- разработан план действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера,
- ежеквартально проводится анализ технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций,

- на рабочую карту энергосистемы нанесены зоны, на которых возможно возникновение чрезвычайных ситуаций,
- разработаны методические рекомендации по действиям при возникновении гололедных нагрузок и паводковой ситуации,
- заключены соглашения о взаимодействии при возникновении чрезвычайных ситуаций с 54 муниципальными образованиями Краснодарского края и Республики Адыгеи,
- проведено 58 командно-штабных учений и 80 объектовых тренировок по предупреждению и ликвидации технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций на объектах энергетики с участием 3 303 работников Компании.

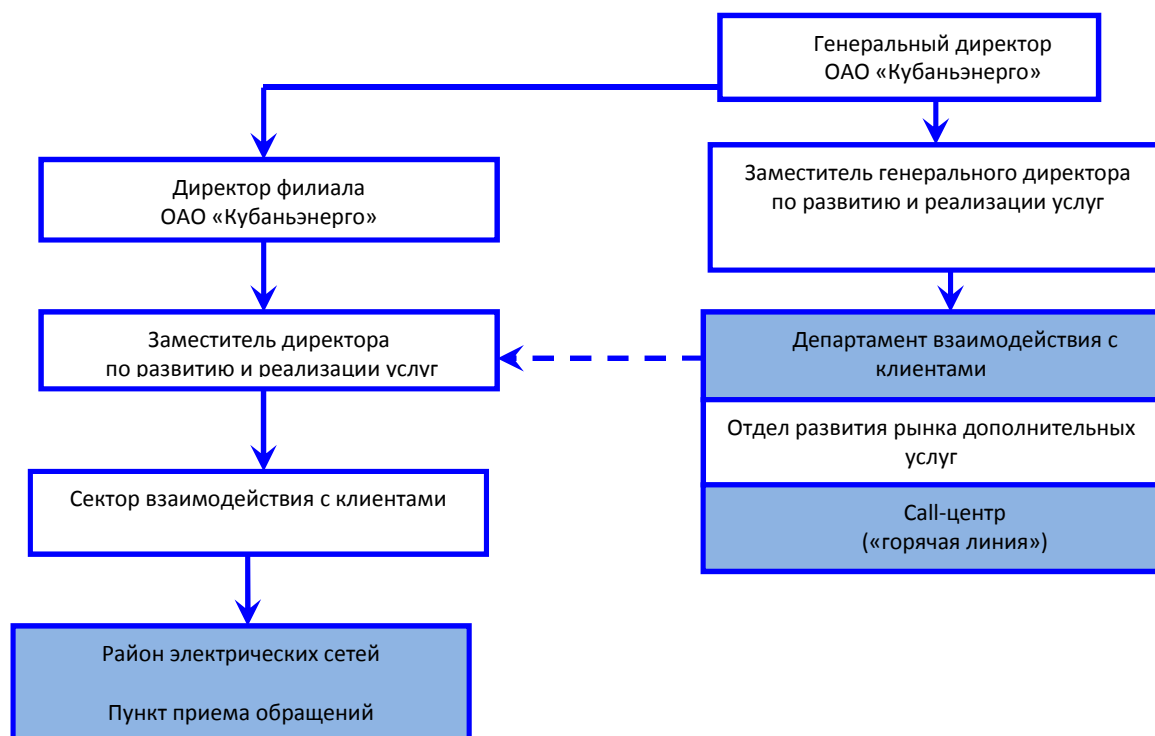
*Для оперативной ликвидации технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций Обществом выделены специальные силы и средства:*

- постоянной готовности: 54 оперативно-выездных бригады, 540 чел. персонала, 62 ед. техники,
  - повышенной готовности: 65 аварийно-восстановительных команд, 2 137 чел. персонала, 711 ед. техники,
  - мобильных бригад: 22 ед. техники, 122 чел. персонала, 45 ед. спецтехники,
  - 42 световых башни,
  - 21 передвижная дизельная станция суммарной мощностью 2 620 мВт.
- Созданный Компанией аварийный резерв укомплектован на 100%.

### Организация работы с клиентами

Для решения задач по повышению качества услуг в сфере организации работы с потребителями в ОАО «Кубаньэнерго» созданы и успешно функционируют подразделения, осуществляющие взаимодействие с клиентами. В рамках концепции развития клиентоориентированной политики Компании в 2012 году открыто 37 пунктов приема обращений в районах электрических сетей филиалов ОАО «Кубаньэнерго» – «единых площадок», где потребители услуг смогут решать возникающие вопросы при взаимодействии с Компанией. В целях исполнения требований стандарта «Система централизованного обслуживания потребителей услуг», утвержденного приказом ОАО «Кубаньэнерго» от 28.12.2011 №1151, с 20 января 2012 года в ОАО «Кубаньэнерго» на базе исполнительного аппарата организована работа «горячей линии» с единым федеральным номером 8-800-100-15-52.

*Целевая структура организации обслуживания клиентов ОАО «Кубаньэнерго»*



Операторы «горячей линии» осуществляют оперативное информирование населения Краснодарского края и Республики Адыгеи по вопросам электроснабжения и минимизации последствий технологических нарушений, времени проведения аварийно-восстановительных работ и планового

ремонта. Режим работы «горячей линии»: ежедневно с 8-00 до 22-00, в режиме чрезвычайной ситуации – круглосуточно.

За 2012 год на «горячую линию» ОАО «Кубаньэнерго» поступило более 760 000 звонков.

В 2012 году в ОАО «Кубаньэнерго» зарегистрировано 2 444 жалобы потребителей услуг, что на 578 жалоб меньше, чем в 2011 году. Принято отзывов (благодарностей) в отчетном периоде 82 шт., что на 71 шт. больше аналогичного периода прошлого года.

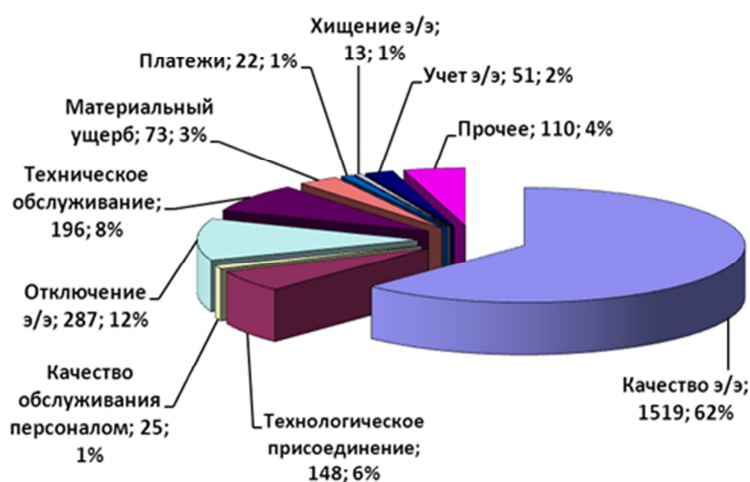
*Динамика поступивших в Компанию жалоб в 2011 и 2012 годах:*

|                       |        | 1 кв. | 2 кв. | 3 кв. | 4 кв. | Итого |
|-----------------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Количество жалоб, шт. | 2011г. | 664   | 639   | 956   | 763   | 3022  |
|                       | 2012г. | 551   | 552   | 619   | 722   | 2444  |

Интерактивное обслуживание в ОАО «Кубаньэнерго» осуществляется посредством приема обращений потребителей услуг через интернет-приемную в разделе «Клиентам» официального сайта ОАО «Кубаньэнерго» и предоставления информации потребителям через web-сайт компании [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Вопрос-ответ».

Интернет-приемная является информационно-интерактивным сервисом ОАО «Кубаньэнерго» и обеспечивает прямую и обратную связи с потребителями услуг. За 2012 год через интернет-приемную получено 530 обращений потребителей услуг.

*Тематика обращений:*



Больше всего в 2012 году потребителей услуг интересовали вопросы:

- надежности и качества электроснабжения (62%),
- отключения электроэнергии (12%),
- технологического присоединения потребителей к электрическим сетям Компании (6%),
- технического обслуживания (8%).

По результатам рассмотрения обращений потребителей в отчетном периоде запланированы и выполнены мероприятия, направленные на устранение причин жалоб.

### Тарифы на услуги

По решению Правительства Российской Федерации в целях недопущения скачка цен на электроэнергию в начале 2012 года тариф на передачу электроэнергии был проиндексирован только с июля отчетного года.

*Приказом РЭК – ДЦТ КК от 26.12.2011 №38/2011-э установлены тарифы на услуги по передаче электрической энергии на первое полугодие 2012 года на уровне тарифов 2011 года:*

| №<br>п/п                                                      | Показатель                                                                 | Единица<br>измерения | Диапазоны напряжения               |                                      |                                           |                                            |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                               |                                                                            |                      | Высокое<br>напряжени<br>е (110 кВ) | Среднее<br>напряжение –<br>1 (35 кВ) | Среднее<br>напряжение<br>– 2 (20–1<br>кВ) | Низкое<br>напряжение<br>(0,4 кВ и<br>ниже) |
| Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности) |                                                                            |                      |                                    |                                      |                                           |                                            |
| 1                                                             | Одноставочный тариф                                                        | руб./МВт·ч           | 997,95                             | 1 161,24                             | 1 801,04                                  | 2 482,03                                   |
| 2                                                             | Двухставочный тариф                                                        |                      |                                    |                                      |                                           |                                            |
| 2.1                                                           | - ставка за содержание электрических сетей                                 | руб./МВт<br>мес.     | 294 034,46                         | 235 531,92                           | 350 942,57                                | 510 020,83                                 |
| .2                                                            | - ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях | руб./МВт·ч           | 499,00                             | 499,36                               | 499,53                                    | 968,69                                     |

Приказом РЭК – ДЦТ КК от 30.05.2012 №15/2012-э тарифы на услуги ОАО «Кубаньэнерго» по передаче электроэнергии на второе полугодие 2012 года были установлены с 11-процентным приростом к тарифу на 2011 год (включая тариф для населения и приравненных к нему потребителей):

| к тарифу на 2011-2012 (оказан тариф для населения и приравненных к нему потребителей). |                                                                                     |                      |                                    |                                      |                                           |                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------|
| №<br>п/п                                                                               | Показатель                                                                          | Единица<br>измерения | Диапазоны напряжения               |                                      |                                           |                                            |
|                                                                                        |                                                                                     |                      | Высокое<br>напряжени<br>е (110 кВ) | Среднее<br>напряжение –<br>1 (35 кВ) | Среднее<br>напряжение<br>– 2 (20–1<br>кВ) | Низкое<br>напряжение<br>(0,4 кВ и<br>ниже) |
| Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)                          |                                                                                     |                      |                                    |                                      |                                           |                                            |
|                                                                                        | Население и приравненные к нему потребители (с НДС)                                 |                      |                                    |                                      |                                           |                                            |
|                                                                                        | Одноставочный тариф                                                                 | руб./МВт·ч           | 2 389,878                          |                                      |                                           |                                            |
|                                                                                        | Иные категории потребителей (без НДС)                                               |                      |                                    |                                      |                                           |                                            |
| 1                                                                                      | Одноставочный тариф                                                                 | руб./МВт·ч           | 1 107,72                           | 1 288,98                             | 1 999,15                                  | 2 743,22                                   |
| 2                                                                                      | Двухставочный тариф                                                                 |                      |                                    |                                      |                                           |                                            |
| 2.1                                                                                    | - ставка за содержание<br>электрических сетей                                       | руб./МВт<br>мес.     | 326 378,25                         | 261 440,43                           | 389 546,25                                | 563 675,02                                 |
| 2.2                                                                                    | - ставка на оплату<br>технологического расхода<br>(потерь) в электрических<br>сетях | руб./МВт·ч           | 553,89                             | 554,29                               | 554,48                                    | 1 070,60                                   |

Динамика тарифов на услуги по передаче электроэнергии по сетям ОАО «Кубаньэнерго» за 2009–2012 годы, руб./МВт·ч:

| Уровень<br>напряжения                       | Тарифы<br>на услуги<br>по<br>передаче<br>электроэ<br>нергии в<br>2009 г. | Тарифы<br>на<br>услуги<br>по<br>передаче<br>электроэ<br>нергии в<br>2010 г. | Прирост<br>2010 г. к<br>2009 г.,<br>% | Тарифы<br>на услуги<br>по<br>передаче<br>электроэ<br>нергии в<br>2011 г. | Прирост<br>2011 г. к<br>2010 г.,<br>% | Тарифы<br>на услуги<br>по<br>передаче<br>электроэ<br>нергии на<br>1<br>полугод.<br>2012 г. | Прирост<br>1<br>полугод.<br>2012 г. к<br>2011 г.,<br>% | Тарифы на<br>услуги по<br>передаче<br>электроэне<br>ргии с<br>01.07.2012<br>г. | Прирост<br>2<br>полугод.<br>2012 г. к<br>1<br>полугод.<br>2012 г.,<br>% |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Высокое<br>напряжение<br>(110 кВ и<br>выше) | 616,89                                                                   | 867,44                                                                      | 40,6%                                 | 997,95                                                                   | 15,0%                                 | 997,95                                                                                     | 0,0%                                                   | 1 107,72                                                                       | 11,0%                                                                   |
| Среднее<br>напряжение<br>– 1 (35 кВ)        | 736,89                                                                   | 1 009,34                                                                    | 37,0%                                 | 1 161,24                                                                 | 15,0%                                 | 1 161,24                                                                                   | 0,0%                                                   | 1 288,98                                                                       | 11,0%                                                                   |
| Среднее<br>напряжение<br>– 2 (20–1<br>кВ)   | 1 206,89                                                                 | 1 565,46                                                                    | 29,7%                                 | 1 801,04                                                                 | 15,0%                                 | 1 801,04                                                                                   | 0,0%                                                   | 1 999,15                                                                       | 11,0%                                                                   |

|                                   |          |          |       |          |       |          |      |          |       |
|-----------------------------------|----------|----------|-------|----------|-------|----------|------|----------|-------|
| Низкое напряжение (0,4 кВ и ниже) | 1 706,89 | 2 157,38 | 26,4% | 2 482,03 | 15,0% | 2 482,03 | 0,0% | 2 743,22 | 10,5% |
|-----------------------------------|----------|----------|-------|----------|-------|----------|------|----------|-------|

С 22.09.2011 года в Краснодарском крае в отношении сетевой компании ООО «Майкопская ТЭЦ» действует индивидуальная схема расчета по принципу «котел снизу». В рамках данной схемы ОАО «Кубаньэнерго» оказывает услуги по передаче электрической энергии сетевой компании ООО «Майкопская ТЭЦ» и получает плату по индивидуальному тарифу, установленному РЭК – ДЦТ КК:

- на 1 полугодие 2012 года приказом от 26.12.2011 №39/2011-э «Об установлении тарифов для организаций, оказывающих услуги по передаче электрической энергии»:

| Наименование сетевых организаций          | Двухставочный тариф                      |                                                    | Одноставочный тариф |
|-------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------|
|                                           | Ставка на содержание электрических сетей | Ставка на оплату технологического расхода (потерь) |                     |
|                                           | Руб./МВА·Мес.                            | Руб./МВт·ч                                         | Руб./МВт·ч          |
| ООО «Майкопская ТЭЦ» — ОАО «Кубаньэнерго» | 41 386,78                                | 136,57                                             | 501,63              |

- на 2 полугодие 2012 года приказом от 30.05.2012 №20/2012-э «Об установлении тарифов для организаций, оказывающих услуги по передаче электрической энергии»:

| Наименование сетевых организаций          | Двухставочный тариф                      |                                                    | Одноставочный тариф |
|-------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------|
|                                           | Ставка на содержание электрических сетей | Ставка на оплату технологического расхода (потерь) |                     |
|                                           | Руб./МВА·Мес.                            | Руб./МВт·ч                                         | Руб./МВт·ч          |
| ООО «Майкопская ТЭЦ» — ОАО «Кубаньэнерго» | 58 725,90                                | 472,78                                             | 948,61              |

В сентябре отчетного года Федеральная служба по тарифам согласовала предложения РЭК – ДЦТ КК о переходе ОАО «Кубаньэнерго» к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии с применением метода RAB и долгосрочные параметры регулирования деятельности Компании.

С 01.11.2012 РЭК – ДЦТ КК (приказ от 12.10.2012 №59/2012-э) установила для Компании регулирование тарифов с применением метода RAB и долгосрочные параметры регулирования до 01.07.2017 г.

Приказом РЭК – ДЦТ КК от 28.12.2012 №92/2012-э на 2013 год установлены тарифы на услуги по передаче электроэнергии по сетям ОАО «Кубаньэнерго»:

- на 1-е полугодие – на уровне тарифов второго полугодия 2012 года по всем уровням напряжения,

- на 2-е полугодие – с приростом 15,5% относительно тарифов первого полугодия 2013 года.

Потребителями услуг ОАО «Кубаньэнерго» по технологическому присоединению к сетям являются любые юридические и физические лица, заинтересованные в технологическом присоединении к сетям ОАО «Кубаньэнерго» и подавшие заявку на выдачу технических условий на технологическое присоединение.

Плата за технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям Общества также устанавливается решениями РЭК – ДЦТ КК. В отчетном году применялись стандартизированные тарифные ставки для покрытия расходов на строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства при технологическом присоединении энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к распределительным электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго»:

1. Ставки платы за технологическое присоединение, не включающие в себя строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства, на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощности менее 10 000 кВА:

| № п/п | Наименование мероприятий                                                       | Ставка, руб./кВт (без НДС) |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 1.    | Ставка платы, в том числе:                                                     | 517,983                    |
| 1.1.  | Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий и их согласование | 175,285                    |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1.2. | Разработка сетевой организацией проектной документации согласно обязательствам, предусмотренным техническими условиями                                                                                                                                                       | -       |
| 1.3. | Выполнение технических условий сетевой организацией, включая осуществление сетевой организацией мероприятий по подключению устройств под действие аппаратуры противоаварийной и режимной автоматики в соответствии с техническими условиями (без учета капитальных вложений) | 52,938  |
| 1.4. | Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий                                                                                                                                                                                                      | 150,370 |
| 1.5. | Участие в осмотре должностным лицом Ростехнадзора присоединяемых устройств                                                                                                                                                                                                   | 17,456  |
| 1.6. | Фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети                                                                                                                                                                                    | 121,933 |
| 2.   | Ставка платы <sup>5</sup>                                                                                                                                                                                                                                                    | 500,527 |

2. Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства при технологическом присоединении к распределительным электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» на 2012 год, различающиеся по условиям строительства (реконструкции) и применения марок провода, кабеля, трансформаторов и иных энергообъектов и оборудования.

На 2013 год стандартизированные тарифные ставки и ставки платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» установлены приказом РЭК – ДЦТ КК от 28.12.2012 №93/2012-э (с последующими изменениями).

Подробная информация об установлении тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» содержится на корпоративном сайте Компании по адресам: [Клиентам/Передача электроэнергии/Тарифы по передаче электроэнергии](#) и [Клиентам/Технологическое присоединение/Тарифы](#).

### Интегрированная система менеджмента

В феврале 2012 года в рамках ресертификационного аудита орган по сертификации ЗАО «SGS Восток Лимитед» (входит в Группу SGS) подтвердил соответствие системы управления Компании требованиям международных стандартов в области менеджмента качества, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, экологического менеджмента.

Кроме того, в течение 2012 года реализован ряд мероприятий по улучшению системы управления.

Так, в соответствии с положениями Политики интегрированной системы менеджмента и утвержденными целями разработана и реализована программа менеджмента качества на 2012 год.

Общество проводило ежеквартальный мониторинг установленных показателей результативности процессов и, при необходимости, предпринимало корректирующие и предупреждающие действия для достижения запланированных показателей.

В первом квартале проведен анализ системы управления, по результатам которого приняты решения по планированию и улучшению деятельности Общества.

В полном объеме в 2012 году выполнена программа внутренних аудитов, позволивших выявить проблемные участки бизнес-процессов, системы экологического менеджмента, системы промышленной безопасности и охраны труда. Проведенный цикл внутренних аудитов позволил не только констатировать имеющиеся в деятельности Общества несоответствия, но и своевременно их предупреждать. К осуществлению внутренних аудитов были привлечены технические эксперты в области эксплуатации распределительной сети 6, 10, 0,4 кВ, сотрудники профильных служб исполнительного аппарата, сотрудники аппаратов управления филиалов, что позволило более



<sup>5</sup> Данная ставка применяется при установлении платы за технологическое присоединение заявителей – юридических лиц или индивидуальных предпринимателей в целях технологического присоединения по одному источнику электроснабжения энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых составляет до 100 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности); для заявителей в целях временного (на срок не более 6 месяцев) технологического присоединения принадлежащих им энергопринимающих устройств для обеспечения электрической энергией передвижных объектов с максимальной мощностью до 100 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), при этом не учитываются расходы на участие в осмотре должностным лицом Ростехнадзора присоединяемых устройств.

качественно оценить бизнес-процессы, их соответствие законодательным и внутренним нормативным требованиям в области управления процессами, промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды и их выполнение.

Компания осуществляет постоянный мониторинг воздействия своей деятельности на окружающую среду.

В феврале 2013 года Обществом пройден надзорный аудит, Компания рекомендована к продлению сертификатов соответствия швейцарского аккредитационного органа.

Надзорный аудит проходил на площадках четырех филиалов – Сочинских, Краснодарских, Тимашевских, Юго-Западных электрических сетей – и исполнительного аппарата. По результатам аудита сертифицирующим органом сделан вывод о том, что система управления Кубаньэнерго соответствует требованиям международных стандартов в области менеджмента качества, экологии, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности, результативно функционирует, спланирована и способна достигать цели, сформулированные в Политике Кубаньэнерго.

---

### **Информационные технологии, телекоммуникации и связь**

---

В настоящее время ОАО «Кубаньэнерго» идет по пути развития современной управленческой инфраструктуры посредством автоматизации бизнес-процессов.

Для автоматизации хозяйственной деятельности Компании используется единая конфигурация программного комплекса «1С: Предприятие 8.2. Управление производственным предприятием», включающая в себя такие подсистемы, как «Бухгалтерский и налоговый учет», «Управление денежными средствами», «Учет основных средств», «Управление запасами», «Кадровый учет», «Расчет заработной платы».

С целью определения целевого состояния информационных технологий и телекоммуникаций ОАО «Кубаньэнерго», определения наиболее экономически целесообразного и результативного пути движения к целевому состоянию информационных технологий и телекоммуникаций была разработана Стратегия ОАО «Кубаньэнерго» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года.

20.06.2012 Совет директоров ОАО «Кубаньэнерго» утвердил Стратегию Общества в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года и План мероприятий на 2012 год по реализации Стратегии.

*В рамках Плана мероприятий в отчетном году выполнены следующие работы:*

- введена в опытную эксплуатацию информационная система паспортизации электросетевого оборудования с использованием программного обеспечения «1С: Энергетика. Управление распределительной сетевой компанией». Внедрение системы позволило осуществить ввод данных для паспортизации основного производственного оборудования, создать базу данных, содержащую всю необходимую информацию для оценки технического состояния оборудования, оценки последствий отказа оборудования, планирования диагностики, ремонта и замены оборудования;

- завершено внедрение общекорпоративной системы нормативно-справочной информации. Результатом работ явилось создание корпоративных справочников и классификаторов МТР, типов оборудования, работ и услуг, используемых в ОАО «Холдинг МРСК»;

- завершена разработка функциональных модулей и подсистем информационной системы управления проектами на базе программного обеспечения Oracle Primavera P6. В информационной системе управления проектами реализованы модули «Информационный портал», «Календарно-сетевое планирование», «Аналитическая отчетность», выполнена интеграция ИСУП с программным обеспечением «Гранд-смета», «1С: Предприятие»;

- завершена миграция автоматизированной системы управленческого документооборота на версию программного продукта Documentum 6.5, произведен переход на модуль «Федерация-2», в котором бизнес-процессы обработки документов, реализованные в федеративной модели системы, при осуществлении информационного обмена между ОАО «Кубаньэнерго» и ОАО «Холдинг МРСК» имеют сквозной характер.

*В соответствии с Планом мероприятий на 2013 год по реализации Стратегии ОАО «Кубаньэнерго» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года Компанией запланированы следующие мероприятия:*

- проведение работ по внедрению автоматизированной системы управленческой отчетности. Внедрение Системы должно обеспечить организацию единого информационного

пространства ОАО «Кубаньэнерго» и ОАО «Холдинг МРСК», повышение качества управленческой информации на основе внедрения эффективных автоматизированных систем управленческого учета и отчетности;

- закупка услуг информационных инфраструктурных сервисов. Целью проекта является централизованное (до уровня ОАО «Холдинг МРСК») размещение части информационных систем, что позволит повысить надежность их функционирования и сократить затраты на обслуживание;
- внедрение системы управления транспортом электроэнергии. В рамках реализации проекта планируется автоматизация бизнес-процесса формирования полезного отпуска электроэнергии для юридических и физических лиц с целью снижения величины коммерческих потерь электроэнергии в электрических распределительных сетях и повышения прибыли предприятия;
- внедрение системы параллельного учета в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) – предполагается автоматизация системы параллельного учета и подготовки консолидированной финансовой отчетности по МСФО Компании на платформе «1С: Предприятие 8.2»;
- выполнение организационно-технических мероприятий по внесению изменений в систему налогового учета на базе 1С в целях автоматизации подготовки отчетных документов в сфере налогового учета;
- внедрение автоматизированной системы учета аварийности. Целью выполнения работ является автоматизация процесса ввода актов расследования, их корректировки и дальнейшего всестороннего анализа результатов расследования причин аварий в соответствии с правилами и ведомственными документами с возможностью получения отчетов и графических выходных форм.

*Для организации диспетчерской, технологической связи и передачи телеинформации в Обществе используется ведомственная сеть связи и передачи телеинформации, которая реконструируется с одновременным переходом на цифровые каналы связи.*

В соответствии с Соглашением о технологическом взаимодействии по оперативно-диспетчерскому управлению ЕЭС России, заключенному между ОАО «Кубаньэнерго» и ОАО «СО ЕЭС», одной из основных задач Компании является организация каналов диспетчерской связи и передачи телеинформации в диспетчерский центр филиала ОАО «СО ЕЭС» Кубанское РДУ.

Кроме того, 03.05.2012 Совет директоров Компании определил строительство и эксплуатацию ВОЛС приоритетным направлением деятельности Общества.

*В отчетном году для развития сетей связи, сбора и передачи информации Компании были выполнены следующие работы:*

| <b>Наименование строек, включающих сети связи, сбора и передачи информации</b>                                                                                                       | <b>Выполненные работы</b>                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Кабельные и воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Сочи» (проектные и изыскательские работы, строительство)                                    | Завершено строительство ВОЛС на участке «ПС 110 кВ «Сочи» – Сочинская ТЭС»                                                                                                  |
| Кабельные и воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Хоста» (проектные и изыскательские работы, строительство)                                   | Завершено строительство ВОЛС на участке «Сочинская ТЭС – ПС 110 кВ «Мацеста» – ПС 10 кВ «Хоста»                                                                             |
| Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ «Вышестеблиевская – Волна» с каналами связи, ВОЛС, ВЧ Темрюкский РРЭС – Славянский ПЭС                                                       | Выполнено строительство ВОЛС «Славянск – Темрюк»                                                                                                                            |
| Установка силового оборудования и оборудования связи ПС 110/10/10 кВ «АПК» со строительством ВОЛС                                                                                    | Выполнено строительство ВОЛС, осуществлена телемеханизация ПС 110 кВ «АПК» и организация цифровых каналов связи и передачи данных в филиал «Тимашевские электрические сети» |
| Организация каналов связи и телемеханики, модернизация и расширение ССПИ (системы сбора и передачи информации) ОАО «Кубаньэнерго». Реконструкция верхнего уровня ТМ в Славянском ПЭС | Осуществлены работы по реконструкции верхнего уровня телемеханики в филиале «Славянские электрические сети»                                                                 |
| Строительство ПС 110/6 кВ «Первомайская» с заходами ВЛ                                                                                                                               | Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ «Первомайская» и организация цифровых каналов связи и передачи данных в филиал «Юго-Западные электрические сети» и в Кубанское РДУ      |
| Оснащение ПС 110 кВ устройствами РЗА, ПА                                                                                                                                             | Осуществлена телемеханизация ПС 110 кВ «Адлер»,                                                                                                                             |

|                                                                                                       |                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (противоаварийной автоматики), телемеханики и связи для выдачи мощности от Адлерской ТЭС по ВЛ 110 кВ | ПС 110 кВ «Южная» и организация цифровых каналов связи и передачи данных в филиал «Сочинские электрические сети» и в Кубанское РДУ |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Обеспечение безопасности объектов Компании

В деятельности по обеспечению безопасности объектов ОАО «Кубаньэнерго» руководствуется нормативно-правовыми актами РФ и Краснодарского края, а также решениями органов управления Общества.

В целях обеспечения безопасности функционирования объектов энергетического комплекса Компании в 2012 году реализованы следующие мероприятия:

- изданы и четко выполняются локальные нормативные акты Общества по повышению антитеррористической защиты объектов и действиям персонала при обнаружении подозрительных предметов или признаков деятельности террористического характера;
- в долгосрочную инвестиционную программу Общества на 2013–2018 гг. включены мероприятия по антитеррористической защите объектов энергетики;
- с 01.01.2011 г. осуществляется государственная охрана олимпийских энергообъектов Общества (ФГУП «Ведомственная охрана» Минэнерго РФ);
- еженедельно проводятся инструктажи дежурных диспетчеров и персонала оперативных выездных бригад по действиям в случаях обнаружения признаков действий террористического характера на объектах энергетики;
- определены и регулярно координируются планы совместных действий Компании с правоохранительными органами Кубани и Адыгеи при возникновении чрезвычайных ситуаций, разработаны и согласованы соответствующие планы взаимодействия;
- совместно с представителями силовых структур осуществляются проверки защищенности объектов электроэнергетики;
- проводятся внеплановые проверки несения службы работниками ФГУП «Ведомственная охрана» и частных охранных предприятий, осуществляющих охрану объектов электроэнергетики;
- регулярно обследуется состояние инженерно-технических систем защиты исполнительного аппарата Общества, в т.ч. Центра управления сетями;
- во всех филиалах Общества проведены тренировки по действиям персонала при обнаружении на объектах энергетики посторонних предметов и лиц;
- проведены учения по действиям сил и средств управления МВД России по г. Краснодару, ОАО «Кубаньэнерго», ФГУП «Ведомственная охрана» для пресечения противоправных действий на объектах электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго»;
- проведен обмен пропускных документов персонала Компании и транспортных средств.

В соответствии с законодательством Российской Федерации о безопасности объектов топливно-энергетического комплекса, в ноябре – декабре 2012 года проведено категорирование и паспортизация объектов ОАО «Кубаньэнерго» на предмет их отнесения к критически важным для инфраструктуры и жизнеобеспечения топливно-энергетического комплекса.

Особое внимание Компания уделяет обеспечению безопасности строящихся олимпийских объектов, учитывая рекомендации ГК «Олимпстрой» о противодействии актам терроризма и осуществляя свою деятельность по защите энергообъектов совместно с территориальными управлениями МВД и ФСБ РФ. При проектировании энергообъектов в документацию обязательно включаются мероприятия, обеспечивающие радиационную, химическую и биологическую безопасность, а также взрывобезопасность и антитеррористическую защищенность объектов.

В 2011 году внедрен Интегрированный комплекс оперативного мониторинга безопасности (ИКОМБ) олимпийских объектов ОАО «Кубаньэнерго», который предназначен для обеспечения эффективной противокриминальной защиты олимпийских объектов и их охраны, защиты имущества ОАО «Кубаньэнерго», предотвращения диверсионно-террористических акций и несанкционированного проникновения на территорию объектов посторонних лиц.

## Инвестиционная деятельность

Эффективная инвестиционная деятельность является основой успешной реализации одной из ключевых задач стратегического развития нашей Компании – модернизации и расширения электроэнергетической инфраструктуры. Выполнение этой задачи позволит ликвидировать существующий дефицит энергетических мощностей и упрочить основу для устойчивого развития региона и Компании в долгосрочной перспективе.

Инвестиционная деятельность ОАО «Кубаньэнерго» в отчетном году велась в рамках реализации инвестиционной программы 2012 года, сформированной в составе долгосрочной инвестиционной программы на 2012–2017 годы. Скорректированная инвестиционная программа на 2012 год решением Совета директоров Компании от 04.12.2012 (протокол №147/2012) принята за основу и 19.12.2012 утверждена Минэнерго России приказом №630.

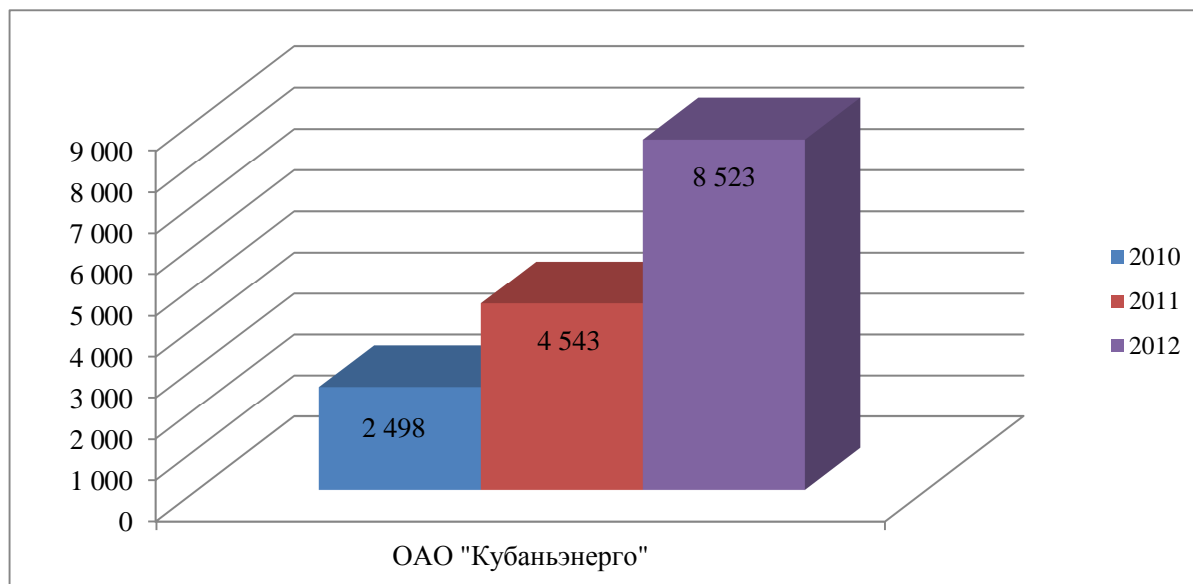
### Основные результаты инвестиционной деятельности в 2012 году

*Основные результаты инвестиционной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» в 2012 году:*

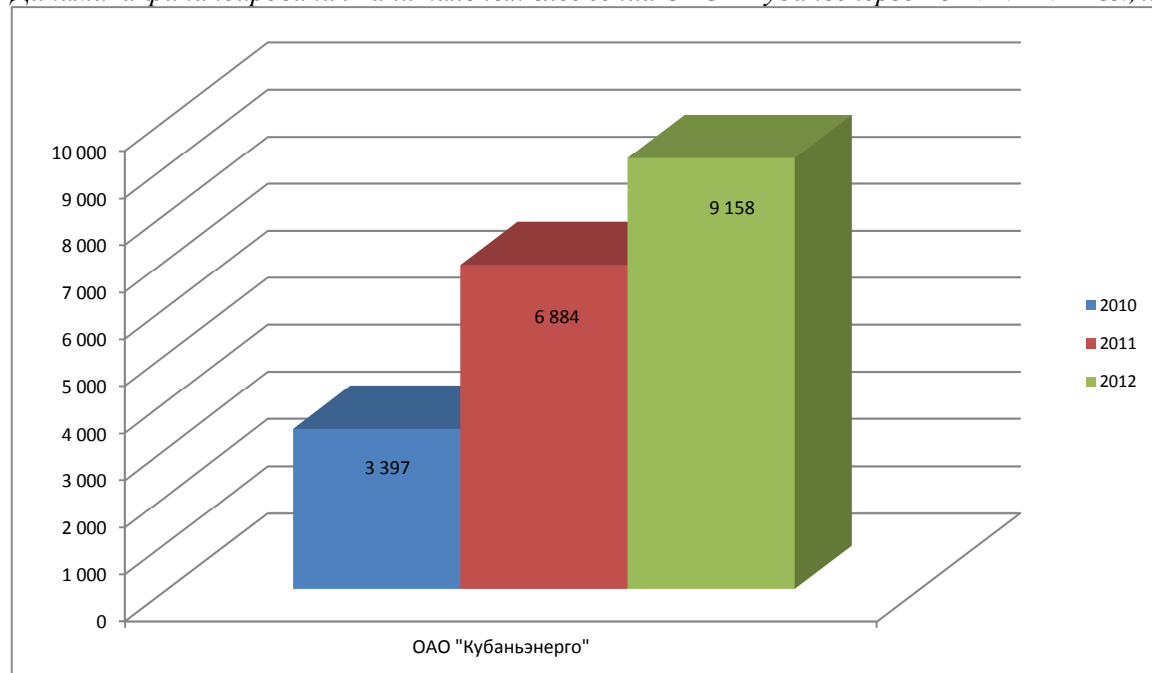
|                                     | Капитальные вложения | Ввод основных фондов | Финансирование | Ввод мощности |        | Прирост мощности |       |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|---------------|--------|------------------|-------|
|                                     | млн руб., без НДС    | млн руб.             | млн руб. с НДС | МВА           | кВт    | МВА              | кВт   |
| Всего (включая олимпийские объекты) | 8 523                | 4 587                | 9 158,1        | 666,28        | 241,08 | 592,8            | 163,5 |

В результате реализации инвестиционной программы 2012 г. было исполнено 1 405 договоров технологического присоединения льготной категории заявителей и присоединено 78,3 МВт.

Динамика объемов освоения капитальных вложений ОАО «Кубаньэнерго» в 2010–2012 гг., млн руб.

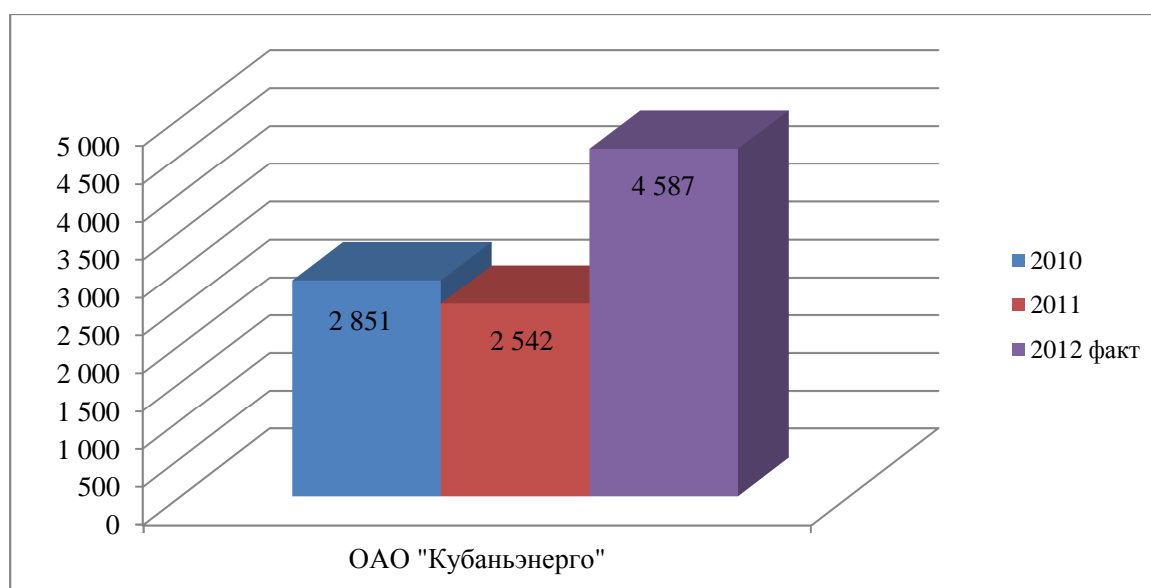


*Динамика финансирования капитальных вложений ОАО «Кубаньэнерго» в 2010–2012 гг., млн руб.*

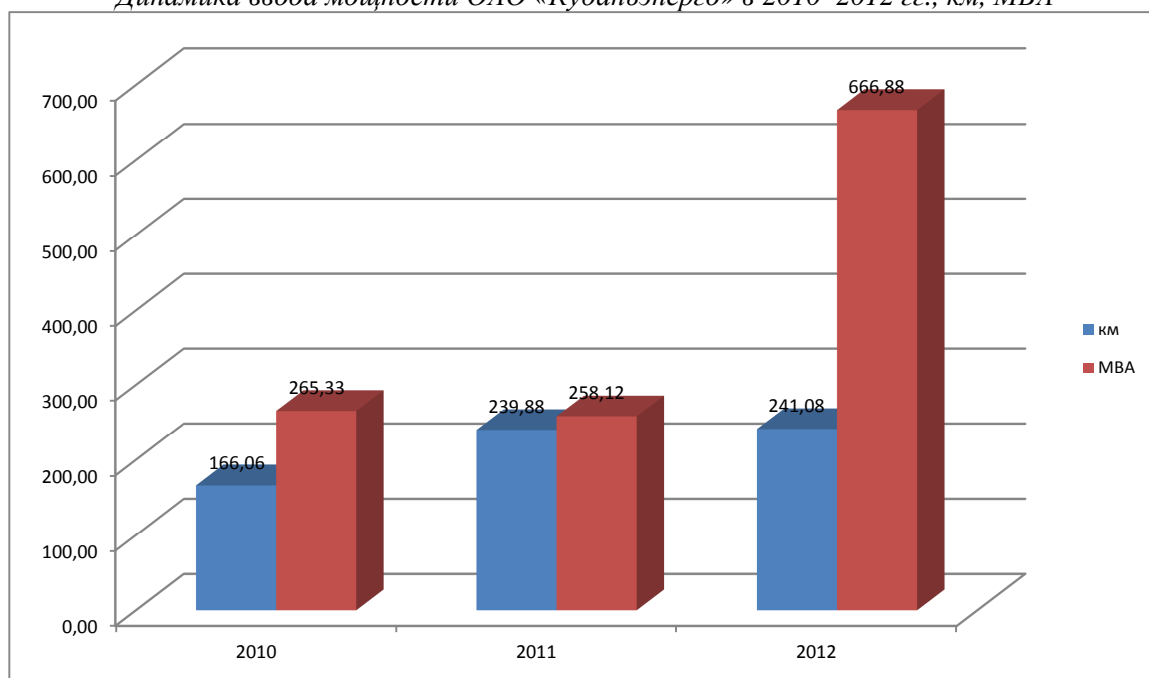


Объем капитальных вложений за 2012 год составил 8 523 млн руб., что на 241% больше, чем за 2010 год, и на 88% превышает показатель 2011 года. Это обусловлено реализацией Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта.

*Динамика ввода основных фондов ОАО «Кубаньэнерго» в 2010–2012 гг., млн руб.*



Динамика ввода мощности ОАО «Кубаньэнерго» в 2010–2012 гг., км, МВА



Совокупный объем введенных в отчетном году основных фондов составил 4 587 млн руб., увеличившись на 61% и на 80% по сравнению с 2010 и 2011 годами соответственно.

За отчетный период в эксплуатацию введены:

- Трансформаторная мощность – 666,3 МВА при плане 502,7 МВА, в том числе по уровням напряжения:
  - ПС 110 кВ – 574,0 МВА – 19 шт.
  - ПС 35 кВ – 14 МВА – 2 шт.
  - ПС 10/0,4 кВ – 78,3 МВА – 4 шт.
- Линии электропередачи – 241,1 км, в том числе:
  - ВЛ 35–110 кВ – 41,4 км – 8 шт.
  - ЛЭП 10–0,4 кВ (ВЛ и КЛ) – 199,7 км – 204 шт.

Важнейшие объекты инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго», введенные в основные фонды в 2012 году:

| Наименование объекта                                                                                                                                                                                                                   | Срок строительства |           | Введенная мощность |        | Объем ввода, млн руб. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------|-----------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                        | начало             | окончание | км                 | МВА    |                       |
| Реконструкция ВЛ 110 кВ «Гостагаевская – Джемете» (г. Анапа, 1 этап строительства)                                                                                                                                                     | 2010               | 2013      | 16,96              | -      | 147,002               |
| Проектные и изыскательские работы, реконструкция ВЛ 110 кВ от подстанции «Шепси» до подстанции «Дагомыс» (Сочи, 1 этап строительства) (Объект олимпийский)                                                                             | 2010               | 2013      | 12,5               | -      | 197,898               |
| Реконструкция ВЛ (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Сочи», от подстанции «Сочи» до подстанции «Пасечная», от подстанции «Пасечная» до подстанции «Дагомыс» (Сочи, 1 этап строительства) (Объект олимпийский) | 2010               | 2013      | 4,3                |        | 186,037               |
| Распределительная городская электрическая сеть – Краснополянский РРЭС (реконструкция и строительство) (Сочи, 1 этап строительства) (Объект олимпийский)                                                                                | 2009               | 2013      | 25,30<br>1         | 26,801 | 195,613               |
| Распределительная городская электрическая сеть – Адлерский РРЭС (реконструкция и строительство) (Сочи, 1 этап строительства)                                                                                                           | 2010               | 2013      | 1,19               | 6,38   | 40,616                |

|                                                                                                                                                                    |      |      |            |       |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------------|-------|---------|
| (Объект олимпийский)                                                                                                                                               |      |      |            |       |         |
| Распределительная городская электрическая сеть – Хостинский РРЭС (реконструкция и строительство) (Сочи, 1 этап строительства)<br>(Объект олимпийский)              | 2010 | 2012 | 33,23<br>2 | 16,68 | 227,768 |
| Строительство ПС «Бытха» (110 кВ) с заходами линий электропередачи (Сочи) (Объект олимпийский)                                                                     | 2006 | 2012 |            | 80    | 560,242 |
| Проектные и изыскательские работы, строительство ПС «Бочаров Ручей» (110 кВ) с заходами линий электропередачи (Сочи, 1 этап строительства)<br>(Объект олимпийский) | 2010 | 2013 |            | 80    | 346,508 |
| Строительство ПС 110 кВ «Первомайская» с установкой трансформаторов 2х40 МВА и заходами ВЛ 110 кВ (ст. Верхнебаканская )                                           | 2009 | 2012 |            | 80    | 279,398 |

Введенные объекты позволят Компании повысить надежность электроснабжения, увеличить пропускную способность электрических сетей, создать возможность для увеличения трансформаторной мощности подстанций и подключения дополнительных потребителей. Все объекты введены в установленные сроки.

*В отчетном году началось выполнение работ на объектах:*

| №п<br>п | Наименование                                                                                                                                                                                                           |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1       | Строительство, реконструкция ВЛ 110 кВ от Джубгинской ТЭС до подстанции «Джубга», от Джубгинской ТЭС до подстанции «Архипо-Осиповка», от подстанции «Джубга» до подстанции «Архипо-Осиповка», реконструкция подстанций |
| 2       | Строительство, реконструкция ВЛ 110 кВ для выдачи мощности от Джубгинской ТЭС до подстанции «Лермонтово», реконструкция подстанций                                                                                     |
| 3       | Распределительная городская электрическая сеть – Сочинский РРЭС (Район от ПС 110 кВ «Хоста» до ПС 110 кВ «Верещагинская»)                                                                                              |
| 4       | Реконструкция системы противоаварийной автоматики в Сочинском энергорайоне Кубанской энергосистемы с учетом ввода объектов электроэнергетики и развития инфраструктуры для проведения Олимпийских игр 2014 года        |

## Направления и структура капитальных вложений

*Основное направление реализации инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» в 2012–2017 гг., капитальные вложения в техническое перевооружение и реконструкцию (81% общего объема капиталовложений).*



Структура капитальных вложений в 2012 г.:

- на техническое перевооружение и реконструкцию приходится 6 920 млн руб.;
- на новое строительство приходится 1 566 млн руб.;
- прочие (научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки) – 37 млн руб.

## Строительство и реконструкция олимпийских объектов

Важное место в модернизируемой и расширяемой ОАО «Кубаньэнерго» инфраструктуре занимают энергообъекты, необходимые для обслуживания зимней Олимпиады 2014 года, которая пройдет на территории Краснодарского края – в городе Сочи. В настоящее время мы ведем активную работу по

строительству и реконструкции олимпийских объектов, чтобы обеспечить их своевременный ввод в эксплуатацию и надежное и бесперебойное функционирование в будущем.

В инвестиционную программу ОАО «Кубаньэнерго» на 2012 год включено строительство и реконструкция распределительных электросетевых объектов федерального значения, предусмотренных Программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2007 г. №991 (с изменениями).

Основной источник финансирования строительства и реконструкции олимпийских объектов – средства, полученные от размещения дополнительных акций Компании, большая часть из которых представлена средствами из федерального бюджета.

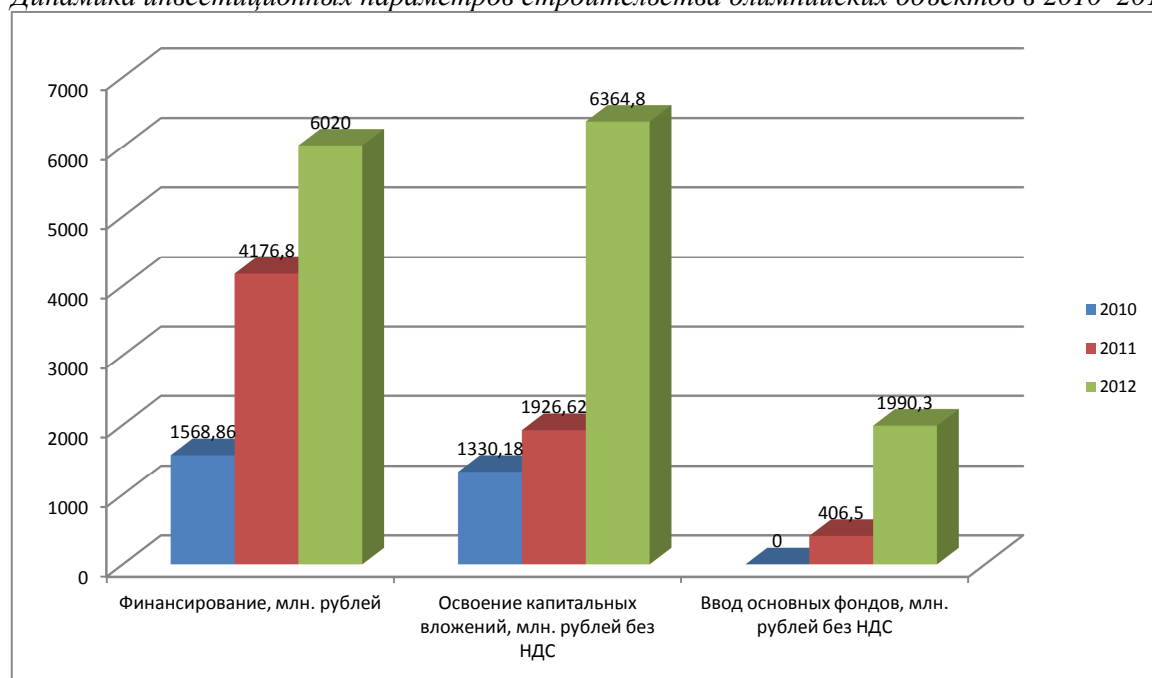
*Итоги выполнения инвестиционной программы по строительству олимпийских объектов в 2012 году (с учетом содержания дирекции):*

| Капитальные вложения | Ввод ОФ  | Финансирование | Ввод мощности |       | Прирост мощности |       |
|----------------------|----------|----------------|---------------|-------|------------------|-------|
| млн руб., без НДС    | млн руб. | млн руб. с НДС | МВА           | кВт   | МВА              | кВт   |
| 6 365                | 1 990    | 6 020          | 219,25        | 86,92 | 218,25           | 59,66 |

В 2012 году освоено 6 365 млн руб. (без НДС) на капитальное строительство и реконструкцию олимпийских объектов, а также содержание дирекции, из них:

- 6 237 млн руб., полученных от размещения дополнительных акций,
- 128 млн руб., полученных из прочих собственных источников.

*Динамика инвестиционных параметров строительства олимпийских объектов в 2010–2012 гг.*



*Структура капитальных вложений в олимпийские объекты, млн руб.*

|                                            | Факт 2010 | Факт 2011 | Факт 2012 |
|--------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Техническое перевооружение и реконструкция | 381       | 605       | 5 428     |
| Новое строительство                        | 949       | 1 322     | 937       |
| Всего                                      | 1 330     | 1 927     | 6 365     |

В отчетном году Компания выполняла строительство и реконструкцию следующих объектов:

| Наименование объекта                                                                                                                                                                                                                     | Плановый срок ввода в эксплуатацию | Объем капитальных вложений в 2012 г., млн руб. | Фактическое состояние объекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Воздушные линии (110 кВ) от подстанции «Шепси» до подстанции «Дагомыс» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)                                                                                                                | Декабрь 2013 г.                    | 1 014                                          | Выполнено:<br>1 этап:<br>- установлено 136 опор из 318;<br>- смонтировано 153 фундамента из 318;<br>- подвешено 16,9 км провода из 64,8 км.<br>Завершены работы на участках №1, №11, полностью установлены опоры на участке 2, собраны все опоры на участке №10.<br>2 этап:<br>ведутся строительно-монтажные работы на 10 строительных длинах кабеля 110 кВ (на участках №1, 2, 4, 6)                                                                                                                                                                                  |
| Воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Верещагинская», от подстанции «Верещагинская» до подстанции «Дагомыс» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)                                    | Декабрь 2013 г.                    | 448                                            | Выполнено:<br>1 этап:<br>- установлено 8 опор из 36;<br>- смонтировано 16 фундаментов из 36;<br>- завершение работ – 2 квартал 2013 года.<br>2 этап:<br>- выполнена вертикальная проходка по шахтам;<br>- выполнена горизонтальная проходка – 601 м из 752 м;<br>- завершение работ – конец 2 квартала 2013 года.                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Одноцепная воздушная линия (110 кВ) от подстанции «Псоу» до подстанции «Южная» и от подстанции «Южная» до подстанции «Адлер» (проектные и изыскательские работ)                                                                          | Декабрь 2013 г.                    | 391                                            | Выполнено:<br>1 этап:<br>Строительно-монтажные работы завершены, получен Акт допуска Ростехнадзора.<br>2 этап:<br>- проложено 1,75 км кабеля из 7,2 км;<br>- выполнена разработка траншеи 1,77 км из 4,1 км (43%);<br>- выполнено на 10 участках горизонтально-направленное бурение – 2,4 км из 2,5 км (96%).<br>- завершение работ – 2 квартал 2013.<br>Выполнена корректировка проектно-сметной документации:<br>- по 2 этапу получено положительное заключение Главгосэкспертизы 15.02.2013;<br>- по 1 этапу заключение Главгосэкспертизы планируется – 25.03.2013. |
| Воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Мацеста», от подстанции «Мацеста» до подстанции «Хоста», от подстанции «Хоста» до Краснополянской ГЭС, от Краснополянской ГЭС до Сочинской ТЭС (проектные и | Декабрь 2013 г.                    | 386                                            | Выполнено:<br>- установлено 52 опоры из 53 (98%);<br>- смонтировано 52 фундамента;<br>- подвешено 17,2 км (98%) провода на участке совместного подвеса, 9,35 км провода (98%) на участке до ПС 110 кВ «Хоста».<br>Для проведения пуско-наладочных работ выполняются мероприятия по                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                                                                                        |                                                              |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| изыскательские работы, реконструкция)                                                                                                                                                                                                  |                                                              |     | выкупу и сносу ИЖС. Источник финансирования мероприятий по выкупу ИЖС определен решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», разработан проект демонтажа строений, подготовлена конкурсная документация для определения подрядной организации. Выполнена корректировка проектно-сметной документации (получены специальные технические условия, выкуп и снос ИЖС). Прогноз получения заключения Главгосэкспертизы – 31.03.2013.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Воздушные линии (110 кВ) от подстанции «Псоу» до подстанции «Адлер», от подстанции «Адлер» до подстанции «Кудепста», от подстанции «Кудепста» до подстанции «Хоста» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)                 | Декабрь 2013 г.                                              | 782 | <p>Выполнено:</p> <p>1 этап:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- установлено 66 опор из 127;</li> <li>- смонтировано 93 фундамента из 127;</li> <li>- подвешено 8,4 км провода из 25,4 км.</li> <li>- завершение работ – 2 квартал 2013 года.</li> </ul> <p>Снос 2 ИЖС, заключение соглашений о компенсации стоимости ИЖС – 2 квартал 2013 года.</p> <p>Выполнена корректировка проектно-сметной документации (обход Кудепстинской ТЭС, схема выдачи мощности электростанции), получение положительного заключения Главгосэкспертизы ожидается во 2 квартале 2013 года.</p> <p>2 этап:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выполнено 0,5 км из 2,1 км траншеи.</li> <li>- завершение работ – 2 квартал 2013 года.</li> </ul> |
| Воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Сочи», от подстанции «Сочи» до подстанции «Пасечная», от подстанции «Пасечная» до подстанции «Дагомыс» (проектные и изыскательские работы, реконструкция) | Декабрь 2013 г.                                              | 891 | <p>1 этап:</p> <p>Строительно-монтажные работы завершены, получен Акт допуска Ростехнадзора.</p> <p>2 этап:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- из 7,65 км уложено 0,935 км кабеля;</li> <li>- выполнено 5,5 км траншеи, 0,6 км горизонтально-направленного бурения;</li> <li>- завершение работ – во 2 квартале 2013 года.</li> </ul> <p>Корректировка проектно-сметной документации по 2 этапу выполнена, получено положительное заключение Главгосэкспертизы по проектной документации. Прогноз получения положительного заключения Главгосэкспертизы по сметной части проектно-сметной документации – 11.04.2013.</p>                                                                                                             |
| Распределительная городская электрическая сеть (проектные и изыскательские работы, реконструкция и строительство) – Краснополянский РРЭС                                                                                               | <p>Июнь 2013 г. – 1 этап</p> <p>Декабрь 2013 г. – 2 этап</p> | 356 | <p>1 этап: строительно-монтажные работы завершены, осуществляются мероприятия для проведения рабочих комиссий с участием представителей Ростехнадзора и получения заключения о соответствии.</p> <p>2 этап: в стадии получения положительных заключений</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                                                                                                                                      |                                                       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                      |                                                       |     | Главгосэкспертизы.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Распределительная городская электрическая сеть (проектные и изыскательские работы, реконструкция и строительство – Адлерский РРЭС                                    | Июнь 2013 г. – 1 этап<br>Декабрь 2013 г. – 2 этап     | 215 | 1 этап: строительно-монтажные работы завершены на 35 объектах из 46, осуществляются мероприятия для проведения рабочих комиссий с участием представителей Ростехнадзора и получения заключения о соответствии по законченным объектам.<br>2 этап: в стадии получения положительных заключений Главгосэкспертизы.                                        |
| Распределительная городская электрическая сеть (проектные и изыскательские работы, реконструкция и строительство) – Хостинский РРЭС                                  | Декабрь 2013 г. – 2 этап                              | 211 | 1 этап: строительно-монтажные работы завершены, осуществляются мероприятия для проведения рабочих комиссий с участием представителей Ростехнадзора и получения заключения о соответствии.<br>2 этап: в стадии получения положительных заключений Главгосэкспертизы.                                                                                     |
| Распределительная городская электрическая сеть (проектные и изыскательские работы, реконструкция и строительство) – Сочинский РРЭС («Хоста – Верещагинская»)         | Декабрь 2013 г. – 2 этап                              | 88  | 1 этап: получено разрешение Минрегионразвития РФ на ввод в эксплуатацию.<br>2 этап: в стадии получения положительных заключений Главгосэкспертизы.                                                                                                                                                                                                      |
| Распределительная городская электрическая сеть (проектные и изыскательские работы, реконструкция и строительство) – Сочинский РРЭС («Верещагинская – Бочаров Ручей») | Сентябрь 2013 г. – 1 этап<br>Декабрь 2013 г. – 2 этап | 485 | 1 этап: выполняются строительно-монтажные работы.<br>2 этап: в стадии получения положительных заключений Главгосэкспертизы.                                                                                                                                                                                                                             |
| Подстанция «Верещагинская» (110 кВ) с заходами линий электропередачи (реконструкция)                                                                                 | Июнь 2013 г.                                          | 162 | Строительно-монтажные работы начаты с отставанием от графика по договору подряда (непредставление отключения).<br>Необходимо выполнить пуско-наладочные работы, благоустройство, переустройство сетей канализации и водоснабжения.                                                                                                                      |
| Кабельные и воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Сочи» (строительство)                                                       | Декабрь 2012 г.                                       | 296 | Строительно-монтажные работы по объекту завершены.<br>Для проведения пуско-наладочных работ выполняются мероприятия по выкупу и сносу 3 ИЖС. Выполнена корректировка проектно-сметной документации (получены специальные технические условия, выкуп и снос ИЖС).                                                                                        |
| Кабельные и воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Хоста» (строительство)                                                      | Декабрь 2013 г.                                       | 252 | Выполнено:<br>- из 94 опор установлено 93 шт.;<br>- смонтировано 93 фундамента;<br>- подвешено 17,6 км провода (100%).<br>К установке осталась 1 опора, устройство фундамента и монтаж опоры будут производиться после решения вопроса с собственником земельного участка о выкупе.<br>Для проведения пуско-наладочных работ выполняются мероприятия по |

|                                                                                                                                                               |                  |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                               |                  |     | выкупу и сносу 23 ИЖС. Источник финансирования мероприятий по выкупу ИЖС определен решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго». Разработаны проекты демонтажа строений, подготовлена конкурсная документация для определения подрядной организации. Выполнена корректировка проектно-сметной документации (получены специальные технические условия, изменение трассы ВЛ 110 кВ, выкуп и снос ИЖС).                                                                                             |
| Строительство ПС 110 кВ «Бытха» с двумя трансформаторами 2·40 МВА, ОРУ 110 кВ, ЗРУ 4 СШ (2–10 кВ), с 2-х цепным заходом от ВЛ 110 кВ «Сочинская ТЭС – КППЭС». | Декабрь 2013 г.  | 32  | Получено разрешение Минрегиона РФ на ввод в эксплуатацию.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Подстанция «Бочаров Ручей» (110 кВ) с заходами линий электропередачи (проектные и изыскательские работы, строительство)                                       | Декабрь 2013 г.  | 306 | Строительно-монтажные работы по 1 пусковому комплексу выполнены. Прогноз организации питания ПС по сети 110 кВ по постоянной схеме – май – июнь 2013. Осуществляются строительно-монтажные работы по 2 пусковому комплексу. Выполняется комплектация (поставка подрядчика), завершение работ – 2 квартал 2013 г.                                                                                                                                                                                  |
| Производственная база обслуживания Краснополянского участка электросетей и подстанций (строительство)                                                         | Сентябрь 2013 г. | 48  | Ведутся основные строительно-монтажные работы, выполнена вертикальная планировка, выполнены фундаменты, смонтированы металлоконструкции, ведется устройство перекрытий и обшивка сэндвич-панелями, установлены резервуары системы пожаротушения, установлены блок-модули для размещения командировочного персонала, ведется работа по устройству габионной стены. Осуществляется корректировка проекта, положительное заключение Главгосэкспертизы по которому ожидается во 2 квартале 2013 года. |

#### Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа Компании на 2012–2017 годы утверждена приказом Минэнерго России от 19.12.2012 г. №630.

*Параметры долгосрочной инвестиционной программы Компании на 2012–2017 годы, млн руб.*

|                                        | <b>2012 год<br/>(факт)</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |
|----------------------------------------|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Финансирование объектов, с НДС         | 9 158                      | 20 640      | 592         | 828         | 944         | 1 062       |
| Освоение капитальных вложений, без НДС | 8 523                      | 17 504      | 503         | 702         | 800         | 900         |
| Ввод ОС, млн                           | 4 587                      | 25 682      | 678         | 613         | 705         | 941         |

|      |        |        |     |      |     |       |
|------|--------|--------|-----|------|-----|-------|
| руб. |        |        |     |      |     |       |
| км   | 241,08 | 1 099  | 0,5 | 0    | 123 | 214,9 |
| МВА  | 666,88 | 368,43 | 25  | 50,2 | 0   | 0     |

Основной объем капитальных вложений приходится на 2012 и 2013 годы (соответственно 30% и 60%), что связано со строительством олимпийских объектов.

*Плановая структура капитальных вложений ОАО «Кубаньэнерго», млн руб.*

|                                                                                                   | <b>2012<br/>(факт)</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Всего:                                                                                            | 8 523                  | 17 504      | 503         | 702         | 800         | 900         |
| <i>Техническое перевооружение и реконструкция</i>                                                 | 6 920                  | 14 633      | 500         | 700         | 628         | 748         |
| <i>Новое строительство</i>                                                                        | 1 545                  | 2 858       | 0           | 0           | 172         | 152         |
| <i>Прочее</i>                                                                                     | 58                     | 13          | 3           | 2           | 0           | 0           |
| Плановая структура капитальных вложений ОАО «Кубаньэнерго» в соответствии с Регламентом, млн руб. |                        |             |             |             |             |             |
| Всего:                                                                                            | 8 523                  | 17 504      | 503         | 702         | 800         | 900         |
| <i>Важнейшие проекты, в том числе:</i>                                                            | 7 449                  | 16 891      | 278         | 278         | 172         | 152         |
| <i>Программы особой важности (федеральные и др.)</i>                                              | 6 365                  | 14 014      | 0           | 0           | 0           | 0           |
| <i>Программы, в том числе:</i>                                                                    | 1074                   | 613         | 225         | 424         | 628         | 748         |
| <i>Технологическое присоединение</i>                                                              | 744                    | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |

## Акции и дивиденды

Осуществляя в настоящее время масштабные инвестиции в модернизацию и расширение электроэнергетической инфраструктуры «Кубаньэнерго», мы создаем основу для обеспечения в будущем нашим акционерам стабильного дохода от деятельности Компании, как в виде роста рыночной стоимости ее акций, так и в форме выплачиваемых по ним дивидендов.

## Уставный капитал

По состоянию на конец отчетного года уставный капитал Компании составил 14 294 283 000 рублей. Обществом размещено 142 942 830 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 100 руб. каждая. Акции выпущены в бездокументарной форме.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

Компания вправе разместить дополнительно к размещенным акциям 334 364 407 штук обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 33 436,4 млн руб.

На балансе Компании собственных акций не имеется, приобретение их не планируется.

Дочерние и зависимые общества акциями ОАО «Кубаньэнерго» не владеют.

С 2009 года Компания проводит эмиссии дополнительных акций в целях привлечения инвестиций для продолжающейся реализации масштабных проектов по строительству и реконструкции распределительных электросетевых объектов федерального значения, в том числе обеспечивающих функционирование инфраструктуры зимних Олимпийских игр 2014 г. Уставный капитал Компании за этот период увеличился в 8 раз.

В отчетном году Общество завершило третью эмиссию, разместив посредством открытой подписки почти 45,5 млн дополнительных акций и получив 4,7 млрд руб. инвестиций.

### Увеличение уставного капитала ОАО "Кубаньэнерго" за 2009-2012 годы

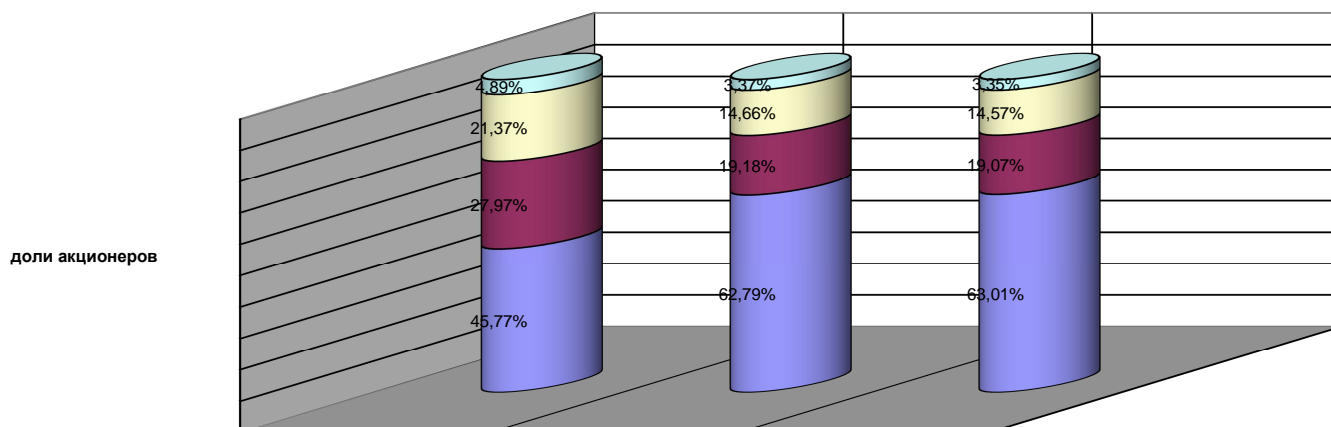


Внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «Кубаньэнерго» 18.03.2013 приняло решение об увеличении уставного капитала Компании путем размещения 214 877 270 дополнительных обыкновенных акций номинальной стоимостью 100 рублей каждая на общую сумму по номинальной стоимости акций 21 487,7 млн руб. по открытой подписке. Совет директоров 22.03.2013 утвердил решение о дополнительном выпуске и проспект ценных бумаг. В мае текущего года ожидается государственная регистрация ФСФР России дополнительного выпуска и проспект ценных бумаг. Дополнительные акции компании будут размещаться по цене 121,82 руб. за одну ценную бумагу.

### Структура акционерного капитала

Динамика структуры акционерного капитала Компании за отчетный период приведена в диаграмме:

Изменения в структуре акционерного капитала Компании в отчетном году



■ ОАО "Холдинг МРСК"

■ ООО "Нефть-Актив" (на 12.11.2012 - ОАО "Тюменьэнерго")

■ Российская Федерация

■ Прочие акционеры

Изменения в структуре акционерного капитала связаны с размещением дополнительных акций Общества во 2 и 3 кварталах 2012 года, а также приобретением 02.11.2012 ОАО «Тюменьэнерго»<sup>6</sup> 19,07% акций Компании у ООО «Нефть-Актив».

В результате этих изменений Компания стала дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое в настоящее время напрямую владеет 63,01% акций ОАО «Кубаньэнерго», а с учетом

<sup>6</sup> Является 100% дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК».

приобретения ОАО «Тюменьэнерго» пакета акций Общества, фактически распоряжается более чем 82% акций Компании.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», 07.12.2012 в ОАО «Кубаньэнерго» поступило обязательное предложение ОАО «Тюменьэнерго» акционерам Компании – владельцам 25 609 699 акций о приобретении у них этих акций. В марте 2013 года ОАО «Тюменьэнерго» сообщило Обществу об увеличении своей доли в уставном капитале Компании с 19,07% до 21,64% по итогам принятия обязательного предложения.

*Статистическая информация об акционерах ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию реестра на 31.12.2012*

| №п/п | Зарегистрированные лица                                             | Количество лиц | Количество акций | % от общего количества голосующих акций |
|------|---------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|-----------------------------------------|
| 1    | Физические лица                                                     | 1 794          | 346 949          | 0,2427                                  |
|      | <i>в том числе нерезиденты</i>                                      | 3              | 785              | 0,0005                                  |
| 2    | Юридические лица, включая номинальных держателей (всего)            | 23             | 142 589 376      | 99,7527                                 |
|      | <i>в том числе владельцы (номинальные держатели) более 5% акций</i> | 3              | 138 160 756      | 96,6546                                 |
|      | <i>в том числе нерезиденты</i>                                      | 2              | 330              | 0,0002                                  |
| 3    | Доверительные управляющие                                           | 0              | 0                | 0                                       |
| 4    | Акции в общей долевой собственности                                 | 13             | 6 505            | 0,0046                                  |
|      | Итого:                                                              | 1830           | 142 942 830      | 100,00                                  |

#### Рынок акций и капитализация ОАО «Кубаньэнерго»

В 2012 году акции ОАО «Кубаньэнерго» обращались на торговой площадке ЗАО «ФБ ММВБ» без прохождения процедуры листинга (тикер – KUBE); ISIN код: RU0009046767.

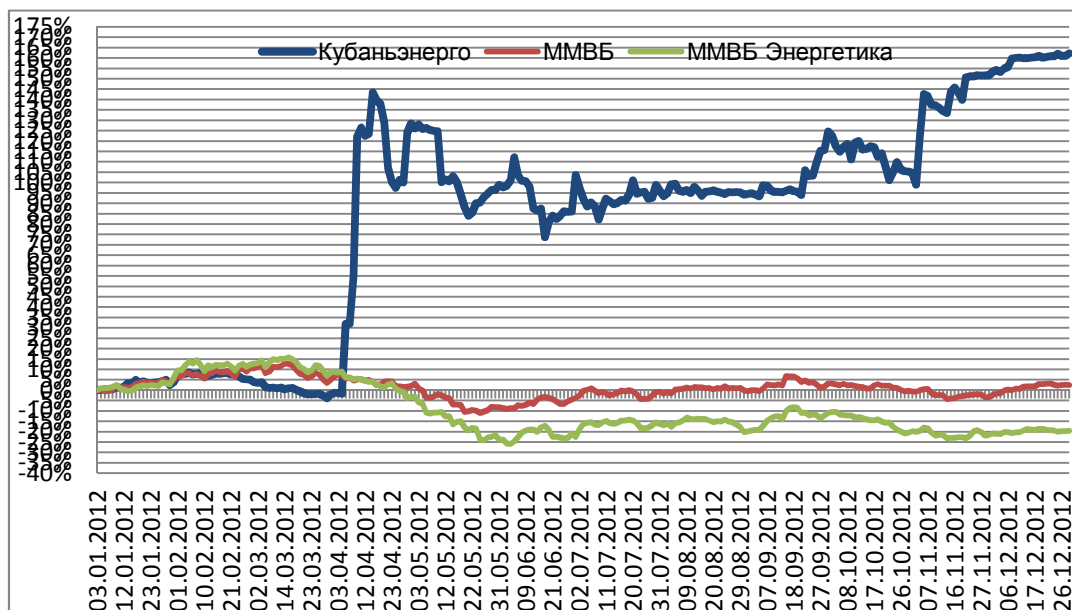
Акции Компании не имеют обращения на зарубежных рынках.

ОАО «Кубаньэнерго» не имеет договорных отношений с маркет-мейкерами.

Информация о текущих котировках и ценах сделок доступна на русском и английском языках на сайтах:

- <http://rts.micex.ru>
- <http://www.finam.ru/>
- <http://kubanenergo.ru>

**Динамика капитализации ОАО «Кубаньэнерго» на фоне динамики индексов ММВБ в 2012 г.**



С учетом размещаемых в процессе эмиссии дополнительных акций Общества и роста средневзвешенной цены акций, по данным ЗАО «ФБ ММВБ», за отчетный год рыночная капитализация Компании увеличилась почти на 15 млрд руб., или 216%.

При этом значение индекса ММВБ-Энергетика за отчетный год снизилось на 16,8%.

Несмотря на незначительное уменьшение капитализации Компании в 1 квартале (3%), на что, вполне вероятно, повлияли ожидания инвесторов в отношении пересмотра решений РЭК – ДЦТ КК по установлению тарифов на 2012 год и раскрытия Обществом результатов бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2011 год, в начале 2 квартала (апреле) произошел резкий скачок рыночной стоимости акций Общества в связи с раскрытием ОАО «Холдинг МРСК» информации о приобретении ОАО «Тюменьэнерго» принадлежащих ООО «Нефть-Актив» акций ОАО «Кубаньэнерго» (по цене 157,8 руб., которая была выше текущей биржевой на 127,6%). Кроме того, увеличилось количество размещенных акций в результате реализации акционерами права преимущественного права приобретения акций дополнительного выпуска.

В дальнейшем наблюдалась незначительная амплитуда капитализации с тенденцией в сторону увеличения. Так, по итогам 3 квартала рыночная капитализация Компании составила 17,58 млрд руб. Влияние на рост рыночной стоимости акций и капитализации в 4 квартале оказал фактор, связанный с возникновением у ОАО «Тюменьэнерго» обязательства по направлению акционерам Общества оферты о приобретении акций (по цене 157,8 руб., которая была выше текущей биржевой почти на 130%) в соответствии со ст.84.2 Закона.

Рыночная капитализация Общества составляла: на начало 2012 года 6,9 млрд. руб., на конец года – 21,87 млрд руб.

Максимальный уровень капитализации в 2012 году составил 21,87 млрд руб., минимальный уровень – 6,5 млрд руб.

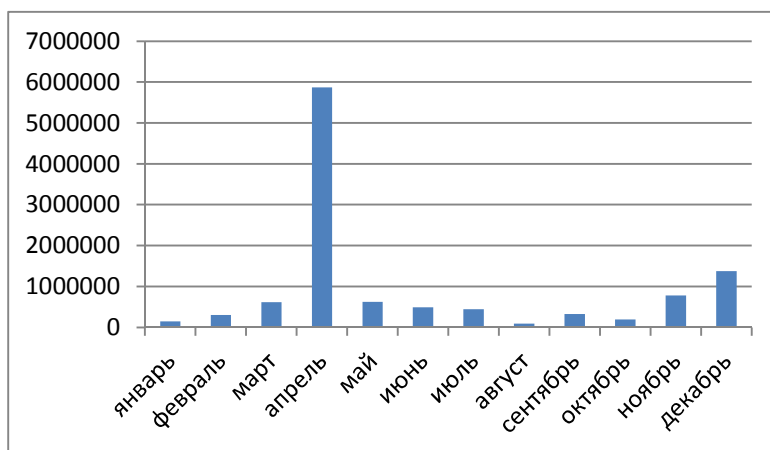
Объем торгов акциями Компании на бирже ММВБ составил в 2012 году 1 366 млн руб. (11,3 млн шт.).

Максимальное значение объема торгов на уровне 305,2 млн руб. было достигнуто 10.04.2012. Минимальное значение объема торгов – 0,003 млн руб. – 16.07.2012.

*Объем торгов акциями Общества на ММВБ в 2011–2012 гг.*

| шт.       |            |                                  | руб.           |                  |                                  |
|-----------|------------|----------------------------------|----------------|------------------|----------------------------------|
| 2011      | 2012       | 2011/2012<br>(отн.прирост),<br>% | 2011           | 2012             | 2011/2012<br>(отн.прирост),<br>% |
| 3 987 399 | 11 250 630 | 182                              | 506 891 916,14 | 1 365 966 838,60 | 169,5                            |

*Динамика объема торгов акциями Общества на ММВБ в 2012 г., шт.*



*Котировки и объемы торгов акций ОАО «Кубаньэнерго» в 2012 г.*

| Организатор торговли | Объем, млн шт. (рыночные и адресные сделки) | Объем, млн руб. (рыночные и адресные сделки) | Цена акций, руб. |      |                                | Изменение цены за отчетный год, % |
|----------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------|------|--------------------------------|-----------------------------------|
|                      |                                             |                                              | Макс.            | Мин. | Средневзвешенная на 28.12.2012 |                                   |
| ММВБ                 | 11,3                                        | 1 366                                        | 153,5            | 66,7 | 152,97                         | 116                               |

*Стоимость одной акций ОАО «Кубаньэнерго» в 2010–2012 гг., руб.*

| Средневзвешенная | 2010 | 2011 | 2011/2010 | 2012 | 2012/2011 |
|------------------|------|------|-----------|------|-----------|
|------------------|------|------|-----------|------|-----------|

| цена<br>(по данным<br>ММВБ) |  |        | (относительный<br>прирост), % |       | (относительный<br>прирост), % |       |
|-----------------------------|--|--------|-------------------------------|-------|-------------------------------|-------|
| Максимальная за<br>год      |  | 287,37 | 183,14                        | -36,3 | 152,97                        | -16,5 |
| Минимальная за<br>год       |  | 128,12 | 69,87                         | -45,5 | 67,19                         | -3,8  |

## Дивидендная история

### Дивидендная политика

Дивидендная политика ОАО «Кубаньэнерго» – это совокупность используемых Обществом принципов и методов определения пропорций между капитализируемой и выплачиваемой в виде дивидендов частями его прибыли, а также установления порядка и сроков выплаты дивидендов и ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате объявленных дивидендов.<sup>7</sup>

Наша дивидендная политика направлена на повышение инвестиционной привлекательности ОАО «Кубаньэнерго» и рост его рыночной капитализации.

Мы стремимся наряду с ростом капитализации увеличивать размер выплачиваемых акционерам дивидендов, исходя из размера полученной чистой прибыли за отчетный финансовый период и инвестиционных потребностей развития Компании.

#### Основные принципы дивидендной политики ОАО «Кубаньэнерго»

- Обеспечение баланса интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат
- Уважение и строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом и внутренними документами Общества

### История дивидендных выплат ОАО «Кубаньэнерго» в 2003–2012 гг.:

| Дивидендный период, год | Номер и дата составления протокола годового Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго», на котором принято решение о выплате дивидендов | Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период | Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию, руб. | Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа), руб. | Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа), руб. | Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества | Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества | Причины невыплаты объявленных дивидендов                                                                             |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2002                    | №12 от 11.06.2003                                                                                                                          | 27.04.2003                                                                                                    | 0,56                                                                                                        | 10 007 000                                                                                          | 10 007 000                                                                                |                                                                        |                                                                        | -                                                                                                                    |
| 2005                    | №18 от 11.06.2009                                                                                                                          | 12.04.2006                                                                                                    | 4,476917                                                                                                    | 80 000 000                                                                                          | 79 662 676,97                                                                             | 60 дней                                                                |                                                                        |                                                                                                                      |
| 2006                    | №20 от 05.06.2007                                                                                                                          | 26.04.2006                                                                                                    | 1,253593                                                                                                    | 22 401 000                                                                                          | 22 303 192,20                                                                             |                                                                        | Денежные средства                                                      | Непредоставление лицами, зарегистрированными в реестре акционеров, информации об изменении своих персональных данных |
| 2007                    | №23 от 06.06.2008                                                                                                                          | 17.04.2008                                                                                                    | 1,678844                                                                                                    | 30 000 000                                                                                          | 29 873 068,07                                                                             | 15 дней                                                                |                                                                        |                                                                                                                      |

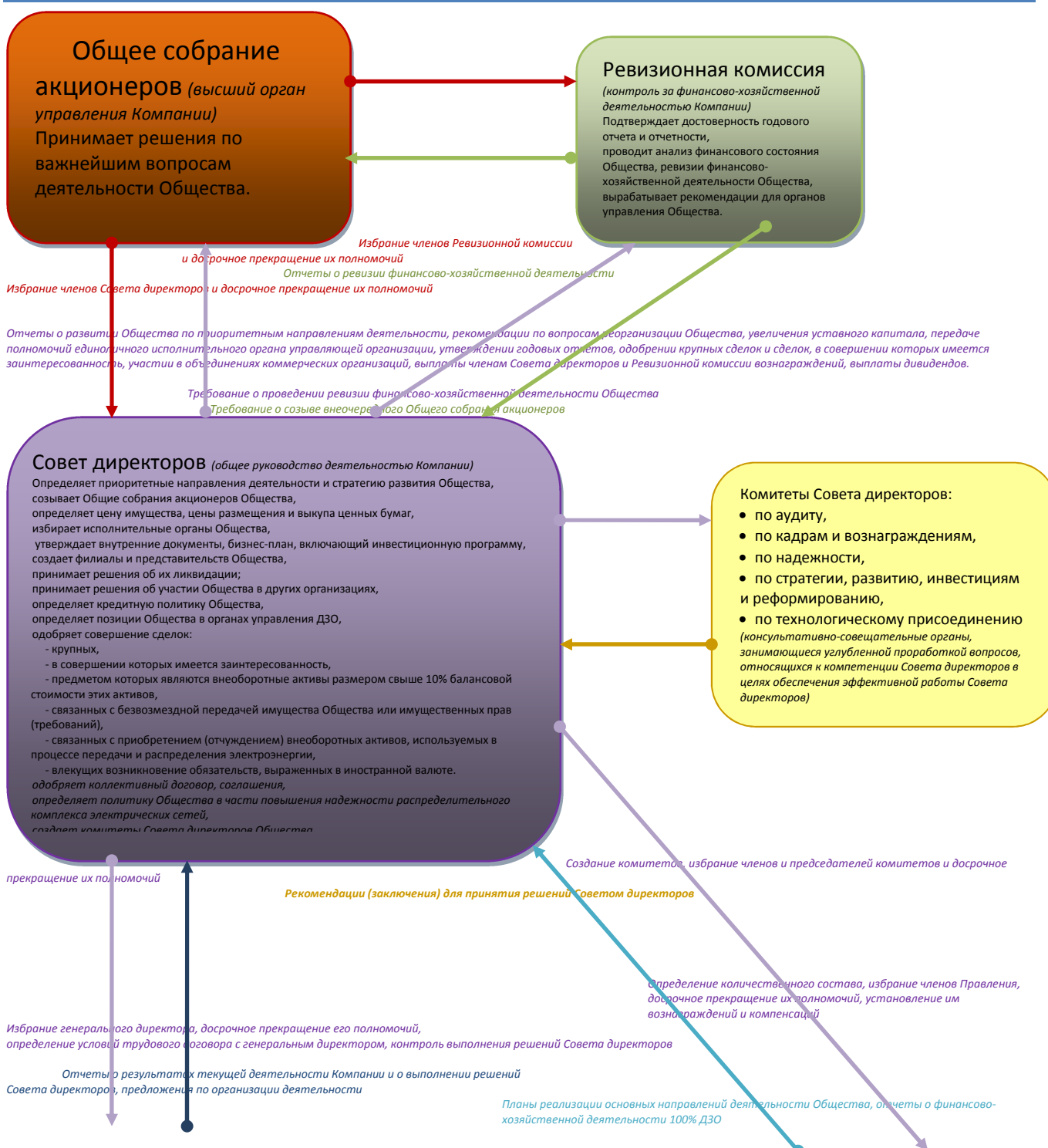
По итогам 2003–2004 и 2008–2011 финансовых годов Общим собранием акционеров ОАО «Кубаньэнерго» принимались решения не выплачивать дивиденды.

По итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2012 год получен убыток. Выплата дивидендов по результатам деятельности Общества за 2012 год не планируется.

<sup>7</sup> Положение о дивидендной политике ОАО «Кубаньэнерго» доступно на сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

Качественное, бесперебойное и надежное электроснабжение потребителей как результат функционирования сложной и технологичной электроэнергетической инфраструктуры не может быть достигнуто без эффективной и устойчивой системы управления этой инфраструктурой. Такая система в нашей Компании, являющейся публичным акционерным обществом, объединяет в себе разных участников корпоративных отношений на двух основных уровнях управления – стратегическом и оперативном.

### Схема корпоративного управления и контроля Компании





## Принципы и практика корпоративного управления

Система корпоративного управления ОАО «Кубаньэнерго» представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление деятельностью Компании и ее контроль. Эти процессы охватывают отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами и направлены на гармонизацию интересов всех участников корпоративных отношений, включающих не только акционеров и органы управления, но и потенциальных инвесторов и широкий круг других заинтересованных сторон – потребителей услуг, работников компании, контрагентов, кредиторов, партнеров, государство и местные сообщества.

ОАО «Кубаньэнерго» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности своей деятельности, укрепления репутации, роста инвестиционной привлекательности и снижения затрат на привлечение капитала.

*Принципы корпоративного управления Компании неизменны:*

1. **Подотчетность.** Общее собрание акционеров ежегодно рассматривает итоги деятельности Общества; Совет директоров обеспечивает стратегическое управление деятельностью Общества и осуществляет контроль работы менеджмента; исполнительные органы – Правление и генеральный директор – осуществляют руководство текущей деятельностью Общества и подотчетны Совету директоров и акционерам Общества.
2. **Справедливость.** Общество обязуется защищать законные права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам.
3. **Прозрачность.** Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах своей деятельности, в том числе о своем финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления, а также обеспечивает свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.
4. **Ответственность.** Общество признает предусмотренные законодательством права всех заинтересованных лиц и стремится к сотрудничеству с ними в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

С целью систематизации и обеспечения преемственности практики корпоративного управления в Компании утверждены и действуют такие внутренние документы, как Кодекс корпоративного управления, Положение об инсайдерской информации, Положение об информационной политике, Положение о дивидендной политике<sup>8</sup>. Все эти документы разработаны в соответствии с передовыми стандартами корпоративного управления, в том числе российским Кодексом корпоративного поведения, и направлены на обеспечение соблюдения и защиты прав и законных интересов акционеров, инвесторов и других заинтересованных сторон.

В феврале 2012 года Рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило Компании рейтинг качества управления на уровне «7» – «Развитая практика корпоративного управления». По мнению «Эксперт

<sup>8</sup> Указанные здесь и другие внутренние документы по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго» представлены на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

РА», ОАО «Кубаньэнерго» соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления. Компания характеризуется низкими рисками потерь собственников, связанных с качеством управления.

Агентством были выявлены следующие ключевые факторы, определившие уровень присвоенного рейтинга качества управления:

*Сдерживающие факторы:*

- Умеренно низкий уровень соблюдения прав акционеров на получение дивидендов;
- Приемлемый уровень организации и деятельности Совета директоров;
- Приемлемый уровень раскрытия нефинансовой информации;
- Умеренно низкий уровень организации корпоративной и социальной ответственности.

*Позитивные факторы:*

- Высокий уровень соблюдения прав акционеров;
- Высокий уровень организации деятельности исполнительных органов Общества;
- Высокий уровень организации системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании;
- Высокий уровень взаимодействия между органами управления Общества;
- Приемлемый уровень раскрытия финансовой информации;
- Высокий уровень информативности корпоративного раздела интернет-сайта Компании.

*В отчетном году Общество сохранило достигнутый уровень корпоративного управления.*

*Основные события отчетного года в области корпоративного управления:*

1. В целях экономии средств в Устав Общества внесены изменения в части исключения газеты «Советская Адыгея» из числа периодических изданий, в которых Общество публикует сообщения о проведении Общих собраний акционеров.
2. Акционеры Компании приняли в новой редакции Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, предусматривающее возможность использования видеоконференцсвязи при проведении заседаний Совета директоров в очной форме.
3. В утвержденной Советом директоров новой редакции Положения о Комитете по аудиту уточнены цель и задачи Комитета, расширена его компетенция, определены вопросы взаимодействия Комитета с генеральным директором, Ревизионной комиссией, аудитором, Управлением внутреннего аудита и управления рисками Общества, а также его ДЗО.
4. Введена в действие новая редакция Политики внутреннего контроля, учитывающая требования законодательства о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и дополненная разделом «Процедуры внутреннего контроля».
5. Успешно проведена третья эмиссия дополнительных акций Компании, в результате которой в отчетном году получено 4,7 млрд руб. инвестиций.
6. По итогам IX конкурса годовых отчетов в Краснодарском крае, организованном Департаментом по финансовому и фондовому рынку Краснодарского края, годовой отчет ОАО «Кубаньэнерго» за 2011 год занял первое место в номинации «Лучший годовой отчет компании из Краснодарского края».

*В приложениях к годовому отчету представлены следующие материалы, касающиеся практики корпоративного управления Общества:*

■ *Обзор внутренних документов и положений ОАО «Кубаньэнерго», регулирующих деятельность его органов управления и контроля, а также функционирование ключевых процедур корпоративного управления.*

■ *Отчет за 2012 год о соблюдении Обществом российского Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ России, в соответствии с Распоряжением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 30.04.2003 г. №03-849/р «О методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ».*

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

В соответствии с Уставом ОАО «Кубаньэнерго», к компетенции Общего собрания акционеров, в частности, относятся следующие вопросы:

- внесение изменений и дополнений в Устав;
- реорганизация и ликвидация Общества;
- увеличение и уменьшение уставного капитала Общества;
- дробление и консолидация акций Общества;
- принятие решения о размещении Обществом эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, распределение прибыли (в том числе выплата дивидендов);
- принятие решений об одобрении крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных ФЗ «Об акционерных обществах»;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- принятие решения о выплате членам Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций.

Подготовка и проведение Общих собраний акционеров ОАО «Кубаньэнерго» осуществляются в соответствии с законодательством РФ и [Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров](#)<sup>9</sup>.

*В 2012 году состоялось два Общих собрания акционеров Компании – годовое и внеочередное.*

| <i>Дата проведения Общего собрания акционеров</i>                                                                                                                                                           | <i>Решения, принятые на Общем собрании акционеров</i> <sup>10</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 21 июня 2012 г.<br><b>Годовое Общее собрание акционеров</b><br>(протокол от 22.06.2012 №31)<br>В собрании приняли участие владельцы 96,7% от общего количества размещенных голосующих акций                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность за 2011 г.</li><li>• Утверждено распределение прибыли (по итогам 2011 г. Обществом получен убыток в размере 1 861 782 тыс. руб.). Принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2011 г.</li><li>• Избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии.</li><li>• Утвержден аудитор Общества – ЗАО «КПИМГ».</li><li>• Утверждены изменения в Устав Общества в части исключения газеты «Советская Адыгея» из числа периодических изданий, в которых Общество публикует сообщения о проведении Общих собраний акционеров.</li><li>• Утверждено в новой редакции Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, предусматривающее возможность использования видеоконференцсвязи при проведении заседаний Совета директоров в очной форме.</li></ul> |
| 24 августа 2012 г.<br><b>Внеочередное Общее собрание акционеров</b><br>(Протокол от 27 августа 2012 г. №32)<br>В собрании приняли участие владельцы 96,6% от общего количества размещенных голосующих акций | Досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров Общества и избран Совет директоров в новом составе.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

## Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, и играет важнейшую роль в управлении Обществом.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров являются:

<sup>9</sup> Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго» представлено на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел [«О компании / Учредительные и внутренние документы»](#)

<sup>10</sup> Протоколы Общих собраний акционеров ОАО «Кубаньэнерго» представлены на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел [«О компании / Органы управления / Общее собрание акционеров»](#)

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров, а также содействие в разрешении корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе;
- создание эффективных механизмов внутреннего контроля;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется следующими принципами:

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации о Компании;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

Компетенция Совета директоров Компании расширена по сравнению с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах»: к ней, в частности, относятся следующие вопросы:

- определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества;
- созыв Общих собраний акционеров Общества;
- определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг;
- приобретение и реализация размещенных Обществом ценных бумаг;
- избрание генерального директора и членов Правления Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- рекомендации Общему собранию акционеров по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг аудитора;
- рекомендации Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям;
- утверждение внутренних документов Общества;
- утверждение бизнес-плана, включающего инвестиционную программу;
- создание и ликвидация филиалов и представительств Общества;
- принятие решения об участии Общества в других организациях;
- определение кредитной политики Общества;
- одобрение крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных ФЗ «Об акционерных обществах»;
- рассмотрение отчетов генерального директора о деятельности Общества и выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых оно участвует;
- определение позиции Общества по основным вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров ДЗО;
- предварительное одобрение решений о совершении Обществом следующих сделок:
  - сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере более 10% балансовой стоимости его совокупных внеоборотных активов;
  - сделок, связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является передача, диспетчирование, распределение электрической энергии;
  - сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг третьим лицам;
- определение закупочной политики в Обществе, а также утверждение годовой комплексной программы закупок;

- утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности Общества и отчетов об их выполнении;
- определение политики Общества в части повышения надежности распределительного комплекса электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, в том числе утверждение стратегических программ Общества по развитию электросетевого комплекса, повышению его надежности и безопасности;
- создание комитетов Совета директоров Общества, избрание их членов и досрочное прекращение их полномочий.

*Положением о порядке созыва и проведении заседаний Совета директоров<sup>11</sup> установлены права, обязанности и ответственность членов Совета директоров, организация работы Совета директоров, сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, порядок принятия решений, а также иные вопросы его деятельности.*

*Совет директоров избирается в составе 11 человек Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.*

### **Состав Совета директоров<sup>12</sup>**

В отчетном году действовали три персональных состава Совета директоров Компании.

*Действующий состав Совета директоров, избранный на внеочередном Общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнерго» 24.08.2012 г.:*

**Бударгин Олег Михайлович, 1960 г.р.,**  
**председатель Совета директоров**  
 Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

**Другие занимаемые должности:**

- председатель Правления ОАО «Холдинг МРСК»,
- председатель Наблюдательного совета НП «Ассоциация солнечной энергетики»,
- председатель Совета директоров ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Сибири»,
- член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»,
- член Наблюдательного совета ОАО «ВБРР».

**Образование:**

Окончил Норильский индустриальный институт по специальности «промышленное и гражданское строительство», кандидат экономических наук.

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** 24.08.2012 / 24.08.2012

**Гончаров Валерий Анатольевич, 1963 г.р.**  
 Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

**Другие занимаемые должности:**

- заместитель исполнительного директора по инвестиционной деятельности (по совместительству) ОАО «Холдинг МРСК»,
- член Совета директоров ОАО «МРСК Юга», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Северо-Запада».

**Образование:**

Окончил Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт по специальности «приборостроение», доктор экономических наук.

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** 24.08.2012 / 24.08.2012

**Демидов Алексей Владимирович, 1976 г.р.**  
 Первый заместитель исполнительного директора ОАО «Холдинг МРСК».

**Другие занимаемые должности:**

- член Правления ОАО «Холдинг МРСК»,
- исполняющий обязанности генерального директора ОАО «МРСК Центра»,
- член Совета директоров ОАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «Нурэнерго», ОАО «МРСК Центра»,
- Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».

**Образование:**

<sup>11</sup> Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» представлено на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

<sup>12</sup> Согласие на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Корпоративное управление», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля ОАО «Кубаньэнерго».

---

Окончил Санкт-Петербургский торгово-экономический институт.

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** 14.06.2011 / 24.08.2012

---

**Дьяков Федор Александрович, 1958 г.р.**

До февраля 2013 г. являлся генеральным директором филиала МЭС Юга ОАО «ФСК ЕЭС».

**Образование:**

Окончил Киевский институт инженеров гражданской авиации по специальности «радиоинженер», кандидат технических наук.

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** осуществлял полномочия члена Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» в период с 01.06.2007 до 06.06.2008, затем вновь избран 24.08.2012

---

**Емелин Александр Сергеевич, 1965 г.р.**

Генеральный директор ЗАО «Энергетические системы и коммуникации».

**Образование:**

Окончил завод-ВТУЗ при Московском автомобильном заводе им. И.А. Лихачева по специальности «инженер-механик», аспирантуру Московского автомобилестроительного института по специальности «инженер-исследователь», Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит».

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** 24.08.2012/ 24.08.2012

---

**Лихов Хасан Муштафаевич, 1983 г.р.**

Заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в топливно-энергетическом комплексе Минэнерго России.

**Другие занимаемые должности:**

– член Совета директоров ОАО «МРСК Юга», ОАО «ДВЭУК».

**Образование:**

Окончил Академию экономической безопасности МВД России (г. Москва).

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** осуществлял полномочия члена Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» в период с 30.06.2010 до 21.06.2012, затем вновь избран 24.08.2012.

---

**Муров Андрей Евгеньевич, 1970 г.р.**

Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

**Другие занимаемые должности:**

– исполнительный директор ОАО «Холдинг МРСК»,  
– член Совета директоров ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Волги», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Центра», ОАО «Ленэнерго».

**Образование:**

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «правоведение», Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации по специальности «организация перевозок и управление на транспорте», доктор экономических наук.

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** 24.08.2012/ 24.08.2012

---

**Никонов Василий Владиславович, 1972 г.р.**

Директор Департамента энергетики ОАО «НК «Роснефть».

**Другие занимаемые должности:**

– член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».

**Образование:**

Окончил Самарский государственный технический университет по специальности «композиционные и порошковые материалы, покрытия», Самарскую государственную экономическую академию по специальности «финансы и кредит».

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** 24.08.2012/ 24.08.2012

---

**Прохоров Егор Вячеславович, 1982 г.р.**

Директор по финансам ОАО «ФСК ЕЭС».

**Другие занимаемые должности:**

– генеральный директор ООО «Индекс энергетики ФСК ЕЭС»,  
– директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»,  
– член Совета директоров ОАО «МРСК Юга», ОАО «ЦИУС ЕЭС», ОАО «Недвижимость ВНИПИэнергопром», ОАО «НИЦ ЕЭС», ОАО «НИЦ Северо-Запада», ОАО «НИЦ Юга».

**Образование:**

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «математические методы в экономике», кандидат экономических наук.

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** 24.08.2012/ 24.08.2012

---

**Ромейко Дмитрий Игоревич, 1967 г.р.**

Заместитель исполнительного директора по специальным проектам ОАО «Холдинг МРСК».

---

**Другие занимаемые должности:**

- член Совета директоров ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Северного Кавказа».

**Образование:**

Окончил Академию ФСБ по специальности «юриспруденция», Государственный университет управления по специальности «управление энергетическими компаниями в рыночной экономике».

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** 21.06.2012 / 24.08.2012

---

**Султанов Георгий Ахмедович, 1954 г.р.**

До 19 марта 2013 г. являлся генеральным директором и председателем Правления

ОАО «Кубаньэнерго».

**Образование:**

Окончил Краснодарский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий, городов и сельского хозяйства», доктор технических наук.

**Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:** 14.06.2011 / 24.08.2012

*Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 14.06.2011 г.:<sup>13</sup>*

1. Шве́ц Николай Николаевич, председатель Совета директоров, генеральный директор и председатель Правления ОАО «Холдинг МРСК».
2. Арифов Алишер Изатович, первый заместитель генерального директора – главный инженер ЗАО «РН-Сети», умер 3 мая 2012 г.
3. Гилаев Гайни Гайсинович, вице-президент и член Правления ОАО «НК «Роснефть».
4. Демидов Алексей Владимирович, заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления ОАО «Холдинг МРСК» и исполняющий обязанности генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа».
5. Катина Анна Юрьевна, начальник отдела Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК».
6. Коляда Андрей Сергеевич, начальник отдела имущества организаций топливно-энергетической и угольной промышленности Управления инфраструктурных отраслей и организаций военно-промышленного комплекса Росимущества.
7. Лихов Хасан Муштафаевич, заместитель директора Департамента экономического регулирования имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России.
8. Пухальский Александр Андреевич, директор Департамента энергетики ОАО «НК «Роснефть»
9. Санников Алексей Валерьевич, заместитель генерального директора, член Правления ОАО «Холдинг МРСК».
10. Султанов Георгий Ахмедович, генеральный директор и председатель Правления ОАО «Кубаньэнерго».
11. Юрчук Сергей Евгеньевич, директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК».

*Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 21.06.2012 г.:<sup>14</sup>*

1. Банникова Валерия Владимировна, заместитель директора департамента Минэнерго России.
2. Гилаев Гайни Гайсинович, вице-президент ОАО «НК «Роснефть».
3. Демидов Алексей Владимирович, первый заместитель генерального директора; член Правления ОАО «Холдинг МРСК».
4. Катина Анна Юрьевна, заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК».
5. Перепелкин Алексей Юрьевич, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности, член Правления ОАО «Холдинг МРСК».
6. Пухальский Александр Андреевич, директор Департамента энергетики ОАО «НК «Роснефть».
7. Пятигор Александр Михайлович, начальник департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК».
8. Ромейко Дмитрий Игоревич, директор по особым поручениям ОАО «Холдинг МРСК».
9. Султанов Георгий Ахмедович, генеральный директор, председатель Правления ОАО «Кубаньэнерго».
10. Шве́ц Николай Николаевич, генеральный директор, председатель Правления.
11. Юрчук Сергей Евгеньевич, директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК».

*Все лица, входившие в 2012 г. и входящие в настоящее время в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.*

*Сведения о должностях, занимаемых членами Совета директоров, указаны:*

---

<sup>13</sup> Полномочия состава Совета директоров прекращены 21.06.2012 г.

<sup>14</sup> Полномочия состава Совета директоров прекращены 24.08.2012 г.

- по действующему составу Совета директоров – по состоянию на 31.12.2012 г. по данным, предоставленным членами Совета директоров,

- по предыдущим составам Совета директоров – на момент их избрания.

Сделки между Обществом и лицами, исполнившими в 2012 г. обязанности членов Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», в отчетном году не совершались.

Кроме Юрчука С.Е., владевшего 7 556 акциями Компании по состоянию на 04.06.2012 (дату закрытия реестра акционеров к внеочередному Общему собранию акционеров ОАО «Кубаньэнерго», которое состоялось 24.08.2012), никто из лиц, являвшихся в 2012 г. членами Совета директоров, акциями Общества и его ДЗО не владеет.

В отчетном году члены Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» за счет Общества не обучались.

## Деятельность Совета директоров

В 2012 году заседания Совета директоров проводились в среднем два раза в месяц. Всего проведено 24 заседания Совета директоров, из них одно в очно-заочной форме, остальные – опросным путем.

Степень вовлеченности членов Совета директоров в работу данного органа управления в отчетном году в среднем составила 72,5%.

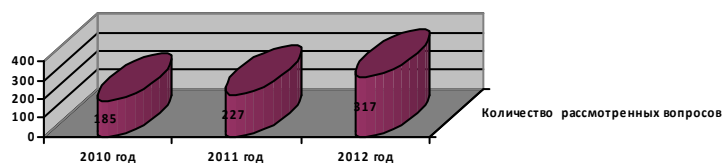
Участие членов Совета директоров в заседаниях в 2012 году:

| Дата заседания Совета директоров  | 1                                                                                                                                                 | 2          | 3          | 4          | 5          | 6          | 7               | 8          | 9          | 10         | 11         | 12         | 13                                                                                                                                                              | 14         | 15         | 16         | 17                                                                                                  | 18         | 19         | 20         | 21                         | 22         | 23         | 24         |         |         |         |         |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|----------------------------|------------|------------|------------|---------|---------|---------|---------|
| /                                 | 27.01.2012                                                                                                                                        | 22.02.2012 | 05.03.2012 | 12.03.2012 | 11.04.2012 | 17.04.2012 | 03.05.2012      | 21.05.2012 | 29.05.2012 | 04.06.2012 | 15.06.2012 | 20.06.2012 | 27.07.2012                                                                                                                                                      | 31.07.2012 | 09.08.2012 | 23.08.2012 | 28.09.2012                                                                                          | 08.10.2012 | 23.10.2012 | 30.11.2012 | 04.12.2012<br>очно-заочное | 05.12.2012 | 14.12.2012 | 27.12.2012 |         |         |         |         |
| члены Совета директоров           |                                                                                                                                                   |            |            |            |            |            |                 |            |            |            |            |            |                                                                                                                                                                 |            |            |            |                                                                                                     |            |            |            |                            |            |            |            |         |         |         |         |
| Демидов А.В.                      | V                                                                                                                                                 | V          | V          | V          | V          | V          | V               | V          | V          | V          | V          | V          | V                                                                                                                                                               | V          | V          | V          | V                                                                                                   | V          | V          | V          | V                          | V          | V          | V          |         |         |         |         |
| Султанов Г.А.                     | V                                                                                                                                                 | V          | V          | V          | V          | V          | V               | V          | V          | V          | V          | V          | V                                                                                                                                                               | V          | V          | V          | V                                                                                                   | V          | V          | V          | V                          | V          | V          | V          |         |         |         |         |
| Лихов Х.М.                        | V                                                                                                                                                 | V          | V          | V          | V          | V          | V               | -          | -          | -          | -          | -          | Не вошел в состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества 21.06.2012                                                         |            |            |            | V                                                                                                   | -          | -          | -          | -                          | -          | -          | -          |         |         |         |         |
| Швец Н.Н.                         | V                                                                                                                                                 | V          | V          | V          | V          | V          | V               | V          | V          | V          | V          | V          | V                                                                                                                                                               | V          | V          | V          | Не вошли в состав Совета директоров, избранный на внеочередном Общем собрании акционеров 24.08.2012 |            |            |            |                            |            |            |            |         |         |         |         |
| Гилаев Г.Г.                       | -                                                                                                                                                 | -          | -          | -          | -          | -          | -               | -          | V          | -          | -          | -          | -                                                                                                                                                               | -          | -          | -          |                                                                                                     |            |            |            |                            |            |            |            |         |         |         |         |
| Катина А.Ю.                       | V                                                                                                                                                 | V          | V          | V          | V          | V          | V               | V          | V          | V          | V          | V          | V                                                                                                                                                               | V          | V          | V          |                                                                                                     |            |            |            |                            |            |            |            |         |         |         |         |
| Пухальский А.А.                   | -                                                                                                                                                 | -          | -          | -          | -          | -          | -               | -          | -          | V          | -          | -          | -                                                                                                                                                               | -          | -          | -          |                                                                                                     |            |            |            |                            |            |            |            |         |         |         |         |
| Юрчук С.Е.                        | V                                                                                                                                                 | V          | V          | V          | V          | V          | V               | V          | V          | V          | V          | V          | V                                                                                                                                                               | V          | V          | V          |                                                                                                     |            |            |            |                            |            |            |            |         |         |         |         |
| Коляда А.С.                       | V                                                                                                                                                 | V          | V          | V          | V          | V          | V               | V          | V          | V          | V          | V          | Не вошли в составы Совета директоров, избранные на годовом Общем собрании акционеров Общества 21.06.2012 и на внеочередном Общем собрании акционеров 24.08.2012 |            |            |            |                                                                                                     |            |            |            |                            |            |            |            |         |         |         |         |
| Санников А.В.                     | -                                                                                                                                                 | -          | -          | -          | -          | -          | -               | -          | -          | -          | -          | -          |                                                                                                                                                                 |            |            |            |                                                                                                     |            |            |            |                            |            |            |            |         |         |         |         |
| Арифов А.И.                       | -                                                                                                                                                 | -          | -          | -          | -          | -          | Умер 03.05.2012 |            |            |            |            |            |                                                                                                                                                                 |            |            |            |                                                                                                     |            |            |            |                            |            |            |            |         |         |         |         |
| Банникова В.В.                    | Избраны в Совет директоров решением годового Общего собрания акционеров Общества 21.06.2012                                                       |            |            |            |            |            |                 |            |            |            |            |            | -                                                                                                                                                               | -          | -          | -          | Не вошли в состав Совета директоров, избранный на внеочередном Общем собрании акционеров 24.08.2012 |            |            |            |                            |            |            |            |         |         |         |         |
| Перепелкин А.Ю.                   |                                                                                                                                                   |            |            |            |            |            |                 |            |            |            |            |            | V                                                                                                                                                               | V          | V          | V          |                                                                                                     |            |            |            |                            |            |            |            |         |         |         |         |
| Пятигор А.М.                      |                                                                                                                                                   |            |            |            |            |            |                 |            |            |            |            |            | V                                                                                                                                                               | V          | V          | V          |                                                                                                     |            |            |            |                            |            |            |            |         |         |         |         |
| Ромейко Д.И.                      | Избран в составы Совета директоров решениями годового Общего собрания акционеров 21.06.2012 и внеочередного Общего собрания акционеров 24.08.2012 |            |            |            |            |            |                 |            |            |            |            |            | V                                                                                                                                                               | V          | V          | V          | V                                                                                                   | V          | V          | V          | V                          | V          | V          | V          |         |         |         |         |
| Бударгин О.М.                     |                                                                                                                                                   |            |            |            |            |            |                 |            |            |            |            |            | V                                                                                                                                                               | V          | V          | V          | V                                                                                                   | V          | V          | V          | V                          | V          | V          |            |         |         |         |         |
| Дьяков Ф.А.                       |                                                                                                                                                   |            |            |            |            |            |                 |            |            |            |            |            | V                                                                                                                                                               | V          | V          | V          | V                                                                                                   | V          | V          | V          | V                          | V          | V          |            |         |         |         |         |
| Гончаров В.А.                     | Избраны в Совет директоров Общества решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 24.08.2012.                                        |            |            |            |            |            |                 |            |            |            |            |            |                                                                                                                                                                 |            |            |            |                                                                                                     | V          | V          | V          | V                          | V          | V          | V          | V       | V       | V       |         |
| Емелин А.С.                       |                                                                                                                                                   |            |            |            |            |            |                 |            |            |            |            |            |                                                                                                                                                                 |            |            |            |                                                                                                     | -          | -          | -          | -                          | -          | -          | -          | -       | -       | -       | -       |
| Муров А.Е.                        |                                                                                                                                                   |            |            |            |            |            |                 |            |            |            |            |            |                                                                                                                                                                 |            |            |            |                                                                                                     | V          | V          | V          | V                          | V          | V          | V          | V       | V       | V       | V       |
| Никонов В.В.                      |                                                                                                                                                   |            |            |            |            |            |                 |            |            |            |            |            |                                                                                                                                                                 |            |            |            |                                                                                                     | -          | -          | V          | V                          | -          | V          | -          | V       | -       | -       | -       |
| Прохоров Е.В.                     |                                                                                                                                                   |            |            |            |            |            |                 |            |            |            |            |            |                                                                                                                                                                 |            |            |            |                                                                                                     | V          | V          | V          | V                          | V          | V          | V          | V       | V       | V       | V       |
| Итого приняли участие в заседании |                                                                                                                                                   |            |            |            |            |            |                 |            |            |            |            |            |                                                                                                                                                                 |            |            |            |                                                                                                     | 7 из 11    | 7 из 11    | 7 из 11    | 7 из 11                    | 7 из 11    | 7 из 11    | 9 из 11    | 6 из 10 | 8 из 10 | 6 из 10 | 6 из 10 |

V / -

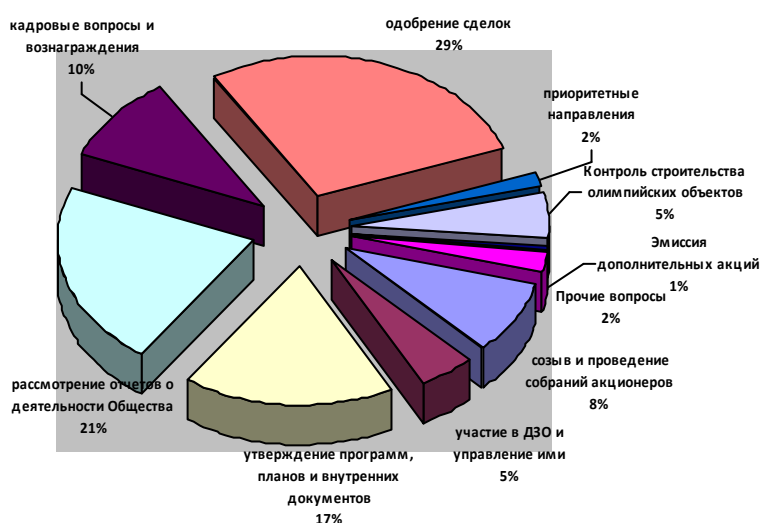
участие / неучастие члена Совета директоров Общества в заседании

В 2012 г. Советом директоров было рассмотрено 317 вопросов, что значительно больше, чем в предыдущие годы:



По 27 из рассмотренных Советом директоров в отчетном году вопросам – одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, – решения не были приняты ввиду недостаточного количества голосов независимых и не заинтересованных в совершении сделок членов Совета директоров.

*Вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2012 году, охватывают весь спектр деятельности Компании:*



*В отчетном году Совет директоров:*

- определил в качестве приоритетных направлений деятельности Общества:
  - строительство и эксплуатацию волоконно-оптических линий связи,
  - внедрение системы управления производственными активами Общества,
  - реализацию Стратегии Общества в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года,
  - обеспечение подачи в органы регулирования заявок на регулирование тарифов методом доходности инвестированного капитала (RAB),
  - изменение системы ключевых показателей эффективности генерального директора и высших менеджеров Общества;
- утвердил стратегические документы:
  - Долгосрочный бизнес-план на 2012–2016 годы и инвестиционную программу на 2012–2017 годы,
  - Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества на 2012–2016 гг.,
  - Стратегию Общества в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года,
  - Политику внутреннего контроля (в новой редакции).
  - Стандарт организации «Управление производственными активами ОАО «Кубаньэнерго».
  - Положение о системе внутреннего технического контроля;
- в связи с участием Компании в реализации Программы строительства олимпийских объектов и привлечением значительных средств акционеров на эти цели – ежеквартально контролировал выполнение инвестиционной программы и графика строительства олимпийских объектов, а также расходование средств, полученных при размещении дополнительных акций;
- вносил изменения в состав Правления, в систему материального стимулирования генерального директора;

- продлил полномочия Г.А. Султанова в должности генерального директора Компании;
- уделит значительное внимание рассмотрению отчетов генерального директора о выполнении планов финансово-хозяйственной деятельности и решений Совета директоров, а также одобрению сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и иных сделок с внеоборотными активами Компании;
- своевременно принимал решения, связанные с созывом и проведением Общих собраний акционеров Компании и ее ДЗО.

*Протоколы заседаний Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» опубликованы на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О компании / Органы управления / Совет директоров».*

*Контроль выполнения исполнительными органами Общества принятых Советом директоров решений осуществляется ежеквартально: на рассмотрение Совета директоров выносится вопрос о выполнении исполнительными органами Компании решений, принятых на предыдущих заседаниях этого органа.*

## Комитеты Совета директоров

С целью обеспечения эффективного выполнения Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго» своих функций по общему руководству деятельностью Общества созданы комитеты Совета директоров. Комитеты имеют статус консультативно-совещательных органов, которые занимаются углубленной проработкой вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, с последующей подготовкой рекомендаций Совету директоров.

Деятельность каждого Комитета регулируется соответствующим положением, в котором устанавливаются цели и задачи Комитета, порядок его формирования и организации работы<sup>15</sup>.

Персональный состав каждого Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров. Члены Комитетов могут не быть членами Совета директоров Общества, за исключением Комитета Совета директоров по аудиту, члены которого избираются только из числа членов действующего состава Совета директоров.

В отчетном году рекомендации Совету директоров предоставлялись каждым Комитетом своевременно.

### Комитет по аудиту

создан 16.10.2009 г.

#### Основные задачи:

Подготовка рекомендаций Совету директоров в области контроля подготовки финансовой отчетности, выбора аудитора, эффективности процедур внутреннего контроля и управления рисками, выбора внешнего аудитора.

### Комитет по кадрам и вознаграждениям

создан 06.08.2010 г.

#### Основные задачи:

Подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам, связанным с установлением критериев подбора и оценкой кандидатов в Совет директоров и исполнительные органы Общества, с оценкой работы этих органов управления, а также с формированием принципов и критериев определения размера вознаграждения их членов.

### Комитет по технологическому присоединению

создан 11.10.2011 г.

#### Основные задачи:

Выработка рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с повышением эффективности и развитием деятельности Общества в сфере технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

<sup>15</sup> Положения о Комитетах Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» опубликовано на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

#### Состав:

**Демидов А.В.,** Председатель Комитета, член Правления, первый заместитель исполнительного директора ОАО «Холдинг МРСК»

**Гончаров В.В.,** заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», заместитель исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК»

**Прохоров Е.В.,** директор по финансам ОАО «ФСК ЕЭС», директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»

**Ромейко Д.И.,** заместитель исполнительного директора по специальным проектам ОАО «Холдинг МРСК»

*Действующий состав Комитета избран 23.10.2012 г. Предыдущие составы, работавшие в течение 2012 г., избирались решениями Совета директоров от 20.07.2011 г. и 09.08.2012 г.*

#### Основные итоги работы в 2012 г.:

Состоялось 6 заседаний (одно очное и 5 – в форме заочного голосования), рассмотрено 33 вопроса, выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам<sup>16</sup>:

- о рассмотрении кандидатуры внешнего аудитора и определении размера оплаты его услуг;
- о рассмотрении отчетов и планов Общества по совершенствованию и развитию внутреннего контроля, аудита и управления рисками,
- о рассмотрении годовой финансовой отчетности Общества и оценке заключения аудитора по ней за 2011 год,
- о рассмотрении квартальной финансовой отчетности Общества,
- о рассмотрении отчета Управления внутреннего аудита и Управления рисками о результатах аудита строительства объектов, финансируемых за счет средств федерального бюджета.

Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем составило 95,2%.

#### Состав:

**Мангаров Ю.Н.,** Председатель Комитета, заместитель исполнительного директора – руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК», заместитель председателя Правления – руководитель Аппарата ОАО «ФСК ЕЭС»

**Чевкин Д.А.,** директор по персоналу ОАО «ФСК ЕЭС»

**Эршлер Н.И.,** начальник Департамента организационного развития ОАО «Холдинг МРСК», начальник Департамента организационного развития ОАО «ФСК ЕЭС»

*Действующий состав Комитета избран 23.10.2012 г. Предыдущие составы, работавшие в течение 2012 г., избирались решениями Совета директоров от 20.07.2011 г. и 09.08.2012 г.*

#### Основные итоги работы в 2012 г.:

Состоялось 10 заседаний в форме заочного голосования, рассмотрено 30 вопросов, выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:

- о внесении изменений в состав Правления,
- об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата Общества,
- о рассмотрении проекта Положения о кадровом резерве молодых специалистов Общества;
- о предварительном согласовании кандидатур на отдельные руководящие должности Общества,
- об изменении системы ключевых показателей эффективности генерального директора и высших менеджеров Общества,
- о внесении изменений в Положение о материальном стимулировании генерального директора,
- о рассмотрении результатов деятельности генерального директора Общества и его заместителей.

Участие членов Комитета в его заседаниях – 100%.

#### Состав:

**Никонов В.В.,** Председатель Комитета, директор Департамента энергетики ОАО «НК Роснефть»

**Ляшко А.В.,** заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Кубаньэнерго»

**Кочерга В.А.,** заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго»

**Башмаков Д.М.,** первый заместитель председателя Краснодарского краевого отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»

**Глазков С.П.,** заместитель генерального директора – главного инженера ЗАО «РН - Энергонефть»

**Пятигор А.М.,** начальник департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК»

**Комаров В.М.,** заместитель начальника Департамента перспективного развития и технологического присоединения – начальник отдела организации технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК»

*Действующий состав Комитета избран 23.10.2012 г. Предыдущий состав, работавший в течение 2012 г., избран решениями Совета директоров от 11.10.2011 г.*

#### Основные итоги работы в 2012 г.:

Состоялось 2 заседания в форме заочного голосования, рассмотрено 11 вопросов, в том числе избраны председатель, его заместитель и секретарь Комитета, рассмотрены отчеты о технологическом присоединении за 9 месяцев 2012 года, анализ работы с жалобами и обращениями потребителей, а также план работы Комитета.

Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем составило 83,3%.

<sup>16</sup> Протоколы заседаний Комитетов Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» опубликованы на сайте

[www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О компании / Органы управления / Совет директоров / Комитеты Совета директоров»

## Комитет по надежности

создан 18.09.2006 г.

### Основные задачи

Выработка рекомендаций Совету директоров по направлениям деятельности, связанным с обеспечением технологической надежности и развитием энергообъектов, сетевого оборудования и других основных фондов Общества.

### Состав

**Магадеев Р.Р.**, председатель Комитета, начальник Департамента оперативно-технологического управления ОАО «Холдинг МРСК»

**Васильев С.Б.**, заместитель руководителя Дирекции ПКнОТ ОАО «Холдинг МРСК»

**Панков Д.Л.**, директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Холдинг МРСК»

**Беспалов А.В.**, заместитель начальника Департамента капитального строительства ОАО «Холдинг МРСК»

**Рязанцев Д.Ю.**, заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению – начальник ЦУС ОАО «Кубаньэнерго»

**Воронин В.Д.**, главный энергетик ООО «РН-Туапсинский НПЗ»

**Петренко М.Г.**, главный энергетик ООО «РН-Краснодарнефтегаз»

*Действующий состав Комитета избран 23.10.2012 г.*

*Предыдущие составы, работавшие в течение 2012 г., избирались решениями Совета директоров от 20.07.2011 г. и 09.08.2012 г.*

### Основные итоги работы в 2012 г.

Состоялось 6 заседаний в форме заочного голосования, рассмотрен 21 вопрос, выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:

- об утверждении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) и отчетов об итогах его выполнения, целевых значений КПЭ Общества на 2012 г. и скорректированной программы по финансовому оздоровлению Компании на 2012–2013 годы, а также квартальных итогов их выполнения;
- об утверждении Плана-графика мероприятий по внедрению системы управления производственными активами,
- о показателях уровня надежности и качества услуг Общества,
- об определении приоритетных направлений деятельности
- о рассмотрении отчета по приведению показателей охранных зон ВЛ к нормативным значениям;
- о рассмотрении информации о состоянии энергообъектов Общества.

Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем составило 90,5%.

## Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию

создан 05.02.2010 г.

### Основные задачи

Подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам, связанным с выработкой стратегии развития Общества, оценкой эффективности его деятельности и повышением инвестиционной привлекательности.

### Состав

**Панков Д.Л.**, директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Холдинг МРСК»

**Катина А.Ю.**, заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Кубаньэнерго»

**Подлуцкий С.В.**, заместитель начальника Департамента инвестиций – начальник Отдела сводной аналитики внешних производственных ресурсов ОАО «Холдинг МРСК»

**Исаев В.И.**, начальник Департамента финансов ОАО «Холдинг МРСК»

**Лаврова М.А.**, заместитель начальника Департамента бизнес-планирования ОАО «Холдинг МРСК»

**Кочерга В.А.**, заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго»

**Ляшко А.В.**, заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго»

**Никонов В.В.**, директор Департамента энергетики ОАО «НК Роснефть»

**Буклова З.К.**, заместитель начальника отдела реализации ФАИП Департамента корпоративного управления ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России

*Действующий состав Комитета избран 23.10.2012 г. Предыдущие составы, работавшие в течение 2012 г., избирались решениями Совета директоров от 20.07.2011 г. и 09.08.2012 г.*

### Основные итоги работы в 2012 г.

Состоялось 15 заседаний (три – в очно-заочной форме, остальные – путем заочного голосования), рассмотрено 56 вопросов, выработаны рекомендации Совету директоров по следующим наиболее важным вопросам:

- об утверждении бизнес-плана и инвестиционной программы, целевых значений КПЭ Общества, а также отчетов об итогах их выполнения;
- о рассмотрении Плана реализации Стратегии развития ОАО «Холдинг МРСК» в Обществе,
- о показателях уровня надежности и качества услуг Общества,
- об утверждении Стратегии Общества в области информационных технологий,
- о приоритетных направлениях деятельности,
- об изменении системы ключевых показателей эффективности генерального директора и высших менеджеров Общества
- об утверждении скорректированного Плана мероприятий по реализации обязательного энергетического обследования объектов ОАО «Кубаньэнерго»,
- о рассмотрении отчетов генерального директора в части компетенции Комитета.

Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем составило 87,6%.

## Вознаграждение членов комитетов Совета директоров

За участие в заседаниях комитетов Совета директоров предусмотрена выплата вознаграждений членам этих комитетов. Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам комитетов Совета директоров в 2012 г., составила 527,7 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.

## Исполнительные органы

Руководство текущей деятельностью ОАО «Кубаньэнерго» осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом – Правлением.

В соответствии с Уставом Общества, генеральный директор избирается Советом директоров и является председателем Правления. Члены Правления также избираются Советом директоров по предложению генерального директора Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров.

Каждый член Правления, включая председателя Правления, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. С целью недопущения конфликтов интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

## Генеральный директор

В соответствии с Уставом ОАО «Кубаньэнерго», к компетенции генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности;
- издает локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам его компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
- утверждает положения о филиалах и представительствах Общества;
- в соответствии с общей структурой исполнительного аппарата Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- осуществляет функции председателя Правления Общества;
- распределяет обязанности между заместителями генерального директора.

С 01.12.2010 г. по 18.03.2013 функции единоличного исполнительного органа Общества осуществлял генеральный директор Султанов Георгий Ахмедович<sup>17</sup>, избранный Советом директоров 23.11.2010 г. Полномочия Г.А. Султанова в качестве генерального директора и срок трудового договора с ним дважды продлевались Советом директоров на год в ноябре 2011 и 2012 гг.

С 19.03.2013 года функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляет исполняющий обязанности генерального директора Гаврилов Александр Ильич.

## Правление

Правление Общества действует на основании Устава и Положения о Правлении<sup>18</sup>, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго». К компетенции этого исполнительного органа относятся, в частности, следующие вопросы:

- принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100% уставного капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;
- подготовка и вынесение на рассмотрение Совета директоров отчетов о финансово-хозяйственной деятельности хозяйственных обществ, 100% уставного капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;
- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;
- подготовка бизнес-плана и отчета об итогах его выполнения, а также утверждение и корректировка движения потоков наличности;
- подготовка отчетов о финансово-хозяйственной деятельности Общества и выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;

<sup>17</sup> Подробные биографические сведения о генеральном директоре представлены в составе информации о действующем составе Совета директоров.

<sup>18</sup> Положение о Правлении ОАО «Кубаньэнерго» представлено на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

- установление социальных льгот и гарантий работникам Общества;
- принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25% балансовой стоимости активов Общества.

### Деятельность Правления

В 2012 году состоялось 19 заседаний Правления в соответствии с планами его работы, а также по инициативе председателя Правления, из которых 4 заседания были проведены в форме совместного присутствия и 15 – путем заочного голосования. Все члены Правления принимали активное участие в его заседаниях.

В отчетном году Правлением Общества рассмотрен 51 вопрос по следующим направлениям:



### Состав Правления

В течение отчетного года в составе Правления произошли следующие изменения:

- количество членов Правления увеличилось с 11 до 12 человек,
- прекращены полномочия С.В. Анацкого и С.С. Самойленко,
- избраны Белик В.А., А.Л. Герасько, А.А. Швецов.

*Действующий по состоянию на конец отчетного года состав Правления Компании:*

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Султанов Георгий Ахмедович, 1954</b><br/>Генеральный директор и председатель Правления ОАО «Кубаньэнерго» с 01.12.2010 по 18.03.2013.</p> <p><b>Образование:</b><br/>Окончил Краснодарский политехнический институт по специальности «электроснабжение промышленных предприятий, городов и сельского хозяйства», доктор технических наук.</p>                                                                                                                                                                                                                     |
| <p><b>Белик Вячеслав Александрович, 1978</b><br/>Начальник департамента по управлению персоналом и организационному проектированию ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><b>Другие занимаемые должности:</b><br/>- председатель Совета директоров ОАО «П/о «Энергетик», ОАО «ОК «Пламя».</p> <p><b>Образование:</b> Окончил Кубанский государственный университет по специальности «финансы и кредит», прошел курс профессиональной переподготовки «Менеджмент организации» в МГТУ им. Баумана.</p> <p><b>Дата избрания в состав Правления ОАО «Кубаньэнерго»:</b> 23.10.2012.</p> |
| <p><b>Брижань Алексей Васильевич, 1978</b><br/>Директор филиала «Сочинские электрические сети» ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><b>Образование:</b> Окончил Кубанский государственный технологический университет, кандидат экономических наук.</p> <p><b>Дата избрания в состав Правления ОАО «Кубаньэнерго»:</b> 26.06.2009.</p>                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p><b>Бронников Михаил Борисович, 1965 – 19 февраля 2013</b><br/>Являлся заместителем генерального директора по капитальному строительству Олимпийских объектов ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><b>Образование:</b> Окончил Усть-Каменогорский строительно-монтажный институт.</p> <p><b>Дата избрания в состав Правления ОАО «Кубаньэнерго»:</b> 23.03.2011.</p>                                                                                                                                                                                                            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Галяев Александр Николаевич, 1972</b><br/> Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Кубаньэнерго».<br/> <b>Другие занимаемые должности:</b> член Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани».<br/> <b>Образование:</b> Окончил Кубанский государственный университет.<br/> <b>Дата избрания в состав Правления ОАО «Кубаньэнерго»:</b> 26.12.2008.</p>                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p><b>Герасько Андрей Леонидович, 1976</b><br/> Заместитель главного инженера филиала «Сочинские электрические сети» ОАО «Кубаньэнерго».<br/> <b>Образование:</b> Окончил Краснодарское высшее военное училище им. Штеменко Е.М. по специальности «электроснабжение ракетно-космических объектов».<br/> <b>Дата избрания в состав Правления ОАО «Кубаньэнерго»:</b> 23.10.2012.</p>                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p><b>Зинченко Павел Васильевич, 1963</b><br/> Заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ОАО «Кубаньэнерго».<br/> <b>Другие занимаемые должности:</b><br/> – член Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани».<br/> <b>Образование:</b> Окончил Краснодарское высшее военное командно-инженерное училище ракетных войск, кандидат технических наук.<br/> <b>Дата избрания в состав Правления ОАО «Кубаньэнерго»:</b> 23.03.2011.</p>                                                                                                                                                       |
| <p><b>Кочерга Виталий Александрович, 1977</b><br/> Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго».<br/> <b>Другие занимаемые должности:</b><br/> – член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»,<br/> – член Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».<br/> <b>Образование:</b> Окончил Кубанский государственный университет.<br/> <b>Дата избрания в состав Правления ОАО «Кубаньэнерго»:</b> 17.04.2008.</p>                                                                         |
| <p><b>Лоскутова Людмила Владимировна, 1973</b><br/> Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ОАО «Кубаньэнерго».<br/> <b>Образование:</b> Окончила Кубанский государственный аграрный университет.<br/> <b>Дата избрания в состав Правления ОАО «Кубаньэнерго»:</b> 23.03.2011.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p><b>Ляшко Андрей Владимирович, 1978</b><br/> Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Кубаньэнерго».<br/> <b>Другие занимаемые должности:</b><br/> – председатель Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани»,<br/> – член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»,<br/> – член Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».<br/> <b>Образование:</b> Окончил Кубанский государственный аграрный университет.<br/> <b>Дата избрания в состав Правления ОАО «Кубаньэнерго»:</b> 26.12.2008.</p> |
| <p><b>Натхо Инвер Юсуфович, 1958</b><br/> Директор филиала «Краснодарские электрические сети» ОАО «Кубаньэнерго».<br/> <b>Образование:</b> Окончил Кубанский ордена Трудового Красного Знамени сельхозинститут.<br/> <b>Дата избрания в состав Правления ОАО «Кубаньэнерго»:</b> 14.07.2006.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p><b>Швецов Александр Анатольевич, 1955</b><br/> Заместитель генерального директора по безопасности ОАО «Кубаньэнерго».<br/> <b>Другие занимаемые должности:</b><br/> – член Совета директоров ОАО «П/о «Энергетик», ОАО «ОК «Пламя»».<br/> <b>Образование:</b> Окончил Военно-политическую орденов Ленина и Октябрьской Революции Краснознаменную академию имени В.И. Ленина.<br/> <b>Дата избрания в состав Правления ОАО «Кубаньэнерго»:</b> 27.12.2012.</p>                                                                                                                                                              |

*Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.*

*Сведения о должностях, занимаемых членами Правления, представлены по состоянию на 31.12.2012 г.*

*Никто из членов Правления, за исключением Натхо И.Ю., акциями Общества и/или его ДЗО не владеет. Натхо И.В. по состоянию на 31.12.2012 г. принадлежит 20 обыкновенных акций (0,00001% уставного капитала) ОАО «Кубаньэнерго».*

### Вознаграждение членов Совета директоров

---

Порядок расчета и выплаты членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций регулируется Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров. В соответствии с указанным Положением, вознаграждение членов Совета директоров рассчитывается следующим образом:

- за участие в заседании выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (в случае заочной формы проведения заседания) или 5 (в случае заседания в форме совместного присутствия) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров, с учетом индексации; размер вознаграждения, выплачиваемого председателю Совета директоров (заместителю председателя), за каждое заседание, на котором он выполнял функции председателя Совета директоров, увеличивается на 50%.
- дополнительное вознаграждение выплачивается членам Совета директоров за достижение показателя чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров Общества, а также в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.

Кроме того, членам Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением ими своих функций (проезд, проживание, питание и т.д.).

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров за участие в работе Совета директоров в 2012 г., составила 2 183,5 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам Совета директоров у Общества нет.

### Вознаграждение лиц, входящих в состав исполнительных органов

---

#### *Вознаграждение членов Правления.*

Решением Совета директоров Компании (протокол №115/2011 от 01.08.2011) члены Правления отнесены к высшим менеджерам 1-й категории. В соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 22.07.2011 №114/2011), вознаграждение членов Правления осуществляется в соответствии с заключенными с ними трудовыми договорами путем установления им ежемесячной персональной надбавки за выполнение полномочий члена коллегиального исполнительного органа Общества – Правления ОАО «Кубаньэнерго».

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Правления Общества, составила 1 478 тыс. руб., задолженности по выплате вознаграждений у Общества нет.

#### *Вознаграждение генерального директора.*

Вопросы выплаты вознаграждений генеральному директору регулируются Положением о материальном стимулировании генерального директора ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 22.07.2011 г. №114/2011). Данное положение, являющееся неотъемлемой частью трудового договора с генеральным директором, устанавливает порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада, видов премирования генерального директора, а также порядок выплаты должностного оклада и премий.

Премирование генерального директора Общества зависит от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества ключевых показателей эффективности за отчетные периоды – квартал и год. При выполнении по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества, генеральному директору по решению Совета директоров Общества может быть выплачено дополнительное вознаграждение. За достижение высокого значения ключевого показателя эффективности, определенного Советом директоров Общества в качестве приоритетного, генеральному директору по решению Совета директоров Общества может быть выплачена специальная премия по итогам работы Общества в отчетном году.

Совет директоров Общества вправе принять решение о единовременном премировании генерального директора за выполнение особо важных заданий (работ), к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства. Кроме того, генеральному директору по решению Совета директоров выплачивается

единовременная премия в случае награждения его государственными наградами, ведомственными и корпоративными наградами.

*Объем вознаграждения, выплаченного генеральному директору Компании за отчетный год, составил 5 387 тыс. руб.*

---

### Корпоративный секретарь

С целью надлежащего соблюдения порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, организации деятельности Совета директоров, а также обеспечения эффективного диалога между основными участниками системы корпоративного управления в ОАО «Кубаньэнерго» предусмотрена должность корпоративного секретаря, который избирается Советом директоров<sup>19</sup>.

С 20.07.2011 г. функции корпоративного секретаря Компании выполняет главный специалист Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Кубаньэнерго» Руссу Ольга Владимировна, 1967 года рождения, имеющая высшее экономическое и юридическое образование.

---

### Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля ОАО «Кубаньэнерго», осуществляющим регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества на предмет ее соответствия законодательству РФ, Уставу и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством РФ, Уставом ОАО «Кубаньэнерго» и Положением о Ревизионной комиссии<sup>20</sup>.

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля ОАО «Кубаньэнерго», осуществляющим регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества на предмет ее соответствия законодательству РФ, Уставу и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством РФ, Уставом ОАО «Кубаньэнерго» и Положением о Ревизионной комиссии<sup>21</sup>.

---

### Итоги работы Ревизионной комиссии

В 2012 г. Ревизионной комиссией ОАО «Кубаньэнерго» осуществлялся контроль посредством проведения плановых и внеплановых проверок финансово-хозяйственной деятельности.

За 2012 г. было проведено шесть заседаний Ревизионной комиссии, на которых были рассмотрены следующие вопросы<sup>22</sup>:

- о проведении ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» за 2011 год и утверждении программы и сроков проверки;
- об избрании председателя и секретаря Ревизионной комиссии;
- о проведении ревизионной проверки пп.145, 146, 152 а, б, в, г, д, 154–159 программы строительства олимпийских объектов и развития Сочи как горноклиматического курорта,

---

<sup>19</sup> Функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности корпоративного секретаря определены Положением о корпоративном секретаре, утвержденным Советом директоров (опубликовано на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»).

<sup>20</sup> Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго» опубликовано на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

<sup>21</sup> Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго» опубликовано на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

<sup>22</sup> Протоколы заседаний Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго» опубликованы на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О компании / Система контроля деятельности / Ревизионная комиссия»

финансируемой за счет средств федерального бюджета, а так же утверждение программы и сроков ее проведения;

- об утверждении плана работы Ревизионной комиссии;
- об утверждении акта проверки Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго» по реализации программы строительства Олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, финансируемой за счет средств федерального бюджета;
- о проведении проверки расходов по управлению персоналом Общества за 2012 год и утверждении сроков и программы проверки.

По итогам проведения каждого из контрольных мероприятий был составлен акт (заключение), включающий в себя рекомендации по улучшению контрольной среды и устранению нарушений. Акты и предписания Ревизионной комиссии были направлены в Общество для разработки мероприятий по устранению нарушений и исполнения предписаний и рекомендаций.

#### **Состав Ревизионной комиссии**

*Действующий состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнерго» 21.06.2012 г.:*

**Алимурадова Изумруд Алигаджиевна, 1971**

**Председатель Ревизионной комиссии**

Начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».

**Другие занимаемые должности:**

- член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «ТРК», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Урала», ОАО «МРСК Волги».

**Образование:** окончила Дагестанский государственный университет им. Ленина, кандидат экономических наук.

**Первое/последнее избрание в состав Ревизионной комиссии:** 30.06.2010/21.06.2012

---

**Архипов Владимир Николаевич, 1956**

Начальник Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК».

**Другие занимаемые должности:**

- член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «ТРК», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Урала», ОАО «МРСК Волги».

**Образование:** Окончил Новосибирский электротехнический институт связи.

**Первое/последнее избрание в состав Ревизионной комиссии:** 30.06.2010/21.06.2012

---

**Богашов Александр Евгеньевич, 1989**

Специалист 1 разряда отдела Управления Росимущества.

**Другие занимаемые должности:**

- член Ревизионной комиссии ОАО «ВНИКТИнефтехимоборудование», ОАО «Ставропольнефтегеофизика», ОАО «ВНИПИнефть», ОАО «Московский нефтемаслозавод», ОАО «ВНИМИ», ОАО «ЦНИЭИуголь», ОАО «НЦ ВостНИИ», ОАО «Нефтепродукткомплект», ОАО «Всероссийский институт по переработке нефти», ОАО «Волгограднефтегеофизика», ОАО «Пермнефтегеофизика», ОАО «ЦГЭ», ОАО «НИИТеплоприбор», ОАО «Союзморгео», ОАО «НПК Суперметалл имени Е.И. Рывина».

**Образование:** Окончил Государственный университет управления по специальности «Менеджмент организации».

**Первое/последнее избрание в состав Ревизионной комиссии:** 21.06.2012/21.06.2012

---

**Синицына Ольга Сергеевна, 1979**

Главный эксперт отдела ревизионных проверок и экспертиз департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».

**Образование:** Окончила Новосибирскую государственную Академию экономики и управления по специальности «экономист».

**Первое/последнее избрание в состав Ревизионной комиссии:** 21.06.2012/21.06.2012

---

**Якубович Яков Борисович, 1981**

Начальник отдела управления рисками и организации внутреннего контроля департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».

**Другие занимаемые должности:**

- член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа».

**Первое/последнее избрание в состав Ревизионной комиссии:** 21.06.2012/21.06.2012

*Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров 14.06.2011 г., полномочия которого прекращены 21.06.2012 г.:*

1. Алимурдова Изумруд Алигаджиевна, председатель Ревизионной комиссии, начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».
2. Архипов Владимир Николаевич, начальника Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК».
3. Кормушкина Людмила Дмитриевна, начальник отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».
4. Кротов Александр Валентинович, заместитель начальника Контрольно-ревизионного управления ОАО «НК «Роснефть».
5. Ченцова Ирина Андреевна, консультант Управления Росимущества.

*Сведения о должностях, занимаемых членами Ревизионной комиссии, указаны:*

- по действующему составу – по состоянию на 31.12.2012 г. по данным, предоставленным членами Ревизионной комиссии,
- по предыдущему составу Ревизионной комиссии – на момент ее избрания.

### Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

В соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций ОАО «Кубаньэнерго», вознаграждение членов Ревизионной комиссии в настоящее время определяется как двадцатикратная сумма минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ. Также компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии за участие в ее работе в 2012 г., составила 638,1 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам Ревизионной комиссии у Общества нет.

### Взаимодействие с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО)

В настоящее время ОАО «Кубаньэнерго» является участником трех дочерних открытых акционерных обществ с долей участия в уставных капиталах 100% :

- «Пансионат отдыха «Энергетик» – предоставляет услуги отдыха и оздоровления для детей и взрослых, в первую очередь, сотрудников Общества и членов их семей, а также услуги проведения семинаров, конференций, учебно-тренировочных сборов и соревнований спортивных команд.
- «Энергосервис Кубани» – осуществляет технические испытания, инструментальное обследование энергетических объектов (в первую очередь для Компании) и энергоаудит, а также ведет деятельность в рамках энергосервисных контрактов.
- «Оздоровительный комплекс «Пламя» – создан в целях организации отдыха и оздоровления детей, в первую очередь, детей сотрудников Общества, а также для проведения семинаров, конференций, учебно-тренировочных сборов и соревнований спортивных команд.

Взаимодействие Общества с ДЗО осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ, уставами и внутренними документами ОАО «Кубаньэнерго» и его ДЗО, в том числе Порядком

### Основные цели взаимодействия Общества с ДЗО

- Обеспечение стабильного финансового развития и прибыльности ДЗО
- Обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов акционеров Общества и ДЗО
- Повышение инвестиционной привлекательности Общества и ДЗО путем предоставления инвестиционному сообществу полной, своевременной, достоверной информации о деятельности ДЗО, а также проведения сбалансированной и предсказуемой корпоративной политики в целом
- Разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики ДЗО

взаимодействия ОАО «Кубаньэнерго» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество, утвержденным в 2009 г. Советом директоров<sup>23</sup>.

Управление и контроль деятельности ДЗО осуществляется Обществом через следующие механизмы корпоративного управления:

- В соответствии с Уставом ОАО «Кубаньэнерго», функции общих собраний акционеров 100-процентных ДЗО реализуются Правлением Общества.
- Общее руководство деятельностью ДЗО осуществляется их советами директоров, большинство членов которых является представителями ОАО «Кубаньэнерго».
- Регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности ДЗО осуществляется их ревизионными комиссиями, состоящими из представителей ОАО «Кубаньэнерго».

Оперативное управление каждым ДЗО осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором. Коллегиальные исполнительные органы (правления) уставами ДЗО не предусмотрены.

С целью мониторинга и контроля текущей деятельности ДЗО Обществом для них устанавливаются плановые значения чистой прибыли и коэффициента текущей ликвидности, в соответствии с которыми утверждаются бизнес-планы данных компаний. Отчеты генерального директора Общества по управлению ДЗО ежеквартально рассматриваются Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго».

#### Сведения об органах управления ДЗО

| <i>Сокращенное наименование ДЗО</i> | <i>Члены действующего Совета директоров ДЗО<br/>Ф.И.О., основное место работы, должность, год рождения</i>                                 | <i>Единоличный исполнительный орган ДЗО<br/>Ф.И.О., основное место работы, должность, год рождения</i>                                              |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОАО «П/о «Энергетик»                | Белик В.А. – председатель, начальник департамента по управлению персоналом и организационному проектированию ОАО «Кубаньэнерго», 1978      | Коноплев Ю.Т., генеральный директор ОАО «П/о «Энергетик», 1946                                                                                      |
|                                     | Швецов А.А. – заместитель генерального директора по безопасности ОАО «Кубаньэнерго», 1955                                                  |                                                                                                                                                     |
|                                     | Самойленко С.С. – до 04.12.2012 заместитель генерального директора – руководитель аппарата ОАО «Кубаньэнерго», 1963                        |                                                                                                                                                     |
|                                     | Курышкин К.М. – главный эксперт департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК», 1980             |                                                                                                                                                     |
|                                     | Крейзман Л.А. – до 06.10.2012 генеральный директор ОАО «П/о «Энергетик», 1968                                                              |                                                                                                                                                     |
| ОАО «ОК «Пламя»                     | Белик В.А. – председатель, начальник департамента по управлению персоналом и организационному проектированию ОАО «Кубаньэнерго», 1978      | Коневец К.С., начальник департамента правового обеспечения ОАО «Кубаньэнерго», исполняющий обязанности генерального директора ОАО «ОК «Пламя», 1983 |
|                                     | Швецов А.А. – заместитель генерального директора по безопасности ОАО «Кубаньэнерго», 1955                                                  |                                                                                                                                                     |
|                                     | Самойленко С.С. – до 04.12.2012 заместитель генерального директора – руководитель аппарата ОАО «Кубаньэнерго», 1963                        |                                                                                                                                                     |
|                                     | Сторчай М.А. – ведущий эксперт отдела стандартов и методологии департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, 1982 |                                                                                                                                                     |
|                                     | Крейзман Л.А. – до 06.10.2012 генеральный директор ОАО «П/о «Энергетик», 1968                                                              |                                                                                                                                                     |
| ОАО «Энергосервис Кубани»           | Ляшко А.В. – председатель Совета директоров, заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Кубаньэнерго», 1978    | Овченков С.Л., генеральный директор ОАО «Энергосервис Кубани», 1964                                                                                 |
|                                     | Кочерга В.А. – заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго», 1977                                    |                                                                                                                                                     |
|                                     | Анацкий С.В. – заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «Кубаньэнерго», 1965                                   |                                                                                                                                                     |

<sup>23</sup> Порядок взаимодействия ОАО «Кубаньэнерго» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Компания, представлен на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

|                                                                                                                                                        |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Галаев А.Н. – заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Кубаньэнерго», 1972                                                      |  |
| Зинченко П.В. – заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ОАО «Кубаньэнерго», 1963                                  |  |
| Конец К.С. – начальник департамента правового обеспечения ОАО «Кубаньэнерго», 1983                                                                     |  |
| Булавинцев А.С. – начальник отдела организации учета электроэнергии департамента транспорта электроэнергии и энергосбережения ОАО «Холдинг МРСК», 1976 |  |

Подробные сведения обо всех ДЗО раскрываются на сайте ОАО «Кубаньэнерго» в разделе [«Дочерние компании»](#).

**Информация о результатах финансово-хозяйственной деятельности ДЗО представлена в годовом отчете в разделе «Финансовые результаты / Финансово-экономические показатели деятельности ДЗО».**

Сведения об уставных капиталах ДЗО и другая информация представлены в годовом отчете в приложении 6 «Участие ОАО «Кубаньэнерго» в других организациях».

## Информационная политика и внешние коммуникации

Информационная политика ОАО «Кубаньэнерго» направлена на наиболее полное удовлетворение потребностей акционеров, потенциальных инвесторов и других заинтересованных лиц в достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.

Цели, принципы, основные формы и порядок раскрытия информации Обществом закреплены в Положении об информационной политике ОАО «Кубаньэнерго», утвержденном Советом директоров<sup>24</sup>.

Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется, в основном, посредством ее размещения на корпоративном Интернет-сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru), в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс», публикаций в печатных и электронных СМИ, а также путем проведения телефонных конференций, брифингов и встреч с акционерами и иными заинтересованными лицами.

### Основные принципы раскрытия информации ОАО «Кубаньэнерго»

- Регулярность и оперативность
- Доступность информации
- Полнота и достоверность раскрываемой информации
- Соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и его коммерческими интересами

## Связи с инвесторами

С 2011 года для удобства потенциальных инвесторов и аналитиков на сайте ОАО «Кубаньэнерго» создан специальный раздел [«Центр инвестора»](#) («Акционерам и инвесторам / Центр инвестора»). В этом разделе размещаются IR-календарь с анонсами ключевых событий для инвесторов, ежеквартальный Информационный бюллетень о Компании, презентации руководства о результатах деятельности.

## Взаимодействие с органами власти

В отчетном году регулярно проводилось информационное обеспечение рабочих встреч и производственных совещаний руководства ОАО «Кубаньэнерго» с руководителями органов власти, а также освещение в средствах массовой информации (СМИ) хода выполнения принимаемых на этих мероприятиях совместных решений.

Наиболее широко в СМИ освещались:

- заседание оперативного штаба Минэнерго России по подготовке объектов электроэнергетики к проведению XXII Олимпийских зимних игр и Паралимпийских зимних игр в 2014 году с участием руководства ОАО «Кубаньэнерго»;
- совместная пресс-конференция главы г. Сочи А. Пахомова и представителей ОАО «Кубаньэнерго» по вопросам обеспечения надежного энергообеспечения г.Сочи;
- объезд строящихся и реконструируемых олимпийских объектов электросетевой инфраструктуры с участием депутатов Городского собрания г. Сочи;

<sup>24</sup> Положение об информационной политике ОАО «Кубаньэнерго» представлено на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел [«О компании / Учредительные и внутренние документы»](#)

- встреча руководства ОАО «Кубаньэнерго» и ОАО «Холдинг МРСК» с жителями г. Сочи с участием депутатов Законодательного собрания Краснодарского края, посвященная вопросам надежности и качества электроснабжения города;

- совещание под председательством главы города-курорта Анапы Т. Евсиковой по вопросам обеспечения бесперебойного энергоснабжения жителей г. Анапы в период пиковых нагрузок.

В каждом филиале Компании были проведены «круглые столы» с участием глав администраций обслуживаемых районов по вопросам деятельности ОАО «Кубаньэнерго» за отчетный период и совместного решения проблемных задач.

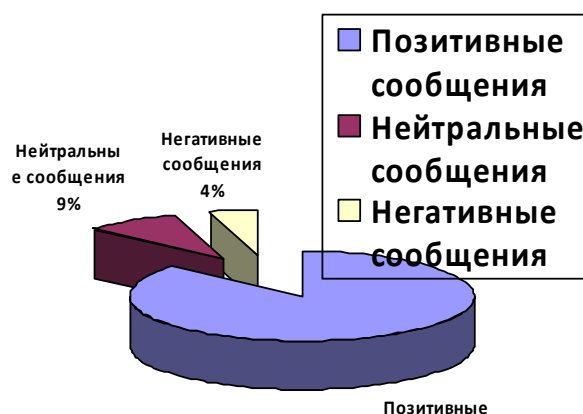
Данные мероприятия способствовали конструктивному взаимодействию ОАО «Кубаньэнерго» с органами власти всех уровней, повышению уровня информированности органов государственной власти о деятельности Компании и повышению оценки этой деятельности.

Кроме того, в отчетном году представители органов власти принимали активное участие в мероприятиях ОАО «Кубаньэнерго», реализуемых в рамках целевых коммуникационных программ ОАО «Холдинг МРСК», в том числе «Распределительный электросетевой комплекс – за охрану окружающей среды» (всероссийская экологическая акция «Сохраним энергию леса»), историко-мемориальной акции «Эстафета Знамени Победы», международной эстафете памяти и благодарности «Родина подвига – Родине Героя».

### Взаимодействие со средствами массовой информации

Всего за 2012 год в СМИ вышло 3 875 сообщений о деятельности ОАО «Кубаньэнерго», что на 51% больше, чем в 2011 году. Из них 3 263 сообщения были посвящены производственной деятельности Общества, 612 – социальной деятельности.

*Доля позитивных, нейтральных и негативных сообщений в средствах массовой информации в 2012 году*



В 2012 году продолжилась работа по наполнению контентом и усовершенствованию структуры корпоративного сайта ОАО «Кубаньэнерго». Обновлен список рассылки ведущих информационных СМИ России. Созданы официальные аккаунты в популярных социальных сетях – Facebook и Twitter. В аккаунты Facebook и Twitter осуществляется кросспостинг (автоматическая трансляция) новостей Компании. Среди важнейших плюсов – возможность поделиться информацией с большим количеством друзей и знакомых, которые в итоге являются потребителями электрической энергии.

### Конгрессно-выставочная деятельность

Организация и информационное обеспечение участия ОАО «Кубаньэнерго» в конгрессно-выставочных мероприятиях являются важнейшими инструментами укрепления имиджевых позиций и инвестиционной привлекательности Общества во внешней среде.

В течение 2012 года ОАО «Кубаньэнерго» участвовало в следующих мероприятиях:

- Деловой форум Национального конкурса инновационных проектов (г.Москва). В состав делегации ОАО «Кубаньэнерго» вошли специалисты компании, чья деятельность связана с инновационным развитием, а также техническим обслуживанием и эксплуатацией электросетевой инфраструктуры Кубани.

- UPGrid 2012 (г. Москва, Крокус Экспо) Участие в выставке ОАО «Кубаньэнерго» способствовало установлению новых, развитию и углублению существующих деловых контактов.

---

- Международная специализированная выставка «ЭНЕРГЕТИКА. ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ/EPIS 2012». Представители ОАО «Кубаньэнерго» приняли участие в пленарном заседании и Международной конференции «Энергосбережение и энергоэффективность», прошедших в рамках выставки. Целью участия ОАО «Кубаньэнерго» в выставке являлось ознакомление с новыми разработками, представленными предприятиями-производителями, налаживание контактов с потенциальными деловыми партнерами, обмен опытом.

- 15-я Всероссийская научно-техническая конференция «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства», которая является сложившейся коммуникативной площадкой для всестороннего обсуждения проблем и перспектив развития электросетевого комплекса страны.

- Всероссийская практическая конференция «Детская электробезопасность превыше всего», организованная ОАО «Холдинг МРСК» в г. Великий Новгород.

---

## Система внутреннего контроля и управления рисками

---

Эффективность и постоянное совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками относятся к числу приоритетов деятельности «Кубаньэнерго». Внутренний контроль и управление рисками способствуют достижению наших стратегических целей наиболее эффективным путем, направлены на обеспечение сохранности активов, энергоэффективности и бесперебойности энергоснабжения потребителей, позволяя поддерживать высокое качество управления Компанией.

---

### Модель системы внутреннего контроля и управления рисками

---

Система внутреннего контроля и управления рисками (далее – СВК и УР) ОАО «Кубаньэнерго» – элемент системы корпоративного управления Общества, включающий в себя весь диапазон процедур, методов и механизмов контроля, создаваемых Советом директоров и исполнительными органами Общества для обеспечения эффективного внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

В целях развития СВК и УР в Обществе Советом директоров утверждены нормативные акты:

- Политика внутреннего контроля;
- Политика управления рисками;
- Методические рекомендации по управлению рисками;
- Кодекс корпоративной этики.

Ключевыми целями СВК и УР являются:

- эффективная реализация стратегических и акционерных целей Общества;
- повышение качества системы корпоративного управления Общества;
- повышение операционной и инвестиционной эффективности деятельности Общества.

Совершенствование СВК и УР осуществляется на всех уровнях управления Общества по следующим направлениям контроля:

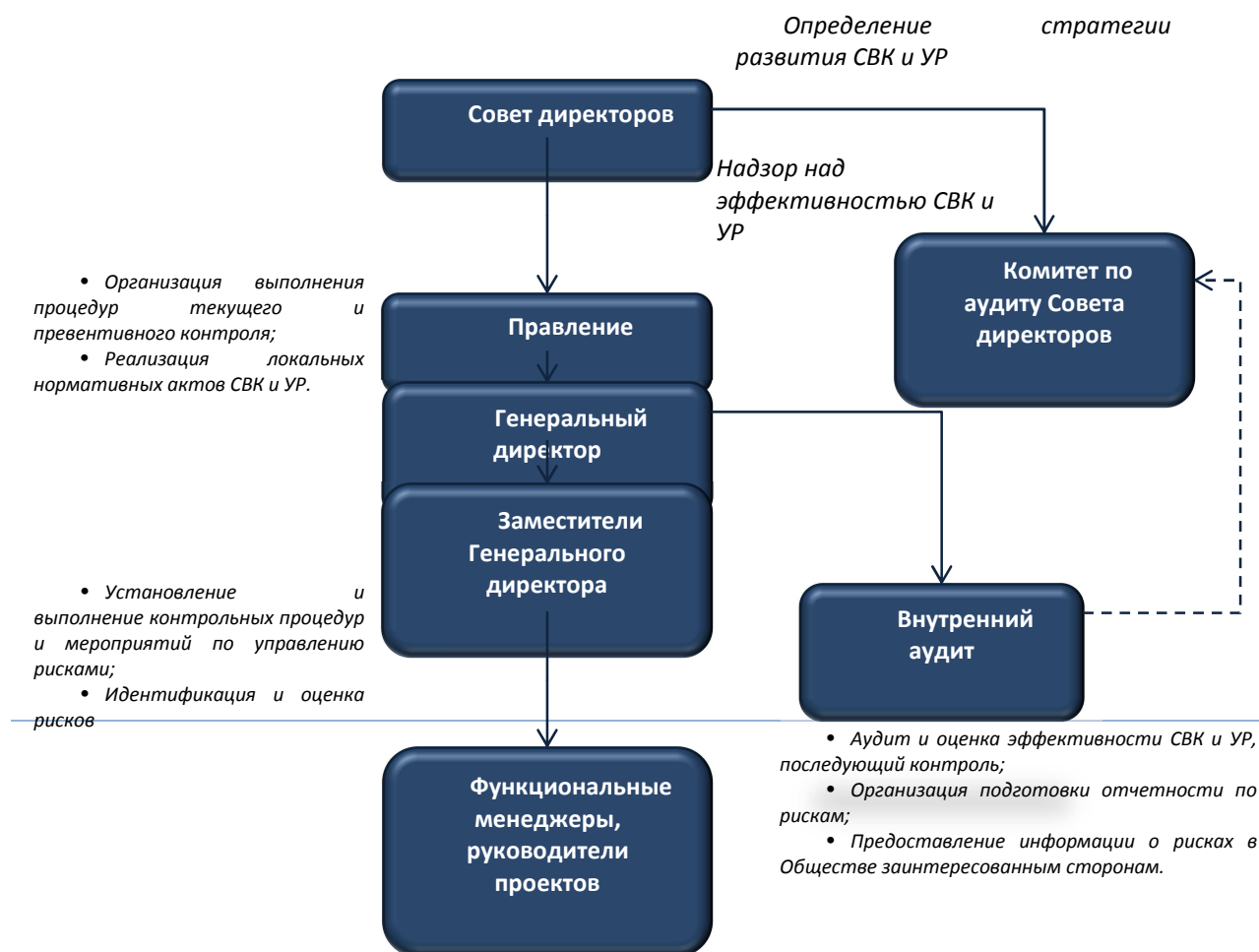
- предварительный контроль (система управления рисками) – включает выявление, оценку и управление рисками (угрозами и возможностями) в целях эффективной реализации акционерных и стратегических целей, а также выявление и управление рисками экономической и энергетической безопасности;
- текущий контроль – включает в себя регламентацию и стандартизацию бизнес-процессов с определением контрольных процедур и ответственности участников бизнес-процессов по уровням управления;
- последующий контроль – включает в себя ревизионный контроль достоверности отчетности, сохранности активов, соответствия финансово-хозяйственных операций законодательству, Уставу, локальным нормативным актам, внутренний аудит эффективности организации бизнес-процессов и СВК и УР, контроль соблюдения корпоративной этики, антикоррупционный контроль.

Нормативными актами Общества установлена «распределенная» модель СВК и УР, представленная на схеме ниже и устанавливающая ответственность следующим образом:

- Совет директоров Общества устанавливает направления развития СВК и УР;
- Комитет по аудиту при Совете директоров осуществляет надзор над эффективностью СВК и УР;
- Департамент внутреннего аудита и управления рисками осуществляет аудит и непосредственную оценку эффективности СВК и УР, системы корпоративного управления, а также процедуры последующего контроля. Кроме того, им осуществляется организация и координация подготовки отчетности по рискам, обеспечивается

предоставление информации о рисках и процедурах внутреннего контроля в Обществе заинтересованным сторонам;

- Исполнительные органы обществ несут ответственность за организацию эффективного выполнения процедур текущего и превентивного контроля, реализацию локальных нормативных актов СВК и УР;
- Должностные лица (владельцы бизнес-процессов) несут ответственность за установление и выполнение контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками, а также за своевременную идентификацию и оценку рисков.



## Основные факторы рисков

Деятельность Общества сопряжена с рисками, которые инвесторам следует принимать во внимание. Ниже описаны ключевые факторы рисков, которые в настоящий момент Общество считает наиболее значимыми.

### Страновые и региональные риски

Страновые и региональные риски обусловлены, в первую очередь, макроэкономическими факторами, проявляющихся на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионов. Указанные факторы могут негативно повлиять на возможности по привлечению заемного капитала, на показатели ликвидности, инвестиционную и операционную эффективность и, в конечном счете, на акционерную стоимость Общества. Кроме того, кризисные явления в мировой экономике отрицательно сказываются на объемах промышленного производства и потребления электроэнергии, что приводит к сокращению выручки Общества.

---

Ключевым фактором макроэкономического риска является продолжающийся мировой финансовый кризис, влияющий на ключевые показатели сырьевых и финансовых рынков: цены на топливно-энергетические и другие сырьевые ресурсы, стоимость капитала, курсы мировых валют, инфляцию.

Экономика Российской Федерации, как и других стран БРИКС, относится к числу развивающихся и чувствительна к мировым кризисным явлениям. Это обусловлено зависимостью экономики от цен на энергоносители, низкими объемами и волатильностью российского финансового рынка, переходным состоянием национальной банковской системы.

В целях минимизации последствий макроэкономического риска Общество реализует комплекс мер, направленных на оптимизацию доли заимствований в общей структуре капитала, привлечение долгосрочных займов по фиксированным процентным ставкам, повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов Общества.

ОАО «Кубаньэнерго» является крупной региональной распределительной сетевой компанией, осуществляющей свою производственную деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи. Согласно Инвестиционному рейтингу регионов России на 31.12.2012 года, подготовленному Рейтинговым агентством «Эксперт РА», Краснодарский край имеет рейтинг на уровне «1А», что означает максимальный потенциал региона с минимальным инвестиционным риском.

Для снижения влияния региональных рисков на реализацию собственной инвестиционной программы Общество на постоянной основе взаимодействует с государственными органами и вырабатывает согласованные с ними действия в отношении инвестиционных проектов, утвержденных на уровне Правительства РФ. Также ведется работа по согласованию с региональными и местными органами власти долгосрочных программ развития Краснодарского края и Адыгеи.

Регионы, в которых ОАО «Кубаньэнерго» осуществляет свою производственную деятельность, являются политически стабильными, и риск возникновения в них внутренних конфликтов и чрезвычайных положений минимален. В то же время, ввиду меньшей стабильности соседних регионов, существует риск чрезвычайных ситуаций в районах деятельности Компании. С целью минимизации этого риска ОАО «Кубаньэнерго» тесно взаимодействует с соответствующими государственными органами и принимает согласованные с ними меры обеспечения безопасности производства. В Компании также разработаны и осуществляются целевые мероприятия по защите объектов энергетики от диверсионно-террористических актов, особое внимание уделяется обеспечению безопасности строительства олимпийских объектов. В целях реализации данной задачи в Обществе осуществляются необходимые мероприятия в соответствии с постановлением Правительства РФ №458 от 01.06.2009 г. «Об обеспечении безопасности олимпийских объектов, предусмотренных программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, в период их строительства».

### **Риски регуляторного характера (отраслевые риски)**

Основные виды деятельности Общества – реализация услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к электрическим сетям – являются регулируемыми со стороны государства.

Политика тарифного регулирования направлена на сдерживание роста тарифов на электроэнергию, что может привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности.

В целях минимизации указанных факторов риска Общество проводит сбалансированную политику по повышению эффективности инвестиционной и операционной деятельности, направленную на сокращение расходов и оптимальное планирование структуры источников финансирования деятельности.

Одним из факторов регуляторных рисков является несовершенство механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии, влекущее за собой разногласия между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электроэнергии и

мощности, применяемых в расчетах тарифов. Следствием этого является возникновение оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, оказанные Обществом, что приводит к снижению ликвидности Общества и финансовой устойчивости. В Обществе осуществляются мероприятия по устранению причин возникновения конфликтов с потребителями, снижению оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги, а также подготовке предложений по изменениям правил функционирования розничного рынка, формированию судебной практики и созданию положительных прецедентов.

Существенным фактором риска является также механизм перекрестного субсидирования крупными промышленными потребителями других категорий потребителей, в том числе населения. Решение проблемы перекрестного субсидирования неоднозначно. С одной стороны, снижение объема перекрестного субсидирования путем перераспределения НВВ между группами потребителей может привести к резкому росту тарифов на электроэнергию для населения. С другой стороны, механизм перекрестного субсидирования является существенной нагрузкой на крупных промышленных потребителей и отражается на возможностях экономического роста региона, что влечет за собой необходимость решения указанной проблемы. В 2012 году Президентом и Правительством Российской Федерации подчеркнута важность решения проблемы перекрестного субсидирования в электроэнергетике. Министерству энергетики Российской Федерации даны поручения по проработке механизмов ликвидации перекрестного субсидирования.

С целью постепенного привлечения инвестиций регулирование деятельности Общества с 2011 г. осуществляется с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB), который должен обеспечить наращивание объемов инвестиций в распределительный электросетевой комплекс, необходимых для осуществления реновации основных мощностей.

Однако в связи с тем, что ранее утвержденные темпы прироста тарифов относительно предыдущего периода были снижены (в 2011 г. – до 15%, в 2012 г. – до 6%), а срок индексации перенесен с 1 января на 1 июля 2012 г., ОАО «Кубаньэнерго» вынуждено временно сокращать объемы своей инвестиционной деятельности.

Кроме того, при переходе на регулирование методом доходности инвестированного капитала (RAB) Общество столкнулось с рядом рисков. Среди таких рисков необходимо выделить:

- потери, связанные с неверным прогнозом структуры передачи электроэнергии по уровням напряжения и завышенными объемами заявленной мощности против фактической, учтенными при принятии тарифно-балансовых решений;
- неполучение доходов, отложенных в результате реализации механизма сглаживания при определении планируемых значений параметров расчета тарифов методом RAB.

Для снижения данных рисков Общество осуществляет взаимодействие с региональными регуляторами по вопросам определения объемов и источников финансирования инвестиционной деятельности в рамках долгосрочных программ развития регионов. Основная цель данной работы – исключение субъективности при принятии тарифно-балансовых решений за счет разработки и реализации программы управления издержками, в том числе в рамках реализации поручения Президента России по снижению затрат на приобретение товаров (работ/услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 процентов в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года.

Некорректное планирование балансов электроэнергии и мощности и переход сбытовых компаний при расчетах за услуги по передаче электроэнергии с одноставочных тарифов на двухставочные способствуют недополучению необходимой валовой выручки, учитываемой при принятии региональным органом тарифно-балансовых решений. Для снижения данного риска Обществом ведется работа по мониторингу заявок и формированию на их основании прогнозного полезного отпуска электроэнергии на следующий год.

Вследствие большого объема заявок на технологическое присоединение Общество не всегда способно удовлетворить их в полной мере, что может негативно отразиться на объемах выручки из-за потери потенциальных потребителей, а также привести к нарушению антимонопольного законодательства в части оказания услуг по передаче электроэнергии и предоставления услуг технологического присоединения. Для решения этой проблемы Общество совершенствует бизнес-

---

процесс обработки заявок потребителей на технологическое присоединение. Одновременно Общество осуществляет разъяснительную работу относительно процесса оказания услуг по технологическому присоединению среди потребителей, в том числе с публичным размещением информации об оказании услуг и созданием Центров обслуживания клиентов.

### **Финансовый риск**

В рамках планируемой финансово-экономической модели Общество сталкивается с факторами, которые могут привести к дефициту средств для финансирования инвестиционной и операционной деятельности.

Наиболее значимые факторы финансового риска связаны с несовершенством механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии и раскрыты в разделе «Риски регуляторного характера (отраслевые риски)». Тем не менее, существует ряд факторов риска, также потенциально влияющих на результаты финансово-хозяйственной деятельности.

#### *Инфляционные риски*

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате по заемному капиталу, увеличением стоимости строительства объектов инвестиционной программы. Существующий в настоящий момент уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение Общества. В соответствии с планами Центрального банка России по сдерживанию инфляции и ее прогнозными значениями на ближайший период, инфляция не должна оказать существенного влияния на финансовые результаты Общества.

#### *Валютные риски*

Неблагоприятное изменение курсов иностранной валюты к рублю может повлиять на показатели операционной и инвестиционной эффективности Общества.

Валютные риски не оказывают значительного воздействия на Общество в связи с тем, что расчеты с контрагентами осуществляются исключительно в валюте Российской Федерации. Тем не менее, учитывая, что номенклатура товаров и оборудования, закупаемых Обществом, содержит импортные составляющие, значительный рост курса валют может привести к удорожанию закупаемой продукции. В этой связи Общество проводит политику, направленную на замещение импортных комплектующих отечественными аналогами, а также заключение долгосрочных соглашений, не предусматривающих рост цены на закупаемую продукцию.

#### *Процентные риски*

Динамика изменения ставки рефинансирования Центробанка России отражает состояние макроэкономической ситуации и оказывает влияние на стоимость привлечения кредитных ресурсов. Повышение ставок по привлекаемым кредитам может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию долга Общества. В целях снижения процентного риска Общество проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга.

#### *Риски ликвидности*

Деятельность Общества подвержена влиянию факторов рисков, которые могут привести к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества. Наиболее значимыми факторами являются перекрестное субсидирование групп потребителей и низкая платежная дисциплина на розничном рынке электроэнергии.

Общий объем дебиторской задолженности вырос более чем на 10% и составил 3 218,96 млн руб. При этом просроченная дебиторская задолженность составила на конец года 93,14 млн руб., или 2,89% от общего объема дебиторской задолженности, в том числе просроченная свыше 3-х месяцев – 76,34 млн руб. (2,37%). Основными факторами, приведшими к существенному росту дебиторской задолженности, явились разногласия существенных условий договора по расчетам с энергосбытовыми компаниями в части вида применяемого тарифа, величины мощности, применяемой в расчетах, объема отпуска в сеть.

В результате реализации указанного риска Общество может оказаться не в состоянии выполнить финансовые обязательства и другие ограничительные условия (ковенанты), указанные в кредитных

---

договорах, в частности, соотношение между общей задолженностью и EBITDA, соотношение между заемными и собственными средствами, коэффициент текущей ликвидности, стоимость чистых активов.

В целях минимизации данного фактора риска Общество осуществляет мониторинг структуры капитала и определяет оптимальные параметры заимствований, а также принимает меры по урегулированию расчетов, взысканию дебиторской задолженности и оптимизации структуры оборотного капитала.

### **Операционный риск**

Регионы, в которых ОАО «Кубаньэнерго» осуществляет свою производственную деятельность, характеризуются разнообразными климатическими условиями. Существует вероятность чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, селей, ливневых и ледяных дождей, паводков и наводнений и т.п.), что может привести к системным нарушениям работоспособности и эффективности функционирования оборудования электросетевого распределительного комплекса и сбоям в энергоснабжении потребителей Общества.

Операционно-технологические риски, влияющие на надежность энергоснабжения, связаны, в первую очередь, с высоким физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования, невыполнением программы ремонта в необходимом объеме. Кроме того, факторами эксплуатационно-технологических рисков являются:

- аварийные ситуации природного и техногенного характера;
- снижение эффективности системы управления активами (смещение приоритетов в обеспечении надежности эксплуатации сетей, неправильное ранжирование объектов, подлежащих ремонту);
- факторы, связанные с эксплуатацией оборудования, в том числе с предельными отклонениями от нормативно-технических требований, превышением допустимых значений технологических параметров режима работы электросетевого оборудования, с ошибками оперативного персонала и нарушением оперативной дисциплины.

В результате реализации указанных рисков возможны как существенные экономические, так и репутационные последствия. Кроме того, указанные факторы рисков влияют на объемы потерь в электрических сетях, увеличивая расходы на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

В качестве мер, способствующих снижению вероятности возникновения операционно-технологических рисков, Общество осуществляет мероприятия, направленные на повышение надежности энергоснабжения потребителей и предупреждение рисков технологических нарушений, включающие:

- расчистку и расширение трасс ВЛ 0,4–220 кВ;
- реконструкцию объектов электросетевого хозяйства;
- расширение парка резервных источников питания электроэнергией (РИСЭ), авто- и спецтехники для проведения аварийно-восстановительных работ;
- комплексную программу модернизации (реновации) электросетевых активов;
- модернизацию коммутационного оборудования,
- модернизацию и создание автоматизированных систем технологического управления;
- совершенствование систем информационного обмена, анализа технологических нарушений, прогнозирования их последствий, включая внедрение автоматизированной системы управления распределенными ресурсами при проведении аварийно-восстановительных работ (СУРР АВР);
- совершенствование системы управления аварийным запасом;
- увеличение количества мобильных аварийно-восстановительных бригад и качества их укомплектованности;
- программы снижения рисков травматизма на объектах электросетевого хозяйства;
- обучение, контроль и аттестацию персонала, эксплуатирующего технологическое оборудование;
- программу страхования имущества, опасных производственных объектов;

- 
- программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
  - мониторинг качества поставляемого оборудования и материалов.

В целях минимизации эксплуатационно-технологических рисков решением Технического совета Общества на основе Положения о единой технической политике ОАО «Холдинг МРСК» в распределительном сетевом комплексе утверждено Положение о технической политике ОАО «Кубаньэнерго».

Кроме того, с 2012 года осуществляется внедрение системы управления производственными активами на основе индекса фактического состояния оборудования.

### **Инвестиционный (проектный) риск**

Общество активно осуществляет инвестиции, направленные на обновление и расширение сетевой инфраструктуры, при этом сталкиваясь с риском снижения эффективности и обесценивания капитальных вложений при выполнении инвестиционных программ, программ инновационного развития и НИОКР.

Растущие объемы инвестиционных программ развития требуют привлечения значительных финансовых ресурсов: как собственных, так и заемных на условиях, отвечающих параметрам RAB-регулирования, что является фактором инвестиционного риска.

Даже при наличии достаточных для реализации инвестиционной программы объемов финансовых ресурсов существует вероятность нарушения плановых сроков освоения капитальных вложений и задержки ввода в эксплуатацию объектов инвестиционных программ вследствие неисполнения или несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств, а также отсутствия возможности оперативного решения вопросов оформления прав на земельные участки под объектами строительства.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 27 февраля 2013 г. №159 «О внесении изменения в Правила утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых организаций» предусмотрено исключение из инвестиционной программы Общества объектов, не включенных в документы территориального планирования (ДТП), существует риск роста объема незавершенного строительства в связи с исключением из инвестиционной программы объектов, начатых строительством и не включенных в ДТП.

Для снижения инвестиционного риска Общество планирует инвестиционные программы с учетом следующих ключевых критериев эффективности: повышение доступности сетевой инфраструктуры, снижение износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства, достижение высокой загрузки вводимых мощностей. При планировании инвестиционной программы также обязательным условием включения инвестиционных проектов является увязка с планами территориального и регионального развития. Кроме того, Обществом на регулярной основе осуществляется мониторинг реализации инвестиционной программы, ее финансирования, анализ причин отклонения фактических параметров реализации инвестиционных проектов от плановых. В Обществе внедряется проектное управление инвестиционной деятельностью, одной из областей знаний которого является управление рисками реализации инвестиционных проектов. Обществом осуществляются мероприятия, направленные на повышение качества реализации проектов, повышение результативности инвестиций в существующую сеть, снижение удельной стоимости строительства, достижение высокой загрузки вводимых мощностей, разработку и внедрение системы сравнительного анализа удельной стоимости строительно-монтажных работ и материалов, формирование системы управления инновационной деятельностью, автоматизацию системы управления инвестициями.

В настоящее время Общество является ответственным исполнителем по реализации Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта. Успешная реализация данной Программы требует выполнения на высоком уровне всех основных этапов, включая планирование, взаимодействие с контрагентами, в том числе с государственными органами, ГК «Олимпстрой», обеспечение финансирования, выполнение работ, ввод в эксплуатацию. Некачественная

или несвоевременная реализация Обществом Программы строительства олимпийских объектов, в том числе по причинам, не зависящим от Компании, может привести к негативным финансовым и репутационным последствиям.

С целью снижения данного риска в отчетном периоде Обществом реализованы мероприятия по совершенствованию процессов и организации управления строительством олимпийских объектов, осуществляется на постоянной основе координация деятельности контрагентов, с целью соблюдения графиков реализации проектов осуществляется взаимодействие с органами государственной власти, ГК «Олимпстрой». Кроме того, в целях повышения эффективности реализации Программы строительства и организации системы внутреннего контроля принят ряд документов, регламентирующих процессы финансирования, закупок, договорной работы, прохождения внутренней экспертизы проектов.

#### **Комплаенс-риск**

Частые изменения законодательства Российской Федерации в условиях государственного регулирования отрасли, широкий спектр нормативных требований и ограничений являются факторами риска, связанного с несоблюдением Обществом законодательства и иных правовых актов, требований регулирующих и надзорных органов, а также внутренних документов Общества, определяющих внутреннюю политику, правила и процедуры (комплаенс-риск).

Деятельность Общества регулируется и контролируется различными органами, такими как ФАС, ФСТ, ФСФР, ФНС России, Минэнерго, Росфинмониторинг, Ростехнадзор, Счетная палата Российской Федерации и другие. Кроме того, являясь дочерним зависимым обществом Компании с государственным участием ОАО «Холдинг МРСК», Общество исполняет ряд поручений Президента и Правительства Российской Федерации. В этой связи факторы комплаенс-риска имеют особую важность.

ОАО «Кубаньэнерго», являясь субъектом естественной монополии, подвержено рискам признания нарушений антимонопольного законодательства в части, касающейся предоставления услуг технологического присоединения, раскрытия информации об оказываемых услугах, закупочной деятельности. Для снижения данного риска отслеживается оперативность обработки заявок и обращений потребителей, четко регламентируется и отслеживается своевременное раскрытие информации в соответствии с законодательством Российской Федерации.

ФСФР России регулирует и контролирует деятельность Общества и ДЗО в части, касающейся выполнения требований законодательства Российской Федерации о ценных бумагах, в том числе раскрытия информации о существенных фактах, способных значительно повлиять на стоимость ценных бумаг, а также противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации.

В связи с тем, что Общество является ответственным исполнителем по 16 титулам Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, утвержденной Постановлением Правительства РФ от 29.12.2007 г. №991, контроль реализации данной Программы осуществляется со стороны ГК «Олимпстрой» (в рамках заключенных соглашений по реализации Программы), Ростехнадзора (на этапе ввода в эксплуатацию объектов), Минэнерго РФ (как главным распорядителем бюджетных средств), Счетной Палаты РФ в рамках осуществления контроля за своевременным исполнением расходных статей федерального бюджета и определения эффективности и целесообразности расходов государственных средств и использования федеральной собственности, других контролирующих органов, осуществляющих контроль отдельных вопросов организации строительства.

Изменения в налоговом законодательстве в части увеличения ставок или изменения порядка исчисления налогов могут привести к снижению показателей рентабельности и увеличению налоговой нагрузки Общества.

Общество подвержено также рискам нарушения земельного законодательства, являясь пользователем значительного количества земельных участков, на которых размещены объекты недвижимости распределительного комплекса – как площадные, так и линейные. В связи с изменениями земельного законодательства права Общества на данные земельные участки подлежат переоформлению,

---

так как законодательством установлен срок переоформления права бессрочного пользования на право собственности или аренды до 1 января 2015 года. В целях минимизации указанного фактора в Обществе реализуется программа по переоформлению права бессрочного пользования.

В целях минимизации указанных факторов риска в Обществе реализуются мероприятия по совершенствованию комплаенс-контроля. Общество строит свою деятельность на соблюдении норм законодательства Российской Федерации, осуществляет формирование положительной судебной практики по спорным вопросам, связанным с разночтениями в применении норм законодательства. Кроме того на постоянной основе осуществляется мониторинг изменений в действующем законодательстве, затрагивающих различные аспекты финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В целях минимизации рисков недобросовестных действий в 2012 году Советом директоров Общества утверждены локальные документы, направленные на повышение эффективности и прозрачности финансово-хозяйственной деятельности Общества и противодействие коррупции.

#### **Риск акционерной стоимости (корпоративный риск)**

На рост акционерной стоимости Общества влияют многие факторы внутренней и внешней среды.

ОАО «Кубаньэнерго» включено в реестр естественных монополий, которые подлежат регулированию со стороны государства в соответствии с российским законодательством. В этой связи федеральные и региональные органы тарифного регулирования устанавливают и регулируют тарифы на услуги, оказываемые Обществом.

В целях сдерживания роста тарифов на электроэнергию для конечных потребителей государство имеет возможность ограничить параметры роста тарифов и соответственно показатели рентабельности услуг. Переход на метод RAB-регулирования уменьшает уровень риска акционерной стоимости, снижая влияние субъективных факторов на принятие тарифных решений, однако не исключает факторы данного риска полностью. Выполнение долгосрочных параметров RAB-регулирования (в том числе установленной регулятором нормы доходности и возврата на вложенный капитал) является необходимым условием достижения акционерных целей. В целях минимизации данного фактора риска Общество реализует Программу управления издержками, обеспечивает сбалансированное планирование деятельности в соответствии с утвержденным тарифно-балансовым решением, участвует в проработке совместно с местными органами власти программ развития территорий с согласованием объемов и источников финансирования инвестиционных программ;

Существенным фактором риска является и признание Общества нарушившим антимонопольное законодательство. В наибольшей степени рискам антимонопольного регулирования подвержена деятельность в области технологического присоединения электроустановок потребителей к электрическим сетям. Обращения потребителей в территориальные управления ФАС и последующее возбуждение антимонопольным органом дел о нарушении Обществом законодательства в области технологических присоединений могут быть вызваны нарушением прав потребителей. В частности, к этому могут привести отказы в технологическом присоединении, несоблюдение законодательно установленных сроков присоединения к электрическим сетям и ряд других факторов.

Для снижения влияния факторов, приводящих к реализации указанного риска, Общество принимает меры к совершенствованию бизнес-процесса технологического присоединения потребителей, упрощая свои внутренние процедуры, внедряя новые формы обслуживания потребителей, например, связанные с интерактивными способами обслуживания.

Несмотря на то, что доля миноритарных акционеров в Обществе незначительна, в целях минимизации рисков оспаривания ими решений исполнительного органа Общество, руководствуясь нормами Кодекса корпоративного управления, утвержденного решением Совета директоров Общества, прилагает усилия по обеспечению соблюдения баланса интересов акционеров, в том числе соблюдения и защиты прав, гарантированных всем акционерам законодательством Российской Федерации.

---

## Система контроля за инсайдерской информацией

---

Требования законодательства в области инсайдерской информации к Обществу как к эмитенту возникают в связи с размещением акций Общества на торговой площадке России – фондовой бирже ММВБ – РТС.

В соответствии с политикой внутреннего контроля Общества, в целях выполнения требований законодательства в Обществе осуществляется три направления комплаенс-контроля в области инсайдерской информации: превентивный, текущий и последующий.

В целях установления процедур превентивного комплаенс-контроля Советом директоров Общества 30.12.2011 года утверждено Положение об инсайдерской информации ОАО «Кубаньэнерго» (протокол № 125 от 12.01.2012), учитывающее требования Федерального закона от 27.07.2010 г. №224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». В рамках положения установлены следующие процедуры:

- установление правил формирования списка инсайдеров Общества;
- определение перечня инсайдерской информации Общества;
- установление правил обращения инсайдерской информации;
- установление правил осуществления операций с инсайдерскими финансовыми инструментами Общества и ДЗО;
- заключение соглашений о конфиденциальности инсайдерской информации и дополнительных соглашений к трудовым договорам с инсайдерами-работниками Общества.

Также в целях совершенствования превентивного контроля Советом директоров Общества утвержден Кодекс корпоративной этики, регулирующий корпоративную ответственность и этику поведения инсайдеров-работников Общества.

В рамках текущего комплаенс-контроля в Обществе проводятся следующие контрольные процедуры:

- ведение списка инсайдеров;
- учет уведомлений о включении лиц в список инсайдеров или исключении из такого списка и о сделках инсайдеров с ценными бумагами Общества;
- контроль соблюдения правил совершения операций с инсайдерскими финансовыми инструментами Общества и ДЗО на основе информации (уведомлений) о совершении инсайдерами операций;
- контроль соблюдения законодательства в области инсайдерской информации в рамках преддоговорной работы.

В рамках последующего комплаенс-контроля осуществляется анализ:

- динамики цен на финансовые инструменты Общества на организованных рынках;
- влияния новостного фона на динамику цен финансовых инструментов;
- информации о совершенных акционерами операциях от регистратора ценных бумаг.

Быть надежной компанией означает для «Кубаньэнерго» не только обеспечивать бесперебойное и качественное электроснабжение потребителей. Это подразумевает еще и создание наилучших условий труда, возможностей профессионального развития и гарантий социального обеспечения для наших сотрудников. Это также означает прочные и выстроенные на принципах социально ответственного бизнеса отношения со всеми заинтересованными в деятельности нашей Компании сторонами.

---

### Кадровая политика

---

Стратегия управления персоналом в ОАО «Кубаньэнерго» определяется стратегией развития Общества в целом.

Кадровая политика Общества строится на совокупности принципов, форм и методов сохранения, укрепления и развития кадрового потенциала, создания квалифицированного высокопроизводительного коллектива, способного обеспечивать развитие Общества, надежность и бесперебойность энергоснабжения потребителей.

*Основные направления кадровой политики ОАО «Кубаньэнерго»:*

- определение особой категории работников, удержание которых имеет ключевое значение для Общества;
- разработка и внедрение мероприятий по омоложению персонала в Обществе, в особенности персонала производственных подразделений;
- тесное сотрудничество с ведущими российскими учебными заведениями высшего, среднего и дополнительного профессионального образования с акцентом на профильные энергетические учебные заведения и кафедры;
- развитие системы подготовки, переподготовки и обучения персонала в направлении широкого использования возможностей региональных учебных центров и внедрения гибких технологий обучения;
- совершенствование системы мотивации, развитие системы социального партнерства в Обществе;
- постоянная работа с кадровым резервом;
- психофизиологическое обеспечение безопасности трудовой деятельности оперативного персонала.

Социально-ориентированная кадровая политика ОАО «Кубаньэнерго» призвана обеспечить повышение ответственности и трудовой мотивации персонала, увеличение производительности труда, формирование сплоченного трудового коллектива.

### Система мотивации персонала

---

С учетом того, что в ОАО «Кубаньэнерго» сложился определенный стандарт регулирования социально-трудовых отношений, основанный на принципах взаимности и паритетности, одной из основных задач Общества является необходимость сохранения преемственности принципов регулирования экономической деятельности, связанных с социально-трудовыми отношениями: реальность, обоснованность и безусловность выполнения принятых обязательств, учет особенностей рынка труда.

Действующая в Обществе система оплаты труда работников регулирует размеры заработной платы в зависимости от их квалификации, сложности, количества, качества и условий выполняемой работы и отражается в Положении об оплате труда работников ОАО «Кубаньэнерго», являющемся приложением к коллективному договору. Данное Положение разработано в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ на 2009–2011 гг. с продлением срока его действия на период 2012 год и Рекомендациями о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики, утвержденными Общероссийским отраслевым объединением работодателей электроэнергетики и Всероссийским Электропрофсоюзом 14.11.2005 г. с учетом изменений и дополнений от 10.04.2008 г.

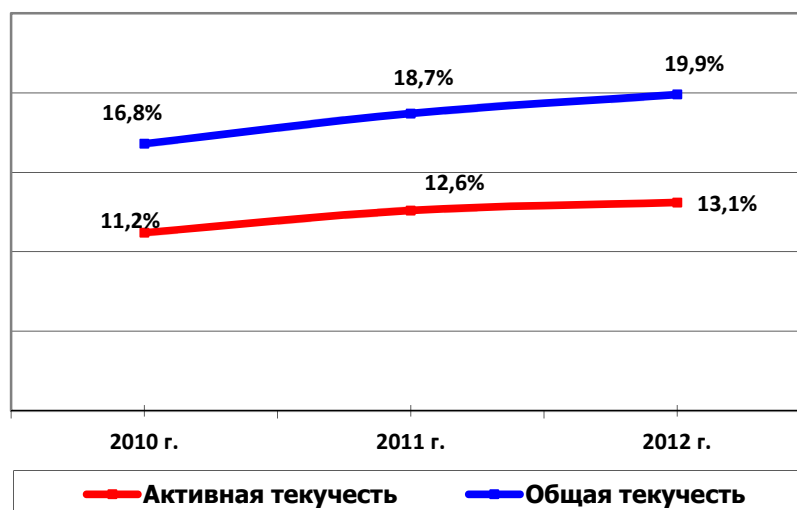
Отношения оплаты труда и материального стимулирования менеджмента Общества регулируются Положением о материальном стимулировании высших менеджеров ОАО «Кубаньэнерго» и Положением о материальном стимулировании ведущих менеджеров ОАО «Кубаньэнерго». Предусмотренная данными

положениями система мотивации менеджмента направлена на создание необходимых условий для привлечения в Общество профессиональных управленцев высокого уровня, под руководством которых ОАО «Кубаньэнерго» могло бы обеспечивать надежность и качество энергоснабжения, повышение эффективности управления имуществом и финансами, а также достигать высоких бизнес-результатов.

### Численность и структура персонала

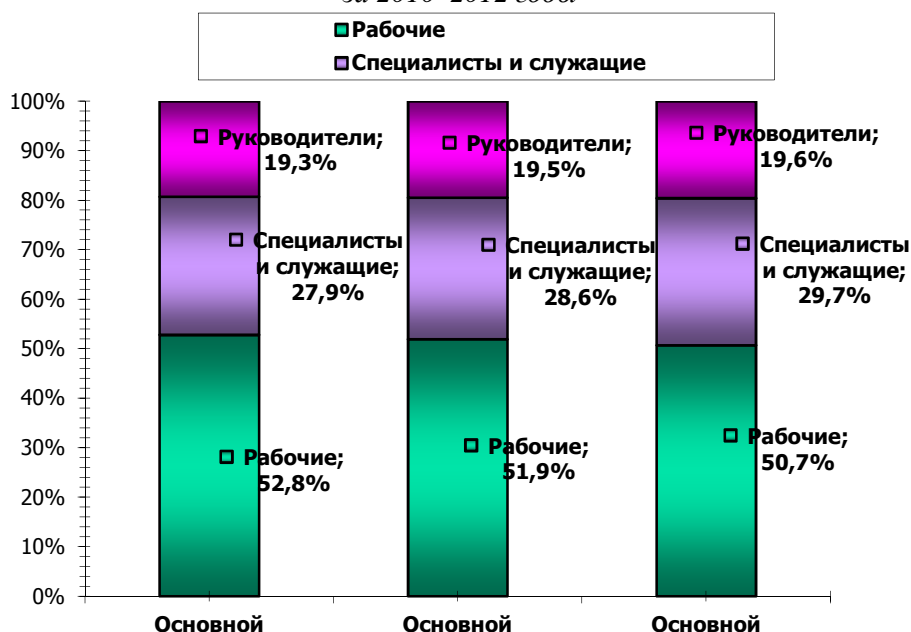
Фактическая среднесписочная численность персонала, занятого в основной деятельности ОАО «Кубаньэнерго», за 2012 год составила 7 593 чел., что на 31 чел. меньше, чем в предыдущем году. Это обусловлено естественной текучестью кадров (13,1%), а также сложностью подбора персонала соответствующей квалификации.

*Динамика уровня текучести персонала ОАО «Кубаньэнерго» за 2010–2012 гг.*



Анализ динамики текучести кадров в ОАО «Кубаньэнерго» показывает, что ежегодно начиная с 2010 года наблюдается рост текучести персонала, при этом 100% активной текучести персонала составили факты увольнения работников по собственному желанию по неуважительным причинам: из-за неудовлетворенности заработной платой, характером и условиями работы, занимаемой должностью, по семейным обстоятельствам, а также из-за отсутствия собственного жилья, плохого состояния здоровья, желания сменить профиль работы.

*Структура работающих по ОАО «Кубаньэнерго» по категориям персонала за 2010–2012 годы*



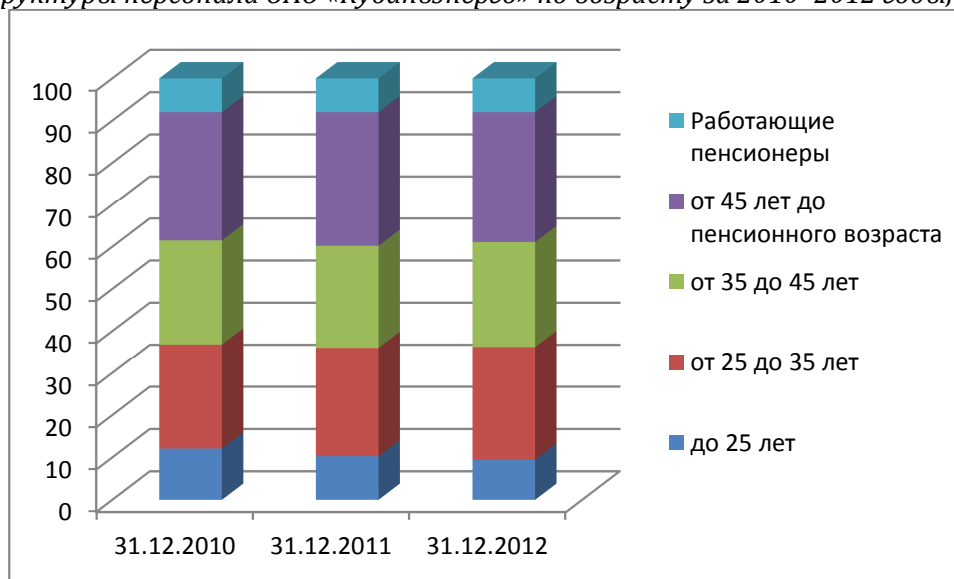
Структура Общества по категориям персонала является оптимальной. Количественный состав персонала по категориям соответствует специфике деятельности Компании и позволяет решать не только поставленные перед Обществом текущие задачи, но и стратегические задачи развития.

*Возрастной состав работников ОАО «Кубаньэнерго»*

Основу трудового (кадрового) потенциала ОАО «Кубаньэнерго» в 2012 году составляли работники в возрасте до 45 лет – 61,1% от всей численности; 30,9% составляли работники в возрасте от 45 лет до пенсионного возраста, 8,0% – работающие пенсионеры (их доля в течение трех последних лет остается неизменной).

Доля работников по возрастным группам «от 25 до 35 лет» и «от 35 лет до 45 лет» за три последних года в совокупности выросла на 2,2%. Данные возрастные категории персонала – это наиболее активные, мобильные, ориентированные на инновации сотрудники, имеющие достаточные навыки и профессиональные знания, высокую продуктивность и трудоспособность, а также стремление к успеху.

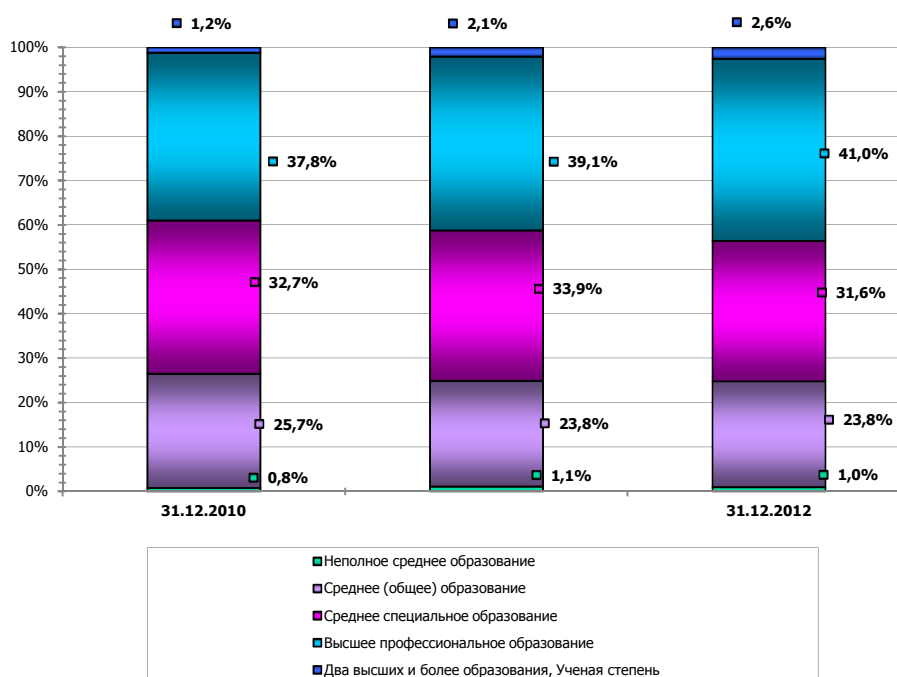
*Динамика структуры персонала ОАО «Кубаньэнерго» по возрасту за 2010–2012 годы, %*



Привлечение, удержание и закрепление квалифицированных молодых инженерно-технических специалистов и рабочих в Компании в ближайшие годы останется одним из важных направлений деятельности по управлению персоналом.

По состоянию на конец отчетного года 75,2% персонала ОАО «Кубаньэнерго» имеют высшее и среднее профессиональное образование. Остальные работники – это в основном рабочие, прошедшие соответствующую специальную подготовку по профессии и получившие допуск к самостоятельной работе, а также неквалифицированные рабочие, не занятые в основной деятельности Общества.

Динамика структуры персонала ОАО «Кубаньэнерго» по уровню образования за 2010–2012 годы, %:



Динамика образовательного уровня работников Общества за 2010–2012 гг. характеризуется сокращением доли работников, не имеющих профессионального образования, и увеличением доли работников с высшим и средним профессиональным образованием.

Анализ структуры по уровню образования работников, принятых и уволенных в 2012 году, показал, что в целом образовательный уровень работников, принимаемых в Общество, выше, чем у уволившихся работников.

### Обучение и развитие персонала

Переход Компании на инновационный путь развития повышает требования к уровню квалификации производственного персонала Общества и определяет системность и непрерывность процесса профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала.

Используемые Обществом подходы к подготовке и переподготовке персонала в части опережающего обучения для вновь вводимых объектов и освоения новой техники и технологий, целевой подготовки кадрового резерва и молодых специалистов, а также интеграции научной деятельности в систему обучения позволяют укреплять знания персонала и формировать кадровый потенциал, способный обеспечивать инновационное развитие Общества.

Компания подбирает для своих работников наиболее эффективные, современные и качественные формы и направления обучения из числа предоставляемых на рынке образовательных услуг, позволяющие увеличить охват обучаемых при одновременной оптимизации затрат:

- обучение на местах с выездом преподавателей учебных заведений,
- самоподготовка и заочное (дистанционное) образование,
- подготовка персонала на рабочих местах без отрыва от производства путем развития системы наставничества.

Ключевым партнером ОАО «Кубаньэнерго» в области профессионального обучения и повышения квалификации производственного персонала является НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго», учредителем и собственником имущества которого является Общество. В течение 2012 года на базе НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» прошли обучение 67% общей численности обученных в отчетном году работников. Учебный процесс в НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» организован в соответствии с годовыми планами повышения квалификации, подготовки и переподготовки кадров Общества, которые определяются планами внедрения нового оборудования, требованиями действующего законодательства, ведомственных нормативных актов и Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (далее – Ростехнадзор) в сфере электроэнергетики. В качестве преподавателей учебного центра привлекаются наиболее опытные и квалифицированные работники Общества.

В 2012 году подготовка персонала Общества в НОУ «УЦ «Кубаньэнерго» проводилась по 120 программам обучения, в том числе по наиболее востребованным для рабочего персонала: «Электромонтер оперативно-выездной бригады», «Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей», «Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков», «Промышленная безопасность для руководителей и специалистов предприятий», «Безопасность верхолазных работ», «Повышение квалификации производителя работ (бригадир, мастер)». Проведено обучение пользователей автоматизированной системы управления паспортизацией электросетевого оборудования на базе 1С:Энергетика в связи с внедрением в Обществе системы управления производственными активами.

Переподготовка и повышение квалификации персонала ОАО «Кубаньэнерго» осуществляется также в сторонних образовательных учреждениях. В 2012 году основными партнерами Общества в данном направлении стали АНО ОКЦ «Энергоперсонал», ФГБОУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора, ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации», НП «Ставропольский учебный центр», ООО «ЦНТИ «ПРОГРЕСС» и другие.

Работники ОАО «Кубаньэнерго» обучаются по программам профильного высшего образования по заочной форме в Кубанском государственном технологическом университете, Кубанском государственном аграрном университете, Южном федеральном университете, Южно-Российском государственном техническом университете, Азово-Черноморской государственной агроинженерной академии, Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации и др.

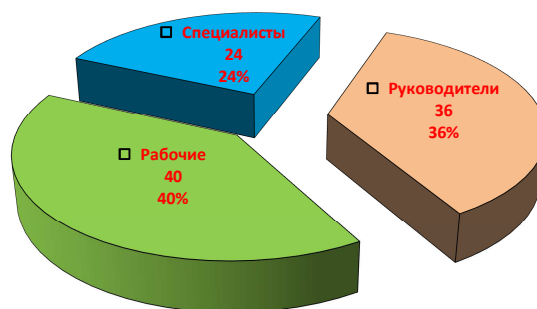
В 2012 году в различных программах подготовки, переподготовки и повышения квалификации приняли участие 4 458 работников Компании. Фактически финансовые затраты на обучение в 2012 году составили 1,3% от фонда заработной платы работников Общества.

В сравнении с 2011 годом возросли абсолютные и относительные показатели, характеризующие объем реализации программ обучения. Соотношение числа обученных работников к списочной численности в 2012 году достигло порядка 57%.

Рост числа обученных работников по сравнению с 2011 годом и удельные затраты на обучение в отчетном году обусловлены:

- обучением персонала, занятого эксплуатацией электросетевых объектов в рамках реализации Программы развития города Сочи как горноклиматического курорта и подготовки к Олимпиаде 2014 года;
- обучением в связи с вводом в эксплуатацию нового оборудования;
- осуществлением мер по энергосбережению и энергетической эффективности;
- обучением лиц, входящих в состав кадрового резерва Общества.

*Структура персонала, принявшего участие в образовательных мероприятиях в 2012 году, по категориям*



Значительная доля затрат на обучение руководителей (около 48% затрат) обусловлена большим объемом обязательного периодического обучения для данной категории персонала.

В соответствии с Правилами работы с персоналом в электроэнергетике в Обществе проводится обучение по следующим формам: подготовка, переподготовка персонала, получение второй профессии; курсы повышения квалификации рабочих; краткосрочное и длительное профессиональное обучение рабочих; краткосрочное и длительное профессиональное обучение инженерно-технических работников и других руководителей и специалистов.

В связи с тем, что работа значительной части работников Общества связана с эксплуатацией опасных производственных объектов, наиболее важной составляющей системы подготовки персонала

---

является обучение, связанное с обеспечением промышленной безопасности, подконтрольное Ростехнадзору.

В отчетном году продолжилась реализация Соглашения о взаимодействии между администрацией Краснодарского края и ОАО «Холдинг МРСК», заключенного в июле 2011 года с целью комплексного совершенствования системы профессионального образования и обеспечения кадровых потребностей электроэнергетической отрасли Краснодарского края, ответственным исполнителем которого от имени ОАО «Холдинг МРСК» выступает ОАО «Кубаньэнерго».

В рамках Соглашения реализуется комплекс мероприятий, направленных на модернизацию системы профессионального образования Краснодарского края, продвижение полученного опыта и результатов в других субъектах Российской Федерации. В 2012 году Компания заключила договоры о целевой контрактной подготовке специалиста в образовательных учреждениях высшего профессионального образования Краснодарского края на 10 мест.

С каждым годом растет количество руководителей Общества, закончивших обучение по Президентской программе подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации.

В Обществе в 2012 году прошли практику 318 учащихся и студентов учреждений профессионального образования.

На конец отчетного года действует 19 соглашений о сотрудничестве между Обществом и учебными заведениями начального, среднего и высшего профессионального образования, в рамках которых стороны организуют и развивают взаимовыгодное стратегическое сотрудничество в области учебной, научно-инновационной и исследовательской деятельности, направленной на повышение качества подготовки выпускников в интересах энергетической отрасли.

Приоритетное значение приобретают вопросы привлечения на работу в Общество специалистов, обладающих высоким квалификационным уровнем, творческим и научным потенциалом, широким профессиональным кругозором, хорошо ориентирующихся в новейших достижениях российской и зарубежной электроэнергетики.

С этой целью постоянно проводится работа в школах по развитию и совершенствованию долгосрочных форм профессиональной ориентации, отбору наиболее подготовленных школьников для направления их на целевое обучение в высшие и средние учебные заведения с возможностью дальнейшего трудоустройства в Обществе.

*Одной из ключевых задач ОАО «Кубаньэнерго» в области работы с персоналом является формирование и развитие кадрового резерва.*

В Обществе формируются два вида кадровых резервов – управленческий и кадровый резерв молодых специалистов.

В 2012 году в управленческий кадровый резерв Общества, формируемый с целью оперативного и качественного обеспечения потребностей Компании в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях, зачислено 800 работников.

С целью вовлечения молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышения их профессиональной компетентности, оказания содействия в их карьерном росте в 2012 году в Обществе продолжилась начатая в 2011 году работа по формированию и развитию кадрового резерва молодых специалистов.

В 2012 году для членов кадрового резерва молодых специалистов разработаны и утверждены индивидуальные планы развития резервистов (ИПРР), в которых определены цели развития и меры по их достижению. ИПРР позволяют сосредоточить усилия резервистов на совершенствовании своих профессиональных навыков, ускорить темп их освоения, оптимально использовать имеющиеся ресурсы для развития, оценивать динамику развития; планировать и проводить обучающие программы, анализировать и систематизировать информацию об эффективности программ развития.

По результатам оценки уровня развития профессиональных и управленческих компетенций работников в составе резерва ОАО «Кубаньэнерго», для членов кадрового резерва молодых специалистов проведены тренинги по темам: «Психологические аспекты успешной производственной деятельности» и «Тренинг партнерского общения». Кроме того, резервистам были даны рекомендации по саморазвитию, освоению опыта наиболее эффективных и успешных работников Общества, использовании обратной связи.

В соответствии с планами индивидуального развития руководители и специалисты, входящие в кадровые резервы Общества, в отчетном году прошли обучение по программам профессиональной переподготовки «Школа главного инженера» (19 человек), «Школа подготовки диспетчеров» (23 человека), «Школа начальников РЭС» (18 человек).

Один работник, состоящий в кадровом резерве «Молодая опора Холдинга МРСК», принял участие в программе Московской школы управления СКОЛКОВО «Модели и инструменты интеграционного процесса в корпорациях. Формирование и поддержка инновационной культуры».

По итогам 2012 года на вышестоящие должности назначены 67 резервистов из числа управленческого кадрового резерва и 3 резервиста кадрового резерва молодых специалистов.

В 2013 году планируется продолжить работу по обучению членов кадровых резервов в соответствии с их планами индивидуального развития. С учетом результатов выполнения резервистами индивидуальных планов развития в 2012 году будут скорректированы и уточнены запланированные на 2013 год мероприятия по развитию членов управленческого и молодежного кадровых резервов.

Планируется привлекать резервистов для участия в совещаниях, к исполнению обязанностей по целевым должностям на период временного отсутствия руководителей.

## **Охрана труда, предупреждение травматизма, промышленная безопасность**

### **Организация работы в области охраны труда**

Основным принципом работы в области охраны труда является признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников Общества над результатами производственной деятельности.

В целях обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производственного процесса с 2010 г. в Компании действует Положение о системе управления охраной труда, соответствующее требованиям ГОСТ 12.0.230-2007, международного стандарта OHSAS 18001, межгосударственных стандартов по системам управления охраной труда, а также требованиям трудового законодательства РФ. Положение устанавливает единую систему управления охраной труда и функции отдельных структурных подразделений и работников Общества при исполнении нормативно-правовых актов РФ, Краснодарского края и Республики Адыгеи, а также решений органов управления Общества в области охраны труда и безопасности производства.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда в ОАО «Кубаньэнерго» и их соответствие установленным требованиям входит в обязанности менеджмента Общества.

Для повышения уровня производственной дисциплины, снижения травматизма и ошибочных действий персонала на объектах объединенного электросетевого комплекса в ОАО «Кубаньэнерго» разработана и реализуется Программа системных мероприятий по снижению рисков возникновения травматизма.

В рамках реализации данной Программы на приобретение спецодежды и средств защиты и затрат на охрану труда (удельные затраты на обеспечение одного работающего) выделено: в 2010 году – 10,9 тыс. руб./чел., в 2011 году – 11,0 тыс. руб./чел., в 2012 году – 12,57 тыс. руб./чел., удельные затраты на охрану труда на 1 работающего составили: в 2010 году – 7,3 тыс. руб./чел., в 2011 году – 8,45 тыс. руб./чел., в 2012 году – 8,64 тыс. руб./чел.

### **Травматизм**

В 2012 году в Компании зарегистрировано три несчастных случая, связанных с производством, из которых два случая отнесены к тяжелой, один к легкой степени тяжести. Причинами несчастных случаев явились неудовлетворительная организация работ и нарушения работниками трудового распорядка и дисциплины труда.

Несчастных случаев со смертельным исходом, связанных с производством, в отчетном году в Обществе не зарегистрировано. При этом имел место один несчастный случай со смертельным исходом на рабочем месте по причине общего заболевания в филиале Общества – «Краснодарские электрические сети».

В ходе расследования несчастных случаев были выявлены нарушения требований правил безопасности, установлены причины и обстоятельства несчастных случаев, определены ответственные лица, допустившие нарушения, разработаны мероприятия, установлены сроки и работники, ответственные за их выполнение. К нарушителям применены меры дисциплинарного взыскания, в частности:

- объявлен выговор и снижен размер премии шестерым работникам;
- назначена внеочередная проверка знаний трем работникам, в том числе 2 работникам из числа ИТР;
- указано на ослабление контроля соблюдения требований по охране труда – 2 человека;

- объявлено замечание одному человеку и вынесено строгое предупреждение одному человеку.

Случаи профессиональной заболеваемости в 2012 году ОАО «Кубаньэнерго» не зарегистрированы.

### **Промышленная безопасность**

Производственный контроль в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с приказом Общества «О производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Кубаньэнерго» от 08.10.2012 г. и Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Кубаньэнерго» от 11.10.2006 г., разработанными в соответствии со следующими документами:

- Федеральным законом от 21.07.1997 №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»;
- Правилами организации и осуществления производственного контроля по соблюдению требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте;
- Отраслевым положением о производственном контроле соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

В ОАО «Кубаньэнерго» идентифицирован 71 опасный производственный объект, на которых эксплуатируется 206 технических устройств: система газопотребления, участок трубопровода, краны, подъемники (вышки).

К работам, связанным с эксплуатацией опасных производственных объектов Общества и технических устройств, применяемых на них, допускаются работники, прошедшие в установленном порядке обучение, предэкзаменационную подготовку и проверку знаний правил промышленной безопасности. Обучение, предэкзаменационная подготовка, первичная и периодическая проверка знаний работников Общества проводятся в специализированных организациях, имеющих соответствующие разрешительные документы.

В ОАО «Кубаньэнерго» имеется 2 зарегистрированных в едином государственном реестре Ростехнадзора взрывопожароопасных производственных объектов, для эксплуатации которых в 2011 году получена (обновлена) лицензия №ВП-30-003995, выданная Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (бессрочная).

---

### **Социальная политика**

Компания уделяет большое внимание социальной политике, учитывающей интересы работников Общества.

Основными принципами социальной политики ОАО «Кубаньэнерго» являются создание комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе.

Компания добровольно и в инициативном порядке принимает на себя социальные обязательства перед работниками в соответствии с Соглашением о внесении изменений и дополнений в Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2009–2011 годы и продлении срока его действия на период 2012 года, коллективным договором и иными локальными нормативными актами.

Требую наибольшей отдачи и повышения эффективности труда каждого работника, Общество признает необходимость предоставления работникам дополнительных, сверх установленных законодательством, социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества.

В рамках социального пакета работникам Общества оказывается материальная помощь в экстренных случаях, материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, материальная помощь в случае гибели работника, при уходе на пенсию, выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях, производятся и другие выплаты, предусмотренные коллективным договором.

Являясь социально ответственной Компанией, ОАО «Кубаньэнерго» заботится о ветеранах и пенсионерах Общества. Неработающим пенсионерам ОАО «Кубаньэнерго» оказывается ежемесячная материальная помощь, материальная помощь ветеранам Великой Отечественной войны ко Дню Победы, материальная помощь ко Дню энергетика.

Важным направлением в повышении работоспособности персонала является оздоровление и отдых работников и их детей. С данной целью работникам и членам их семей на льготной основе предоставлялись путевки в оздоровительные учреждения и дома отдыха.

Для развития и поддержания здорового образа жизни своих работников Компания проводит масштабную физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта среди работников, обеспечивая им доступ к спортивной инфраструктуре, организует тренировки и соревнования.

Принимая во внимание сложность решения проблемы обеспечения работников жильем, Компания оказывает финансовую помощь работникам при оформлении ипотечного кредита и погашении части процентов за пользование кредитом.

ОАО «Кубаньэнерго» развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения работников. Реализация негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества осуществляется через Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики. Несмотря на сложное финансовое состояние и снижение расходов на негосударственное пенсионное обеспечение работников, Компания продолжает активно вовлекать работников в процесс управления пенсионными накоплениями.

Поддерживая высокую внутрикорпоративную культуру, Компания вовлекает весь коллектив в празднование Дня защитника Отечества (23 февраля), Международного женского дня (8 марта), Международного дня защиты детей (1 июня), чествование участников Великой Отечественной войны.

Для детей работников Компании ежегодно проводятся:

- конкурсы детского творчества «Электроша ищет таланты», «Дети рисуют энергетику»;
- новогодние утренники.

Особое внимание Общество уделяет подготовке и празднованию профессионального праздника – Дня энергетика, приурочивая к нему торжественное награждение своих лучших работников. В 2012 году более 290 работников ОАО «Кубаньэнерго» удостоены почетных наград, званий и благодарностей Минэнерго России, Общероссийского отраслевого объединения работодателей энергетики, администрации Краснодарского края, а также Государственного Совета – ХАСЭ Республики Адыгея:

- двум работникам ОАО «Кубаньэнерго» присвоено высокое звание «Почетный энергетик»;
- трем – «Ветеран электроэнергетики»;
- шесть удостоены звания «Заслуженный работник топливно-энергетического комплекса Кубани».

Кроме этого, работа более одиннадцати работников Компании отмечена ведомственными благодарностями и грамотами.

ОАО «Кубаньэнерго» внимательно относится и к проблемам семей энергетиков. В июле 2012 года в результате разрушительного наводнения, произошедшего в населенных пунктах Крымского района, а также городов Новороссийска и Геленджика, в числе пострадавших оказались 47 семей работников и пенсионеров ОАО «Кубаньэнерго». Работники Общества оперативно откликнулись на обращение руководства об оказании материальной и гуманитарной помощи своим коллегам, оказавшимся в сложной жизненной ситуации.

За активное участие, оперативность и слаженность действий в ликвидации чрезвычайной ситуации на территориях Крымского района, г. Новороссийска и г. Геленджика Краснодарского края работники ОАО «Кубаньэнерго» поощрены наградами администрации Краснодарского края, корпоративными наградами ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Кубаньэнерго».

Социальная работа ОАО «Кубаньэнерго» направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности работников и создает перспективы для развития Общества в целом.

---

## **Охрана окружающей среды**

ОАО «Кубаньэнерго», передавая потребителям самый экологически чистый вид энергии – электричество, оказывает незначительное воздействие на окружающую среду – воздушный бассейн, водные объекты, почву, леса и недра.

Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго» (протокол от 18.01.2008 №49/2008, с изменениями от 26.12.2008, протокол №64/2008) утверждена Экологическая политика Общества, а программа ее реализации признана приоритетным направлением деятельности Компании.

Цели и задачи Экологической политики ОАО «Кубаньэнерго»:

- соблюдение требований действующего природоохранного законодательства;
- снижение негативного воздействия отходов производства;
- рациональное использование природных ресурсов;
- разработка и получение разрешительных документов, регламентирующих деятельность Общества в области охраны окружающей среды;
- технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования с его заменой на экологически более совершенное;
- совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды.

Намеченные Программой реализации Экологической политики природоохранные мероприятия за 2012 год выполнены, в том числе:

- организована разработка нормативных документов по видам воздействия на окружающую среду;
- проводился экологический мониторинг соблюдения нормативов предельно допустимых выбросов в атмосферный воздух на источниках выбросов, контроль качества ливневых стоков, поступающих на рельеф местности;
- своевременно осуществлялась плата за негативное воздействие на окружающую среду;
- заменены ячейки КРУН 6–10кВ с масляными выключателями на ячейки с вакуумными выключателями;
- аккумуляторные батареи типа СН заменены на экологически более безопасные аналоги;
- передано на утилизацию 2,61 тонн выведенных из эксплуатации отработанных конденсаторов типа КС1 и КС2 – чрезвычайно опасного вида отхода, содержащего трихлордифенил;
- 35 единиц транспортных средств и спецтехники, отработавших нормативный срок эксплуатации, заменены новыми автотранспортными средствами, отвечающими требованиям стандарта ЕВРО-3;
- проведены внутренние экологические аудиты в филиалах и исполнительном аппарате Общества, в результате которых разработаны мероприятия, направленные на улучшение системы экологического менеджмента и предупреждение негативных экологических последствий.

Динамика затрат на реализацию вышеперечисленных мероприятий представлена в следующей диаграмме:

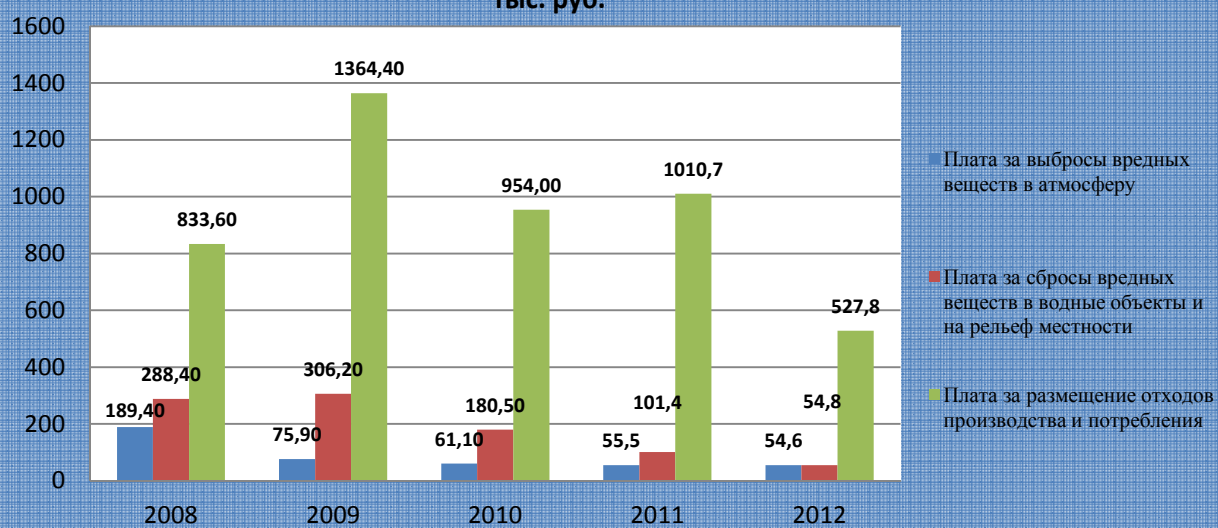


Компания ежегодно осуществляет обучение и повышение квалификации персонала в области охраны окружающей среды. В отчетном году руководители и специалисты ОАО «Кубаньэнерго» обучались по следующим программам:

- «Повышение квалификации руководителей и специалистов в области экологической безопасности» – 18 чел.;
- «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами (112 ч.)» – 15 чел.

Совершенствование системы экологического менеджмента Общества, своевременное планирование природоохранных мероприятий и реализация целей, сформулированных Экологической политикой, позволили снизить плату за негативное воздействие на окружающую среду в 2012 году по ряду показателей вредного воздействия:

**Фактическая плата за негативное воздействие на окружающую среду,  
тыс. руб.**



---

## Финансовые результаты

---

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Кубаньэнерго»

---

Бухгалтерская отчетность ОАО «Кубаньэнерго» за 2012 г. сформирована исходя из следующих действующих в РФ правил и стандартов бухгалтерского учета и отчетности:

- ФЗ от 06.12.2011 г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 г. №66н «О формах бухгалтерской отчетности организации»;
- Приказ Минфина РФ от 05.10.2011 г. №124н «О внесении изменений в формы бухгалтерской отчетности организаций, утвержденные приказом Минфина РФ от 02.07.2010 г. №66н»;
- Приказ Минфина России от 29.07.1998 г. №34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ»;
- План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий, утвержденный приказом Минфина РФ от 31.10.2000 г. №94н;
- Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденное приказом Минфина РФ от 06.10.2008 г. №106н.

*В состав годовой отчетности ОАО «Кубаньэнерго» за 2012 год, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета, входят:*

1. Бухгалтерский баланс,
2. Отчет о финансовых результатах,
3. Отчет об изменениях капитала,
4. Отчет о движении денежных средств,
5. Пояснения,
6. Аудиторское заключение.

*Консолидированная отчетность Группы ОАО «Кубаньэнерго» сформирована исходя из следующих действующих в РФ правил и стандартов :*

- Приказ Минфина России от 25.11.2011 №160н «О введении в действие Международных стандартов финансовой отчетности и Разъяснений к Международным стандартам финансовой отчетности на территории Российской Федерации».
- Международные стандарты финансовой отчетности (далее МСФО).
- ФЗ от 27.07.2012 №208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности».

*В состав консолидированной финансовой отчетности Группы ОАО «Кубаньэнерго» за 2012 год, составленной по МСФО, входят:*

1. Консолидированный отчет о финансовом положении,
2. Консолидированный отчет о совокупной прибыли,
3. Консолидированный отчет об изменениях в капитале.
4. Консолидированный отчет о движении денежных средств,
5. Примечания,
6. Аудиторское заключение.

### Основные положения учетной политики ОАО «Кубаньэнерго»

В отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденным приказом Минфина РФ от 30.03.2001 г. №26н. Активы, в отношении которых выполняются условия п.4 указанного Положения и стоимость которых не превышает 40 000 руб. за единицу, учитываются в бухгалтерском учете в составе материально-производственных запасов.

---

Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом, исходя из срока их полезного использования. По полностью амортизированным (изношенным) объектам основных средств амортизация не начислялась.

Учет имущества, полученного по договорам лизинга, осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 29.10.1998 г. №164-ФЗ «О финансовой аренде (лизинге)». Стоимость лизингового имущества, поступившего лизингополучателю (ОАО «Кубаньэнерго»), учитывается на забалансовом счете 001 «Арендованные основные средства». После оплаты Обществом всех предусмотренных договором платежей лизингодатель передает Обществу (лизингополучателю) предмет лизинга в собственность по договору купли-продажи.

Незавершенное производство оценивается по фактической себестоимости.

Признание понесенного расхода в качестве расхода будущего периода и приравнивание его к активу с отражением в бухгалтерском учете и отчетности относятся к принципиальному подходу, установленному в Обществе. Данный подход базируется на понимании временного факта вероятности получения организацией экономических выгод в будущем от этого актива и оценки его стоимости с достаточной степенью надежности.

Обществом установлено, что сальдо расходов будущих периодов отражается по строкам «Прочие внеоборотные активы» и «Прочие оборотные активы».

Авансы, связанные с приобретением в дальнейшем внеоборотного актива, отражаются по строке 1150 «Основные средства».

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. В отчете о финансовых результатах выручка отражена за минусом налога на добавленную стоимость.

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей налогообложения в том отчетном (налоговом периоде), в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств.

Выручка от выполнения работ, оказания услуг с длительным циклом изготовления признается в бухгалтерском учете по мере готовности.

Фактически эксплуатируемые объекты недвижимости, по которым полностью закончены капитальные вложения и оформлены первичные документы, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельный субсчет «Объекты недвижимости, право собственности на которые не зарегистрировано». По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

Обществом формируется резерв под оценочное обязательство, обусловленное возможными выплатами компенсаций по неиспользованным отпускам, а также резерв по неурегулированным требованиям поставщиков электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии.

Обществом резервировалась сомнительная дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Резерв корректируется ежеквартально.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости. Резерв формируется один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года.

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденным приказом Минфина РФ от 06.10.2008 г. №106н, в ОАО «Кубаньэнерго» сформирована учетная политика предприятия, в которой утверждены методы оценки активов (основных средств, финансовых вложений, материальных запасов и пр.). При разработке методов оценки активов использовались Положения по бухгалтерскому учету в РФ, регулирующие вопросы учета и отчетности. Активы и обязательства Общества оценены в отчетности по фактическим затратам на их приобретение.

Общество составляет консолидированную финансовую отчетность в соответствии со стандартами МСФО.

### Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам

В 2012 году Обществом была произведена корректировка долгосрочных и краткосрочных заемных средств, относящихся к 2011 году. Финансово-экономические показатели и обязательства Компании, отраженные в настоящем годовом отчете, представлены исходя из исправленной бухгалтерской отчетности за соответствующие периоды.

### Информация о связанных сторонах

Информация о связанных сторонах раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» ПБУ 11/2008, утвержденным приказом Минфина РФ от 29.04.08 №48н.

На деятельность ОАО «Кубаньэнерго» значительное влияние оказывают следующие лица, являющиеся аффилированными по отношению к Обществу:

- крупнейшие акционеры Общества;
- лица, входящие в состав органов управления Общества;
- ДЗО Компании.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», сделки, заключенные Обществом с вышеуказанными лицами, будут являться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность<sup>25</sup>.

### Анализ финансового состояния и результатов деятельности Компании

*Динамика основных финансово-экономических показателей ОАО «Кубаньэнерго» за 2010–2012 гг.*

| п/п  | Наименование показателя           | ед. изм.  | 2010 г.    | 2011 г.    | 2012 г.    |
|------|-----------------------------------|-----------|------------|------------|------------|
| 1    | Выручка всего, в т.ч.             | тыс. руб. | 24 535 530 | 28 707 841 | 28 118 506 |
| 1.1. | от передачи электроэнергии        | тыс. руб. | 23 289 219 | 27 535 504 | 27 194 306 |
| 1.2. | от технологического присоединения | тыс. руб. | 1 168 831  | 1 085 776  | 843 394    |
| 2    | Прибыль от продаж                 | тыс. руб. | -1 309 118 | -922 322   | -701       |
| 3    | Чистая прибыль                    | тыс. руб. | -2 389 034 | -1 861 782 | -1 901 466 |
| 4    | Чистые активы                     | тыс. руб. | 11 927 366 | 13 791 604 | 16 593 861 |
| 5    | Краткосрочные обязательства       | тыс. руб. | 14 155 590 | 12 533 494 | 20 071 353 |
| 6    | Долгосрочные обязательства        | тыс. руб. | 7 768 399  | 10 235 964 | 6 321 454  |
| 7    | Объем капитальных вложений        | тыс. руб. | 2 498 470  | 4 542 730  | 8 522 923  |
| 8    | Чистые активы на 1 акцию          | руб./шт.  | 154,28     | 141,51     | 116,09     |
| 9    | Прибыль на 1 акцию                | руб./шт.  | -30,90     | -19,10     | -13,30     |
| 10   | Дивиденды на 1 акцию              | руб./шт.  | 0          | 0          | 0          |
| 11   | Капитализация Компании            | млн руб.  | 13 864     | 6 855      | 14 909     |

В отчетном году выручка от реализации продукции, работ и услуг (всего) получена в размере 28 118,5 млн руб., что на 589,3 млн руб. ниже, чем в прошлом году. На снижение выручки отчетного года по сравнению с 2011 г. повлияли:

- снижение выручки за услуги по передаче электроэнергии – на 341,3 млн руб., в том числе:
  - уменьшение на 1 765,1 млн руб. за счет снижения тарифа,
  - увеличение на 1 423,9 млн руб. за счет роста полезного отпуска электроэнергии
- снижение выручки за услуги по технологическому присоединению на 242,4 млн руб.

Фактический убыток по итогам года составил 1 901 млн руб., увеличившись по сравнению с фактом 2011 года на 39,7 млн руб.

<sup>25</sup> Обзор крупных, иных существенных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ОАО «Кубаньэнерго» в 2012 году, представлен в Приложении 4.

*Экспресс-анализ финансово-хозяйственной деятельности*

| Наименование показателя/ год                 | По состоянию на 31.12.2010 | По состоянию на 31.12.2011 | По состоянию на 31.12.2012 |
|----------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Стоимость чистых активов, тыс. рублей        | 11 927 366                 | 13 791 604                 | 16 593 861                 |
| Коэффициент текущей ликвидности              | 0,85                       | 0,84                       | 0,52                       |
| Коэффициент быстрой ликвидности              | 0,78                       | 0,75                       | 0,42                       |
| Коэффициент автономии собственных средств    | 0,35                       | 0,38                       | 0,39                       |
| Соотношение собственного и заемного капитала | 0,54                       | 0,61                       | 0,63                       |
| Рентабельность активов (%)                   | -7,06                      | -5,09                      | -4,42                      |
| Рентабельность собственного капитала (%)     | -29,28                     | -16,14                     | -14,20                     |

Стоимость чистых активов Общества увеличилась в 2012 году по сравнению с 2011 годом на 20%. Причиной положительной динамики чистых активов является прирост основных средств и запасов.

Коэффициент текущей ликвидности, позволяющий установить, в какой кратности текущие активы покрывают краткосрочные обязательства, по состоянию на конец 2012 года составляет 0,52. Коэффициент быстрой ликвидности имеет отрицательную динамику и составил в 2012 году 0,42.

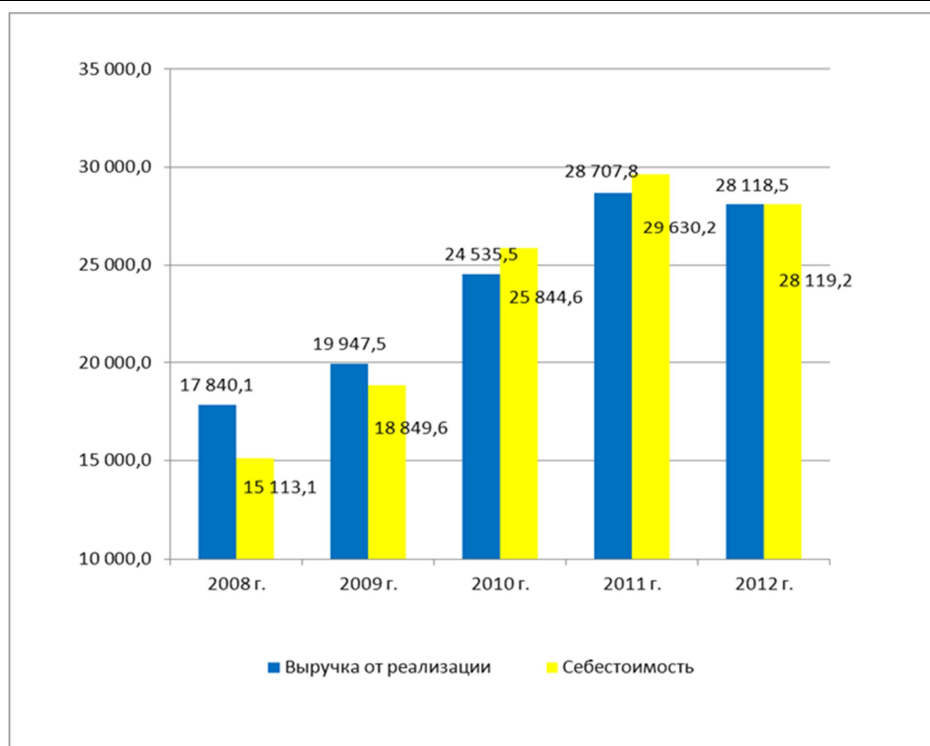
- коэффициенты автономии и соотношения собственных и заемных средств возросли на 0,01 и 0,02 пункта и составили 0,39 и 0,63 соответственно в результате проведенной эмиссии дополнительных акций ОАО «Кубаньэнерго», повлиявшей на увеличение собственного капитала.

Показатели рентабельности активов и собственного капитала по результатам 2012 года являются отрицательными в связи с наличием чистого убытка по результатам года:

- рентабельность собственного капитала выросла за отчетный период на 1,94 пункта и составила минус 14,20%. Существенное влияние на рост данного показателя в отчетном периоде оказало увеличение собственного капитала Общества в результате проведенной эмиссии дополнительных акций ОАО «Кубаньэнерго».

*Динамика показателей, формирующих финансовый результат Общества, млн руб.*

| Наименование показателя    | 2010 г.  | 2011 г.  | 2012 г.  |
|----------------------------|----------|----------|----------|
| Выручка от реализации      | 24 535,5 | 28 707,8 | 28 118,5 |
| Себестоимость              | 25 844,6 | 29 630,2 | 28 119,2 |
| Прибыль от реализации      | -1 309,1 | -922,3   | -0,7     |
| Прибыль до налогообложения | -2 690,0 | -2 221,0 | -2 167,3 |
| Чистая прибыль             | -2 389,0 | -1 861,8 | -1 901,5 |



Динамика структуры затрат ОАО «Кубаньэнерго» в 2010–2012 г., тыс. руб.

| №п/п | Наименование статьи затрат                                 | 2010         | 2011         | 2012         |
|------|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| 1.   | Материальные затраты                                       | 7 544 765,1  | 8 662 456,3  | 8 132 384,4  |
|      | в т.ч.                                                     |              |              |              |
| 1.1. | Покупная энергия на компенсацию потерь                     | 6 997 212,1  | 8 049 644,7  | 7 427 498,8  |
| 1.2. | Покупная энергия на производственные и хозяйственные нужды | 93 153,0     | 78 704,1     | 67 926,8     |
| 1.3. | Сырье и материалы                                          | 454 400,1    | 534 107,4    | 636 958,8    |
| 2.   | Работы и услуги производственного характера                | 12 763 347,0 | 15 098 919,0 | 14 563 042,9 |
| 2.1. | Услуги сетевых компаний по передаче э/э                    | 12 306 815,3 | 14 636 297,8 | 14 158 424,8 |
| 2.2. | Прочие работы и услуги производственного характера         | 456 531,8    | 462 621,2    | 404 618,2    |
| 3.   | Затраты на оплату труда                                    | 1 808 880,9  | 1 914 990,3  | 2 099 930,5  |
| 4.   | Страховые платежи                                          | 441 390,5    | 623 864,0    | 610 493,7    |
| 5.   | Негосударственное пенсионное обеспечение                   | 183,8        | 4 411,2      | 0,0          |
| 6.   | Амортизация                                                | 1 137 359,4  | 1 295 094,2  | 1 424 786,8  |
| 7.   | Прочие                                                     | 2 148 721,9  | 2 030 428,3  | 1 288 569,9  |
|      | в т.ч.                                                     |              |              |              |
| 7.1. | Оплата услуг сторонних организаций                         | 700 001,7    | 338 184,3    | 349 195,3    |
| 7.2. | Услуги по управлению                                       | 357 156,0    | 0,0          | 0,0          |
| 7.3. | Расходы на страхование                                     | 125 206,6    | 112 985,2    | 99 724,5     |
| 7.4. | Налоги и сборы                                             | 112 595,6    | 199 182,7    | 97 630,2     |
| 7.5. | Резерв по оценочным обязательствам                         | 476 729,3    | 692 942,7    | 171 290,9    |
| 7.6. | Резерв по неиспользованным отпускам                        | 34 560,9     | 75 251,7     | 1 728,3      |
| 8.   | Затраты на производство и реализацию продукции             | 25 844 648,7 | 29 630 163,3 | 28 119 208,1 |



Себестоимость услуг Компании в 2012 году, по сравнению с 2011 годом, снизилась на 1 511,0 млн руб. (5,1%) за счет экономии по статьям:

- «Покупная энергия на компенсацию потерь» на сумму 622,1 млн руб., что объясняется реализацией мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- «Услуги сетевых компаний по передаче электроэнергии» на сумму 477,9 млн руб., что обусловлено снижением в 2012 году тарифов на услуги по передаче электроэнергии;
- «Резерв по оценочным обязательствам» на сумму 595,2 млн руб., что связано с формированием резервов в соответствии с требованиями ПБУ 8/2010, утвержденного приказом Минфина России от 13.10.2010 г. №167н.

Динамика остальных статей незначительна.

В целях финансового оздоровления Компания ведет политику оптимизации производственно-хозяйственных расходов, реализует «Программу управления издержками». Общий экономический эффект в результате проведения мероприятий по финансовому оздоровлению за 2012 год получен в размере 1 787,8 млн руб., что составило 89,9% к плановому заданию.

| №п/п | Затраты на производство и реализацию продукции | млн руб.  | темп роста, % |             |
|------|------------------------------------------------|-----------|---------------|-------------|
|      |                                                |           | 2012 / 2010   | 2012 / 2011 |
| 1    | 2010 год                                       | 25 844,65 | 108,8         | 94,9        |
| 2    | 2011 год                                       | 29 630,16 |               |             |
| 3    | 2012 год                                       | 28 119,21 |               |             |



*Анализ структуры и динамики чистых активов за 2010–2012 годы, млн руб.*

| Показатель                        | 2010 г.   | 2011 г.   | 2012 г.  |
|-----------------------------------|-----------|-----------|----------|
| Чистые активы, всего              | 11 927, 4 | 13 791, 6 | 16 593,9 |
| в том числе:                      |           |           |          |
| Уставный капитал                  | 7 731     | 9 746     | 14 294   |
| Добавочный капитал                | 9 757     | 11 467    | 11 680   |
| Резервный капитал                 | 89        | 89        | 89       |
| Нераспределенная прибыль (убыток) | -5 665    | -7 524    | -9 482   |
| Доходы будущих периодов           | 15        | 14        | 13       |

В 2012 году, по сравнению с 2011 годом, наблюдается увеличение объема чистых активов за счет увеличения уставного капитала ввиду завершённой в отчетном году эмиссии дополнительных акций.

### Прогнозирование финансовых результатов на 2013 год

Основной целью ОАО «Кубаньэнерго» на 2013 г. является безаварийное прохождение зимнего и летнего периода пиковых нагрузок, своевременное выполнение мероприятий надзорных органов для получения в срок паспорта готовности, выполнение инвестиционной и ремонтной программ, минимизация сверхнормативных потерь.

Бизнес-план ОАО «Кубаньэнерго» на 2013 год сформирован с учетом следующих основных параметров:

- потери к отпуску в сеть на уровне 12,76%;
- подконтрольные затраты – с учетом снижения от уровня 2010 года на 10,5%, скорректированного на плановый индекс потребительских цен (2012 год – 6%, 2013 год – 5,5%) и коэффициент эластичности (0,75) изменения роста условных единиц основного оборудования;
- приказ РЭК – ДЦТ КК от 28.12.2012 г. №92/2012-э об установлении с 01.07.2013 единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Краснодарского края и Республики Адыгея на второе полугодие 2013 года;
- решение РЭК – ДЦТ КК по установлению стандартизированных тарифных ставок на покрытие расходов на технологическое присоединение (приказ от 06.05.2011 №7/2011-э с изменениями и дополнениями), а также утверждение платы за технологическое присоединение по индивидуальным проектам.

Существенным риском при планировании выручки от услуг Компании в 2013 году по передаче электроэнергии является следующее:

- неточное планирование балансов электроэнергии и мощности участниками регионального рынка и РЭК – ДЦТ КК;
- утверждение в середине года тарифов на передачу электроэнергии для вновь образовавшихся смежных сетевых организаций ССО, возникновение по ним некомпенсированных затрат;
- на основании постановления Правительства РФ от 04.11.2011 №877 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ в целях совершенствования отношений между поставщиками и потребителями электрической энергии на розничном рынке» существует риск перехода сбытовых компаний при расчетах за услуги по передаче электроэнергии с одноставочных тарифов на двухставочные, в связи с этим возможно снижение выручки за услуги по передаче электроэнергии ОАО «Кубаньэнерго»;
- низкая платежная дисциплина энергосбытовых компаний и несоблюдение ими договорных обязательств.

### Финансово-экономические показатели деятельности ДЗО

ОАО П/о «Энергетик» осуществляет отдых и оздоровление детей и взрослых, в первую очередь, сотрудников Общества и членов их семей, а также проведение семинаров и конференций. ОАО «Энергосервис Кубани» обеспечивает потребности энергосистемы и сторонних заказчиков в проведении мероприятий, связанных с реализацией требований законодательства об энергоэффективности и энергосбережении.

Доля услуг, оказанных ОАО П/о «Энергетик» Компании, в выручке ДЗО за отчетный год составила 17,3%, ОАО «Энергосервис Кубани» – 86,7%.

ОАО «ОК «Пламя», основной вид деятельности которого – организация отдыха и оздоровление детей и взрослых с предоставлением услуг по проживанию, питанию, оздоровлению, в отчетном году данные услуги не оказывало. В отношении ОАО «ОК «Пламя» в рамках рассмотрения дела о несостоятельности (банкротстве) ДЗО определением Арбитражного суда Краснодарского края от 23.01.2013 (дело №А32-37621/2012) введена процедура наблюдения.

*Финансово-экономические показатели деятельности ОАО «ОК «Пламя»*

| <i>Наименование</i>                              | <i>2009</i> | <i>2010</i> | <i>2011</i> | <i>2012</i> |             | <i>Абсолютное отклонение</i> |                         |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------|-------------------------|
|                                                  |             |             |             | <i>план</i> | <i>факт</i> | <i>план – факт 2012</i>      | <i>2012 факт – 2011</i> |
| Выручка, тыс. руб.                               | 16 980      | 18 725      | 2 727       | -           | 855         | -                            | -1 872                  |
| Себестоимость, тыс. руб.                         | 18 358      | 18 613      | 3 979       | -           | -2 506      | -                            | -6 485                  |
| Валовая прибыль, тыс. руб.                       | -1 378      | 112         | -1 252      | -           | -1 651      | -                            | -399                    |
| Чистая прибыль, тыс. руб.                        | -2 250      | -1 134      | -2 887      | -           | -1 651      | -                            | 1 236                   |
| Рентабельность продаж, %                         | -8,12       | 0,60        | -45,9       | -           | -193,10     | -                            | -147,19                 |
| ROE (доходность собственного капитала), %        | -14,03      | -7,61       | -24,03      | -           | -15,93      | -                            | 8,10                    |
| Коэффициент текущей ликвидности                  | 0,18        | 0,17        | 0,11        | -           | 0,09        | -                            | -0,01                   |
| Коэффициент автономии                            | 0,80        | 0,76        | 0,64        | -           | 0,57        | -                            | -0,07                   |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней  | 1,36        | 1,95        | 11,78       | -           | 37,57       | -                            | 25,79                   |
| Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней | 71,62       | 90,11       | 919,26      | -           | 3387,46     | -                            | 2468,20                 |

*Финансово-экономические показатели деятельности ОАО П/о «Энергетик»*

| <i>Наименование</i>                             | <i>2009</i> | <i>2010</i> | <i>2011</i> | <i>2012</i> |             | <i>Абсолютное отклонение</i> |                         |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------|-------------------------|
|                                                 |             |             |             | <i>план</i> | <i>факт</i> | <i>план – факт 2012</i>      | <i>2012 факт – 2011</i> |
| Выручка, тыс. руб.                              | 42 538      | 42 208      | 51 774      | 54 804      | 54 509      | 295                          | 2 735                   |
| Себестоимость, тыс. руб.                        | 44 459      | 45 257      | 51 266      | 52 241      | 52 868      | -627                         | 1 602                   |
| Валовая прибыль, тыс. руб.                      | -1 921      | -3 049      | 508         | 2 563       | 1 641       | 922                          | 1 133                   |
| Чистая прибыль, тыс. руб.                       | -2 621      | -4 642      | 139         | 569         | 86          | 483                          | -53                     |
| Рентабельность продаж, %                        | -4,52       | -7,22       | 0,98        | 4,68        | 3,01        | 1,67                         | 2,03                    |
| ROE (доходность собственного капитала), %       | -5,64       | -11,10      | 0,33        | 1,34        | 0,20        | 1,13                         | -0,13                   |
| Коэффициент текущей ликвидности                 | 0,88        | 0,70        | 2,01        | 6,02        | 2,81        | 3,21                         | 0,80                    |
| Коэффициент автономии                           | 0,90        | 0,91        | 0,92        | 0,97        | 0,93        | 0,04                         | 0,01                    |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней | 27,93       | 15,34       | 13,81       | 17,14       | 46,00       | -28,87                       | 32,19                   |

|                                                  |       |       |       |       |       |        |       |
|--------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
| Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней | 43,00 | 35,14 | 26,08 | 10,14 | 21,68 | -11,54 | -4,41 |
|--------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|

*Финансово-экономические показатели деятельности ОАО «Энергосервис Кубани»*

| <i>Наименование</i>                                                           | <i>2011</i> | <i>2012</i> |             | <i>Абсолютное отклонение</i> |                         |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------|-------------------------|
|                                                                               |             | <i>план</i> | <i>факт</i> | <i>план – факт 2012</i>      | <i>2012 факт – 2011</i> |
| Выручка, тыс. руб.                                                            | 5 964       | 22 453      | 15 532      | 6 921                        | 9 568                   |
| Себестоимость, тыс. руб.                                                      | 3 748       | 10 832      | 3 602       | 7 230                        | -146                    |
| Валовая прибыль, тыс. руб.                                                    | 2 216       | 11 621      | 11 930      | -309                         | 9 714                   |
| Чистая прибыль<br>(нераспределенная прибыль<br>(непокрытый убыток), тыс. руб. | 1 675       | 4 644       | 6 279       | -1 635                       | 4 604                   |
| Рентабельность продаж, %                                                      | 37,16       | 27,21       | 51,30       | -24,09                       | 14,14                   |
| ROE (доходность собственного капитала), %                                     | 94,37       | 72,35       | 77,96       | -5,61                        | -16,40                  |
| Коэффициент текущей ликвидности                                               | 1,91        | 4,54        | 6,82        | -2,28                        | 4,91                    |
| Коэффициент автономии                                                         | 0,55        | 0,83        | 0,88        | -0,05                        | 0,33                    |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней                               | 39,41       | 22,04       | 42,63       | -20,59                       | 3,22                    |
| Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней                              | 88,99       | 21,88       | 26,06       | -4,18                        | -62,92                  |

\* - Общество образовано в 2011 году.

## Дебиторская и кредиторская задолженность

### Дебиторская задолженность.

Объем дебиторской задолженности в 2012 году увеличился по сравнению с предыдущим годом на 303,41 млн руб. и на 31.12.2012 г. составил 3 218,96 млн руб.

Просроченная дебиторская задолженность на конец отчетного года составила 93,14 млн руб., или 2,89% от общего объема дебиторской задолженности, в том числе просроченная свыше 3-х месяцев – 76,34 млн руб. (2,37%).

Структура краткосрочной дебиторской задолженности на 31.12.2012 г., млн. руб.



Структура долгосрочной дебиторской задолженности на 31.12.2012 г., млн. руб.



Крупнейшие дебиторы ОАО «Кубаньэнерго» из числа покупателей и заказчиков

| Наименование контрагента | Характеристика задолженности             | Сумма задолженности, млн руб. |
|--------------------------|------------------------------------------|-------------------------------|
| ОАО «НЭСК»               | Услуги по передаче электрической энергии | 117,09                        |
| ООО «Майкопская ТЭЦ»     | Услуги по передаче электрической энергии | 52,29                         |
| ОАО «Оборонэнергосбыт»   | Услуги по передаче электрической энергии | 14,58                         |
| ОАО «Новоросцемент»      | Услуги по передаче электрической энергии | 13,43                         |
| ООО «Русэнергоресурс»    | Услуги по передаче электрической энергии | 6,78                          |

Краткосрочная дебиторская задолженность в 2012 году выросла по сравнению с предыдущим годом на 308,81 млн руб., или 10,65%, что явилось следствием изменения задолженности:

- увеличение по авансам выданным – на 764,94 млн руб., или 45,80%,
- снижение по задолженности покупателей и заказчиков – на 202,95 млн руб., или 45,69%;
- снижение задолженности прочих дебиторов – на 253,18 млн руб., или 32,26%.

С целью снижения дебиторской задолженности Компанией реализуется Программа мероприятий по финансовому оздоровлению и ведется претензионно-исковая работа.

За отчетный период списана дебиторская задолженность с истекшим сроком исковой давности на общую сумму 4,47 млн руб.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности в 2012 году уменьшился относительно уровня предыдущего года на 11,27% и составил 8,74 раз в год.

Динамика оборачиваемости дебиторской задолженности в 2010–2012 гг.

| Показатель                                           | 2010  | 2011 | 2012 | Абсолютное отклонение за 2012 год | Темп роста за 2012 год, % |
|------------------------------------------------------|-------|------|------|-----------------------------------|---------------------------|
| Оборачиваемость дебиторской задолженности, раз в год | 14,41 | 9,85 | 8,74 | -1,11                             | -11,27                    |

### Кредиторская задолженность.

Обязательства ОАО «Кубаньэнерго» с учетом отложенных налоговых и прочих долгосрочных обязательств по итогам 2012 года составили 24 470,12 млн руб., в том числе обязательства по займам и кредитам – 15 944,27 млн руб., что составило 64,74% от общего объема обязательств Общества.

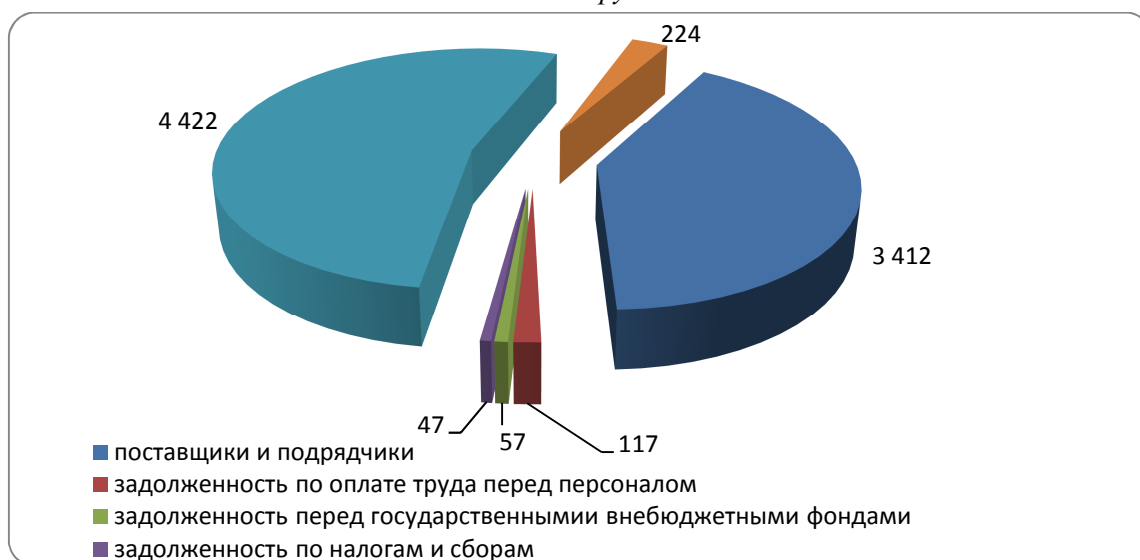
Кредиторская задолженность без учета займов и кредитов в 2012 году увеличилась по сравнению с предыдущим годом на 2 745,82 млн руб. и по состоянию на 31.12.2012 г. составила 8 544,45 млн руб. Просроченная кредиторская задолженность составила 1 271,65 млн руб., в том числе просроченная свыше 3-х месяцев – 721,13 млн руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность по итогам 2012 года составила 265,75 млн руб., в том числе авансы, полученные за технологическое присоединение, – 252,88 млн руб., крупнейшими кредиторами являются:

| Наименование контрагента       | Характеристика задолженности | Сумма задолженности, млн руб. |
|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| ФКУ «Ространсmodernизация»     | авансы по техприсоединению   | 144,42                        |
| ООО «Таманьнефтегаз»           | авансы по техприсоединению   | 65,00                         |
| Министерство обороны РФ        | авансы по техприсоединению   | 15,70                         |
| ООО «Стройэлектросевкавмонтаж» | авансы по техприсоединению   | 6,00                          |

Просроченной долгосрочной кредиторской задолженности нет.

*Структура краткосрочной кредиторской задолженности ОАО «Кубаньэнерго» на 31.12.2012 г., млн руб.*



*Крупнейшие контрагенты, перед которыми ОАО «Кубаньэнерго» имеет краткосрочную кредиторскую задолженность по состоянию на 31.12.2012*

| Наименование контрагента           | Характеристика задолженности                            | Сумма задолженности |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------|
| ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация» | Авансы по технологическому присоединению                | 1 439,89            |
| ОАО «Кубаньэнергосбыт»             | Авансы по транзиту электроэнергии                       | 1 268,27            |
| ОАО «ФСК ЕЭС»                      | Расчеты за услуги по передаче электроэнергии            | 352,34              |
| ООО «Рубеж-РемСтрой»               | Расчеты с подрядчиками по строительно-монтажным работам | 275,57              |
| ООО ПСК «Тепло Центр Строй»        | Расчеты с подрядчиками по строительно-монтажным работам | 220,14              |
| ЗАО «Сетьстрой»                    | Расчеты с подрядчиками по строительно-монтажным работам | 186,00              |
| ОАО «РЖД»                          | Авансы по технологическому присоединению                | 127,98              |
| ОАО «ЮИЦЭ»                         | Расчеты с подрядчиками за выполненные проектные работы  | 109,34              |

Краткосрочная кредиторская задолженность в 2012 году увеличилась на 2 539,61 млн руб., или 44,25%, что объясняется увеличением задолженности:

- перед поставщиками и подрядчиками на 935,15 млн руб., или на 37,75%;
- по авансам полученным на 1 928,84 млн руб., или на 77,38%.

С целью снижения образовавшейся просроченной кредиторской задолженности Обществом заключаются соглашения о ее реструктуризации. К концу отчетного года уровень просроченной кредиторской задолженности ОАО «Кубаньэнерго» снизился на 4,45%.

### Уровень просроченной кредиторской задолженности

|                                                 | 2010   | 2011   | 2012   | Абсолютное отклонение |
|-------------------------------------------------|--------|--------|--------|-----------------------|
| Уровень просроченной кредиторской задолженности | 26,57% | 19,33% | 14,88% | -4,45%                |

Неистребованная кредиторская задолженность с истекшим сроком исковой давности по итогам 12 месяцев 2012 г. была списана в объеме 0,109 млн руб.

*Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности в 2010–2012 гг., млн руб.*

| Показатель                                                                              | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Дебиторская задолженность                                                               | 1 703      | 2 916      | 3 219      |
| Кредиторские обязательства                                                              | 21 099     | 21 213     | 24 470     |
| Кредиторские обязательства без кредитного портфеля                                      | 8 179      | 5 948      | 8 683      |
| Кредиторская задолженность                                                              | 8 012      | 5 799      | 8 544      |
| Отношение кредиторских обязательств к дебиторской задолженности                         | 12,39      | 7,28       | 7,60       |
| Отношение кредиторских обязательств без кредитного портфеля к дебиторской задолженности | 4,80       | 2,04       | 2,65       |
| Отношение кредиторской задолженности к дебиторской задолженности                        | 4,71       | 1,99       | 2,65       |

### Краткосрочные кредиты и займы.

С целью рефинансирования ранее привлеченных кредитных ресурсов и расчетов с ОАО «ФСК ЕЭС» за оказание услуг по передаче электроэнергии ОАО «Кубаньэнерго» заключило в 2012 году договоры долгосрочного кредитования с ОАО «Сбербанк России», ОАО «НОТА-Банк», ЗАО «Росэнергобанк» и ОАО «Газпромбанк». Привлечение кредитных ресурсов осуществлялось в соответствии с кредитной политикой Общества, утвержденной решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» (протокол №34/2007 от 23.04.2007). Краткосрочные кредиты и займы в отчетном периоде не привлекались.

В течение 2012 года Обществом погашено кредитов и займов в сумме 5 236,69 млн рублей.

*Движение краткосрочных кредитов и займов в отчетном году:*

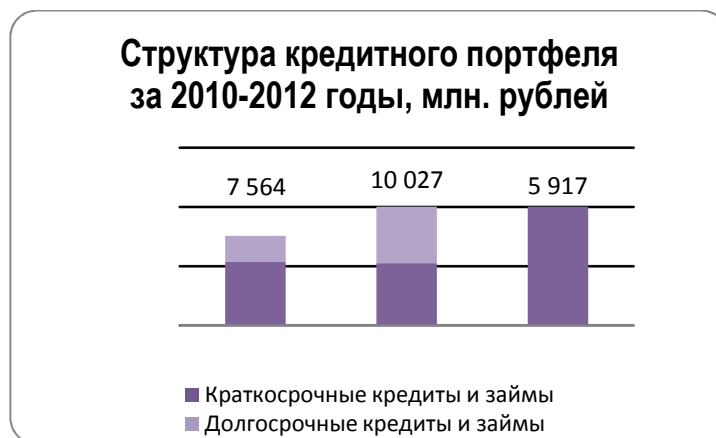
| Наименование кредитного учреждения, заимодавца     | Ссудная задолженность (основной долг) на 01.01.2012г |            | Получено в 2012 году кредитов и займов (с учетом перемещения) |            | Погашено в 2012 году кредитов и займов (основной долг) |            | Ссудная задолженность (основной долг) на 01.01.2013 г. |            |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------|------------|
|                                                    | млн руб.                                             | уд. вес, % | млн руб.                                                      | уд. вес, % | млн руб.                                               | уд. вес, % | млн руб.                                               | уд. вес, % |
| ОАО «Сбербанк России»                              | 2 000,00                                             | 38,2       | 0                                                             | 0          | 2 000,00                                               | 38,2       | 7 000,00                                               | 69,8       |
| ОАО «Банк Москвы»                                  | 1 500,00                                             | 28,6       | 0                                                             | 0          | 1 500,00                                               | 28,6       | 0                                                      | 0          |
| ОАО АКБ «РОСБАНК»                                  | 200,00                                               | 3,8        | 0                                                             | 0          | 200,00                                                 | 3,8        | 0                                                      | 0          |
| ОАО «НОТА-Банк»                                    | 0                                                    | 0          | 0                                                             | 0          | 0                                                      | 0          | 1 000,00                                               | 10         |
| ОАО «Газпромбанк»                                  | 0                                                    | 0          | 0                                                             | 0          | 0                                                      | 0          | 2 000,00                                               | 19,9       |
| ОАО «Нордеа Банк»                                  | 1 500,00                                             | 28,6       | 0                                                             | 0          | 1 500,00                                               | 28,6       | 0                                                      | 0          |
| ГКУ КК «Центр энергосбережения и новых технологий» | 36, 69                                               | 0,8        | 0                                                             | 0          | 36,69                                                  | 0,8        | 27,27                                                  | 0,3        |

|        |          |       |   |   |          |       |           |       |
|--------|----------|-------|---|---|----------|-------|-----------|-------|
| Итого: | 5 236,69 | 100,0 | 0 | - | 5 236,69 | 100,0 | 10 027,27 | 100,0 |
|--------|----------|-------|---|---|----------|-------|-----------|-------|

Краткосрочная ссудная задолженность на конец 2012 года образовалась за счет перевода из долгосрочных в краткосрочные кредиты в ОАО «Сбербанк России» в размере 7 000 млн рублей, в ОАО «Газпромбанк» в сумме 2 000 млн рублей, в ОАО «НОТА-Банк» в сумме 1 000 млн рублей, а также перевода долгосрочного займа в краткосрочный ГКУ КК «Центр энергосбережения и новых технологий» в сумме 27,27 млн рублей.

Просроченной задолженности по кредитным договорам ОАО «Кубаньэнерго» не имеет.

За пользование краткосрочными кредитами в 2012 году начислены проценты в сумме 187,57 млн руб., что по сравнению с прошлым годом больше на 42,75 млн рублей. Данное увеличение связано с повышением процентных ставок банками-кредиторами и ухудшением финансово-экономической конъюнктуры рынка.



### Долгосрочные кредиты и займы

Общая задолженность по долгосрочным кредитам и займам на 31.12.2012 г. составила 5 917 млн рублей.

*Движение долгосрочных кредитов и займов за 2012 год:*

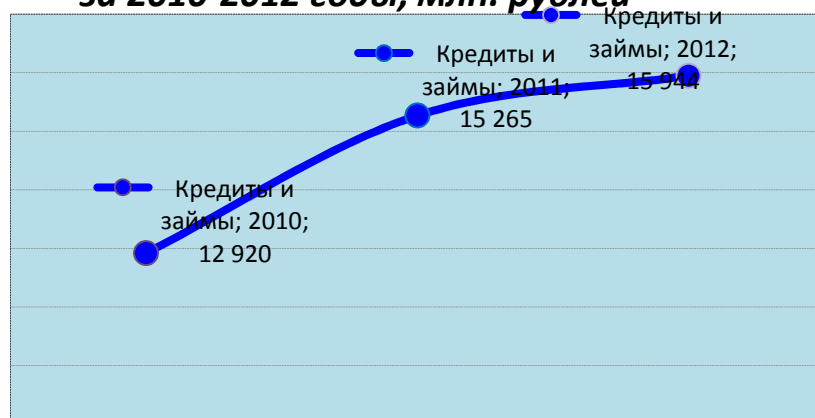
| Наименование<br>кредитного<br>учреждения,<br>займодавца  | Ссудная<br>задолженность<br>(основной долг)<br>на 01.01.2012г |               | Получено в 2012 году<br>кредитов и займов<br>(основной долг) |               | Погашено в 2012<br>году кредитов и<br>займов (с учетом<br>перемещения) |               | Ссудная<br>задолженность<br>(основной долг)<br>на 01.01.2013 г. |               |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                          | млн руб.                                                      | уд. вес,<br>% | млн руб.                                                     | уд. вес,<br>% | млн руб.                                                               | уд. вес,<br>% | млн руб.                                                        | уд. вес,<br>% |
| ОАО «Сбербанк<br>России»                                 | 5 000,00                                                      | 49,9          | 3 600,00                                                     | 60,8          | 0                                                                      | 0             | 1 600,00                                                        | 27            |
| ОАО<br>«Газпромбанк»                                     | 5 000,00                                                      | 49,9          | 917,00                                                       | 15,5          | 0                                                                      | 0             | 3 917,00                                                        | 66,2          |
| ОАО «НОТА-Банк»                                          | 0                                                             | 0             | 1 000,00                                                     | 16,9          | 0                                                                      | 0             | 0                                                               | 0             |
| ЗАО<br>«Росэнергобанк»                                   | 0                                                             | 0             | 400,00                                                       | 6,8           | 0                                                                      |               | 400,00                                                          | 6,8           |
| ГКУ КК «Центр<br>энергосбережения и<br>новых технологий» | 27,27                                                         | 0,2           | 0                                                            | 0             | 0                                                                      | 0             | 0                                                               | 0             |
| Итого:                                                   | 10 027,27                                                     | 100,0         | 5 917,00                                                     | 100,0         | 0                                                                      | -             | 5 917,00                                                        | 100,0         |

Расходы на обслуживание долгосрочных кредитных ресурсов в 2012 году составили 1 275, 33 млн рублей.

Общая величина кредитных ресурсов, привлеченных в 2012 году в соответствии с решениями Совета директоров для оплаты услуг ОАО «ФСК ЕЭС» и рефинансирования ранее привлеченных кредитов, составила 5 917 млн рублей.

---

**Динамика кредитного портфеля  
за 2010-2012 годы, млн. рублей**



20.08.2009 г. ОАО «Кубаньэнерго» присвоен кредитный рейтинг: «BBB+» – достаточная кредитоспособность, первый уровень. Организация, присвоившая кредитный рейтинг – ООО «Национальное рейтинговое агентство».

## Справочная информация

### Приложения к годовому отчету

Неотъемлемой частью настоящего годового отчета ОАО «Кубаньэнерго» за 2012 год являются следующие приложения, оформленные в виде отдельного буклета к настоящему годовому отчету:

|               |                                                                                                                                               |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Приложение №1 | Заключение аудитора о достоверности годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Кубаньэнерго» за 2012 год                                           |
| Приложение №2 | Годовая бухгалтерская отчетность ОАО «Кубаньэнерго» за 2012 год                                                                               |
| Приложение №3 | Заключение и отчет Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» за 2012 год                |
| Приложение №4 | Обзор крупных, иных существенных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ОАО «Кубаньэнерго» в 2012 году |
| Приложение №5 | Характеристика имущественного комплекса ОАО «Кубаньэнерго»                                                                                    |
| Приложение №6 | Участие ОАО «Кубаньэнерго» в других организациях                                                                                              |
| Приложение №7 | Отчет о соблюдении ОАО «Кубаньэнерго» российского Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ России, за 2012 год                 |
| Приложение №8 | Обзор внутренних документов и положений ОАО «Кубаньэнерго»                                                                                    |

### Контактная информация

|                                |                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Полное фирменное наименование  | Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани                                                                                                                  |
| Сокращенное наименование       | ОАО «Кубаньэнерго»                                                                                                                                                                |
|                                | Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента РФ от 04.08.2004 №1009 (с последующими изменениями) |
| Местонахождение                | Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д.2                                                                                                                       |
| Почтовый адрес                 | 350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д.2                                                                                                               |
| Банковские реквизиты           | ИНН/КПП 2309001660/99745001<br>р/с 40702810330020101989, в Краснодарском отделении №8619 г. Краснодара, к/с 30101810100000000602, БИК 040349602                                   |
| Контактный телефон / факс      | +7 (861) 268-59-13 / +7 (861) 268-24-93                                                                                                                                           |
| Адрес электронной почты        | <a href="mailto:telet@kuben.elektra.ru">telet@kuben.elektra.ru</a>                                                                                                                |
| Адрес страницы в сети Интернет | <a href="http://www.kubanenergo.ru">www.kubanenergo.ru</a>                                                                                                                        |

**Для обращений акционеров – Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами:**

|                                 |                                                                                                                                            |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Главный специалист департамента | Круглова Светлана Ивановна<br>+7 (861) 212-25-10, <a href="mailto:kruglovasi@kuben.elektra.ru">kruglovasi@kuben.elektra.ru</a>             |
| Главный специалист департамента | Гура Юлия Юрьевна<br>+7 (861) 212-24-09, Факс: +7 (861) 212-27-08.<br><a href="mailto:gurauu@kuben.elektra.ru">gurauu@kuben.elektra.ru</a> |

**Для обращений инвесторов и финансовых аналитиков:**

|                                                    |                              |
|----------------------------------------------------|------------------------------|
| Начальник Департамента корпоративного управления и | Диденко Екатерина Евгеньевна |
|----------------------------------------------------|------------------------------|

|                              |                                                                                              |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| взаимодействия с акционерами | +7 (861) 212-23-09, <a href="mailto:didenkoe@kuben.elektra.ru">didenkoe@kuben.elektra.ru</a> |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|

**Для обращения клиентов:**

|                                                            |                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Начальник<br>Департамента<br>взаимодействия с<br>клиентами | Трифоновна Елена Ивановна<br>+7 (861) 212-22-74, <a href="mailto:trifonovaei@kuben.elektra.ru">trifonovaei@kuben.elektra.ru</a>                                    |
| Интернет-приемная                                          | Сайт Общества <a href="http://www.kubanenergo.ru">www.kubanenergo.ru</a> – раздел «Клиентам / Система централизованного обслуживания клиентов / Интернет-приемная» |

**Контакты центров обслуживания клиентов:**

| <i>Филиал<br/>ОАО «Кубаньэнерго»</i>         | <i>Контактный<br/>телефон</i> | <i>Адрес электронной<br/>почты</i>                                             |
|----------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Исполнительный аппарат<br>ОАО «Кубаньэнерго» | +7 (861) 212-23-03            | <a href="mailto:contact@kuben.elektra.ru">contact@kuben.elektra.ru</a>         |
| Адыгейские электрические сети                | +7 (8772) 56-00-04            | <a href="mailto:garov@adseti.ru">garov@adseti.ru</a>                           |
| Армавирские электрические сети               | +7 (86137) 6-98-03            | <a href="mailto:lukashov_ks@armset.ru">lukashov_ks@armset.ru</a>               |
| Краснодарские электрические сети             | +7 (861) 255-79-84            | <a href="mailto:tsok@krasnodarseti.ru">tsok@krasnodarseti.ru</a>               |
| Лабинские электрические сети                 | +7 (86169) 6-95-71            | <a href="mailto:cok@labnet.kuban.ru">cok@labnet.kuban.ru</a>                   |
| Ленинградские электрические сети             | +7 (86145) 7-04-76            | <a href="mailto:Lenes_tsok@mail.ru">Lenes_tsok@mail.ru</a>                     |
| Славянские электрические сети                | +7 (86146) 4-33-14            | <a href="mailto:klient@slavseti.ru">klient@slavseti.ru</a>                     |
| Сочинские электрические сети                 | +7 (8622) 69-02-42            | <a href="mailto:kovsharovaki@elsetisochi.ru">kovsharovaki@elsetisochi.ru</a>   |
| Тимашевские электрические сети               | +7 (86130) 2-32-65            | <a href="mailto:cok@timseti.kuban.ru">cok@timseti.kuban.ru</a>                 |
| Тихорецкие электрические сети                | +7 (86196) 7-04-17            | <a href="mailto:goryainovane@tihset.kuban.ru">goryainovane@tihset.kuban.ru</a> |
| Усть-Лабинские электрические сети            | +7 (86135) 5-03-43            | <a href="mailto:putinceva@useti.kuban.ru">putinceva@useti.kuban.ru</a>         |
| Юго-Западные электрические сети              | +7 (8617) 67-84-20            | <a href="mailto:polunoe@mail.novuzs.ru">polunoe@mail.novuzs.ru</a>             |

**Для обращения соискателей – Отдел рекрутинга и развития персонала:**

|                                                              |                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Главный специалист отдела рекрутинга и<br>развития персонала | Гончарова Людмила Александровна<br>+7 (861) 212-22-33<br><a href="mailto:goncharovala@kuben.elektra.ru">goncharovala@kuben.elektra.ru</a> |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Филиалы ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2012 г.**

|    | <i>Наименование</i>                 | <i>Местонахождение</i>                                         | <i>Контактный<br/>телефон / факс</i>       |
|----|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 1. | Краснодарские<br>электрические сети | 350000, Россия, г. Краснодар, ул. Пашковская, д.131            | +7 (861) 255-53-97 /<br>+7 (861) 255-74-34 |
| 2. | Сочинские<br>электрические сети     | 354000, Россия, г. Сочи, ул. Конституции, д.42                 | +7 (8622) 69-03-59 /<br>+7 (8622) 61-40-71 |
| 3. | Армавирские<br>электрические сети   | 352900, Россия, г. Армавир, ул. Воровского, д.54               | +7 (86137) 573-81 /<br>+7 (86137) 785-54   |
| 4. | Адыгейские<br>электрические сети    | 385000, Россия, г. Майкоп, ул. Шовгенова, д.358                | +7 (8772) 57-17-20 /<br>+7 (8772) 56-01-41 |
| 5. | Тимашевские<br>электрические сети   | 353760, Россия, г. Тимашевск, ул. Ленина, д.176                | +7 (86130) 233-59 /<br>+7 (86130) 234-00   |
| 6. | Тихорецкие<br>электрические сети    | 352100, Россия, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, д.62            | +7 (86196) 721-26 /<br>+7 (86196) 769-50   |
| 7. | Ленинградские<br>электрические сети | 353740, Россия, ст. Ленинградская, ул. 302 Дивизии, д.6        | +7 (86145) 703-01                          |
| 8. | Славянские<br>электрические сети    | 353840, Россия, г. Славянск-на-Кубани,<br>ул. Строителей, д.49 | +7 (86146) 431-96 /<br>+7 (86146) 446-59   |
| 9. | Юго-Западные<br>электрические сети  | 353902, Россия, г. Новороссийск, Восточный Мол, д.1            | +7 (8617) 64-29-84 /<br>+7 (8617) 67-81-21 |

|     |                                   |                                                         |                                          |
|-----|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 10. | Лабинские электрические сети      | 352503, Россия, г. Лабинск, ул. Мира, д.334             | +7 (86169) 699-07 /<br>+7 (86169) 693-11 |
| 11. | Усть-Лабинские электрические сети | 352330, Россия, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, д.4 | +7 (86135) 214-13 /<br>+7 (86135) 216-33 |

### Сведения о регистраторе

|                                                            |                                                      |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Полное фирменное наименование                              | Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.» |
| Сокращенное наименование                                   | <b>ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»</b>                    |
| Место нахождения                                           | г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.13              |
| Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра: |                                                      |
| - номер лицензии                                           | 10-000-1-00264                                       |
| - дата выдачи                                              | 03.12.2002 г.                                        |
| - срок действия                                            | Бессрочная                                           |
| - орган, выдавший лицензию                                 | ФКЦБ (ФСФР) России                                   |
| Контактный телефон / факс                                  | +7 (495) 771-73-35 / +7 (495) 771-73-36              |
| Адрес электронной почты                                    | <a href="mailto:rost@rrost.ru">rost@rrost.ru</a>     |
| Адрес страницы в сети Интернет                             | <a href="http://www.rrost.com">www.rrost.com</a>     |

ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг ОАО «Кубаньэнерго» с 16.12.2010 г.

Трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ОАО «Кубаньэнерго», у ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» нет.

### Сведения об аудиторе

|                                 |                                                                                                                            |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Полное фирменное наименование   | Закрытое акционерное общество «КПМГ»                                                                                       |
| Сокращенное наименование        | ЗАО «КПМГ»                                                                                                                 |
| Местонахождение                 | 129110, г. Москва, Олимпийский проспект, д. 18/1, ком. 3035                                                                |
| Фактический/Почтовый адрес      | 123317, Россия, Москва, Пресненская наб., д. 10, Комплекс «Башня на набережной», Блок «С»                                  |
| Свидетельство о членстве в СРО: | ЗАО «КПМГ» является членом саморегулируемой организации аудиторов – Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России» |
| - номер свидетельства           | 225 от 28.12.2009                                                                                                          |
| Контактный телефон / факс       | +7 (495) 937-4477 / +7 (495) 937-4400                                                                                      |
| Адрес электронной почты         | <a href="mailto:Moscow@kpmg.ru">Moscow@kpmg.ru</a>                                                                         |
| Адрес страницы в сети Интернет  | <a href="http://www.kpmg.ru">http://www.kpmg.ru</a>                                                                        |

Финансовый год, за который аудитором проводилась независимая проверка бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «Кубаньэнерго»: 2012 г.

ЗАО «КПМГ» впервые утверждено в качестве аудитора Общества на годовом Общем собрании акционеров 21.06.2012 г.

Размер оплаты услуг ЗАО «КПМГ» по аудиту финансовой (бухгалтерской) отчетности компании, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерской отчетности, за 2012 г. определен решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 05.12.2012 г. (Протокол №148/2012 от 07.12.2012) в сумме 654 689 руб. Размер оплаты услуг ЗАО «КПМГ» по обзору консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за шесть месяцев 2012 года, и аудиту консолидированной финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2012 г. составляет 2 596 000 руб. Дополнительные неаудиторские услуги Обществу в течение 2012 г. ЗАО «КПМГ» не оказывались.

### Аббревиатуры и термины

**АИИС КУЭ** – Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии.

**АИИС КУЭ ОРЭ** – Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии оптового рынка электроэнергии.

**АИИС КУЭ РРЭ** – Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии розничного рынка электроэнергии.

**Активная текучесть персонала** – Соотношение количества работников, уволившихся по собственному желанию (по неуважительным причинам) к среднесписочной численности персонала за отчетный период. В число работников, уволившихся по собственному желанию, не включаются работники, уволившиеся по причинам, признанными уважительными в соответствии с нормативными актами Российской Федерации (выход на пенсию, перевод мужа/жены на работу в другую местность, зачисление в образовательное учреждение и пр. причины, в силу которых работник не может продолжать дальнейшую работу), при условии внесения соответствующей записи в трудовую книжку работника.

**АСКУЭ** – Автоматизированная система контроля и учета электроэнергии.

**ВЭС** – Ветряная электрическая станция.

**ВЛ** – Воздушная линия электропередачи.

**ВОЛС** – Волоконно-оптическая линия связи.

**ВПУ** – Выносной пункт учета электроэнергии.

**Гарантирующий поставщик** электрической энергии — Коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 г. №35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

**ГТЭС** – Газотурбинные электрические станции.

**ДЗО** – Дочерние и зависимые общества Компании.

**Естественная текучесть** – Убыль персонала при проведении сезонных или временных работ и уход работников на пенсию по возрасту.

**ЗРУ** – Распределительные устройства, оборудование которых устанавливается в закрытых помещениях, либо защищено от контакта с окружающей средой специальными кожухами.

**ИЖС** – Индивидуальное жилищное строительство.

**КЛ** – Кабельная линия электропередачи.

**Комплайенс-риски** – Риски упущенной прибыли или убытков вследствие несоответствия действий сотрудников внутренним и внешним нормативным документам.

**Котловые тарифы на передачу электроэнергии** – Дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электрической энергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи для всех потребителей услуг по передаче электрической энергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

**КПЭ** – Ключевые показатели эффективности.

**КРУ, Комплектное распределительное устройство** — Электроустановка, служащая для приема и распределения электрической энергии.

**ЛЭП** – Линия электропередачи.

**Метод RAB (Regulatory Asset Base – Регулируемая база инвестированного капитала)** – Метод регулирования тарифов для распределительных сетевых компаний, при котором необходимая валовая выручка, принимаемая к расчету при установлении тарифов, определяется с применением метода доходности инвестированного капитала и устанавливается на долгосрочный период. Одним из ключевых параметров RAB-регулирования является долгосрочность устанавливаемых тарифов, возвратность вложенных средств, что снижает риски инвесторов и позволяет осуществлять «длинные» займы. Кроме того, метод гарантирует сохранность инвестиций, и это также становится стимулом для вложений в бизнес. Одновременно RAB предполагает справедливую доходность инвестиций в капитал регулируемой организации, сопоставимую с доходностью вложений в другие активы со схожими рисками.

---

**Недоотпуск** – Недоотпуск электрической энергии потребителям в результате технологического нарушения работы электрической сети.

**Необходимая валовая выручка** – Экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования.

**Неподконтрольные расходы** – Затраты, на которые нельзя повлиять, которые не изменяются в результате принятия управленческих решений менеджерами Компании в течение заданного периода. К неподконтрольным расходам относятся следующие затраты: покупная электроэнергия в целях компенсации потерь; услуги распределительных сетевых компаний; услуги ОАО «ФСК ЕЭС»; амортизация; лизинг; налоги, в т.ч. страховые платежи; аренда.

**НИОКР** – Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы.

**ОАО «Кубаньэнерго», Общество, Эмитент, Компания** – Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани.

**Общая текучесть персонала** – соотношение общего числа уволенных работников (по всем основаниям) за отчетный период к среднесписочной численности персонала за отчетный период.

**Объем оказанных услуг** – Количество электроэнергии, переданной через технические устройства электрических сетей, принадлежащих ОАО «Кубаньэнерго» на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

**Олимпийские объекты** в тексте настоящего документа – Распределительные энергообъекты федерального значения, предусмотренные Программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2007 №991 (с последующими изменениями).

**ОРУ** – Открытое распределительное устройство – электроустановка, служащая для приема и распределения электрической энергии, у которой силовые проводники располагаются на открытом воздухе без защиты от воздействия окружающей среды.

**Отпуск в сеть** – Объем электрической энергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

**ПБУ** – Положение по бухгалтерскому учету.

**Полезный отпуск** – Объем электрической энергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электрической энергии потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электрической энергии по электрическим сетям.

#### **Потери электроэнергии:**

*Фактические (отчетные) потери электроэнергии* – разница между объемом электрической энергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электрической энергии, и объемом электрической энергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации.

*Нормативные потери электроэнергии* – расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей. Стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф).

*Сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии* – разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; их в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.

*Нагрузочные потери электроэнергии* – потери, зависящие от нагрузки в трансформаторах и линиях, возникающие в процессе передачи электроэнергии.

**ПС** – Подстанция.

**РРЭС** – Районы распределительных электрических сетей в филиалах ОАО «Кубаньэнерго», объединяющие несколько сетевых участков, а также группы: оперативно-диспетчерскую, механизации и транспорта, по транспорту электроэнергии и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РРЭС).

**РУ** – Распределительное устройство подстанции, электростанции.

**РЭК – ДЦТ КК** – Региональная энергетическая комиссия – Департамент цен и тарифов Краснодарского края – Орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов.

**Сетевая организация, распределительно-сетевая компания, РСК** – Организация, осуществляющая передачу и/или распределение электроэнергии по электрическим сетям.

**СИП** – Самонесущий изолированный провод.

**Смежная сетевая организация** – Сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

**Среднесписочная численность работников** исчисляется путем суммирования списочной численности работников за каждый календарный день периода, включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, и деления полученной суммы на число календарных дней периода.

**Списочная численность персонала** – численность постоянных, сезонных, временных и других работников, состоящих в списках организации. В списочную численность включаются фактически работающие и отсутствующие на работе по разным причинам, но не расторгнувшие с организацией трудовых отношений, получающие заработную плату в данной организации.

**СУ** – Сетевой участок.

**Технические потери** – Потери электрической энергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

**Технологическое нарушение** – Несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

**ТП** – Трансформаторная подстанция.

**Технологическое присоединение** – Технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

**ТЭС** – Тепловая электрическая станция.

**Центр питания** – Шины подстанций напряжением 110, 35, 6/10 кВ.

**IR – Investor Relations** – Взаимоотношения с инвесторами – вид стратегической маркетинговой деятельности компании, включающей вопросы раскрытия информации, финансовой политики и предоставления существующим и потенциальным инвесторам адекватных сведений о текущем положении дел в компании и ее перспективах.

**ROE – Return on Equity** – Рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком, рассчитывается на год и выражается в процентах.

$ROE = \text{ЧПдп} / \text{СКн}$ , где:

СКн – собственный капитал (строка 1300 «Бухгалтерского баланса» на начало планируемого года);

ЧПдп = ЧП – Д1 – Д2 – Д3 – Д4, где:

ЧП – чистая прибыль (строка 2400 «Отчета о прибылях и убытках» (форма 2 годовой бухгалтерской отчетности по отгрузке за отчетный год);

Д1 – прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (сумма строк 8009, 8010, 8011, 8012 ф.2 минус налог на прибыль 24% – по 2008 г., 20% – с 2009 г.);

Д2 – списание кредиторской задолженности (стр. 8014 ф.2 минус налог на прибыль 20%);

Д3 – доход от переоценки финансовых вложений, эмиссионных ценных бумаг, обращающихся на фондовом рынке (прочие доходы, стр. 8020 ф.2);

Д4 – списание реструктуризированных пеней и штрафов по налогам, которое может отражаться в учете в любой строке прочих доходов в том числе и по статье «прочие».

Квартальные показатели носят оценочный характер и вычисляются нарастающим итогом с начала года.

## Единицы измерения

**ВА** – вольтампер

**г.** – год

**гг.** – годы

**Вт** – ватт

**га** – гектар

**ГВт** – гигаватт

---

**кВ** – киловольт  
**кВА** – киловольтампер  
**кв. км** – километр  
квадратный  
**кв. м** – метр квадратный  
**кВт** – киловатт  
**кВт·ч** – киловатт-час  
**км** – километр  
**коп.** – копейка  
**м** – метр  
**МВА** – мегавольтампер  
**МВт** – мегаватт  
**млн** – миллион  
**млрд** – миллиард  
**п.п.** – процентный пункт  
**руб.** – рубль российский  
**с** – секунда  
**сут.** – сутки  
**т** – тонна  
**тыс.** – тысяча  
**ч** – час  
**чел.** – человек  
**шт.** – штука